

علم النفس وقضايا العصر

رقم الإيداع برار الكتب

٢٠٠٥/٥٠٧٣

٢٠٠٥/٣/١

الناشر

مكتبة بدارى

للطببع والنشر والتوزيع

ت/ ٢٣٣٣٧٣٦ محمول/ ٠١٠٦٥٥٢٩٤٦



# علم النفس وقضايا العصر

(مقالات وبحوث مُجمعة)

تأليف

دكتور/ فرج عبد القادر طه

أستاذ علم النفس

بكلية الآداب-جامعة عين شمس

عضو المجمع العلمي المصري

عضو مجلس إدارة

الجمعية الدولية لعلم النفس التطبيقي (IAAP) سابقا

خبير علم النفس بمجمع اللغة العربية

الطبعة الثامنة

مزيدة ومعدلة

٢٠٠٥



الإهداء :

إلى أُمِّي !!

التي مخّنتني الحياة

والحب ؛

آمل أن أكون

قد وقَّيْتُ

بعضاً من حقّك

فبح طه



## الفهرس

### صفحة

٥	الإهداء
١٣	تصدير: للأستاذ الدكتور مصطفى زيور
١٧	مقدمة الطبعة الأولى
١٩	تقديم الطبعة الثامنة
٢١	مدخل: علم النفس وأهدافه
	أولاً: مقالات وبحوث ومؤتمرات
٣١	** علم النفس وقضية التنمية
٤٥	** علم النفس والمدرسة
٦٥	** علم النفس وترشيد الإدارة
٦٧	** علم النفس بين خدمة العامل وخدمة الإنتاج
٨٧	** ترشيد سياسات الاختيار والتوجيه المهني للتلاميذ الصناعيين
	** نظرة على علم النفس الصناعي والتنظيمي في موابته "الجمعية
١٠٣	المصرية للدراسات النفسية"
١٢١	** الصحة النفسية والكفاية الإنتاجية لعمال الصناعة
١٢٩	** سيكولوجية العامل المشكل في الصناعة
١٤١	** عن العلاقة بين الحوادث والذكاء
١٥٨	** في قبضة البيروقراطية
١٦٧	** التحليل النفسي والمنهج العلمي
١٩١	** التصوير السمعي كعملية في إخراج أحلام المكفوفين
٢٢١	** تحليل الفرد باستخدام المقابلة
٢٣٩	** إطار معياري للشخصية السوية
٢٥٣	** أضواء على سيكولوجية الشخصية العربية
٢٧١	** ملامح في الشخصية العربية
٢٧٥	** تأملات فيما طرأ على الشخصية المصرية من سلبيات
٢٨٩	** التورط في المخدرات: دراسة نفسية اجتماعية في مصر
	** حول العوامل النفسية لاتجاهات الشارع العربي والإسلامي نحو
٣٠٧	تحرير الكويت
٣٥٣	** هل حقاً الإنسان يبحث عن السلام؟!!!
	** الامتحان الموضوعي الهام في مادة: "سيكولوجية الإرهاب
٣٦٣	والسلام"

- \*\* حول المؤتمر الدولي الثاني والعشرين لعلم النفس بليبزج ..... ٣٧٣
- \*\* قضايا المصطلح النفسي في الوطن العربي ..... ٣٨٧
- \*\* حول المصطلحات النفسية حديثة الصك، عربية المنشأ ..... ٤٠١
- \*\* المثقف وتجسيد القدوة ..... ٤٠٧
- \*\* الأستاذ الجامعي: الإنسان والسلوك ..... ٤١١
- \*\* الأستاذ الجامعي والميثاق الأخلاقي للمشتغلين بعلم النفس في مصر ..... ٤٢٣
- \*\* علم النفس الإيجابي وسعادة الإنسان ..... ٤٣٣
- \*\* عن قوة المستغني وتهافت المفتقر (رؤية نفسية) ..... ٤٤٥
- ثانيًا: تصديرات:

- \*\* كلمة تمهيدية لتقديم "الميثاق الأخلاقي للمشتغلين بعلم النفس في مصر" ..... ٤٥٥
- \*\* تقديم مجموعة "علم النفس الإنساني" ..... ٤٥٩
- \*\* تقديم كتاب "سيكولوجية الجريمة والفروق بين الجنسين" لمؤلفته نجية إسحق عبد الله ..... ٤٦١
- \*\* تقديم كتاب "سيكولوجية البغاء" لمؤلفته نجية إسحق عبد الله ..... ٤٦٣
- \*\* تقديم كتاب "سيكولوجية العطالة" لمؤلفته نجية إسحق عبد الله ..... ٤٦٥
- \*\* "أما الآن": مجموعة التقديمات التي كتبت لأعداد مجلة "دراسات نفسية" أثناء رئاسة تحريرها. (١٩٩٦ - ١٩٩٩) ..... ٤٦٧
- ثالثًا: شخصيات وسير:

- \*\* مصطفى زيور: عقل عالم وقلب إنسان ..... ٤٩١
- \*\* مصطفى زيور: عود على بدء ..... ٤٩٧
- \*\* السيد محمد خيرى: وثلاث قرن في خدمة علم النفس ..... ٥٠٣
- \*\* لويس كامل مليكة: وجدية الالتزام ..... ٥١١
- \*\* عبد العزيز القوصي: من أكبر رواد علم النفس العربي الحديث ..... ٥٢٥
- \*\* يوسف مراد: من أكبر رواد علم النفس العربي الحديث ..... ٥٣١
- \*\* أحمد عزت راجح: من أكبر رواد علم النفس العربي الحديث ..... ٥٣٥
- \*\* سلامة آدم!! وتلك الأيام ..... ٥٣٩
- \*\* فرج طه: كما أعرفه ..... ٥٤٣

#### رابعًا: ملحق الكتاب:

- \*\* "الميثاق الأخلاقي للمشتغلين بعلم النفس في مصر" ..... ٥٥٩

ENGLISH PART:

صفحة	Page
٦٤٢ ** Does Mankind Really Search For Peace?!!! .....	1
٦٣٢ ** "AUDITIZATION" in Dream-Work of the Early Blind Persons .....	11
٦٢٦ ** Menatl Health And Efficiency of the Industrial Worker.....	17
٦١٨ ** Psychology of the Problem Worker in Industry .....	25
٦١٠ ** The Relation Between Accidents and Intelligence in Industry.....	33
٦٠٤ ** Industrial Psychology In EGYPT: Past, Present and Future .....	39
٥٩٨ ** Industrial and Organizational Psychology in the Arab world.....	45





### كتب للمؤلف

- ١ - موسوعة علم النفس والتحليل النفسي (إشراف): الطبعة الأولى لدار سعاد الصباح، القاهرة - الكويت، ١٩٩٣، والطبعة الثالثة لدار الوفاق بمصر، ٢٠٠٥.
- ٢ - أصول علم النفس الحديث: الطبعة الأولى لدار المعارف، القاهرة، ١٩٨٩، والطبعة الخامسة لدار قباء، القاهرة، ٢٠٠٣.
- ٣ - علم النفس الصناعي والتنظيمي: الطبعة الخامسة لدار النهضة العربية، بيروت، ١٩٨٦، والطبعة العاشرة لدار قباء، القاهرة، ٢٠٠٣.
- ٤ - قراءات في علم النفس الصناعي والتنظيمي (إشراف): الطبعة الرابعة لدار المعارف، القاهرة، ١٩٩٤.
- ٥ - علم النفس وقضايا العصر (بحوث ومقالات مُجمّعة): الطبعة الرابعة لدار النهضة العربية، بيروت، ١٩٨٦، والطبعة السادسة لدار المعارف، القاهرة، ١٩٩٣.
- ٦ - المجمل في علم النفس والشخصية والأمراض النفسية: الدار الفنية للنشر والتوزيع، القاهرة، ١٩٨٨.
- ٧ - سيكولوجية الحوادث وإصابات العمل: مكتبة الخانجي، القاهرة، ١٩٧٩.
- ٨ - سيكولوجية الشخصية المعوقة للإنتاج: مكتبة الخانجي، القاهرة، ١٩٨٠.
- ٩ - بطارية اختبارات الاستعدادات الحسية والحركية للمكفوفين: مطبعة دار التأليف، القاهرة، ١٩٧٤.
- ١٠ - بطارية اختبارات التوجيه المهني للصبيبة (إشراف): وزارة القوى العاملة والتدريب (قطاع تنمية القوى العاملة)، القاهرة، ١٩٨٦.
- ١١ - الصورة المغربية لمقياس وكسلر - بلفيو لذكاء الراشدين والمراهقين: (بالاشتراك مع صلاح أحمد مرحاب)، مطبعة كوثر، الرباط، ١٩٧٧.
- ١٢ - التورط في المخدرات: دراسة نفسية اجتماعية في مصر (إشراف مشترك): مكتب الأمم المتحدة في فيينا لشؤون التنمية الاجتماعية والشئون الإنسانية ومركز أبحاث مكافحة الجريمة بوزارة الداخلية السعودية، ١٩٩٠.



## تصدير

### بقلم الأستاذ الدكتور مصطفى زيور

يسعدنى أن أقدم للقارئ العربى كتاباً ينتمى مؤلفه إلى مدرسة علم النفس بجامعة عين شمس ، والتى يعرف المختصون أنها تتميز بخصائص تنفرد بها عن غيرها من المدارس . ذلك أن هذه المدرسة لم تأت ببدع من حيث التضافر بين علم النفس التقليدى الذى يستند إلى القياس والتجريب ، وبين علم نفس الأعماق - أى التحليل النفسى - وما يزودنا به من قضايا ووقائع ، مما يجتاز معه حدود الفرد ويتراعى البصر من نافذته إلى آفاق تصل إلى طفولة الإنسان ، لا بل إلى فجر تاريخ الإنسانية وتطور مراحلها جميعاً .

والواقع أن علم نفس الأعماق يعمل بمنهج خاص به هو الذى يمكّن من الوصول إلى مستويات عميقة فى علم النفس لا يستطيع منهج آخر أن يدركه مناهج علم النفس التقليدية (أعنى القياس والتجريب) .

وإته لخطأ إبستمولوجى صارخ إذا ما أردنا أن نسبر غور هذه الأعماق بمنهج لا يصلح لها ، والخطأ الذى يقع فيه بعض علماء النفس هو تصوره للموضوعية على نحو يكاد أن يكون ميتافيزيقياً من حيث إنهم يفترضون أنه يصلح لكل شئ ، فى البحث ما دام - هو - مشابهاً للبحث فى طرائق العلوم الفيزيائية .

ومع ذلك ، فإن البحث فى ميادين العلوم الفيزيائية ما تقدّمت فروعه إلا لأن كلاً منها قد فاز بمنهج ملائم لموضوع بحثها ، فهل كنّا نستخدم التليسكوب للبحث عن البكتيريولوجيا ، أو هل كنّا نستخدم الميكروسكوب للنظر ولفحص عالم الفلك ، وهل هو بخاف أن ما استطاعه علم البكتيريولوجيا من تقدم حاسم لم يتأت إلا بعد اختراع الميكروسكوب ، ثم الإجراءات العملية وابتداعات باستير فى ميدان البكتيريولوجيا . والأمر بالمثل فى كل علم من العلوم . إذ لا بد من منهج خاص يتناسب وموضوع البحث فى هذا الميدان الخاص ، فالقول بأن هناك منهجاً وحيداً علمياً يطبق فى كل بحث مهما اختلف ميدانه إنما يفترض افتراضاً ميتافيزيقياً - دون أن يدرك أنه يقول بهذا - إنه قد خرج من ميدان العلم إلى ميدان الميتافيزيقا .

ولنأت إلى سؤال آخر ، هل تستخدم وسائل البحث فى علوم مثل الكيمياء والفيزياء والأحياء عمليات منهجية هى فى كل من هذه العلوم .

إن القول بهذا يعنى أننا نفرض على كثرة التجربة غطاً واحداً نعرفه فى ميدان واحد صالح له ، ومن هنا أكون عالم الإنسان هو هو عالم الفيزياء حتى نتشبت بمنهج البحث فى العلوم المضبوطة «الفيزياء وما إليها» ونفرضه فرضاً على مجال الإنسان بما هو إنسان ، وهل يصح فى الأذهان أن ننقل نتائج البحوث فى ميدان الفسيولوجيا ، بما فى ذلك الفعل المنعكس الشرطى ، على الإنسان الذى وجد بما هو عليه من حيث إن التراكبات الكمية جعلته يخطو نحو الاختلاف الكيفى ... وليس بخاف على أحد أن أول شاغل للباحث فى معظم البحوث التى تتم فى عالم الغرب والشرق إنما هو الظفر بمنهج يلائم موضوع بحثه ، وهو ما يحدث فعلاً لا فى العلوم الإنسانية فحسب إنما فى العلوم الفيزيائية أيضاً ، وما سر اكتشاف أعماق النفس على يد فرويد إلا لأنه وقع بحس نافذ على منهج التداعى الطليق . ولقد دأبت مؤسسات علمية كبيرة فى كل من أمريكا والعالم الغربى فى أوروبا على محاولة التأليف بين قضايا علم النفس التقليدى وقضايا علم النفس المستند إلى التحليل النفسى ، بل أضافوا إلى ذلك - أيضاً - قضايا علم الأنثروبولوجيا المعاصرة ، فكان لهم من مجموع هذه القضايا المتضافرة من هذه الميادين الثلاثة ما استفاد كل منهم من بحوث الميدانين الآخرين ، وهذا هو طابع مدارس بيل وهارفارد وغيرها . ونذكر ، على سبيل المثال لا الحصر ، الجهد الذى بذله هنرى موريه فى الاستفادة من كل من علم النفس التقليدى من جهة ، وعينه لاتغمض فى الآن نفسه عن قضايا التحليل النفسى ، فكان من أثر ذلك اختباره المشهور «اختبار تفهم الموضوع».

وفى رأينا أن الدراسة المتعمقة للإنسان بما هو إنسان لابد وأن تبدأ بأسلوب البحث فى التحليل النفسى حتى إذا ظفرنا بقدر كاف من المعارف نخضعها لأسلوب التحليل العاملى وغيره من أساليب البحث فى القياس النفس والتجريب للتحقق من صحة القضايا التى سبق الكشف عنها بمنهج التحليل النفسى - أو من بطلانها ، بوصفها فروضاً نصوغها على نحو إجرائى ، وهو ما ألجئ بعضه ريمون كاتل ومن نحا نحوه .

وقد نشرت فى الآونة الأخيرة بحوث كثيرة اختطت لنفسها هذه الخطة ، وأمام ناظرنا بحوث «ريمون كاتل» وغيره بعد أن أضفوا على قضايا علم نفس الأعماق تعريفات إجرائية مناسبة للتحقق بالتحليل العاملى .

ومن هنا يبين لنا أن المؤلف قد فطن - كما فطن زملاؤه في نفس المدرسة - إلى وظيفة كل من أدوات البحث في علم النفس؛ فمنهج البحث في أعماق النفس يقتضي استخدام كل التكنيكات التي أبان الزمن الطويل عن فائدتها وضرورتها، ثم تأتي بعد ذلك مرحلة التجريب والقياس بأساليبها المختلفة، وعلى الأخص التحليل العائلي، لكي تقيم الدليل على صحة هذه الفروض أو تفنيدها.

وليس غريباً، والحالة هذه، أن يبدأ المؤلف كتابه ... ثم يعرج بعدها على العديد من الميادين التي يهتم بها علم النفس، وهو في ذلك كله ابن لمدرسة عين شمس تفخر به ويفخر بها، وها هو يقدم لنا موضوعات يفيد منها كل راغب في الإحاطة بميادين البحث في علم النفس، بدلاً من الجهد الأكاديمي الصادق والأمانة العلمية، اللتين اتصف بهما دوماً، ما يجعل عمله جديرًا بالقراءة، وليس أدل على دأبه واهتمامه بمادته من تطبيقه لاختبار وكسلر - بلفيو على عينة من الشعب المغربي، وتقنيته للاختبار هناك إبان عمله مدرساً بجامعة الرباط، مما جعله سفيراً طيباً لبلاده وعمله ومدرسة عين شمس.

### مصطفى زيور

دكتور في الطب

رئيس عيادة الأمراض النفسية

بكلية الطب بجامعة باريس سابقاً

أستاذ علم النفس بجامعة عين شمس

عضو الجمعية الدولية للتحليل النفسي



## مُقدِّمة الطبعة الأولى

هذه مجموعة من البحوث والمقالات التي سبق أن كتبتها في موضوعات مختلفة ، رأيت أن أجمعها في هذا الكتاب ، هادفاً من ذلك إلى بيان ما يمكن لعلم النفس أن يقدمه من إسهام في استجلاء بعض الحقائق المتعلقة بهذه الموضوعات ، وإلى بيان ما يمكن لعلم النفس تقديمه من خدمات في مجالاتها .

ومع أن هذه الموضوعات متباينة إلا أنه يجمع بينها كونها قضايا تهتم عالمنا الحاضر وتشغل علمنا المعاصر ، مما ارتأيت معه أن أجعل عنوان هذا الكتاب الذي يجمعها ، « علم النفس وقضايا العصر » .

فرج عبد القادر طه

مدينة نصر في ١٩٧٨





## تقديم الطبعة الثامنة

مضى على الطبعة الأولى من هذا الكتاب أكثر من ربع قرن، طبع فيها سبع طبعات في مصر ولبنان. مما يدل - بحمد الله وتوفيقه - على أنه يلبي حاجة للمكتبة العربية، ويرضي رغبة في المعرفة النفسية. الأمر الذي شجعتني على أن أمضي في إعداد هذه الطبعة الثامنة وتقديمها؛ مع إضافات جوهرية على الطبعات السابقة؛ حددتها رغبتني في إضافة جديد رأيت هاماً، وتقديدي بحجم رأيت من الأنسب ألا أزيد عنه. هادفاً من كل ذلك إلى تحقيق المزيد من فوائد الكتاب المبتغاة، وأهدافه المتوخاة؛ من نشر مزيد من المعرفة الجادة، والثقافة العلمية، والتوعية الضرورية.

فلئن وفقت إلى بعض من هذا؛ كنت حقاً سعيداً غاية السعادة، راضياً كل الرضا. ولئن رضى القارئ بالشكل الذي خرجت عليه هذه الطبعة، فإنه يتوجب عليّ أن أتوجه بالشكر إلى كل من الزميل الكريم الدكتور طه المستكاوي الذي عاونني كثيراً، والأستاذ حمدان محمد جاد الذي قام بجمع الفصول الجديدة في هذه الطبعة، والأستاذ جمال بداري الذي تولى طباعة الكتاب، والأساتذة مسئولو دار مصر للطباعة الذين عنوا بتجليد الكتاب ... فإلى كل هؤلاء الذين بذلوا جهداً مخلصاً، وكانت لهم بصمات واضحة تستحق التقدير، أكرر الشكر والثناء. والحمد لله والشكر؛ أولاً وأخيراً.

فرج عبد القادر طه

المقطم في

2004/12/12



## مدخل : علم النفس وأهدافه

### تمهيد :

لكتاب عن «علم النفس وقضايا العصر» يحسن أن نَقدم بتعريف لعلم النفس مع مناقشة لأهدافه . أمّا عن تعريف لعلم النفس ، فمما لا شكّ فيه أن تعريف أى علم من العلوم ، وبخاصة إذا كان من العلوم الإنسانية شأن علم النفس ، يعتبر شائكاً إلى حد بعيد ، بحيث يكاد يستحيل على القائم به أن ينجح فى وضع التعريف المثالى ، والذي يحقق به الخاصية الشهيرة للتعريف الدقيق من حيث كونه جامعاً مانعاً . ذلك أن الحدود الفاصلة بين علم وغيره فى كثير من الحالات تكون حدوداً هولامية يكتنفها الكثير من الظلال ، وشوبها الكثير من الخلط ، حتى أنه نشأت علوم حديثة نسبياً تقع بين علم وآخر آخذة من هذا ومتداخلة مع ذاك . فهناك - على سبيل المثال - علم النفس الاجتماعى الذى يأخذ من علم النفس ويتداخل مع علم الاجتماع ، وعلم النفس الفسيولوجى الذى يأخذ من الفسيولوجيا ويتداخل مع علم النفس ، وعلم الكيمياء الحيوية الذى يأخذ من علم البيولوجيا ويتداخل مع علم الكيمياء . . . .

إلا أن هذا الاستدراك لا ينبغى أن يعيقنا من محاولة وضع تعريف لعلم النفس -على نحو ما نعتقد به- فى هذا الكتاب ، الذى نبحث فيه إسهامه فى دراسة بعض القضايا التى تستحوذ على اهتمامنا ، أو تستثير تساؤلاتنا .

### ما هو علم النفس :

علم النفس هو العلم الذى يدرس سلوك الإنسان ، بأوسع معنى لمصطلح السلوك ، بحيث يشمل نشاط الإنسان فى تفاعله مع بيئته تعديلاً لها حتى تصبح أكثر ملاءمة له ، أو تكيفاً ذاتياً معها حتى يحقق لنفسه أكبر توافق معها . والسلوك بهذا المعنى الشامل الواسع يتضمن ما هو ظاهر يمكن للآخر إدراكه ؛ كتناول الطعام والشراب والمشى والجري والقفز والاعتداء بالضرب والقيام بالأعمال والواجبات ، كما يتضمن ما هو غير مدرك إلا من صاحبه ؛ مثل التفكير الصامت والتخيل والتذكر والأوهام والمخاوف والآمال والحزن والسرور والغضب ، وما

إلى ذلك من انفعالات قد لاتصاحبها مظاهر مكشوفة يحسها الآخرون ، بل إن السلوك يتضمن ما لا يستطيع أن يدركه حتى القائم به ذاته ؛ مثل ما يعتمل داخل النفس من دوافع ورغبات وآمال ومخاوف لا يشعر بها صاحبها ، وحتى إن شعر بها فهو لا يعرف كنهها الحقيقي ؛ لأنها لا شعورية فى أساسها على نحو سلوك النائم فى تخیيلات أحلامه وما يراه فيها ، بل وحركته الفعلية أثناءها ؛ كالكلام بصوت مسموع أو المشى أثناء النوم، وعلى نحو -أيضاً- أعراض الأمراض النفسية ومظاهرها عموماً . كما يتضمن السلوك بالمثل ما تقوم به أجهزةتنا الجسمية من نشاطات قد نستطيع الإحساس بها ؛ كالتنفس وطرفة العين ، وقد لاتستطيع أن نحسها حتى لو قصدنا إلى ذلك؛ مثل إفرازات المعدة وإفرازات السكر فى الدم ...

ومن الجدير بالذكر أن علم النفس كثيراً ما يلجأ إلى دراسة سلوك الحيوان مما يبدو مناقضاً لتعريفنا الذى عرضناه ، حيث دراسته لسلوك الإنسان . لكننا ينبغي أن نذكر أن علم النفس عندما يدرس سلوك الحيوان - على الأقل حتى يومنا هذا - إنما يكون هادفاً أساساً منه إلى إلقاء مزيد من الضوء وتحقيق مزيد من المعرفة بسلوك الإنسان . وكأن علم النفس فى هذا الموقف يتخذ من الحيوان سلماً لمعرفة الإنسان وفهمه ، ذلك أن عالم النفس كثيراً ما يرى ضرورة إجراء تجارب لفهم سلوك الإنسان وتفسيره ، لكنه يعجز عن ذلك ، أو تعترضه عقبات تحول دون غرضه ، فيستبدل التجريب على الحيوان بالتجريب على الإنسان . ونضرب لذلك مثلاً بتجربة تريون Tryon ( ٢ : ١٣٨ ) التى قام فيها بدراسة توارث القدرة على تعلم اجتياز المتاهة فى ثمانية عشر جيلاً من الفئران البيض . فكان يعرض الفئران لاختبار يقيس به هذه القدرة لدى كل منها . ثم يزواج بين أفضل أبناء جيل الآباء المتمازين فى قدرتهم على تعلم اجتياز المتاهة تزواجا انتقائياً فى كل جيل من هذه الأجيال الثمانية عشرة، وفى مقابل هؤلاء كان يزواج بين أقل أبناء جيل الضعفاء فى قدرتهم على تعلم اجتياز المتاهة تزواجا انتقائياً بالمثل فى تلك الأجيال. وهكذا ، كانت ذكور الفئران الممتازة فى القدرة على تعلم اجتياز المتاهة تتزاوج مع إناث الفئران الممتازة، كما كانت ذكور الفئران الضعيفة فى هذه القدرة تتزاوج مع إناث الفئران الضعيفة . وقد كان تريون يضبط تلك الظروف البيئية التى كانت تعيش فيها كل من مجموعتى المتمازين والضعاف ؛ مثل مكان الإقامة والتغذية والتهوية والحرارة والرطوبة .. بحيث يحقق للمجموعتين تعادل البيئة . ولقد تبين لتريون من تجربته هذه أن القدرة على تعلم اجتياز المتاهة تتأثر بعامل الوراثة بشكل واضح . وليس بخاف أن هذه القدرة يمكن أن تقابل ما يعرف بالذكاء عند الإنسان .

لقد استطاع المجرب فى تجربته تلك أن يتدخل فى حرية الحيوان الشخصية، فجعله يتزاوج مع من يحدده له، كما جعله يعيش فى ظروف ضبطها له، كما تمكن نتيجة قصر دورة حياة الحيوان أن يدرس عدداً كبيراً من الأجيال فى بضع سنوات قليلة، مما جعله يدرك فى سهولة وسرعة وأطمئنان انتقال الخصائص الوراثية من جيل لآخر، ولأجيال كثيرة، مما يكاد يستحيل عليه فيما لو أصر على التجريب على إنسان. فى هذه التجارب ومثيلاتها على الحيوان يكون الهدف المضرر أو المعلن لعالم النفس هو أن يستشف بالقياس على الحيوان معرفة أدق وفهمًا أشمل وتفسيرًا أضبط لسلوك الإنسان وخصائصه النفسية. وواضح أن عالم النفس ما كان يستطيع ذلك لولا أن سبقه دارون فى القرن الماضى، فأقام بنظريته فى التطور الدليل على القرابة الحميمة بين الإنسان والحيوان.

### ما هى أهداف علم النفس

علم النفس، شأنه فى ذلك شأن غيره من العلوم، يتفق معها فى الأهداف الأساسية للعلم، عندما يتناول ظواهره بالدراسة والبحث. وهذه الأهداف هى :

١- الفهم والتفسير .

٢- الضبط والتحكم .

٣- التنبؤ .

### أولاً - الفهم والتفسير :

الإنسان، منذ بدأ تاريخه حتى الآن، يجاهد لمعرفة كنه ما يحيط به من ظواهر محاولاً فهمها وتفسيرها. وعندما لم يكن يسعفه علمه أو منهجه فى الوصول إلى الفهم السليم والتفسير الصائب كان يضطر إلى التفكير الغيبي، يفسر به ويعلل حدوث الظواهر معتقداً فى سلامته وصدقته. فتظواهر الخير ترجع إلى رضا الآلهة عن البشر، وظواهر الكوارث والمصائب ترجع إلى غضب الآلهة عليهم وانتقامها منهم... وهذا الضرر الذى أصاب فلاناً سببه السحر الذى سعى إليه عدوه، واستعادة هذا المريض لصحته يرجع إلى التسمية المباركة من عمل هذا العراف الطيب، وهذا المرض الذى ذهب بعقل هذا المهووس فاضطرب له سلوكه واعتل تفكيره إنما يرجع إلى شيطان نجس قد تسلل إلى جسمه فسكنه، وليس من سبيل إلى شفاؤه إلا بطرد هذا الشيطان الخبيث وخروجه من جسمه. وليس بخاف أننا لا زلنا حتى اليوم نجد

بقايا هذا الفهم والتفسير منتشر بين عدد لا بأس بحجمه فى مختلف المجتمعات ، خاصة المتخلفة منها . ذلك أن الإنسان لا يطبق الغموض ويفزع من المجهول ، فيسعى إلى استجلائه معتسفاً المعرفة والأسباب والعلل ، حتى أن بعض علماء النفس يعد حب الاستطلاع والرغبة فى المعرفة غريزة مفروزة فى البشر بحكم تكوينهم وطبيعتهم .

وبالمثل ، فإننا نجد أن هدف الفهم والتفسير والمعرفة من أول الأهداف الأساسية التى يسعى العالم لتحقيقها من بحثه فى الظواهر التى تقع فى مجال اختصاصه . فالباحث فى مجال علم الطبيعة - مثلاً - يريد أن يعرف ويفهم ويفسر ويعلل أسباب حدوث ظاهرة طبيعية؛ كتمدد المعادن بالحرارة على سبيل المثال ... وعالم النفس بالمثل - أيضاً - يريد أن يعرف ويفهم ويفسر ويكتشف أسباب حدوث الظاهرة النفسية؛ كالتفوق الدراسى، أو التوافق المهنى، أو المرض الهستيرى .

### ثانياً - الضبط والتحكم :

من القول المأثور إنك إذا عرفت استطعت : بمعنى أن الإنسان إذا نجح فى فهم أسباب حدوث الظاهرة ومعرفة عواملها استطاع أن يؤثر فى مسار الظاهرة نفسها ويتحكم فى حدوثها ، فيمكنه أن يهيئ لها أسباب حدوثها فتحدث ، كما يمكنه أن يغير فى هذا العامل أو ينقص من هذا أو يزيد من ذاك ، أو يلغى أو يضيف ، فتتأثر تبعاً لذلك الظاهرة وتتغير ، بل إنها تصير وفق ما نريد ، أو تختفى وقتما نشاء .

إذن ، فنحن هنا نتحكم فى الظاهرة ونضبطها بناءً على معرفتنا بمسببات حدوثها وتغييرها واختفائها وظروف كل ذلك . ومعنى آخر ، فإننا بناءً على تحقيق الهدف السابق (الفهم والتفسير) ننطلق لتحقيق الهدف الحالى . إذن، فإننا نتوقع أن يؤدي وجود قصور ما فى معرفتنا وفهمنا وتفسيرنا للظاهرة إلى أن تقل كفاءتنا فى ضبطها والتحكم فيها ، ومن الصعب أن يستقيم لنا ذلك ما لم يستقم لنا الفهم وتسلم المعرفة .

ولئن بدا لنا الهدف الأول للعلم هدفاً نظرياً بالدرجة الأولى يستهدف ترف العلم وإشباع حب الاستطلاع والرغبة فى المعرفة واستجلاء الغموض - وهو حتى بهذه النظرة لا بأس به فى حد ذاته - فإن الهدف الثانى ، الذى نحن بصدده الآن ، هو فى الواقع هدف تطبيقي نفعي إلى أبعد حد. فنحن نريد أن نتحكم فى الظواهر حتى نحدث فى الوقت المناسب وبالشكل الذى يحقق لنا الفائدة ويقينا الأضرار . فمثلاً ، من معرفتنا بقد المعدن بالحرارة نصمم قضبان

السكك الحديدية، وثبتيها بالطريقة التي لا تجعلها تتقوس أو تتزحزح عندما تتعرض لحرارة الشمس حتى لا يضطرب سير القطار عليها . وبالمثل، فإنه بناءً على معرفتنا بأسباب الصحة النفسية نعمل على تهيتها لأبنائنا وعلى علاج اضطراباتها فيهم ... ولذلك، فإننا نجد أنه عندما تسبق الرغبة في ضبط الظاهرة فهمها وتفسيرها يصبح من اللازم، لإتمام هدف الضبط، أن نبدأ أولاً بتحقيق هدف الفهم والتفسير.

### ثالثاً - التنبؤ :

أما الهدف الثالث من أهداف العلم الأساسية فهو إمكانية التنبؤ بحدوث الظاهرة قبل أن تقع . وتبنى إمكانية تحقيق هذا الهدف - كسابقه أيضاً - على استقامة فهم الظاهرة وسلامة تفسيرها ودقة معرفتها ؛ أى على مدى الدقة فى تحقيق الهدف الأساسى الأول من أهداف العلم . وهذا التنبؤ يعتبر هدفاً تطبيقياً نفعياً يمثل ما يعتبر الهدف الأساسى الثانى والخاص بالضبط والتحكم ، ذلك أننا نتوقع حدوث الظاهرة متى أدركنا توافر مقدماتها وتهيؤ عواملها، مما يمكننا عند ذاك من الاستعداد لملاقاة الظاهرة بما نستطيع معه جنى أكبر فوائدها وتحاشي معظم أضرارها . فمثلاً ، نحن نسمع عن انتشار وباء فى بلد قريب ، ونعلم أن العدوى من أهم مسبباته ، فنتخذ من هذه المعرفة أساساً للتنبؤ بانتشار هذا المرض عندنا مستقبلاً ما لم نسارع إلى حصاره ومقاومته بتحصين المواطنين ، ومنعهم من السفر إلى هذا البلد الموبوء ، ومنع مواطنى هذا البلد من الدخول إلى بلدنا إلا بعد الفحوص الطبية والتحصينات ومختلف الاحتياطات التى تمنعهم من نقل الوباء إلينا . ولنا أن نتصور - أيضاً - فى حالة التنبؤ المسبق بموعد زلزال مدمر فى منطقة ما كيف يمكن لساكنيها - نتيجة هذه المعرفة المسبقة - تفادى الكثير من أضرار هذا الزلزال الذى يستطيع أن يضرهم بأبلغ الضرر فيما لو داهمهم دون سابق توقع .

وبالمثل، يدرس عالم النفس عوامل النجاح الدراسى وعوامل الفشل الدراسى ومسببات كل منهما ، فيمكنه استناداً على هذا أن يتنبأ بمن يحتمل نجاحه ومن يحتمل فشله قبل أن يتعرض للموقف الفعلى للدراسة ، وبالتالي يستطيع أن يوجه التلاميذ أو الطلبة توجيهاً تربوياً أو مهنيًا يحفظ لهم مستقبلهم التربوى والمهنى ، فيحقق لهم ولمجتمعهم أفضل النفع ويجنبهم أشد الضرر . ولذلك، فعندما تسبق الرغبة فى التنبؤ بالظاهرة فهمها وتفسيرها يصبح من الضرورى لتحقيق التنبؤ أن نبدأ بتحقيق الفهم والتفسير لهذه الظاهرة .

### العلاقة بين أهداف العلم :

عرضنا فيما سبق الأهداف الثلاثة الأساسية للعلم بصفة عامة ، ولعلم النفس بصفة خاصة ، والآن ينبغي أن نناقش العلاقة بين هذه الأهداف الثلاثة . ما من شك فى أن العلاقة بين هذه الأهداف الثلاثة علاقة شديدة الوثوق ، وهى فى جانب منها تعتبر علاقة فى اتجاه واحد ، بينما تعتبر من الجانب الآخر علاقة جدلية متبادلة الاتجاهات بين الأهداف الثلاثة . فمن حيث العلاقة فى الاتجاه الواحد ، نجد أن العلم ينطلق من فهم ومعرفة أسباب الظاهرة إلى التحكم فيها بناءً على هذا الفهم وتلك المعرفة ، كما أن العلم ينطلق -أيضاً- من فهم أسباب الظاهرة ومعرفتها - مرة أخرى - إلى التنبؤ بها ، ثم أخيراً إلى ضبط ما سوف تكون عليه حتى يتحقق أكبر النفع ويقل الضرر . ومن الواضح أن دقة الضبط وكذا دقة التنبؤ ، سوف تعتمدان على دقة الفهم وصواب التفسير وسلامة المعرفة ، بحيث يختل الضبط ويفشل التنبؤ بمقدار ما يعيب التفسير والفهم والمعرفة من نقص أو ضعف أو قصور . ومن هنا كانت حيلة العالم واهتمامه أن يصل إلى أكبر توفيق فى فهمه وتفسيره لظواهره وإحاطته بعواملها حتى يضمن تقديم أكبر فائدة لعلومه ومجتمعه .

أما من الجانب الآخر ، فإن هذه العلاقة بين الأهداف الثلاثة تعتبر فى جوهرها علاقة جدلية متبادلة الاتجاهات بين كل منها . فنحن نسلم بأن التحكم والتنبؤ يعتمدان على مدى دقة الفهم وصواب التفسير وسلامة المعرفة . لكن ، ماذا يحدث عندما يتبين للعالم أن التحكم الذى قام به على أساس من فهمه وتفسيره ومعرفته للظاهرة لم يكن تحكمًا بمستوى الدقة الذى كان يتوقعه؟ لا بد له عندئذٍ من أن يعاود بحث الظاهرة من جديد ، محاولاً أن يعالج ما أصاب فهمه ومعرفته وتفسيره للظاهرة من ضعف أو قصور حتى تستقيم له المعرفة والفهم والتفسير ويؤول ما علق بها من قصور ، عندئذٍ يعاود التحكم فى الظاهرة بناءً على معرفته الأصوب بعوامل الظاهرة ومسبباتها ، فإذا بقدرته على التحكم تزداد وتقوى . ويصدق نفس الموقف عندما يفشل التنبؤ بناءً على الفهم السابق للظاهرة وعواملها ، إذ لا بد للعالم عندئذٍ من معاودة بحث عملية الفهم واستجلاء عوامل حدوث الظاهرة ومسبباتها ، حتى ترتفع دقته فى كل ذلك ، فتزداد تبعاً لذلك درجة نجاحه فى التنبؤ . هذا ، وفى نفس الوقت سوف نجد أن كلاً من دقة الضبط ودقة التنبؤ المبنيين على فهم الظاهرة وتفسيرها سوف تعودان بزيادة الثقة فى دقة هذا الفهم وسلامة ذلك التفسير . وهكذا ، تستمر العلاقات الجدلية المتبادلة بين الأهداف الثلاثة للعلم دافعة العلم نحو مزيد من التقدم والرسوخ.



هذا ، ونظراً للطبيعة التراكمية للعلم، فإننا نجد أن كل عالم يضيف إلى ما أضافه سابقوه، كما يستفيد من منجزاتهم في بحثه لظواهره وفي تحقيقه لأهداف علمه، وبالتالي يكمل العلماء بعضهم بعضاً ربما حتى في تحقيق أهداف العلم في بحث ظاهرة مفردة ، وبغير هذا لا يطرده تقدم العلم .

وبما تجدر الإشارة إليه أن الأهداف الأساسية للعلم -على نحو ما ناقشناها الآن- تؤكد أن العلم والعالم معاً ليسا مقطوعى الصلة بالمجتمع ، بل إنهما في خدمته يمثل ما هما نتيجته . فالعالم نادراً ما يبحث بهدف «العلم للعلم» ، وإنما يبحث أساساً بهدف «العلم للمجتمع» ، كما أن مشكلات مجتمعه وظروفه وأمانيه هي التي تدفع عمله العلمي وتوجهه وترتفع به ، أو تقاومه وتحاصره وتعوق مسيرته . إذ «ليس العلم ظاهرة منعزلة ، تنمو بقدرتها الذاتية وتسير بقوة دفعها الخاصة وتخضع لمنطقها الداخلي البحت ، بل إن تفاعل العلم مع المجتمع حقيقة لا ينكرها أحد . فحتى أشد مؤرخي العلم ميلاً إلى التفسير (الفردى) لتطور العلم ، لا يستطيعون أن ينكروا وجود تأثير متبادل بين العلم وبين أوضاع المجتمع الذي يظهر فيه ، حتى ليكاد يصح القول بأن كل مجتمع ينال من العلم بقدر ما يريد» ( ١ : ٢١٧ ) .

#### معيّار تقدم العلم :

إننا إذا ارتضينا الأهداف الثلاثة السابقة بحسبانها الأهداف الأساسية للعلم فأغلب الظن أننا سوف نرتضى اتخاذها معياراً نقيم على أساسه مدى تقدم علم أو تخلفه . فالعلم الذي لا يستطيع أن ينجح في تحقيقها مجتمعة ، بحيث يتخلف عن تحقيق أحدها هو علم متخلف بمقدار تخلفه عن تحقيق هذا ؛ مثل علم الفلك الذي لم يستطع حتى الآن أن يتحكم في حركة كوكب أو ظهوره وأفوله في حين أن دقته في تحقيق الهدفين الآخرين دقة كبيرة ؛ أعنى التفسير والتنبؤ . كما أن العلم الذي يمكنه تحقيق الأهداف الثلاثة مجتمعة ، لكن بمستوى قليل من الدقة ، هو -أيضاً- علم متخلف .

وفي ضوء هذا المعيار لمدى تقدم العلم أو تخلفه نرى أن علم النفس قد حقق تقدماً لا بأس به كعلم يمكنه أن يحقق الأهداف الأساسية الثلاثة للعلم مجتمعة ، وبدرجة مرضية من الدقة . وهذه الدرجة من الدقة ، وإن لم تصل بعد إلى مستواها في العلوم الطبيعية المتقدمة ، إلا أن علماء النفس يجاهدون لرفعها أكثر عن طريق محاولاتهم الدؤوبة لتطوير منهجهم في

البحث والتقصى ، وعن طريق الاستعانة بأدوات البحث المتطورة وبالأساليب الإحصائية المتقدمة . ولما كانت مسألة تقدم علم أو تخلفه ، هى بالدرجة الأولى مسألة نسبية ، فإن كثيراً من علماء النفس يقتنعون بما وصل إليه علمهم من تقدم خاصة مع ما هو معروف عن التتعد الشديد فى طبيعة ما يدرسونه من ظواهر ، وما هو معروف عن الحداثة النسبية لانسلاخ علمهم عن الفلسفة، واستقلاله عنها موضوعاً ومنهجاً ، وهو حدث مضى عليه الآن فترة قليلة نسبياً من الزمان ، منذ أن أنشأ فندت Wundt أول معمل لعلم النفس فى العالم كله ، وكان ذلك بجامعة ليبزج فى ألمانيا عام ١٨٧٩ .

\* \* \*

#### المراجع :

١- فؤاد زكريا : التفكير العلمى، سلسلة عالم المعرفة ، ٣ ، الكويت ، ١٩٧٨ .

٢- Anastasi, A & P. Foley. Differential Psychology. The Macmillan Company, New York , 1954 .

أولا

مقالات وبحوث ومؤتمرات



## علم النفس وقضية التنمية \*

### مهيّد :

تعتبر التنمية (بمختلف جوانبها) قضية هامة تشغل كافة المجتمعات على اختلاف المذاهب الأيديولوجية التي تتبناها وتتخذها أساساً لتنظيم النشاط والإنتاج والعلاقات فيها، بل إن كثيراً من المجتمعات تنبأها بأنها حققت معدلات تنمية ترى أنها فاقت فيها غيرها، أو فاقت فيها ما توقعت أو خططت له، بينما نجد مجتمعات أخرى فشلت في تحقيق معدل التنمية الذي توقعت أو خططت له تشير إلى هذا الفشل في استحياء، وتجهّد نفسها بحثاً عن تبرير مقبول بين أفرادها في الداخل وأصدقائها أو منافسيها في الخارج. والسبب في اهتمام المجتمعات بقضية التنمية واضح، ذلك أن التنمية في نهاية الأمر تعني مزيداً من الإنتاج الذي يحتاجه المجتمع لاستهلاكه ولرفاهيته ولتصدير فائضه أو المبادلة عليه لقاء سلع أخرى يحتاجها من مجتمع آخر، كما أنها تعني -أيضاً- مزيداً من النجاح في مواجهة المشاكل الاجتماعية الهامة وحلها، سواء مشكلة الفقر أو مشكلة الأمية أو مشكلة البطالة .. وما إلى ذلك من مشكلات يصعب حصرها، ويضيق بنا المقام عن ذكرها.

وتقوم مختلف العلوم بمختلف فروعها بدور أساسي في تحقيق التنمية. ولاشك أن معدلات التنمية الهائلة في أمريكا وفي روسيا وفي الصين وفي اليابان وغيرها ما كانت لتتم لولا التقدم العلمي المذهل الذي وصلت إليه هذه البلاد، والذي تبعه استخدامه التطبيقي لتحقيق التنمية. بل إن أوروبا التي تحطمت من جراء حربين عالميتين عنيفتين في أقل من ثلث قرن، ما استطاعت أن تقوم هذه القومة المذهلة في سرعتها بعد هذا التحطيم الشديد إلا على أساس متين من العلم واستخداماته التطبيقية. ويكفي دليلاً على ذلك سرعة نهضة وغر كل من روسيا وألمانيا واليابان بعد انتهاء الحرب العالمية الثانية، وبعد كل التدمير الذي تعرضت له من جرائها.

---

\* نشر هذا البحث في مجلة «المناهل» المغربية : الرباط، وزارة الثقافة، مجلد : ٣، عدد : ٦، ٣٣٦-٣٥١، يوليو ١٩٧٦.

وفى هذا المقال نحاول طرح الدور الذى يقوم به علم النفس كأحد العلوم المختلفة التى تتشابه فى وضع الأساس العلمى للتنمية فى أى مجتمع مهما كانت قيمه واتجاهاته . ونظراً لأن علم النفس يتخذ من الشخصية الإنسانية وسلوكها موضوعه الرئيسى، ونظراً -أيضاً- لأن التنمية تعتمد بدرجة كبيرة على نوعية وخصائص الشخصية السائدة فى المجتمع الذى ينشأ التنمية، فإن خدمة علم النفس - فى رأينا - لقضية التنمية تتركز على منطلقات أربعة، تتعلق ثلاثة منها بالشخصية، فى حين أن المنطلق الرابع ينعكس فى نهاية الأمر بالتأثير عليها. أما هذه المنطلقات الأربعة فإننا نحددها فى التالى :

- ١- تنمية إمكانات الشخصية وطاقاتها .
  - ٢- الاستفادة المثلى من إمكانات الشخصية وطاقاتها .
  - ٣- الحفاظ على إمكانات الشخصية وطاقاتها واستعادتها إذا اضطرت .
  - ٤- علاج المشكلات الاجتماعية العامة والوقاية منها .
- ونتناول فيما يلى كلاً من هذه المنطلقات الأربعة بشىء من التفصيل :

#### أولاً - تنمية إمكانات الشخصية وطاقاتها :

إن الشخصية الإنسانية -منذ تكوينها جنيناً وطوال حياتها- فى حاجة مستمرة إلى الرعاية التى تحقق لها تنمية إمكاناتها وطاقاتها واستعداداتها الجسمية والعقلية والشخصية المختلفة حتى تصل إلى المستوى اللائق بما ينتظر منها فى مثل مراحل حياتها وظروفها ؛ فالرعاية الطبية والاجتماعية للمرأة الحامل تتضمن رعاية للجنين وتهيئة أنسب الظروف لنموه الطبيعى. كما أن رعاية الأم لوليدها، ثم بعد ذلك رعاية المدرسة لتلاميذها، ومن بعد رعاية مؤسسة العمل لمستخدميها ورعاية المجتمع عامة لأفراده، كلها تهدف إلى تحقيق نفس الهدف الخاص بتنمية إمكانات الشخصية وطاقاتها واستعداداتها المختلفة حتى يمكنها أن تؤدي دورها وتواصله بالكفاءة اللازمة لعملية التنمية التى يستهدفها المجتمع .

ويقوم علم النفس بدور ذى قيمة كبيرة فى هذا المجال . فهناك الدراسات والتوصيات الهامة الكثيرة التى يقدمها علماء النفس، والخاصة بكيفية رعاية الأم خاصة والأسرة لأطفالها وتربيتها وتنشئتها لهم بالكيفية التى تسمح لهؤلاء الأطفال بتفتح إمكاناتهم الجسمية والعقلية والشخصية، وتحافظ على صحتهم النفسية وتغرس فيهم الفضائل الخلقية، بل إن

وسائل الإعلام الجادة من صحافة وإذاعة وتليفزيون كثيراً ما تعهد إلى بعض علماء النفس ومتخصصيه بإعداد المقالات والأحاديث والموضوعات والبرامج النفسية التي ترشد الآباء والأمهات وأفراد المجتمع عامة إلى كيفية تربية الأطفال وتنشئتهم ، وتناول مشكلاتهم ، وعلاج انحرافاتهم .

وتزخر كتب علم النفس عامة ، وتلك التي ألفها المحللون النفسيون وعلماء نفس الطفل خاصة ، بالبحوث والآراء التي تزيد ما قلناه في مجال رعاية الأطفال وتنشئتهم . ولا يتسع المقام هنا إلا لإيراد مثلين على ذلك :

١- في بحث شامل قامت به كمنجز Cummings ( ١٤ : ٣٤ ) في إنجلترا ، نشر عام ١٩٤٤ على ٢٣٩ طفلاً بين الثانية والسابعة من العمر لدراسة الاضطرابات النفسية الشائعة بينهم ، وكانوا يوجدون في دور حضانة وفي مدارس للأطفال ، تبين منه أن الآباء في ٣٥ حالة يمكن تصنيفهم إلى مجموعتين : مجموعة المهيمنين لأنبائهم ومجموعة المهتمين أكثر من اللازم (أو المنشغلين أكثر من اللازم بأنبائهم أو المفرطين في تدليل أنبائهم) كما تبين أنه كان يوجد فارق كبير بين أطفال المجموعتين : فأطفال الآباء المفرطين في تدليلهم أظهروا صفات العصبية أكثر من الأطفال المهملين . بينما أظهر الأطفال المهملون صفات مضادة للمجتمع أكثر من الأطفال المدللين (مثل صفات العدوانية ، والقسوة ، وإدمان الكذب) .

ولنا أن نتساءل : ما دلالة معلومة قد تبدو بسيطة كهذه ؟ لاشك أن دلالتها كبيرة ، وهي ذات فائدة أكبر . إنها تقول لنا بكل بساطة ووضوح : إذا كان لنا أن نربى أطفالاً نتحقق لهم الصحة النفسية ، ويتوفرون على الخصائص اللازمة لتنشئة رجال المستقبل بما يضمن السلامة النفسية والخلو من الاضطرابات السلوكية التي تضعف الشخصية وتهبط قواها وتقعدها عن أداء دورها المنتظر في عملية التنمية ، فلا بد لنا من الاعتدال أثناء تنشئة أطفالنا بين الاهتمام والإهمال .

٢- مشكلة الطفل الوحيد : من الملاحظات الشائعة أن الطفل الوحيد لوالديه ، سواء كان ذكراً أو أنثى - غالباً ما تشيع فيه الاضطرابات النفسية أكثر من أقرانه . ولقد لفتت هذه الظاهرة أنظار المحللين النفسيين على وجه خاص ، بسبب ميلهم إلى الغوص في أعماق العلاقات النفسية بين الأبناء والآباء وبين الأخوة بعضهم البعض ، وبسبب -أيضاً- ما يعرض على المحللين النفسيين من حالات مرضية طلباً للعلاج ، سواء من الأطفال الorphans ، أو الراشدين الذين كانوا أطفالاً وحيدين .

ونموذج لدراسات وتعليقات المحللين النفسيين على هذه الظاهرة سنكتفى بالرجوع إلى علمين من أعلام التحليل النفسي : أحدهما هو بريل Brill ، وهو من أول وأشهر المحللين الأمريكيين الذين تتلمذوا على يد فرويد وزاملوه وصادقوه وترجموه إلى الإنجليزية ، أما الثانية فهي ميلانى كلاين Melanie Klein ، وتعتبر من أشهر المحللات النفسيات على الإطلاق، ومؤسسة أشهر مدرسة ذات اتجاه تحليلي للأطفال هو العلاج باللعب بدلاً من طريقة التداعى الطليق التى لاتناسب صغار الأطفال بقدر مناسبتها للكبار .

ولنبداً ببريل الذى أقرد فصلاً خاصاً فى كتابه : «المبادئ الأساسية للتحليل النفسى» هو الفصل الحادى عشر ، والمعنون «الطفل الوحيد» ( ٨ : ٢٥٤ - ٢٦٨ ) .

وما يذكره عن اضطراب الشخصية والضعف النفسى فى الطفل الوحيد أنه يحتل مكانة خاصة فى المنزل، وأن الآباء - سواء تعمدوا أو لم يتعمدوا- دائماً يشبعون رغبات الطفل الوحيد ويفسدونه بالإفراط فى تدليله . ويحوظونه بالرعاية والتوجيه المحكم مما يجعله يعتمد عليهم اعتماداً زائداً فى تصريف أموره ويرتبط بهم ارتباطاً انفعالياً شديداً ، الأمر الذى يؤدى به فى نهاية الأمر إلى أن يصبح ضعيف الشخصية لايقوى على مواجهة مواقف الحياة ومشكلاتها مواجهة مستقلة ناضجة . هذا إلى جانب أن الطفل الوحيد يكون محروماً من الإخوة الذين يدخل معهم فى علاقات تعاون ومنافسة، ويشاركهم مواقف معيشية تقترب فى طبيعتها من مواقف الكبار، وبالتالي يحرم من التدريب على مواجهة هذه المواقف ومن تنمية مهاراته فى علاجها . ولذلك ، فهو «لايعرف كيف يتصرف ، ولايثق فى الناس ، ولايستطيع أن ينسجم مع أحد» .

أما ميلانى كلاين، فأتثناء عرضها لحالة إرنا Erna ، (١٣ : ص ٣٥ - ٥٧) تلك الطفلة الوحيدة البالغة من العمر ست سنوات ، والتى كانت تعالجها من بعض الأعراض العصابية الشديدة ، لفتت ميلانى كلاين النظر إلى أن الطفل الوحيد يعانى بدرجة أكبر من القلق الذى يشعر به إزاء أخته أو أخيه الذى يتوقع وصوله دائماً ، ومن إحساسه بالذنب كنتيجة لدوافع العدوان اللاشعورية التى يوجهها نحو هؤلاء الإخوة أثناء توهم وجودهم داخل الأم ؛ لأنه لاتوجد لديه الفرصة لتنمية علاقات إيجابية معهم فى مستوى الواقع . «هذه الحقيقة غالباً ما تجعل الأمر أكثر صعوبة على الطفل الوحيد لكى يكيف نفسه مع المجتمع» .



ويمكن أن نضيف إلى كل من رأبى بريل وميلانى كلاين أن الطفل بين إخوته يتاح له أن ينفس عن مختلف انفعالاته ورغباته أثناء لعبه مع إخوته ، وبالتالي يتخفف منها ، ويجد لها إشباعاً فى الواقع فلا يحبسها داخل نفسه فى عملية قمع أو كبت تضر بنفسيته ، وهكذا يكون أفضل حظاً من الطفل الوحيد من حيث الصحة النفسية .

وعند هذا نتساءل من جديد : ما دلالة حقيقة قد تبدو بسيطة كهذه ؟ نحن لانتشك فى أن هذه الحقيقة -على بساطتها- شديدة الأهمية كبيرة النفع . إنها تقول لنا إنه يفضل دائماً سلامة البناء النفسى للطفل ، ولتنشئته بالكيفية التى تكسبه الاتزان النفسى المطلوب، لكى يصبح أكثر قدرة على الإسهام فى تنمية مجتمعه عند رشده ، نقول أفضل لهذا الطفل ألا يكون الطفل الوحيد. لكن، إذا أجبرت الظروف الأبوين على أن يكون طفلهما وحيداً فلا بد من اللجوء إلى الحلول البديلة ؛ مثل تهئية صداقات وزمالات للطفل تتواجد معه لفترات طويلة يلعب معها ؛ ويختبر معها العلاقات الاجتماعية ، ويعبر من خلالها عن الانفعالات والدوافع التى تعتمل فى داخله (مثل إلحاقه بدور الحضانة ، واصطحابه كثيراً فى زيارة الأسر التى يتواجد بها أطفال ليلعب معهم ...). ومن جانب آخر، فإن مثل هؤلاء الآباء الذين لديهم الطفل الوحيد ينبغي عليهم أن يكونوا -وهم يتعاملون معه- على وعى بضرورة الاعتدال فى الاهتمام به والاستجابة لرغباته، على نحو ما ذكرناه من قبل .

وإذا كان المثلان السابقان ، اللذان أوردناهما كنموذج لإسهامات علم النفس فى مجال تحديد الأساليب المثلى التى ينبغى على الوالدين والأسرة اتباعها فى تربية الأطفال وتنشئتهم حتى يشبوا متمتعين بشخصيات ناضجة متزنة ، أقدر طاقة على الإسهام فى تنمية بلادها والنهوض بها ، فإن الأمر بالمثل -أيضاً- فيما يتعلق بإسهامات علم النفس التى تزخر بها مؤلفاته، خاصة ما تعلق منها بعلم نفس الطفل وعلم النفس التربوى، والتى توضح الأساليب المثلى فى توجيه التلاميذ وتعليمهم ، وفى إرشاد المعلمين والمسؤولية عن التعليم إلى أنسب طرق التعامل مع التلاميذ وعلاج مشكلاتهم ، ورفع كفاءة المؤسسة التعليمية فى أداء رسالتها. ونظراً لأهمية دراسات وإسهامات علم النفس فى هذا المجال ، فقد فضلنا معالجتها فى فصل مستقل عن علم النفس والمدرسة . وهذه الدراسات والإسهامات تهدف -أيضاً- إلى تقديم التوصيات إلى المسئولية عن التعليم لرفع كفاءته ، ومساعدة مؤسسة التعليم على القيام بواجبها الذى يتكامل مع واجب الأسرة فى تنمية إمكانيات الشخصية ورفع طاقاتها

وتحسين مستوى نضجها وكفاءتها ، حتى يمكنها - فى نهاية الأمر- القيام بدورها فى عملية التنمية خير قيام .

فإذا ما انتهينا من دور الأسرة ودور مؤسسة التعليم فيما يختص بتنمية إمكانيات الشخصية وطاقاتها ، وصلنا إلى الدور الذى ستضطلع به من بعد مؤسسة العمل التى سوف تمارس الشخصية من خلالها أداء وظائفها فى خدمة المجتمع وتنميته . وهو دور هام -أيضاً- فى مجال تنمية إمكانيات الشخصية وطاقاتها . ولعل مؤسسات العمل ووحداته بالمجتمع تقوم بدورها هذا بشكل أوضح ما يكون فيما يعرف بالتدريب المهنى ، والذى تنظمه للملتحقين الجدد بالعمل أو من يريدون الالتحاق به ، لإكسابهم المعرفة اللازمة والمهارة المطلوبة لإنجاز العمل الذى سيكلفون به ومواجهة مشكلاته ، أو الذى تنظمه للعاملين فيها بهدف رفع مستوى مهاراتهم فى أداء عملهم ، وفى مواجهة مشكلاته ، أو بهدف تعلم أساليب وطرق جديدة فى الإنتاج . وتخصص مؤلفات علم النفس الصناعى خاصة فصولاً توقفها على دراسات علم النفس وإسهاماته المتعلقة بالأساس النفسى لعملية التدريب ، وتوصيات علم النفس لرفع كفاءة العملية التدريبية .

وللتدليل على ذلك نكتفى بالإشارة إلى مثل واحد كنموذج لتلك الأسس النفسية الكثيرة التى أوضحتها دراسات علم النفس وتوصياته لرفع كفاءة العملية التدريبية ، ويتعلق بتركيز وتوزيع مدة التدريب . فطالما كانت برامج التدريب تحدد زمناً معيناً يقضيه العامل فى التدريب ، فهل يكون من الأجدى لتدعيم أثر التدريب وزيادة درجة استفادة العامل منه أن يركز زمن التدريب فى فترة واحدة طويلة (أو فترات قليلة العدد طويلة المدة) أو يوزع على فترات كثيرة كل منها تستغرق مدة قصيرة . إن نموذج الدراسات التجريبية التى تجرى للإجابة عن هذا التساؤل هو اختيار واجب يستغرق التدريب على إجادة القيام به زمناً معيناً وليكن ست ساعات على سبيل المثال ، ثم تكوين ثلاث مجموعات أو أربع - على سبيل المثال أيضاً- من العاملين المراد تدريبهم على إجادة القيام بهذا الواجب ، وبراعى -قدر الإمكان- تشابه هذه المجموعات فى قدراتها وإمكانياتها الشخصية . ثم نجعل المجموعة الأولى تتلقى البرنامج التدريبى مكثفاً فى مدة ست ساعات متواصلة ، ونجعل المجموعة الثانية تتلقى نفس برنامج التدريب فى يومين متتاليين على فترتين كل منهما ثلاث ساعات . ونجعل المجموعة الثالثة تتلقى نفس البرنامج فى ثلاثة أيام متتالية على ثلاث فترات كل واحدة منها ساعتان .

أما المجموعة الرابعة فتتلقى نفس البرنامج فى ستة أيام متتالية على ست فترات كل منها ساعة واحدة ، ثم بعد الانتهاء من برنامج التدريب فى كل مجموعة نخبر مدى استفادتها من هذا التدريب .

هذا نموذج يوضح الملامح العامة للدراسات التجريبية التى نجيبنا عن تساؤلنا هذا، أما التفاصيل فمن البديهي أنها سوف تختلف من دراسة لأخرى (مثل عدد مجموعات التجربة، وعدد فترات التدريب، وطول كل فترة ... إلخ) . وتكاد تتفق نتائج الدراسات التجريبية بهذا الشأن على أن التدريب الموزع يفضل التدريب المركز . ويورد لنا جون فريزر John Freser (٩ : ٢٢١) نتائج تجربة فى هذا المجال يتضح منها أن الإنجاز قد ارتفع من ١٢٥ وحدة إلى ٢٦٥ بعد أن قسمت مدة التدريب من فترة واحدة طويلة إلى اثنتى عشرة فترة قصيرة . ويعلل فريزر ذلك بأن تقسيم مدة التدريب إلى فترات قصيرة يقلل التعب ويستحث دافع العامل أكثر نحو الإنجاز والتحصيل ، وثبت أكثر عادات العمل المفيدة . وفى دراسة لكروفرود Craw-ford نشرت فى عام ١٩٤٧ (١٠ : ٤٠٥) عن تدريب القوات الجوية ؛ حيث كان برنامج التدريب للطيارين المقاتلين عبارة عن ألفى طلقة لإصابة هدف معين استكمل بعض الطيارين هذه الطلقات الألفين فى أربع طلعات، وآخرون فى خمس، وغيرهم فى ست، ومجموعة أخرى فى سبع، بينما الباقون فى ثمان طلعات . فتبين من هذه الدراسة أن دقة إصابة الهدف فى نهاية التدريب ، كانت تتزايد مع تزايد توزيع فترات التدريب؛ حيث كان الطيارون الذين تدربوا فى ثمان طلعات أفضل بأكثر من خمس مرات فى استفادتهم من هذا التدريب عن زملائهم الذين تدربوا فى أربع طلعات فقط .

ولاشك أن لهذه المعلومة النفسية البسيطة قيمة كبيرة فى تخطيطنا لبرامج التدريب المختلفة لنرفع كفاءتها فى إكساب المتدربين أكبر فائدة من برنامج التدريب . فهذه المعلومة توصينا بتجزئة مدة التدريب إلى عدد مناسب من الفترات بدلاً من تجميعها فى فترة واحدة طويلة ، أو فى عدد قليل من الفترات الطويلة ؛ إذ يساعدنا هذا على تحقيق استفادة أكبر من برامج التدريب .

### ثانيًا - الاستفادة المثلى من إمكانيات الشخصية وطاقاتها :

إن تنمية إمكانيات الشخصية وطاقاتها ، والتي سبق أن تعرضنا لها فى البند السابق ، لتحقيق الفائدة المرجوة منها إلا إذا قام المجتمع -عن طريق تنظيماته وهيئاته ومؤسساته المختلفة- بتحقيق أفضل استفادة ممكنة من هذه الشخصية فى دفع عجلة التنمية بالمجتمع .

وبمعنى آخر ، ينبغى على المجتمع أن يقوم بتخطيط ينظم عن طريقه كيفية إسهام كل فرد فى تنمية مجتمعه ، ويوزع على كل شخصية الدور المناسب لها وإمكانياتها فى عملية التنمية . فهذه الشخصية المعينة التى نشأها المجتمع ونمى طاقاتها وتمهدها فى مختلف مراحلها التى مرت بها أصبحت تتميز بميزات معينة وبخصائص خاصة تختلف عن غيرها . ومن ثم فهى أصلح من غيرها للقيام بدور معين فى عملية التنمية ، فى حين أن غيرها هذا يكون أصلح منها للقيام بدور مخالف فى نفس عملية التنمية ... وهكذا . هذه إذن هى جوهر القضية : أن يأخذ كل شخص الدور الأنسب له وإمكانياته الخاصة فى عملية التنمية ، حتى نتوقع له أن يقوم بدوره خير قيام ، فتنجح فى نهاية الأمر عملية التنمية التى يستهدفها المجتمع . ويعرف المسئولون عن سياسة التشغيل هذا الأمر بـ «وضع الشخص المناسب فى المكان المناسب» : أى يشغل كل فرد الوظيفة التى تتناسب وإمكانياته الجسمية والعقلية والشخصية المختلفة . ولما كانت الوظائف تختلف فيما تتطلبه من الخصائص الجسمية والعقلية والشخصية ، وكذلك الأمر -أيضًا- بالنسبة للأفراد ، حيث يختلفون فيما بينهم فى هذه الخصائص ، فإننا سوف نجد أن شخصًا يكون أصلح من غيره لوظيفة ما ، وأن غير الصالح لوظيفة ما هو أصلح من يكون لوظيفة أخرى . فإذا وضعت كل شخصية فى العمل الذى يتناسب وإمكانياتها وطاقاتها تحقق واحد من أهم أسباب نجاح التنمية فى مجتمع من المجتمعات . ولنا أن نتصور أن كل تلميذ يتعلم نوع التعليم الذى يناسبه (والتلمذة تعتبر وظيفة فى نظر علم النفس) وأن كل عامل يعمل فى العمل الذى يناسبه ، وأن كل موظف يعمل فى الوظيفة التى تناسبه ، وأن كل رئيس وكل مدير وكل مسؤول يعمل فى نوع الرئاسة أو الإدارة ، أو يتحمل نوع المسئولية التى تتناسب وإمكانياته الشخصية ... أقول : لو تصورنا أن هذا هو الحادث فى مجتمع ما لوصلنا إلى قناعة كبيرة بأن تلاميذ هذا المجتمع سوف يحققون تفوقًا علميًا كبيرًا ، وأن العاملين فيه سوف يحققون مستوى إنتاجيًا ممتازًا . وهكذا ، يحقق هذا المجتمع معدلًا كبيرًا فى التنمية .

ويقوم علم النفس بدور كبير فى «وضع الشخص المناسب فى المكان المناسب» حيث يحلل نوع الدراسة أو نوع العمل لمعرفة الخصائص العقلية والشخصية اللازمة للنجاح فيه، ويدرس الفرد لمعرفة خصائصه العقلية والشخصية. وبناءً على ذلك، يوجه كل تلميذ لنوع الدراسة المناسب له، وكل عامل لنوع العمل المناسب له، أو يختار لكل نوع من الدراسة أو الأعمال من يناسبه من التلاميذ أو العاملين.

#### ثالثاً - الحفاظ على إمكانيات الشخصية وطاقاتها واستعداداتها إذا اضطرت :

من الحقائق المعروفة فى علم النفس تلك التى أبرزها وتبناها علماء التحليل النفسى والقائلة بأن الصحة النفسية «هى القدرة على الحب والعمل» : بمعنى أن أوضع علامات الصحة النفسية فى الشخصية وأهمها هى قدرتها الكبيرة على أن تحب، وقدرتها العالية على العمل والإنتاج. وحقيقة، ما أخرج قضية التنمية فى أى مجتمع إلى توافر هاتين الطاقتين فى الشخصية : طاقة الحب وطاقة العمل. فالحب يقوى الروابط بين أفراد المجتمع ومؤسساته ويزيد من تماسكه، ويقاوم النزعات التدميرية والعنصرية الموجودة بين أفرادها، فينصرف الجميع كل يعمل لصالح نفسه وغيره ومجتمعه. أما العمل فهو - لاشك - جوهر قضية التنمية ومن أكبر عوامل تحقيقها، فليست التنمية فى نهاية الأمر إلا عائد عمل الأفراد بالدرجة الأولى. فكم من مجتمعات بسبب العمل حققت معدلات كبيرة من التنمية لا تتفق وما تتمتع به من إمكانيات وثروات طبيعية : كاليابان وسويسرا، وغيرهما. ولعل هذه بديهية لا تحتاج إلى برهنة أو دليل.

خلاصة القول -إذن- أن هذه الشخصية التى اهتم المجتمع بتنمية إمكانياتها وطاقاتها فى مختلف مراحل حياتها - جنيناً - وطفولة مبكرة وتلميذة، وعمالاً - ووضعها المجتمع فى الدراسة المناسبة أو العمل المناسب، لا بد أن يتابعها المجتمع بالرعاية حتى تظل -قدر المستطاع- فى مستوى مناسب من الصحة النفسية، فلا تتعرض للضغوط الشديدة والأزمات العنيفة التى تفقدها الكثير من اتزانها النفسى، وتبدد الجزء الكبير من طاقاتها الشخصية فى الصراعات النفسية، تلك الطاقات التى كان ينبغى أن تعبأ لصالح التنمية فى المجتمع.

وليست هذه الحقيقة على المستوى المنطقى النظرى فقط، بل هى بالمثل مؤيدة على المستوى الميدانى الواقعى، ففى الدراسات التى قام بها المتخصصون فى علم النفس ما يدعم ذلك بدرجة كبيرة. ففى بحث ميدانى للدكتور محمود أبو النيل (٧) يتضح منه أن المرضى السيکوسوماتيين (المرضى النفسيين الذين تتبلور أمراضهم فى أعراض جسمية) لهم سمات

معروفة بأنها تعوق الإنتاج . وفى بحث ميدانى لنا عن سيكولوجية العامل المشكل فى الصناعة (العامل الذى يعتبر سلوكه معوقاً لعملية الإنتاج) (٤) تبين أن العمال المشكلين تشيع بينهم الاضطرابات النفسية الخطيرة فى المقارنة بزملائهم غير المشكلين . وإذا تركنا أثر الاضطراب النفسى على قدرة العامل الإنتاجية إلى مظاهر سوء التوافق المهنى : مثل كثرة الحوادث التى يتورط فيها العامل، ومثل كثرة غيابه عن عمله بدون عذر .. فسوف نجد نفس الأثر الواضح فى البحوث الميدانية . ففى دراسة لسوسن إسماعيل (١) عن علاقة مستوى القلق بغياب العمال فى المجال الصناعى تبين لها وجود علاقة قوية بين مستوى القلق وأيام الغياب بدون إذن، حيث وصل معامل الارتباط بينهما إلى ٠.٦٩٥ . وكان دالاً عند مستوى ٠.٠٠١ . مما يوضح أن العمال الذين يعانون من قدر كبير من القلق النفسى كثيرو التغيب عن أعمالهم بدون إذن . أما فارس حلمى، فقد درس فى بحثه الميدانى (٢) عن سيكولوجية العامل المتغيب علاقة تغيب العمال الصناعيين بدون عذر بسبعة عوامل ، هى : مدى بعد مسافة السكن عن مكان العمل - الحالة الاجتماعية - الأجر - فترة العمل - المؤهل الدراسى - السن - سمات الشخصية ، فتبين له عدم وجود علاقة أو تأثير لأى من تلك العوامل على التغيب بدون عذر عن العمل باستثناء سمات الشخصية ، حيث تبين أن العمال كثيرو التغيب بدون عذر يتميزون بأنها ضعيف لا يقوى على التمييز بين الجوانب المواتية وتلك المعادية فى مجالات الحياة، وبالتالي فلا يستطيع التعامل المناسب معها ، أو التوافق مع العالم المحيط، كما تبين -أيضاً- أن القلق النفسى كان يشيع بينهم بدرجة أكبر، كما كانوا يحسون أكثر بالاضطهاد وبالإحباط وبرؤية العالم المحيط على أنه معاد ومهدد لهم . وهذا يؤيد شيوع الاضطراب النفسى فى العامل كثير الغياب عن عمله. أما بالنسبة لحوادث العمل ، فقد تبين للدكتور قدرى حفى فى دراسته الميدانية (٦) عن أثر الجمود الإدراكى والجمود الحركى على التعرض للحوادث فى الصناعة أن هناك علاقة واضحة بين الجمود بمظهره الحركى والإدراكى وبين الحوادث . ونظراً للعلاقة الوثيقة بين الجمود والتوتر النفسى، فإن هذا يشير إلى تأثير الاضطراب النفسى على رفع معدلات حوادث العمل. كما أننا قمنا بدراسة ميدانية أخرى عن علاقة الحوادث فى الصناعة بالصفحة النفسية للذكاء (٣) تبين منها أن مستوى الذكاء لم يرتبط بحوادث العاملين فى الصناعة ، لكن كان نمط الصفحة النفسية للذكاء هو الذى يرتبط بالحوادث، حيث كانت تشيع فيها العلامات التى تدل على الاضطراب النفسى بين العمال متكررى الحوادث . مما يؤيد نتائج البحث السابق وغيره من البحوث فى تراث علم النفس عامة .

وإذا كانت القدرة على العمل تعتبر مظهرًا أساسيًا من مظاهر الصحة النفسية في الراشدين- على نحو ما سبق أن أوضحنا - فإن هذه الحقيقة تصدق بالمثل على الأطفال والتلاميذ في كافة مراحلهم ، حيث يعتبر التحصيل الدراسي مثالاً لقدرة التلميذ على العمل ، ولهذا فكثيراً ما يكون اضطراب مستوى تحصيل التلميذ وتدهوره من أوضح الدلائل على إصابته بالاضطراب النفسي، ولهذا كثيراً ما يشيع الفشل الدراسي في تاريخ الحالات التي بدرسها ويعالجها المحللون النفسيون كعرض مرتبط بالمرض النفسي لهذه الحالات، كما في حالة إرنا السابق ذكرها ، والتي تولت كلاين أمر علاجها . بل ذهبت ميلاني كلاين إلى حد القول بأن كف القدرة التعليمية لإرنا (أي عدم قدرتها على التعليم على الرغم من إمكانياتها العقلية المناسبة للتعليم) كان أكثر أعراضها المرضية مقاومة للعلاج . وفي دراسة ميدانية نشرت عام ١٩٧٠ لفيلدهسن Feldhusen وزميليه ، درسوا فيها العلاقة بين التحصيل الدراسي وكل من السلوك العدواني والسلوك المقبول اجتماعياً (١١ : ٣٨٨-٣٨٩) حددوا فيها مجموعة من التلاميذ تمثل نوعية السلوك العدواني، وأخرى تمثل نوعية السلوك المقبول اجتماعياً . وبعد خمس سنوات من ذلك قاموا بعمل مقارنة بين مستوى التحصيل الدراسي في كل من المجموعتين، فأتضح أن مجموعة التلاميذ العدوانيين كانت أقل في القراءة والكتابة والدراسات الاجتماعية والعلوم والرياضيات . ولما كان السلوك العدواني الذي حدده هؤلاء الباحثون كمعيار لاختيار مجموعة العدوانيين يمثل الاضطراب النفسي بوضوح : مثل إحداث فوضى في حجرة الدراسة، وكثرة الغضب وشدة ، وحب السيطرة ، والتأخير أو الغياب بدون عذر ، والإجابة بفظاظة وعدم احترام، والكذب والسلوك المتصف بالشر ، فإن هذا يؤكد لنا تأثير الاضطراب النفسي على تحصيل التلميذ .

إذن، نخلص إلى القول بأنه إذا كنا نسلم بضرورة الحفاظ على الصحة الجسمية للشخص في مختلف مراحل عمره وعلاج ما يضطرب منها ، كما هو الواقع فعلاً حيث انتشار التأمين الصحي ومستشفيات العلاج الطبي وعياداته، فإنه ينبغي علينا بالمثل أن نسلم بضرورة الحفاظ على الصحة النفسية للشخص في مختلف مراحل عمره وعلاج ما يضطرب منها ، وعلى علم النفس تقع مسؤولية ذلك . وهو يقوم بهذه المسؤولية عن طريق مكاتب وعيادات التوجيه والإرشاد النفسي ومستشفيات العلاج النفسي ، سواء منها ما هو ملحق بالمدارس والجامعات، أو بالمصانع ومؤسسات الدولة، أو ما هو خاص يتولاه الاختصاصيون بصفتهم الشخصية . وبذلك تحفظ الطاقة الخاصة بالفرد دون أن يبدها الاضطراب النفسي، فيقوى الفرد على تأدية دوره في عملية التنمية .

### رابعاً - علاج المشكلات الاجتماعية العامة والوقاية منها :

خصصنا بندين سابقين للحديث عن الإسهامات التي يمكن لعلم النفس تقديمها لتهيئة أفضل تكوين وتنمية ورعاية ممكنة للشخصية وطاقاتها ، على اعتبار أن الشخصية من أهم عناصر النجاح في تحقيق معدل عالٍ للتنمية في المجتمع . ولكن مع انطلاق المجتمعات نحو التنمية تنطلق بعض المشكلات الاجتماعية أو قد تتفاقم ؛ مثل الجريمة ، وانحراف الأحداث ، والبغاء ، وتعاطي المخدرات ، وتفكك الأسرة ... وما إلى ذلك من مظاهر الاغتراب أو الاستلاب النفسي . وتحتاج تلك المشكلات في دراستها وعلاجها أو الوقاية منها إلى إسهامات المتخصصين في علم النفس . وكثيراً ما تنشئ المجتمعات مراكز للبحث العلمي يكون بين أهدافها دراسة مثل هذه المشكلات ومحاولة علاجها أو الوقاية منها على المستوى القومي . ومن أمثلة ذلك تلك الدراسات التي يقوم بها المركز القومي للبحوث الاجتماعية والجنائية بمصر ، والتي يشترك فيها علماء النفس ومتخصصوه مع آخرين . وأن نجاح علماء النفس في ذلك - لا شك - مفيد في تقليل نزف الطاقة البشرية التي تتبدد هباء من جراث انتشار مثل هذه المشكلات الاجتماعية وتفاقمها ، وبالتالي يحفظها لتعناً لصالح تنمية البلاد وتقدمها .

### تدريس علم النفس :

لعلنا انتهينا الآن إلى قناعة بأهمية علم النفس وإسهاماته التي يمكن أن يقدمها لفائدة المجتمع عامة ، ولصالح التنمية خاصة . وقبل أن ننتهي من مقالنا هذا لابد من الإشارة إلى الاعتراف المتزايد الذي يلقاه علم النفس من مختلف بلدان العالم شرقه وغربه ، وإن كانت اتجاهات هذا العلم التفصيلية وتركيز مجالات اهتمامه تختلف - بالضرورة - من بلد لآخر تبعاً لاختلاف ما يعتنقه كل بلد من اتجاهات ، وما يتعرض له من ظروف . فإذا كان علم النفس في أمريكا يتجه أكثر نحو الصناعة وخدمتها ، فهو في روسيا يتجه أكثر نحو التنشئة الاجتماعية والرعاية النفسية التربوية ، دون أن يعني ذلك تجاهل بقية الاهتمامات الأخرى لعلم النفس في كلٍ من البلدين ، وإنما يعني - فقط - مراكز ثقل اهتمامات العلم .

وإذا كان اهتمام أمريكا بعلم النفس ليس محل جدل ، فإن الاهتمام المتزايد لروسيا بعلم النفس هو حقيقة واقعة أيضاً . فقد كان يوجد بجامعة موسكو قسم لعلم النفس بكلية الفلسفة ، وكنتيجة لتزايد الاهتمام والاعتراف بعلم النفس تحول هذا القسم إلى كلية كاملة لعلم النفس بجامعة موسكو منذ عام ١٩٦٦ ، تدرس علم النفس العام وفروعه المتخصصة المختلفة



(١٢ ص ٦٤) . إلى جانب أن كل الجامعات فى روسيا والمعاهد التربوية بها تدرس مواد علم النفس . وفى مصر، ظلت هناك شعبة واحدة لتخصص علم النفس بكلية الآداب بجامعة عين شمس من أوائل الخمسينيات حتى أواخر الستينيات، حيث أضيفت إليها شعبة أخرى لعلم النفس بكلية الآداب بجامعة القاهرة . ومنذ أواخر الستينيات وأوائل السبعينيات جاهدت هاتان الشعبتان لعلم النفس للانفصال والاستقلال استقلالاً تاماً من السنة الأولى بالجامعة ونجحتا حديثاً فى هذا الانفصال والاستقلال، مكونة كل منهما قسماً خاصاً بعلم النفس اعترف له فى الجامعة بكامل الاستقلال من السنة الأولى للتعليم الجامعى . أما تدريس مواد علم النفس فهو شائع فى كافة جامعات مصر ومعاهدها التربوية .

#### خاتمة :

استعرضنا فى هذا المقال نماذج -فقط- من بعض إسهامات علم النفس التى رأينا أنها يمكن أن تسهم بشكل جدوى وتأثير كبير فى نجاح المجتمع فى تحقيق أهداف التنمية به . وإذا كانت بلاد العالم المتقدمة تسعى نحو تحقيق أكبر استفادة ممكنة من إسهامات مختلف العلوم -بما فيها علم النفس- لخدمة قضايا التنمية بها، فإن مجتمعاتنا السائرة فى طريق النمو أخرج منها لهذه الاستفادة ، وبالتالى ينبغى أن تكون أحرص منها عليها .

ولعل القراء قد اقتنعوا الآن بأهمية علم النفس لبلد نام كالمغرب. وتقديرًا لذلك من جانب المسؤولين عن جامعة محمد الخامس ، واعتراكاً منهم بحاجة المغرب إلى هذا التخصص فى الجامعة ، فإنهم قد استجابوا لاقتراحنا بضرورة إنشاء شعبة خاصة بعلم النفس فى كلية الآداب بالجامعة ، وكلفونا بوضع برامجها . وبالفعل تم افتتاحها فى العام الجامعى (١٩٧٤-١٩٧٥) لتمد المغرب بحاجته التى -ولاشك ستزاد مع الزمن- إلى متخصصين فى علم النفس ، يسهمون - إلى جانب زملائهم من التخصصات العلمية الأخرى - فى دفع عجلة التنمية ببلادهم لتنتقل بأوسع خطى ممكنة .

وفى بداية العام الجامعى (١٩٧٥-١٩٧٦) ثار جدل شديد بين بعض أساتذة الجامعة، واشتركت فيه بعض الصحف حول حاجة المغرب إلى مثل هذا التخصص فى الوقت الحاضر ، وما إذا كان الصالح العام يقتضى بقاء هذا التخصص داخل الجامعة أم يقتضى إلغائه . وفى النهاية انتصر الرأى القائل بضرورة استبقاء هذا التخصص لعلم النفس بالجامعة ، مع العمل على تدعيمه ؛ لأنه -فى نهاية الأمر- هو الرأى الذى يساير التطور ، ويتفق والمنطق .

### المراجع :

- ١- سوسن إسماعيل عبد الهادي . العلاقة بين مستوى القلق وغياب العمال في المجال الصناعي، في: قراءات في علم النفس الصناعي، إشراف فرج عبد القادر طه . القاهرة ، دار المعارف ، ١٩٨٢ .
- ٢- فارس حلمي أحمد . سيكولوجية العامل المتغيب ، في: قراءات في علم النفس الصناعي السابق ذكره.
- ٣- فرج عبد القادر طه . العلاقة بين الإصابات في الصناعة والصفحة النفسية للذكاء ، القاهرة، المجلة الاجتماعية القومية، المجلد السادس ، العدد الثالث، سبتمبر ١٩٦٩ .
- ٤- فرج عبد القادر طه . سيكولوجية العامل المشكل في الصناعة ، القاهرة، المجلة الاجتماعية ، المجلد التاسع، العدد الثاني، مايو ١٩٧٢ .
- ٥- فرج عبدالقادر طه . علم النفس في مؤسسات العمل، الرباط، المناهل، العدد الثالث ، يونيو ١٩٧٥ .
- ٦- قدرى محمود حنفى . دراسة تجريبية لأثر الجمود الإدراكي والجمود الحركي على التعرض للإصابات في الصناعة ، في قراءات في علم النفس الصناعي السابق ذكره .
- ٧- محمود السيد أبو النيل . علاقة الاضطرابات السكوسوماتية بالترافق المهني في الصناعة . في: قراءات في علم النفس الصناعي السابق ذكره .
- ٨- Brill , A., Basic Principles of Psycho- analysis. Simon Q. Schuster . Inc ., 1972 .
- ٩- Frazer, J. Psychology. Pitman Publishing , 1971 .
- ١٠- Ghiselli , E; and C. Brown. Personnel and Industrial Psychology . McGraw - Hill, 1955 .
- ١١- Johnson , R; And , G. Medinnus; Child Psychology. John Willy & Sons, 1974 .
- ١٢- Luria . A . L' enseignement de La Psycho logie . AL. Université de Moscou . Bul- letin de Psychologie, XXV, 294 , 1971- 1972 . (Paris)
- ١٣- Klein , M . The Psycho - analysis of Children , The Hogarth Press, 1975 .
- ١٤- Valentin, C. The Normal Child. Pelican Book, 1956 .

## علم النفس والمدرسة \*

### تقديم :

تكاد تتركز أهداف المدرسة فى عمليتين أساسيتين متكاملتين ومتداخلتين ، هما : عملية التعليم (أى إكساب النشء القدرة على القراءة والكتابة وإحاطته بالمعارف العامة والمتخصصة، وبكيفية البحث العلمى ومناهجه، ويطرق التفكير الموضوعى المنظم) وعملية التربية (أى تربية النشء جسمياً ونفسياً واجتماعياً) . وتبدو كفاءة المدرسة لتحقيق أهدافها فى نسبة نجاح تلاميذها ومستوى تحصيلهم الدراسى ومدى توفيق خريجها فى دراستهم العليا وفى مجالات الحياة والعمل المختلفة .

ونظراً للأهمية الشديدة للمدرسة فى أى مجتمع ، فإن مختلف العلوم تحاول الإسهام بنصيب فى رفع كفاءة المدرسة ، وفى هذه الدراسة نبعث الإسهامات التى يمكن أن يقدمها علم النفس لمساعدة المدرسة على تحقيق أهدافها .

### عوامل نجاح المدرسة :

يتوقف نجاح المدرسة فى تحقيق أهدافها على عوامل أربعة أساسية - إذا استثنينا الخطوط والسياسة العامة التى تضعها الدولة وتكون موحدة فى المدارس- وتتكامل هذه العوامل الأربعة وتتفاعل فيما بينها عاملة على نجاح المدرسة أو إخفاقها . أما هذه العوامل الأربعة فهى :

١- شخصية التلميذ (أو الطالب) وخصائصها .

٢- شخصية المعلم (أو الأستاذ) وخصائصها .

٣- طريقة التدريس .

٤- طريقة إدارة المدرسة .

---

\* نشر هذا البحث فى مجلة «البحث العلمى» المغربية (جامعة محمد الخامس بالرباط): عدد ٢٥ ، يونيو ١٩٧٦ ، ٢٨٣ - ٢٩٩ ، كما نشر - أيضاً - فى مجلة كلية التربية (جامعة الملك عبد العزيز بمكة المكرمة): : السنة الثالثة ، العدد الثالث ، ١٩٧٧ ، ٦١-٧٨ .

### أولاً - شخصية التلميذ (أو الطالب) وخصائصها :

من المعروف أنه لا يمكن أن يتعلم الفرد إلا إذا توافر له شرطان أساسيان : أحدهما القدرة اللازمة لنوع التعلم ، والآخر الدافع إلى هذا التعلم . ولابد لهذين الشرطين أن يتوافرا معاً وبالقدر اللازم وإلا استحالت عملية التعليم أو انخفضت كفاءتها . فعلى سبيل المثال، لو أننا حاولنا تعليم طفل في الشهر السادس من عمره القيام بعمليات حسابية بسيطة : كالجمع والطرح لاستحال علينا ذلك؛ لأن قدرته العقلية لم تنم بعد إلى الدرجة اللازمة لعملية التعلم هذه . وما ينطبق على تعلم الأمور العقلية يصدق بالمثل على تعلم الأمور الحركية : فهذا الطفل في هذه السن نفسها مهما درّناه لا يمكن له أن يقود دراجة . وإذا كان هذا بالنسبة إلى ضرورة توافر القدرة اللازمة للاستفادة من التعلم المعين فإن الأمر يشبه ذلك بالنسبة إلى ضرورة توافر الدوافع إلى هذا التعلم . ففي حالة غياب الدافع إلى التعلم لا يتعلم الفرد شيئاً حتى لو توافرت له القدرة اللازمة لهذا التعلم ؛ فالتعلم كظاهرة سلوكية لا يحدث إلا إذا كان وراءه دافع يدفع الفرد إلى القيام به . فمن المسلمات المعروفة في علم النفس أن كل سلوك لابد وأن يكون وراءه دافع .

#### (أ) القدرة :

يتبغى أن نطمئن إلى أن طاقات التلميذ العقلية والجسمية ، تتناسب ونوع التعليم الذي يقدم له . فلقد وجد سيمون<sup>(١)</sup> Simon في بحث له عن الخصائص الجسمية والاستعداد الدراسي - نشره في عام ١٩٥٩ - أن التلاميذ الذين رسبوا في السنة الأولى (الابتدائية) كانوا أقل نضجاً من الناحية الجسمية ، عن مجموعة الناجحين . كما وجد ميديناس<sup>(٢)</sup> Medinnus في بحث له عن الاستعداد الدراسي والتوافق - نشره في عام ١٩٦١ - معامل ارتباط موجب قدره ٠,٥ بين نسب ذكاء التلاميذ التي حصلوا عليها من تطبيق مقياس ستانفورد بينيه Stanford- Binet قبل دخولهم المدرسة وبين درجات تحصيلهم في نهاية السنة الأولى (الابتدائية) .

١ - R , Johnson and Medinnus , G. Child Psychology , Behavior and Development. New York , John Willey & Sons, 1974 , 377 .

٢ - المرجع السابق بنفس الصفحة .

هذا ، وفى بعض الحالات نجد أن طاقات التلميذ أقل من المستوى اللازم للنجاح الدراسى ، كما هو الحادث بالنسبة لضعاف العقول الذين يوجدون فى مدارس التعليم العام والتى يدرس بها التلاميذ العاديون . فنظراً لحاجة التعليم العام إلى قدرة عقلية متوسطة على الأقل فى مستواها ، فإن ضعف العقول هؤلاء يفشلون فى مواصلة دراستهم ، أو يتخلفون فى التحصيل عن أقرانهم ، وهذا أمر يسبب الكثير من المشاكل والحيرة بالنسبة للمعلمين ، فهل ينزل المعلم إلى مستواهم فى الفهم الضعيف والبطئ فيعيد الشرح كثيراً من المرات حتى يستطيعوا أن يفهموا ؟ (وهو إن فعل هذا ضيع وقت التلاميذ العاديين والمتفوقين فى مستواهم العقلى ، إذ لا يستفيدون من هذا التكرار ، بل بالعكس غالباً ما يضيقون به ، فينصرفون عنه إلى المشاغبات والفوضى فى قاعة الدراسة ، هذا علاوة على أن تكرار الشرح يعطل المعلم عن استكمال المنهج المقرر تدريسه لتلاميذه خلال العام الدراسى المحدد) ، أم يقوم المدرس بتجاهل ضعف العقول هؤلاء ، وشرح الدرس بالمعدل العادى فيفهمه العاديون والمتفوقون ويتخلف عن فهمه ضعف العقول ؟ (وهو إن فعل هذا ضيع إمكانية الاستفادة والتعلم على ضعف العقول ، وخان أمانة ألقاها المجتمع على كاهله هى إفاضة تلاميذه وتعليمهم ، مما يخالف ضميره المهنى وينتقص من ثقته فى كفاءاته الذاتية فى أداء عمله) .

وتحل هذه المشكلة بإنشاء مدارس خاصة لضعاف العقول ، وهى كثيرة الانتشار على وجه خاص فى البلاد المتقدمة . ويسهم علم النفس بدور فعال فى اختيار التلاميذ لهذه المدارس ، وذلك عن طريق تطبيق الاختبارات النفسية ، وعلى رأسها اختبارات الذكاء لتقدير مدى أحقية الفرد فى دخول هذه المدارس ومدى استفادته المتوقعة من نوع التعليم فيها . كما يسهم بدور فعال - أيضاً - فى حل المشكلات المختلفة التى تعترض تعليم ضعف العقول وتدريبهم فى هذه المدارس . ولعل مما تجدر الإشارة إليه أن اهتمام علم النفس بمشكلات التعليم والدراسة قد أسهم إسهاماً فعالاً فى وضع البذور الأولى للقياس والاختبارات النفسية التى تطورت حتى وصلت إلى ما هى عليه الآن من تنوع ، وما تؤديه لمجالات النشاط المختلفة من خدمات . فمؤرخو علم النفس لا ينسون بهذا الخصوص فضل رواد أوائل مثل : أسكيرول<sup>(١)</sup> Esqorol وسيجوان Se-giun وبينيه Benet ، ومحاولاتهم تصنيف وتدريب وتعليم ضعف العقول ، وإبتداعهم لذلك وسائل وأجهزة ومقاييس كان لها أكبر الأثر فى نشأة وتطوير الاختبارات النفسية عامة واختبارات الذكاء خاصة .

وما دمتا يصدد الحديث عن مدارس الضعف العقلى، فينبغى ألا ننسى الدور الذى يضطلع به إخصائيو علم النفس فى علاج اضطرابات التوافق لدى ضعاف العقول من التلاميذ، سواء كان هذا الاضطراب فى مجال المدرسة بصفة خاصة، أم فى مجال الحياة عامة. ولهذا تعد الخدمة النفسية ركناً أساسياً فى مدارس ضعاف العقول ومؤسساتهم .

وإذا كان ما سبق ينطبق على التعليم العام، فإن التعليم النوعى بدوره يحتاج إلى قدرات مختلفة تلائم كل نوع منه، وينبغى أن تتوافر فى طالبه وإلا فشل فيه أو ضعف تحصيله منه. فمثلاً، نجد أن التعليم فى أقسام الميكانيكا، سواء كان ذلك بالمدارس أو الكليات يلزمه استعداد مرتفع فى الميكانيكا، ودراسة الفن المعين سواء أكان رسماً أم نحتاً أم زخرفة أم موسيقى أم غناء، وسواء أكان بالمدارس أم المعاهد أم الكليات يحتاج إلى توافر الاستعدادات العقلية النوعية اللازمة لكل نوع من هذه الفنون . وعلم النفس فى كل هذه الحالات وأمثالها هو الذى يقوم بدراسة وتحليل كل نوع من أنواع التعليم هذه لتحديد الاستعدادات والقدرات العقلية المختلفة اللازمة له . كما يقوم بوضع وتصميم وإعداد الاختبارات اللازمة والصالحة لقياسها، ويقوم إخصائيوه بتطبيقها وتصحيحها وتفسيرها واختبار التلاميذ بناءً على نتائجها، أو توجيههم لنوع الدراسة الملائم لكل منهم .

ويقول دوجلاس فراير بهذا الصدد : « بينت مئات من الأبحاث صحة اختبارات القدرة العامة للدراسة الجامعية فى التنبؤ بالتفوق فى الدراسة الجامعية . ويعتبر اختبار الـ « A C B » ( السيكولوجى نموذجاً للاختبارات الشائعة الاستعمال للقدرة الجامعية . ويذكر سيجال Segal أن متوسط ٤٣ معاملاً من معاملات الارتباط بين نتيجة هذه الاختبارات مع تقديرات السنة الأولى بالكلية يبلغ ٠,٤٨ . وكان المدى الربيعى لهذه المعاملات بين ٠,٤٠ و ٠,٥٥ . وكانت معاملات الارتباط مع التفوق فى السنوات الثانية والثالثة والرابعة أقل من ذلك على وجه العموم ، إلا أن اختبارات الكلية المؤلفة خصيصاً لكلية خاصة غالباً ما تعطى معاملات ارتباط أعلى من السابقة ، مع تقديرات الكلية حيث تبلغ ٠,٧٠ . ويفهم من ذلك أن اختبار القدرة على الدراسة الجامعية الذى يؤلف ويقن لموقف خاص هو عادة أفضل الاختبارات<sup>(١)</sup> . هذا، ويمكن أن يصدق هذا على اختبارات التوجيه والاختيار للمدارس والمعاهد .

١- دوجلاس فراير : سيكولوجية المهن الحرة - ترجمة الدكتور السيد محمد خيرى - فى ميادين علم النفس - المجلد الثانى - أشرف على تأليفه جيلفورد - وأشرف على ترجمته الدكتور يوسف مراد - القاهرة دار المعارف - ١٩٥٦ - ص ٩١٣ - ٩١٤ .

هذا ، ويمكن إدخال طاقة الفرد النفسية على الدراسة ضمن القدرات اللازمة لنجاحه فى التحصيل ؛ فالفرد المريض نفسياً الذى ينهكه الصراع النفسى ويبدد طاقته ، يصبح أقل قدرة على مواصلة الانتباه والتركيز والجهد اللازم لمتابعة شرح المعلم ، أو استذكار الدرس ، أو القيام بعمل البحث ، كما تعوزه الطاقة اللازمة لكل ذلك كنتيجة لتبديدها فى القلق والصراع النفسى ، مما يؤدى به إلى الفشل الدراسى أو نقص التحصيل . هذا إضافة إلى اضطراب علاقته بزملائه وأساتذته ، مما ينعكس بالتالى على مستوى تحصيله ، فيزيد من فشله دراسياً ، أو يخفف من مستوى تحصيله أكثر وأكثر . وهناك الكثير من البحوث التى أيدت هذا الرأى ، نذكر منها بحث فيلد هسن وثرستون وبننج<sup>(١)</sup> Feldhusen , Thurston and Bening - المنشور عام ١٩٧٠- والذى درسوا فيه العلاقة بين التحصيل الدراسى وكل من السلوك العدوانى (مثل إحداث فوضى فى الفصل وكثرة الغضب وحجب السيطرة والتأخير ، أو الغياب بدون عذر والإجابة بفظاظة وعدم احترام والكذب والسلوك الشرير) والسلوك المقبول اجتماعياً (مثل الجهد والإنتاج وطيب الخلق والطموح والتعاون والصدق وإنجاز الواجبات فى أوقاتها) . وكانت عينة الدراسة عبارة عن مجموعتين من تلاميذ المدارس . ومن دراستهم للبيئة العائلية لكل من المجموعتين تبين أن التلاميذ العدوانيين كان أبائهم يظهرون عاطفة أقل نحوهم ، ويشرفون عليهم بدرجة غير كافية ، كما كان هؤلاء الآباء أقل قدرة على تكوين علاقات أسرية متماسكة ، وأقل فى المستوى التعليمى والمهنى ، وأقل إسهاماً وفاعلية فى حياة المجتمع وخدماته فى المقارنة بآباء مجموعة التلاميذ المقبول سلوكهم اجتماعياً . وبعد خمس سنوات عملت مقارنة بين التحصيل الدراسى لكل من المجموعتين ، فتبين أن مجموعة التلاميذ العدوانيين أقل فى القراءة والكتابة والدراسات الاجتماعية والعلوم والرياضيات من المجموعة الأخرى .

#### (ب) الدافع :

إذا كانت قدرات التلميذ العقلية وطاقاته النفسية تؤهله لمزيد من التحصيل والتفوق الدراسى للامتتها وكفايتها لنوع الدراسة التى يواصلها ، فإن هذا وحده لن يكفى ، بل لابد من أن يتوافر إلى جانبه دافع قوى للتحصيل والتفوق ، على نحو ما سبق أن ذكرنا . والدافع هنا- كقوة دافعة داخل الفرد ذاته- هو الذى يستثير حماسة للتحصيل والتفوق . وبناءً على هذا المبدأ النفسى ، ينصح علماء النفس بضرورة تقوية الدافع عند التلميذ للتحصيل إلى الحد الذى يمكنه من استغلال قدراته على أمثل وجه .

وعلى هذا ينصح علماء النفس بأن يوجه التلميذ -بقدر الإمكان- إلى نوع الدراسة الذى يميل إليه؛ بمعنى الذى يستهويه ويريد به ويحب به . فهذا الميل فى -حد ذاته- يقوى دافعه نحو الاستفادة والتحصيل . كما ينبغى أن نهين الظروف المختلفة التى تخلق وترفع مستوى الدافع لدى التلميذ للدراسة والتحصيل، مثل تهيئة علاقات طيبة بين المعلمين والتلاميذ ، وبين التلاميذ بعضهم البعض ، وتهيئة المدرسة وإمدادها بوسائل النشاط التى تشبع هوايات التلاميذ المختلفة، كالترفيه والرياضة والنشاطات الاجتماعية والفنية المختلفة . والعمل على علاج ما ينشأ بين التلاميذ بعضهم وبعض، أو بينهم وبين المسئولية من خلاقات أو مشكلات . غذا بالإضافة إلى ضرورة تهيئة الظروف الفيزيائية المناسبة والمرحة فى قاعات الدرس وفى المدرسة عماماً ؛ مثل التائيت والأدوات والأجهزة الكافية والإضاءة والتهوية والحرارة المناسبة؛ إذ أن كل ذلك يزيد من الميل إلى الدراسة، ويقلل من الضيق الذى ينتاب التلاميذ من مواصلتها، ويجذبهم أكثر نحو مدرستهم .

والى جانب كل ذلك ، فإن طريقة التدريس وما يقع فيها من نظم وأساليب ذات تأثير كبير على دافع التلميذ نحو التحصيل ، على نحو ما سنرى فيما بعد عند بحثنا للعامل الثالث من عوامل نجاح المدرسة .

وبناءً على ما سبق أن ذكرناه عن شخصية التلميذ وخصائصها ومدى تأثير ذلك على نجاحه الدراسى، فإن الإخصائى النفسى فى المدرسة يضطلع بدور هام فى تشخيص وعلاج مشكلات التخلف الدراسى، فيبحث عن العوامل المسئولة عن التخلف الدراسى لدى التلميذ المعين، هل هو يرجع إلى ضعفه العقلى، فيوصى بناءً على ذلك بتحويله إلى مدرسة ضعاف العقول ، أم إلى عدم توافر القدرات والاستعدادات والطاقات العقلية والنفسية الخاصة التى يتطلبها التعليم فى هذه المدرسة أو فى هذا القسم، فيوصى بتوجيه التلميذ إلى مدرسة أخرى أو إلى قسم آخر، يرى -من دراسته لشخصية التلميذ وخصائصها- أنه أكثر ملاءمة له، وأن احتمال نجاحه فيه أكبر، أم أن الفشل الدراسى لهذا التلميذ راجع إلى مشكلات انفعالية أو اضطرابات نفسية فيقوم هو بعلاجها - إن كان يستطيع ذلك- أو يحولها إلى المتخصصين فى علاجها حتى تستقيم الحالة النفسية للتلميذ أو تخف حدة الاضطراب النفسى عنده فيستطيع عندئذ متابعة الدراسة، أم أن الفشل الدراسى لهذا التلميذ راجع إلى مجموعة من هذه العوامل وغيرها فينصح بما ينبغى اتباعه لعلاجها .



## ثانياً - شخصية المعلم (أو الأستاذ) وخصائصها :

العامل الثانى الذى يعتمد عليه نجاح المدرسة فى قيامها بدورها التعليمى والتربوى هو شخصية المعلم وخصائصها . وكفاءة المعلم فى القيام بواجبه تعتمد على نفس العنصرين اللذين سبق ذكرهما بالنسبة للتلميذ : وهما القدرة والدافع . فما لم تتوافر لدى المعلم القدرة على التدريس والدافع إلى القيام به على وجه مرضٍ فلن ينجح فى عمله .

### (أ) القدرة :

تناقش فيما يلى أهم عوامل هذه القدرة على التدريس :

١- المعرفة الواسعة فى مجال التخصص : لا شك أن أول ما يتبادر إلى الذهن فيما يتعلق بضرورة توافر القدرة عند المعلم هو ضرورة توافر المعرفة على أوسع درجة ممكنة فى مجال تخصصه ؛ فمعلم الحساب -مثلاً- يكون أول شرط لنجاحه فى أداء عمله هو الإلمام إلماماً واسعاً -قدر المستطاع- بالمعارف والمعلومات والمهارات الخاصة بمادة الحساب وموضوعاتها المختلفة . ومعلم اللغة بالمثل لا بد وأن يكون إلمامه باللغة ومفرداتها وقواعدها وآدابها على درجة عالية من الدقة والشمول . ولما كان فاقد الشيء لا يعطيه، فإن المعلم الضعيف فى مادة تخصصه يكون من الصعب عليه تدريسها بكفاءة عالية ، كما أنه يتعرض أثناء تدريسه لها لمواقف صعبة، أو إلى أسئلة واستفسارات تتعلق بها من تلاميذه يعجز عن الإجابة الصحيحة عنها فى حينها ، مما ينتقص من قيمته لدى تلاميذه ومن ثقته فى نفسه. وبالتالي، تقل كفاءته فى القيام بواجباته وإفادة تلاميذه الفائدة المرجوة .

ولعل المؤهلات العلمية والتربوية، التى يشترط حصولها للتعين فى وظائف المعلمين، تستوفى هذا الجانب إلى حد لا بأس به .

٢- المهارات اللغوية والشفهية خاصة : إن مهارة المعلم اللغوية والشفهية خاصة، وخلوه من عيوب النطق وقدرته على الإقناع وعلى التفكير المنظم المنطقى بصوت عالٍ (كما يدخل ضمن مهارة الفرد اللغوية والشفهية) من ألزم الأمور التى تمكن المعلم من أداء دوره بنجاح ؛ إذ تمكنه من شرح موضوعات مادته لتلاميذه وإفهامهم أسسها وإقناعهم بمنطقها، فيسهل عليهم فهمها واستيعابها ، أما إن كان المعلم يعانى من عيوب النطق، ولا تمكنه مهارته اللغوية من التعبير السليم عن أفكاره فسوف يكون من الصعب عليه شرح موضوعات مادته لتلاميذه وإفهامهم إيها، وإيصال فكره ومعلوماته إليهم .

٣- الذكاء : يعتبر ذكاء المعلم من أهم العوامل التي تؤثر على كفاءته فى القيام بواجبه التعليمي، ولذا ينبغي أن يكون ذكاؤه فوق المتوسط أو متوسطاً على أقل تقدير . ومن الجدير بالذكر أن تصنيف المهن وفقاً للدرجات فى اختبار الجيش الأمريكى (اختبار التصنيف العام- وهو اختبار ذكاء أساساً) حسب ما أورده موريس فيتلس<sup>(١)</sup> فى فصل كتبه عن علم النفس المهني فى كتاب ميادين علم النفس، يضع مهنة المدرس على اعتبار أنها المهنة الثانية، فى ترتيب المهن التى أوردها ، من حيث مستوى الذكاء المرتفع الذى يقابلها ؛ إذ يتضح من الجدول الوارد به هذا التصنيف أن وسيط مهنة المدرس هو ١٢٤ درجة معيارية على أساس أن متوسط مجموعة التقنيين ١٠٠ وانحرافها المعياري ٢٠ : ومهنة المدرس فى هذا الجدول تلى مهنة المحاسب على اعتبار أنها المهنة التى تقابلها أعلى درجة ذكاء للمهن جميعاً ؛ إذ كان وسيط مهنة المحاسب ١٢٩ . كما يقول دوجلاس فراير بهذا الصدد : «تستعمل كليات المدرسين غالباً (قاصداً بلده بطبيعة الحال وهى الولايات المتحدة الأمريكية) اختباراً للقدرة العامة (أى للذكاء) كوسيلة للتمييز فى منح الشهادات، أو لتوجيه الطالب فى مهنة التدريس»<sup>(٢)</sup>.

٤- الطاقة النفسية : أما طاقة المعلم النفسية على القيام بواجبات التدريس والتعليم فهى شديدة الأهمية بالمثل ؛ فاتزان المعلم النفسى وخلوه من الاضطرابات والصراعات النفسية الشديدة، وتحرره من القلق العنيف يحفظ له كل ذلك طاقته النفسية التى يحتاج إليها فى القيام بواجبات التدريس والتعليم . كما أن ثقته المعتدلة فى نفسه ، وذكاءه الاجتماعى المرتفع، وميله المعتدل للاتبساط دون الانطواء يدعم كفاءته وقدرته فى مهنته .

هذا ، وتتحض أهمية الطاقة النفسية للمعلم بشكل أكثر عندما نذكر أن مهمته ليست قاصرة -فقط- على تعليم تلاميذه مهارات علمية معينة، بل إنها تمتد إلى العناية والرعاية المتعلقة بالجوانب الانفعالية والنفسية لهم، على نحو ما يقرر جونسون وميدبناس<sup>(٣)</sup> . فلاشك أن المعلم الأكثر اتزاناً من الناحية النفسية يكون أكثر كفاءة فى تحقيق هذه المهمة . ويراعى

---

١- موريس فيتلس : علم النفس المهني- ترجمة الدكتور أحمد زكى صالح- فى ميادين علم النفس- المجلد الثانى- أشرف على تأليفه جيلفورد - وأشرف على ترجمته دكتور يوسف مراد- القاهرة- دار المعارف- ١٩٥٦ - ص ٧٦٧ .

٢- المرجع السابق لدوجلاس فراير، ص ٩٢٢ .

٣- المرجع السابق . Johnson and Medinnus, p. 882 .

الإخصائيون النفسيون الذين يكلفون باختيار أو توجيه المعلمين كل هذه القدرات المعرفية والخصائص العقلية والنفسية، ويذكر فالنتين<sup>(١)</sup> Valentine بهذا الخصوص أن البحوث بينت أن حوالي ربع الناس عامة في المجترة يعانون من الاضطرابات النفسية المعروفة بالعصاب Neurosis ، وأن الاختيار الدقيق لطلبة مهنة التدريس سيؤدي إلى خفض هذه النسبة ، وأن بعض هذه الاضطرابات النفسية تجعل المدرس يستجيب استجابات عنيفة وغير متعلقة للتصرفات الطفلية غير المقبولة من التلاميذ. كما يضيف فالنتين -تأكيداً لهذا الرأي- ما تبين من بحث نشره كلارك Clark - عام ١٩٥١ - أجرى على مائتي معلم اختبروا عشوائياً من ثمان وعشرين مدرسة ابتدائية بالولايات المتحدة الأمريكية من وجود انجاء بين المعلمين الأكثر صحة نفسية لأن يكونوا أقل ضيقاً عن الآخرين في حالة وجود بعض المظاهر السلوكية غير المقبولة بين التلاميذ ؛ كإهمال وعدم الانتباه وارتداء ملابس قذرة و(مضغ اللبان) .

ولعل من أوضح البحوث دلالة على تأثير المعلم على التوافق النفسي لتلاميذه بحث بيرت وهوارد Burt and Haward عن طبيعة وأسباب سوء التوافق بين الأطفال في سن المدرسة - والذي نشره في عام ١٩٥٢ - حيث اتضح منه تحسن تام في ٧٣ في المائة من حالات التلاميذ من بين ١٢٤ تلميذاً سيئ التوافق بسبب الظروف المدرسية- - فيما يبدو- وبخاصة المدرسين ، بعد أن انتقلوا إلى مدارس أخرى (وتغير مدرسوهم) .

#### (ب) الدافع :

القيام بالتدريس -شأن قيام الفرد بأي سلوك- لا بد له من دافع. فمهما توافر للمعلم من طاقة جسمية وعقلية ونفسية مناسبة لمهنة التدريس فلا بد له من توافر دافع قوى إلى القيام بواجبات هذه المهنة، إذا كنا نرجو له نجاحاً فيها؛ فالدافع يزيد من طاقة الفرد على القيام بواجبات المهنة من جانب، كما يدفعه إلى إنجازها على أحسن مستوى ممكن من جانب آخر . ونناقش فيما يلي أهم عوامل هذا الدافع .

---

١- C. W. Valentine, The Normal Child and Some of His Abnormalities, Pelican Books - 1956, 175 - 179 .

٢- المرجع السابق ، ص ١٧١ .

١- الميل : يعتبر ميل الفرد إلى مهنة التدريس من أقوى دوافعه للنجاح فيها ، فالفرد -عادة- إن مال إلى عمل معين فضل أن يقضى فيه وقتاً طويلاً دون أن يحس من جراء ذلك بسرعة التعب أو الملل ، كما يستمتع بصرف جزء كبير من طاقته في أدائه ، ولا يدخر جهداً في تنمية مهاراته ومعلوماته في مجاله . وليس قليلاً ما نسمعه عن تطوع البعض للقيام بواجبات تعليمية بدون مقابل ، اللهم إلا إشباع ميلهم إلى مهنة التدريس واستمتاعهم الشخصي من القيام بها . ويؤكد فيتلس أهمية ميل الفرد لعمله فيقول : ولاشك أن قياس الميل ذو قيمة وخاصة في التوجيه المهني؛ لأنه يبين ما إذا كان الفرد يميل إلى العمل في المهنة التي يتقدم إليها ميلاً كافياً يجعله يستمر فيها ، وكذلك ما إذا كان الفرد سيجد نفسه بين زملاء له في العمل مشاهدين له في العمل والميل ، ولاقتراح مجالات أخرى غير المهنة التي قد لا يكون له ميل فيها<sup>(١)</sup> . كما يضيف أنه «يمكن استعمال قياس الميل في بعض الأحوال في التنبؤ بدرجة النجاح في المهنة ، بيد أنه في ضوء الأدلة الحالية ومع تأجيل النظر في الأدلة المستقبلية ، ويحسن أن نقصر مسئولية اختبارات الميل على التنبؤ برضا الفرد عن عمله وليس على درجة النجاح الإنتاجي في العمل»<sup>(٢)</sup> .

٢- الضمير الحى : كما أن الضمير الحى - والذي يعتبر مكوناً هاماً من مكونات الشخصية عامل أساسى يدفع المعلم إلى الاجتهاد في أداء واجباته التعليمية على أحسن مستوى يستطيعه ؛ فالمعلم الذى يمتاز بالضمير الحى يراعى بذل كل ما يستطيع لكي يفهم جميع تلاميذه الدروس ، ولا يضيّق بال تكرار والإعادة إن تبين له أن الدرس صعب أو لم يفهمه البعض - حتى يطمئن إلى أنه أصبح مفهوماً . كما أنه يوزع اهتمامه بعدالة ومساواة وموضوعية على كافة تلاميذه دون تحيز مبنى على عوامل مصلحة أو أهواء شخصية ، فإذا به يهتم بكل تلميذ ويحاول أن يفيد ما استطاع ذلك ، ولا يرتاح له ضمير إن هو أهمل القيام بواجبه نحو أحد تلاميذه . أو تحيز لتلميذ واهتم به وتحصيله وتحجابه آخر وأهمل إفادته وتعليمه ، واحترم هذا واستصغر ذاك .. ولذلك يقال عن مهنة التدريس - خاصة - أنها مهنة ضمير . ويلاحظ أن مشكلة الضمير هذه مشكلة خلقية تقع على الأسرة خاصة والمجتمع عامة

١- المرجع السابق لفيتلس ، ص ٧٩٤ .

٢- المرجع السابق بنفس الصفحة .

مهمة تكوينه وتنميته وتربيته على صورة فاضلة عند الأفراد . ولهذا ، فإن فساد المجتمع أو صلاحه لابد منعكس في نهاية الأمر على ضماير أبنائه ، ومنهم المعلمون بطبيعة الحال .

٣- البواعث : تعتبر البواعث من المثيرات الأساسية التي تستثير حماس الفرد للقيام بواجباته على أفضل ما يستطيع . ويتحدث عنها جون فريزر John Fraser فيقول : « كلمة (Incentive) تستخدم بكثرة هذه الأيام ، وهي عندما تتعلق بالناس في عملهم تعنى - بصفة عامة - شيئاً يجعل الناس تعمل باجتهاد أكثر»<sup>(١)</sup> . كما يذكر راسل ليفانواي<sup>(٢)</sup> Russell Levanway أن البواعث تؤثر على الأداء على نحو ما وجد يونج Young في بحثه المنشور عام ١٩٤٧ ، وأن المكافأة نفسها تؤثر - أيضاً - على الأداء على نحو ما وجد ولف وكابلون Wolfe and Kaplon في بحثهما المنشور عام ١٩٤٢ - كما يضيف ليفانواي - أن زيمون Zeamon أثبت في بحثه - المنشور عام ١٩٤٩ - أن تغيير مقدار المكافأة يؤثر فوراً على الأداء .

هذا ، « والبواعث (الحوافز) التي أمكن بحثها لدى الإنسان تقسم عادة إلى : (١) معرفة النتائج (٢) المكافآت (٣) العقاب (٤) المدح (٥) التأنيب (٦) التسهيل الاجتماعي (٧) التنافس (٨) التعاون»<sup>(٣)</sup> . فإذا ما أحسن استخدام مثل هذه الحوافز مع المعلمين وطبقت تطبيقاً سليماً عادلاً وموضوعياً أدى ذلك إلى رفع كفاءتهم في عملهم إلى حد كبير . ولا يتسع المقام هنا لعرض كثير من البحوث التي أثبتت تأثير كل نوع من أنواع البواعث تلك . لذا نشير - على سبيل المثال فقط - إلى التجربة التي قام بنشرها بوك ونرفل<sup>(٤)</sup> Book and Norvell - عام ١٩٢٢ - حيث تبين أن نسبة الزيادة بعد معرفة النتائج كانت ٤٦, ٨٢ للرجال و ٤٢, ٢٧ للنساء . ولعل هذا يوحى بضرورة أن يقوم المفتشون الذين يتولون تقييم عمل المعلمين باطلاعهم على تقاريرهم وبيان رأيهم صراحة في عملهم حتى يحفزهم هذا على

---

١- J. M. Fraser . Psychology ; General, Industrial , Social, Pitman Publishing, London, -١ 1971 , 228 .

٢- R. W . Levanway. Advanced, General Psychology , Davis Company, Philadelphia, -٢ 1972 , 288 .

٣- المرجع السابق لدوجلاس فراير، ص ٧٢١ .

٤- المرجع السابق، ص ٧٧٢ .

تحسينه . بل يمكننا فى ضوء هذا أن نقول إن التقارير السرية عن كفاءة الموظف أو العامل،  
والتي يقوم رئيسه بكتابتها، لا تؤتى الفائدة منها بالدرجة المرجوة إلا إذا عرفها الموظف أو  
العامل المعنى. وبالتالي، فإن سريتها تفقدها الكثير من فائدتها، علاوة -أيضاً- على الكثير  
من موضوعيتها .

ونظراً للاعتراف المتزايد بأهمية البراءات فإن الكثير من نظم الترقى وتقدير المكافآت  
والأجور والمرتبات تربطها بمستوى الإنتاج ، بحيث يرقى ويرتفع أجر أو مكافأة أو مرتب الأخص  
إنتاجاً ، بل ويهدد بالفصل من العمل كل ذى مستوى ضعيف فى إنتاجه . وبهذا يعمل  
المستولون على رفع الدافع إلى الإنتاج لدى العاملين .

هذا ، وما يزيد من أهمية شخصية المعلم أنها تعتبر - إلى حد كبير - امتداداً لشخصية  
الأب أو الأم ، وكثيراً ما تحمل محلها ، أو تضاف إليهما ، كسند وجدانى للتلميذ يستعين به  
فى مواجهة مشاكله وإشباع عواطفه وتحقيق استقراره النفسى . كما أن شخصية المعلم كثيراً  
ما تصبح المثل الأعلى للتلميذ الذى يحاول أن يقتدى به فى سلوكه ويتلقى عنه مثله وقيمه .  
ولهذا يذكر جونسون وميدناس<sup>(١)</sup> أن المعلمين يؤثرون على تحصيل تلاميذهم عن طريق نوعية  
العلاقات التى يقيمونها معهم ، وأن هناك تشابهاً كبيراً بين القيم التى يتخذها المعلم وتلك  
التي يتخذها التلاميذ ذوو التحصيل المرتفع عنه بين قيم المعلم وتلك التى يتخذها التلاميذ  
ذوو التحصيل المنخفض ، على نحو ما أوضح بحث ماكدافيد Mc David الذى نشره عام  
١٩٥٩ . لهذا، فكلما كانت شخصية المعلم سوية متزنة وعلى درجة عالية من الكفاءة والخلق  
الطيب توقعنا أن يكون ذا أثر حميد على تلاميذه الذين هم جيل المستقبل وعماده . ومن هنا،  
فإن المجتمعات يجب أن لاتألو جهداً فى سبيل اختيار وتكوين وإعداد المعلمين سواء من  
النواحي العلمية أو التربوية أو النفسية لإكسابهم أقصى درجة ممكنة من الصلاحية لمهنة  
التدريس. بل إننا نجد فى كثير من البلاد مراكز ومؤسسات خاصة ليست فقط لتخريج المعلمين،  
بل وأيضاً لإعطاء العاملين منهم بالفعل دورات تدريبية بين الحين والآخر لرفع مهاراتهم  
وكفاءاتهم فى عملهم، وإطلاعهم على الجديد والمفيد فى مجال تخصصهم وعملهم والمناسب من  
أساليب تربية النشء وطرق تعليمه وكيفية التعامل معه . كما توجه المعلمين وتدفعهم إلى ما  
ينبغى أن يقوموا به باستمرار من تنمية لمهاراتهم ومعارفهم وذواتهم ، وذلك من تلقاء أنفسهم  
عن طريق متابعة الجديد فى مجال تخصصهم، وفى أساليب تدريسه وما إلى ذلك.

### ثالثاً - طرق التدريس :

والعامل الثالث -الذى ذكرنا أنه من أهم عوامل نجاح المدرسة فى أهدافها- هو النظم والطرق التى يؤدى بها المعلمون واجباتهم التعليمية ، فهى ذات أثر فعال فى تحصيل التلاميذ واستفادتهم من التعليم . وهناك الكثير من الدراسات والتجارب التى قام بها علماء النفس وعلماء التربية، وتزخر بها كتبهم، توضح النظم والطرق المثلى لرفع كفاءة التعليم . ونظراً لضيق المقام هنا سوف نكتفى -فقط- بذكر أمثلة لهذه النظم وتلك الطرق .

#### (أ) التنظيم الأمثل لطول الحصص وتوزيعها :

ينبغى أن يكون طول الحصص مناسباً لمستوى التلميذ وقدرته على مواصلة التركيز ؛ فمعروف -مثلاً- أن التلميذ فى المرحلة الابتدائية لا يستطيع مواصلة التركيز على موضوع معين لمتابعته إلا لفترة قصيرة ، بينما تزيد قدرته على مواصلة التركيز لمدة أطول فى المرحلة الثانوية . وتزيد هذه القدرة أكثر وأكثر فى المرحلة الجامعية مع إشرافه على مرحلة الرشد والنضج فى استعداداته وقدراته . ولهذا ، وجب أن تكون الحصص قصيرة فى المدرسة الابتدائية (بين ٣٠ و ٤٠ دقيقة على سبيل المثال) ، وأطول قليلاً فى المدرسة الثانوية (بين ٤٠ و ٦٠ دقيقة على سبيل المثال) ، وأطول أكثر فى المرحلة الجامعية أو ما يعادلها (بين ٦٠ و ١٢٠ دقيقة على سبيل المثال) . ولا نستطيع تحديد هذا الطول بدقة إلا بعد القيام بدراسات تجريبية ميدانية تحدد لنا الطول الأمثل للحصص فى كل مرحلة دراسية خاصة .

كما أننا فى حاجة- أيضاً- إلى دراسات تجريبية وميدانية توضح لنا أمثل توزيع للحصص ولفترات الراحة (وطولها) على اليوم الدراسى. وينبنى ذلك على دراسة منحنى التعب الخاص بكل مرحلة دراسية معينة .

أما نظام توزيع المواد الدراسة على حصص اليوم الدراسى (أو ما يعرف بجدول الحصص) فينبغى أن يكون متفقاً وطبيعة هذه المواد الدراسية . فالمواد النظرية -مثلاً- يحسن أن تكون فى بداية اليوم الدراسى قبل أن يحل التعب بالتلميذ ثم تليها المواد العملية ؛ وذلك لأن المواد النظرية تحتاج إلى قدرة أكبر على التفكير المركز تكون متوافرة أكثر قبل أن يتعب التلميذ، فى حين أن المواد العملية تتطلب نشاطاً حركياً أكثر، والنشاط الحركى بطبعه يذهب الخمول الذى يعتري التلميذ فى أواخر حصص اليوم الدراسى، هذا من جانب . ومن جانب آخر، فإن النشاط الحركى لا يتطلب من تركيز التفكير الشئ الكثير الذى يحتاجه المواد النظرية .

(ب) الشرح والإفهام :

إن طريقة التدريس القائمة على الشرح والإفهام أكثر فائدة من تلك القائمة على الحفظ و(حشو الذهن) بالمعلومات دون الفهم ؛ فالتدريس القائم على الشرح والإفهام يمكن التلميذ من استخدام ذكائه فى التحصيل ومن فهم موضوعات المادة فيحسن تحصيله ويقاوم النسيان ، كما يستطيع التلميذ نتيجة فهمه للمادة أن يحسن الاستفادة التطبيقية منها فى الحياة الواقعية، وهذا هدف أساسى للتعليم . أما الحفظ الآلى و(حشو الذهن) بمعلومات غير مفهومة فلن يغير كثيراً من شخصية المتعلم بل يجعله يقوم بترديد ما حفظ ترديداً آلياً دون فهم ، مما يعوقه عن الاستفادة التطبيقية مما حصله ، كما أن النسيان يسارع إلى ما حفظه دون فهم ؛ فالفهم من آثاره أن يساند عملية الحفظ ويقاوم النسيان . ولعل فيما يقوم به طلبه علم النفس التجريبي من تجارب مبسطة عن المقارنة بين سرعة تعلم المادة المفهومة وسرعة تعلم المادة غير المفهومة وبين سرعة نسيان المادة المفهومة وسرعة نسيان المادة غير المفهومة، ما يؤيد ذلك ؛ إذ يتبين من مثل هذه التجارب أن المادة غير المفهومة (كالكلمات التى لامتنى لها أو الجمل غير المفهومة) أصعب فى تحصيلها وأسرع فى نسيانها من مثيلاتها المفهومة (أو الحاصلة على معنى) . ولذلك، يصبح من الأهمية بمكان أن يقوم المعلمون بالتركيز على شرح المادة ومراعاة إفهام تلاميذهم واستبصارهم بالأسس التى تقوم عليها موضوعاتها . وينبغى أن يستعين المعلم على تحقيق ذلك بكل ما يستطيع من شرح وأمثلة وتجارب ووسائل إيضاح ومواد وأجهزة مختلفة ، وأن يقوم بتكرار الشرح والإيضاح ، إذا تطلب الأمر ذلك .

ويؤيد هوراس إنجلش<sup>(١)</sup> هذا الرأى ، فيشير إلى أن هناك تجارب كثيرة قد أوضحت أن التعليم يكون منتجاً بمقدار ما تكون للمادة المتعلمة من معنى، على نحو ما بينت دراسة ماكجوك Mcgeoch المنشورة عام ١٩٣٠ ، ويذهب هوراس إنجلش إلى أبعد من ذلك فيقول : «وفى الحقيقة لو أسقطنا من اعتبارنا نوع التعليم الذى يظهر بوضوح فى الاستجابة الشرطية أمكننا أن نفترض أن وجود المعنى ضرورة أولية للتعليم»<sup>(٢)</sup>.

---

١- هوراس إنجلش . علم النفس التربوى - ترجمة الدكتور السيد محمد خيرى- فى ميادين علم النفس- المجلد الأول - أشرف على تأليفه جيلفورد- أشرف على ترجمته دكتور يوسف مراد- القاهرة، دار المعارف ، ١٩٥٥ ، ص ١٩٤ .

٢- المرجع السابق بنفس الصفحة .



### (ج) توجيه المتعلم وإرشاده :

لا شك أن التلميذ فى حاجة إلى توجيه وإرشاد مستمر من جانب معلمه يشرح له فيه الصواب ويصح له فيه الخطأ . إلا أن المعلم ينبغي له أن يعرف متى يكون التلميذ فى حاجة إلى توجيهه وإرشاده ، ومتى يكون من الأفيد له تركه ليحاول حل مشاكله وحده والاعتماد على ذاته فى محاولات الفهم والاستبصار والتعلم والتحصيل ، حتى إذا ما تأكد للمعلم عجز تلميذه وحاجته إلى مساعدته تدخل المعلم فى الوقت المناسب حيث تكون فائدة المساعدة أكثر ؛ بمعنى أن المعلم يجب عليه أن يترك للتلميذ فرصة المحاولة وحده حتى لو أخطأ التلميذ ، وفى ذلك فائدة مزدوجة للتلميذ ، فهو من جانب ينمى فى التلميذ روح الاعتماد على النفس والثقة فيها ، ومن جانب آخر فإن التلميذ يستفيد من خطئه بعد أن يقوم المعلم بتصويبه له ، فيقل احتمال أن يقع فيه مرة أخرى .

هذا ، وما يفيد التلميذ كثيراً معرفة نتائج تعلمه ، وإلى أى حد وصل فيه ، وأين أخطأ وأين أصاب . فهذا يعطى التلميذ فكرة صحيحة عن مدى تحصيله ومستواه العلمى الحقيقى فيصح بهذا فكرته عن ذلك ، وهى فكرة كثيراً ما تكون منحرفة ؛ فضعيف التحصيل أحياناً يتصور نفسه متقدماً فى التحصيل فيقعده هذا عن الاستزادة . لكن لو عرف أنه ضعيف فسوف يبذل جهداً أكبر ليتقدم ، فى حين أن المتقدم فى تحصيله قد يتصور نفسه ضعيفاً فى التحصيل ، وبذلك فمعرفة حقيقة مستوى تحصيله تكسبه ثقة أكبر فى نفسه وفى إمكانية أن يحقق تفوقاً أكثر . ولذلك تكون معرفة التلميذ لحقيقة المستوى الذى وصل إليه فى تحصيله من عوامل دفعه أكثر - فى غالب الأحوال - نحو مزيد من التحصيل ، سواء أكان تحصيله ضعيفاً أم متفوقاً . هذا من جانب ، ومن جانب آخر فإن معرفة حقيقة مستوى تحصيل التلميذ تبين له أين أخطأ وأين أصاب ، وفى أى المواد هو متفوق وفى أيها هو ضعيف ؛ ومن شأن ذلك أن يجعله يبذل مزيداً من الجهد لتصحيح أخطائه وتقوية تحصيله فى المواد التى تبين له ضعف مستواه فيها .

ويؤيد هوراس إنجلش هذا رأى فيقول : «وهناك تجارب كثيرة تبين أن معرفة النتائج تساعد على التعلم بل تكون وسيلة مساعدة لا يمكن الاستغناء عنها . وأغلب التجارب التى كان الغرض منها بيان أثر المدح أو التأنيب والثواب أو العقاب يمكن أن تفسر ببساطة على أنها اختبارات لمعرفة أثر إخطار المتعلم بنتيجة ما تعلمه ، ودرجات التفوق فى العمل المدرسى

تعتبر (مفيدة) بقدر نجاحها فى اطلاع التلميذ على مدى تفوقه، بينما قيمتها كبواعث للتعليم تعتبر أقل أهمية . والتجارب فى هذا الموضوع متفقة على وجه العموم : فمعرفة النتائج تسهل التعليم فى كل الظروف»<sup>(١)</sup> . كما يضيف : «والدراسات التجريبية فى المعمل (حتى الدراسات التجريبية على الفيران) والدراسات التى أجريت فى الظروف المدرسية تتفق تماماً فى نتائجها، فاجعل المتعلم يقف تماماً على مكان خطئه ومداه إن كنت تريد له التقدم»<sup>(٢)</sup> . وهذا يقابل ما سبق أن ذكرناه عند الحديث عن معرفة النتائج كحافز للمعلم .

وإضافة إلى كل ذلك ، فإنه ينبغي على المعلم أن يسارع بإرشاد التلميذ إلى الصواب بمجرد أن يلحظ خطأه قبل أن يثبت لديه هذا الخطأ ، ويصبح من الصعب بعدئذ محوه وإحلال الصواب محله . ومن هنا يبدو لنا واضحاً مدى قيمة الامتحانات الدورية التى تعطى للتلميذ، ومدى استفادتهم من معرفة نتائجها أولاً بأول .

#### (د) التفاعل الاجتماعى :

كلما اعتمدت طريقة المعلم فى تدريسه على التفاعل الاجتماعى بينه وبين تلاميذه ، وبين تلاميذه بعضهم وبعض ، وكلما أتاح فرصة للنقاش المتبادل بينه وبينهم، كانت طريقة التعليم أجدى : إذ يزداد التلاميذ فهماً للمادة المدروسة وإزالة لما يعترضها من غموض ، كما يرتفع دافعهم فى نفس الوقت نحو تحصيلها . «ولقد وجد بعض علماء النفس الألمان منذ بداية هذا القرن أن العمل يتحسن فى الظروف الاجتماعية ، وقد وجدوا أن الواجبات المدرسية التى يقوم بها التلميذ فى منزله تكون أقل دقة وأكثر بطلاناً من الأعمال التى يقوم بها فى مثل هذه الظروف الاجتماعية التى تهيئها قاعة الدراسة . وقد أجريت دراسات معملية كثيرة بعد ذلك فى ألمانيا وفى أمريكا ، فأيدت أن مجرد وجود أشخاص آخرين مع الشخص الذى يقوم بالعمل يزدى -على وجه العموم- إلى تحسين فى العمل (على نحو ما وجد ألبورت Allport فى دراسته المنشورة عام ١٩٢٠)»<sup>(٣)</sup> . كما «وجد بارتون Barton فى بحثه (المنشور

١- المرجع السابق لهوراس إنجلش، ص ٢٠٨ .

٢- المرجع السابق ، ص ٢٠٨ - ٢٠٩ .

٣- المرجع السابق ، ص ١٩٨ - ١٩٩ .

عام ١٩٢٦) أن أربعة أيام استغرقت فى مناقشة مسائل الجبر أنتجت تفوقاً مستمراً عظيماً فى التحصيل على الطريقة العادية الفردية ، إذا ساوينا بين قدرة التلاميذ الذين أجريت عليهم المقارنة وتدريبهم . وقد وجد بين Bane ( فى بحثه المنشور ، عام ١٩٢٥ ) أيضاً أن المناقشة ساعدت على استيعاب المادة لمدة أكثر ، وقد يكون السبب أن المناقشة قد ضمنت اشتراك التلاميذ اشتراكاً فعالاً ومحاولتهم فهم العلاقات الموجودة فى المادة المحفوظة<sup>(١)</sup> .

#### (هـ) الثواب والعقاب :

يعتبر كل من الثواب والعقاب من أهم البواعث للتحصيل ولإنتاج ، بل ولالتزام المعايير المرغوبة فى السلوك : ولكل منهما أشكال عدة تتفق فى حالة الثواب فى رغبة الفرد فى الحصول عليها ، وفى حالة العقاب أن يتجنب المجازاة . فمثلاً ، نجد من أشكال الثواب المكافآت المالية والجوائز والمنح ، ومن أشكال العقاب الحرمان المالى والضرب والتأنيب . ويرجع أثر الثواب والعقاب إلى أن الفرد -عادة- يميل إلى الحصول على اللذة (والتي تأتيه عن طريق الثواب) وإلى تجنب الألم (والذى يأتيه عن طريق العقاب) . وهذا ما يعرف بمبدأ طلب اللذة وتجنب الألم الذى تخضع له الحياة النفسية للبشر ضمن ما تخضع له من مبادئ .

ويشير دوجلاس فراير إلى أهمية العقاب قائلاً : «فلدى نزلاء السجون وغيرها من المنشآت الجنائية لا تنتج الجهود التى تبذل لتوجيه سلوكهم إلا قليلاً إذا لم يصاحبها على الأقل التهديد بالعقوبة . ولعل كل أم تعرف كم تحتاج إلى استعمال التأنيب أو العقاب مع أطفالها حتى تجعلهم يسيرون طبقاً للأشكال المقبولة من السلوك الاجتماعى<sup>(٢)</sup> . كما يضيف أنه «قد وجد بوجه عام أن الصدمة الكهربائية إذا استعملت كعقوبة فإنها تعمل على زيادة الكفاية فى التعلم ورد الفعل . وفى التجربة التى قام بها جوهانسون Johanson (المنشورة عام ١٩٢٢) وجد أن الصدمة الكهربائية قد أنقصت زمن الرجوع بما يعادل ١٥ فى المائة . وقد ذكر ثون وديزرنس Vaughn Diserenes أن تعلم السير فى متاهة التعلم المعدنى Stylus Maze يتطلب عدداً أقل من المحاولات ، وقدراً أقل من الأخطاء ، وقدراً أقل من الزمن فى حالة

١- المرجع السابق ، ص ١٩٩ .

٢- المرجع السابق لدوجلاس فراير ، ص ٧٢٣ .

إعطاء صدمات كهربائية خفيفة من عدمه <sup>(١)</sup> . ومن الجدير بالذكر أن العقاب الذي ينبغي أن يوجهه المعلم للتلميذ المهمل في أداء واجباته ، أو غير الملتزم للمعايير السلوكية المقبولة ينبغي أن يكون معتدلاً حتى يوثى الأثر المطلوب منه . فإن كان العقاب شديداً أو طائشاً أدى غالباً إلى اضطراب التلميذ وخوفه الشديد ، مما يرفع من نسبة القلق لديه فتضطرب قدرته على التحصيل .

وللثواب -أيضاً- تأثيره الكبير على التحصيل والإنتاج . فعلى سبيل المثال ، وجد لوبا <sup>(٢)</sup> Leuba في بحثه المنشور عام ١٩٣٠ - أنه قد حدث تقدم ذو دلالة إحصائية في مستوى أداء أطفال من الحادية عشرة في العمر عندما كانوا يقومون بعمليات ضرب عند مكافأتهم بقطع من الشيكولاتة .

لقد عرض دوجلاس فراير <sup>(٣)</sup> جدولاً يلخص نتائج أربع دراسات مختلفة لبعض العلماء على أطفال صفار وتلاميذ مدارس وطلبة كليات بهدف دراسة أثر كل من المدح والتأنيب . وفي تعليقه على هذه الدراسات يقول : «ففي هذه الدراسات نرى أن كلاً من المدح والتأنيب عادة يحدث زيادة في الأداء إلا أنه قلما يحدث فرق له دلالة إحصائية بين أثرهما» <sup>(٤)</sup> . كما يضيف : «وتسفر الدراسات الأخرى في هذا المجال عن نتيجة مشابهة وهي أن المدح والتأنيب يمكن أن يعتبراً على وجه العموم كبراعث للعمل ، وأن المدح يتفوق قليلاً في أثره الدافع على التأنيب خاصة وأن أثره يمتد إلى مدة أطول» <sup>(٥)</sup> .

هذا ، ولاشك أننا سنجد فروقاً فردية كبيرة بين تأثير الأشكال المختلفة من الثواب والعقاب على الأفراد ، سواء في التحصيل أو في الإنتاج ، باختلاف ظروف كل منهم وتكوينه النفسي . فهذا يجدي معه نوع معين من الثواب أكثر من غيره ، وذلك يجدي معه نوع من العقاب أكثر من غيره ، وآخر يجدي معه العقاب بصفة عامة أكثر مما يجدي الثواب .. وهكذا . مما يجعل من الأفضل أن يستخدم المدرس (أو المعلم) أكثر من نوع من أنواع الثواب وأكثر من نوع من

---

١- المرجع السابق ، ص ٧٢٣-٧٢٤ .

٢- المرجع السابق ، ص ٧٢٥ .

٣- المرجع السابق بنفس الصفحة .

٤- المرجع السابق بنفس الصفحة .

٥- المرجع السابق ، ص ٧٢٦ .

أنواع العقاب فى نفس الوقت وبدرجة كبيرة من المرونة والفهم والاعتدال. وهذا ما يؤكد ضرورة إحاطة المعلم بالكثير من أسس التربية وعلم النفس ونظرياته ودراساته، خاصة تلك المتعلقة بالطفولة والنمو النفسى وسيكولوجية الشخصية وديناميات الجماعة .

#### رابعاً - طريقة إدارة المدرسة :

لإدارة أية مؤسسة أو جماعة أثر كبير فى نجاحها أو إخفاقها، سواء أكانت هذه المؤسسة أو الجماعة مصنعاً أم مصلحة حكومية أم ناد رياضى أم مدرسة . وكتب علم النفس، وخاصة منها ما تعلق بفرعى علم النفس الصناعى وعلم النفس الاجتماعى، تخصص فصلاً كثيرة مطوكة تستعرض فيها الكثير من الدراسات والتجارب التى تؤيد التأثير الكبير للإدارة وكيفيةها على إنتاج المؤسسة ، وعلى الروح المعنوية والراحة النفسية للعاملين فيها . وتكاد تجمع هذه الدراسات على ضرورة الإدارة الديمقراطية للمؤسسة حتى تحقق أكبر نجاح ممكن . وعلى أن الإدارة الديكتاتورية مضرة على وجه خاص بالروح المعنوية والراحة النفسية للعاملين فى المؤسسة ، وأن الإدارة الفوضوية مضرة على وجه خاص بالإنتاج .

ولهذا، ينبغى أن تكون إدارة المدرسة (مديرها أو ناظرها ومساعدوه) على درجة عالية من الكفاءة الشخصية ، وأن تراعى وتطبق فى عملها الأسلوب الديمقراطى فى إدارة المدرسة بحيث تهتم بآراء العاملين بالمدرسة وتناقشها وتحترمها فى اتخاذ القرارات الخاصة بالمدرسة أو بتخطيط عملها ووضع سياستها .

ولعل مجالس الآباء المعروفة فى المدارس تمثل شكلاً من أشكال الديمقراطية المتفقة وطبيعة تكوين المدرسة وظروف وخصائص عملها . ولهذا ، فمن الأهمية بمكان مراعاة الدقة فى اختيار أعضاء إدارة المدرسة وتعيينهم وتدريبهم على أصح الأساليب الإدارية وأكفأها .

وما يصدق على إدارة المدرسة ككل، يصدق - إلى حد لا بأس به- على إدارة المعلم لتلاميذه أثناء الحصة أو خارجها ؛ إذ ينبغى عليه -كلما كان من الممكن ذلك- أن يأخذ بعين الاعتبار آراء التلاميذ وأن يناقشها معهم فيقتنع بها أو يقنعهم بغيرها . والإنسان بعد الاقتناع بالرأى يكون أكثر استعداداً لتبنيه وتنفيذه والدفاع عنه .

#### خاتمة :

استعرضنا فى هذا البحث أهم العوامل التى رأينا أنها ذات تأثير كبير على نجاح المدرسة وتحقيقها لأهدافها فى ضوء علم النفس، مع التركيز على الإسهامات والتوجيهات التى يمكن لعلم النفس أن يقدمها فى مجال المدرسة (أو أى مؤسسة تعليمية أخرى) ، حتى يشترك مع غيره من العلوم فى خدمة المدرسة ورفع كفاءتها . ولقد تبين لنا أن علم النفس يمكن أن يقدم الكثير فى هذا المجال ، سواء ما يتعلق فيه بالتلميذ ، أم بالمعلم ، أم بطرق التدريس وتنظيمه ، أم باستخدام الثواب والعقاب ، أم بكيفية الإدارة بالمدرسة .

وإذا كانت البلاد المتقدمة قد استعانت بإسهامات علم النفس فى مدارسها وفتحت له أوسع الأبواب، وهيات له أنسب الظروف لكى يمارس تطبيقاته ، فإن البلاد النامية أولى منها بذلك وأشد حاجة حتى يمكنها أن تخفض هذه النسبة العالية فيها من الأمية ، وأن ترفع هذا المستوى المنخفض فيها من التعليم .

#### المراجع :

- ١ - دوجلاس فراير: سكرولوجية المهن الحرة - ترجمة السيد محمد خيرى- فى ميادين علم النفس - المجلد الثانى- أشرف على تأليفه جيلفورد - وأشرف على ترجمته يوسف مراد- القاهرة - دار المعارف - ١٩٥٦ .
- ٢- موريس فيتلس : علم النفس المهنى - ترجمة أحمد زكى صالح - فى ميادين علم النفس - المجلد الثانى - أشرف على تأليفه جيلفورد ، وأشرف على ترجمته يوسف مراد- القاهرة - دار المعارف- ١٩٥٦ .
- ٣- هوراس إنجلش : علم النفس التربوى- ترجمة السيد محمد خيرى- فى ميادين علم النفس- المجلد الأول- أشرف على تأليفه جيلفورد، وأشرف على ترجمته يوسف مراد- القاهرة - دار المعارف- ١٩٩٥ .
- ٤- Anastasi , A. Psychological Testing , Macmillan Company, 1970 .
- ٥- Fraser, J; Psychology : General , Industrial , Social , Pitman, London, 1971 .
- ٦- Johnson , R. and G . Medinnus , Ghild Psychology ; Behavior and Development, ٦ John Willey & Sons, New York ; 1974 .
- ٧- Levanway, R. Advanced General Psychology , Davis Company, Philadelphia, 1972 .
- ٨- Valentine C. The Normal Child and Some of His - Abnormalities, Pelican Books, 1956 .

## علم النفس وترشيد الإدارة\*

الإدارة تعني أسلوب قيادة الجماعات (سواء أكانت صغيرة تتكون من بضعة أفراد؛ أم كانت كبيرة مهما كان عدد أعضائها) نحو تحقيق أهدافها؛ بما في ذلك تنمية كيان الجماعة وتقويتها، وإفادة أعضائها.

ونكتسب الإدارة في وقتنا الحالي أهمية كبرى؛ حيث ثبت بالدليل القاطع، ومن الواقع المعاش أن قوة الجماعة، ونجاحها ليس بما تستمتع به من كثرة أعضائها، وضخامة ثرواتها ومصادرها الطبيعية؛ بقدر ما هما رهن بكيفية الاستفادة من هذه الثروات والمصادر، ووضع خطة حكيمة لذلك، والمهارة في قيادة أعضاء الجماعة، وحسن توزيع الأدوار والواجبات عليهم وجذبة متابعتهم في تنفيذها وكفاءة إرشادهم لإجادة أدائها. كل هذا مع عمل الإدارة على خلق أصلح مناخ مادي واجتماعي ونفسي يسارع بالتقدم والنهوض والازدهار ليس للجماعة والمجتمع فقط، بل وأيضاً للأعضاء في نفس الوقت.

ولما كان المجتمع ذاته ليس أكثر من جماعات ومؤسسات كثيرة؛ بل هو في نهاية التحليل جماعة عظمى كبيرة، فإن مختلف العلوم تتسابق أكثر وأكثر لترشيد الإدارة لمزيد من النجاح في تحقيق أهدافها. ولم يتخلف علم النفس عن ذلك.

وفي هذا الإطار يمكن أن نتتبع تاريخ محاولات علم النفس لخدمة الإدارة حتى العقد الثالث من القرن العشرين حيث بدأت دراسات وتجارب لاهي في فرنسا عن أهمية وضع الشخص في العمل المناسب لإمكانياته وقدراته واستعداداته الخاصة، وبدأت أيضاً تجارب ودراسات التون مايو في مصنع الهاوثورن الخاصة بالولايات المتحدة الأمريكية بناء على استدعاء إدارة المصنع له حتى يقوم بالكشف عن العوامل التي تجعل العاملين بالمصنع متذمرين وقليلي الإنتاج على الرغم من أن مستوى الأجور فيه كانت أفضل من مثيلاته بالمصانع المجاورة. ثم تلى ذلك في العقد الرابع دراسات وتجارب ليفين وليبيت وهوايت في أمريكا أيضاً؛ عن تأثير الأجواء الإدارية المختلفة على الإنتاج من جانب، والعاملين من جانب آخر (الجو الإداري الديمقراطي، والجو الإداري الديكتاتوري، والجو الإداري الفوضوي). وما صاحب كل ذلك أو تلاه من دراسات وتجارب توضح كيفية تدعيم الإدارة

---

خلاصة الكلمة التي ألقيت في ندوة عن الإدارة عقدت بجامعة عين شمس في أكتوبر من عام ١٩٩٥.

بعلم النفس لزيادة مقدرتها على تحقيق أهدافها من زيادة الإنتاج وراحة العاملين النفسية والاجتماعية، والنهوض بالمجتمع الكبير.

ثم بعد الاستعراض السريع لهذه الجهود التاريخية - نضع تصورنا الخاص لدور علم النفس وعلمائه لإنجاح الإدارة في تحقيق أهدافها وترشيدها. وفي هذا نشير على الإدارة ببعض ما ينبغي مراعاته، مركزين على ما يلي:

١ - وضع العاملين كل حسب قدراته وإمكاناته واستعداداته الشخصية في العمل المناسب له، أو نوع الدراسة المناسب له.

٢ - أن تجعل الإدارة من نفسها؛ أو المدير من نفسه مثلاً يُجسّد القدوة التي يطالب العامل أو المواطن باتباعها، كالولاء للوطن وللمؤسسة والسعي لصلاحتها، والإخلاص في العمل على النهوض بهما، والصدق في القول، والجدية في العمل والالتزام، وبقطة الضمير (الذي نرى أنه ضعف في المصريين لسوء الحظ في هذه الأيام حتى أتى في إحدى مقالاتي التي نشرت بالعام الماضي أطلقت على ما أصابه من اضطراب وصف "تلف الضمير").

٣ - العمل بكل الإصرار على مقاومة البيروقراطية لأنها تتسبب في رفع شحنات العداء في نفوس المواطنين بعضهم ضد بعض، كما أنه تهدر الكثير من طاقاتهم ووقتهم دون عائد، وتعرقل مصالحهم. مما قد يؤثر على ولاء البعض لوطنهم.

٤ - تبني القيم الإنسانية الخيرة والبناءة لكي تشيع بين العاملين تحت إدارتهم، كقيم الرحمة والتعاطف والتعاون والإيثار والتمركز حول المجتمع والموضوعية والعدالة والبعد عن المصالح الأنانية الضيقة سعياً وراء مصالح الجماعة الأم أو الوطن الكبير.

٥ - إشاعة الجو الديمقراطي في العمل والمؤسسات حتى يأمن الجميع ويطمئنوا على مصالحهم ومصالح مؤسساتهم ومجتمعهم؛ ويعبر كل عن رأيه بحرية كبيرة؛ مما يفجر الإبداع والحلول المثلى لمشكلات العمل والإنتاج والتي قد توجد عند بعض المرعوسين بأكثر مما هي عند بعض المديرين.



## علم النفس بين خدمة العامل وخدمة الإنتاج \*

تمهيد :

مع مطلع هذا القرن ، وبعد دراسات تيلر على وجه خاص ، بدأت تثار مشكلة هامة حول دخول علم النفس ميدان العمل . فهل هو يخدم الإنتاج ذاته؛ أى يحقق مصلحة صاحب العمل، سواء أكان دولة أم أفراداً فى الاستزادة من الربح ، أم هو يخدم العامل كإنسان له دوافع ورغبات يريد إشباعها ، وكرامة يريد أن يحافظ عليها ؟ وما زاد من حدة هذه المشكلة أن دراسات تيلر وخلفائه ، التى يمكن اعتبارها -بحق- بداية الدخول الملموس لعلم النفس فى ميدان العمل ، قد ركزت على اختيار أفضل الصالحين، واتخذت السبل المنهجية المختلفة لزيادة الإنتاج حتى وصل إنتاج العامل فى بعض الحالات إلى أربعة أضعاف . ومن لم يكن إنتاجه يصل إلى قرابة هذا الحد كان يفصل من العمل، فى وقت كانت العطالة فيه أخشى ما يخشاه العامل . وهكذا، بدأ دخول علم النفس ميدان العمل وكأنه أساس لتحقيق مصلحة صاحب العمل على حساب مصلحة العامل. ومن ثم بدأ العمال ينظرون بعين ملؤها الريبة إلى دخول علم النفس ميدان العمل، على اعتبار أنه سوف يستغلهم -إلى أبعد حد- لخدمة الإنتاج وصاحب العمل، دون مراعاة لمصالحهم . وبالتالي، أخذوا يقاومون دخول علم النفس هذا الميدان. ولازلنا -حتى الآن- نسمع من الكثيرين أن تطبيقات علم النفس فى ميدان العمل تزدهر، حيث النظام الرأسمالى الذى يسعى لاستغلال العامل إلى أقصى حد لخدمة الإنتاج تحقيقاً لمصلحة صاحب رأس المال، وأن هذه التطبيقات تقلل من حيث النظام الاشتراكى الذى يقاوم استغلال الفرد .

وطالما نحن بدأنا خطوات جادة فى سبيل تحقيق أكبر استفادة ممكنة من تطبيقات مختلف العلوم لخدمة العمل والإنتاج، فإن استجلاء المشكلة -التي نطرحها الآن- حول خدمة علم

---

\* نشر هذا المقال فى مجلة «الفكر المعاصر» التى كانت تصدرها الهيئة المصرية العامة للتأليف والنشر بالقاهرة فى العدد : ٦١ ، مارس ١٩٧٠ ، ٣٦-٢٦ .

النفس للعامل وللإنتاج معا يصبح ذا ضرورة خاصة . لهذا ، سوف أستعرض أهم المجالات التى يخدمها علم النفس فى ميدان العمل، ضارباً بعض الأمثلة من الدراسات الميدانية والإحصائية ، المحلية والأجنبية ، والتى تلقى الضوء على الكيفية التى يخدم بها علم النفس ميدان العمل، وما يعود نتيجة ذلك على كل من العامل والإنتاج ، لاستجلاء جوانب هذه المشكلة المطروحة . وسأقسم هذه المجالات إلى :

١- الاختيار المهنى .

٢- التوجيه المهنى .

٣- التدريب المهنى.

٤- التأهيل المهنى .

٥- علاقة العامل برؤسائه وزملائه .

٦- ظروف العمل الطبيعية .

٧- الهندسة البشرية .

٨- الدعاية والإعلان .

٩- الإرشاد النفسى .

١- الاختيار المهنى :

المقصود بالاختيار المهنى هو اختيار أفضل المتقدمين صلاحية لعمل معين لتعيينهم فيه. فإذا كان العمل -مثلاً- فى حاجة إلى تشغيل ٥٠ فرداً وتقدم ١٠٠ فرد ، فإن الاختيار المهنى تكون مهمته فى هذه الحالة انتقاء أصلح ٥٠ من هؤلاء الـ ١٠٠ لتعيينهم فى هذا العمل . وفى هذه الحالة يقوم الإحصائى بتحليل العمل الذى يراود الاختيار له حتى يحدد الخصائص النفسية والجسمية المختلفة التى ينبغى أن يتصف بها العامل لكى ينجح فى أداء هذا العمل ، ثم بعد ذلك يصمم أو يختار - بناءً على نتائج التحليل - مقاييس ووسائل لتقدير مدى توافر هذه الخصائص فى المتقدمين ، فيطبقها عليهم ويختار منهم العدد المطلوب على أساس نتائجها. وإذا تم كل ذلك على أسس علمية سليمة حقق فوائد ملموسة . ففى بعض الأحيان ، بلغ إنتاج الأفراد الذين أحسن اختيارهم للعمل أربعة أضعاف من اختيروا اختياراً عشوائياً .

ومن بحث لبنيت وفير (الدكتور السيد محمد خيرى : علم النفس الصناعى وتطبيقاته الحلية، الجزء الأول ، ص ٢٠٩) Bennet and Fear عن اختيار عمال ميكانيكيين ، تبين لهما أن اختبارى الفهم الميكانيكى ومهارة اليدين فى استخدام الأدوات كانت لهما قدرة عالية على التمييز بين الممتازين والضعاف من الميكانيكيين . وبعد مرور اثنى عشر شهراً من اختبار عمال ميكانيكيين جدد على أساس هذين الاختبارين مندمجين ، قدر بعض هؤلاء العمال بأنه ممتاز فى عمله ، والبعض بأنه جيد ، والبعض بأنه متوسط ، والبعض بأنه أقل من المتوسط ، والبعض بأنه ضعيف .

ومن مقارنة هذه التقديرات بنتائج الاختبارات بدت تلك العلاقة الوثيقة بين نتائج الاختبار والأداء الفعلى للعمال، مما يشير إلى أن استخدام الاختبارات المناسبة لاختيار العمال الجدد على أساسها يمكننا من اختيار أصلح العمال واستبعاد ذوى القدرات الضعيفة فى الأداء الفعلى للعمل .

ومن الأمثلة واضحة الدلالة على مدى الكسب الذى يعود نتيجة لعملية الاختيار السليم أن شركة النقل المشترك بباريس (الدكتور يوسف مراد : دراسات فى التكامل النفسى، ص ٢٢٤-٢٢٨) لاحظت ارتفاعاً ملحوظاً فى عدد حوادث سائقها مما كان يكلفها الكثير . فدعت فى عام ١٩٢٣ لاهى Lahy لدراسة المشكلة ووضع خطة لعلاجها ، فقام بتحليل دقيق لمهنة السائق أدى به إلى اكتشاف القدرات النفسية والحركية اللازمة للنجاح فى مهنة السواقه، ووضع لكل منها اختباراً أو أكثر لقياسها . ثم بدأ يختار السائقين للشركة على أساس نتائج تطبيق هذه الاختبارات . فكان من أهم نتائج هذا :

١- أن انخفضت نسبة من كانوا يستبعدون أثناء التدريب لعدم صلاحيتهم من ٢٠٪ قبل استخدام الاختبارات إلى ٤٪ فقط بعد استخدامها .

٢- أن نقصت المدة اللازمة لتدريب السائقين من ١٥ يوماً إلى ١٠ أيام ، فوفر ذلك للشركة حوالى ثلث نفقات التدريب .

٣- أن انخفض معدل حوادث سائقى الشركة باطراد عاماً بعد آخر. حتى أن متوسط عدد حوادث السنة الواحدة بالنسبة للسائق فى عام ١٩٢٣ ، والذى كان ٢,٢ حادثة ، ظل ينخفض حتى أصبح ٥ حادثة فى عام ١٩٤٨ .

من هذه البحوث وغيرها يتبين أن عملية الاختيار المهنى السليم تعود بفوائد جمة على الإنتاج ، حيث ترفع معدله كماً وكيفاً وتخفف من معدلات الحوادث أثناء القيام به، كما

تجعل العامل أكثر استعداداً للإقادة من التدريب وسرعة فى اكتساب المهارة المطلوبة ، فتتحقق للإنتاج فوائد مؤكدة».

وإذا كان الاختيار المهنى السليم يحقق للإنتاج كل هذه الفوائد فإن ما يحققه للعامل ذاته من فوائد لا يقل عن ذلك : فالعامل الذى يختار للعمل الذى يناسبه سوف يرتفع فيه إنتاجه ويحقق فيه توافقاً ناجحاً . وتبعاً لذلك سوف يزداد أجره وترتفع قيمته فى نظر المسؤولين فتتفتح أمامه سبل التقدم والترقى. كما أن الابتعاد عن التعرض لحوادث العمل نتيجة للاختيار المهنى السليم سوف يجنب العامل كثيراً من الكوارث التى تلحق به نتيجة تعرضه للإصابات ، أو نتيجة ما يطالب به من تعويضات إن هو تسبب فى إصابة غيره، أو نتيجة ما يتعرض له من فقدان عمله إن تكررت حوادثه فيه .. إلخ .

بل إن سوء الاختيار المهنى يؤدي فى نهاية الأمر إلى أن يبلغ سوء توافق الفرد فى عمله درجة يضطر معها - أحياناً - إلى فقدان عمله نهائياً ، سواء برغبته أو بالرغم منه . ففى دراسة لبل Bill (الدكتور السيد محمد خيرى : الصحة النفسية والصناعة ، مجلة الصحة النفسية ، مجلد ١ ، عدد : ١ ، ص ٥٨-٥٩ ) على ١٣٣ عاملاً كانوا يعملون فى خمس حرف ثقيل خمسة مستويات مختلفة من الذكاء المتطلب للنجاح فيها ، قام بتطبيق اختبار للذكاء على هؤلاء العمال ، وبعد عامين ونصف أحصى الذين استمروا فى أعمالهم ، فبين له أن جميع الممتازين فى ذكائهم تركوا الحرفتين اللتين تتطلبان مستوى منخفضاً من الذكاء ، أما الحرفة التى تتطلب مستوى ممتاز من الذكاء فكانت فيها النتيجة عكس ذلك ، إذ استمر يعمل بها ٥٧٪ من متازى الذكاء ، و ٧٪ فقط من ضعافه . لهذا ، فإن الاختيار المهنى لو نجح فى وضع الفرد فى العمل الذى يناسبه لساهم كثيراً فى استمرار العامل فى عمله وأبعد عنه الخوف من احتمال فقدان مصدر رزقه ، وما يتعرض له بسبب ذلك من متاعب جمة مادية ونفسية . ولو أضفنا إلى ذلك أن بعض الدراسات تشير إلى أن متوسط التكاليف التى تنتج عن ترك العامل الواحد للمؤسسة ثم إعادة تعيين غيره وما يستتبع من ضرورة تدريبه حتى يصل إلى مستوى مناسب للإنتاج يصل فى البلاد الصناعية إلى ٢٠٠ دولار «الدكتور السيد محمد خيرى- علم النفس الصناعى وتطبيقاته المحلية ، ص ٢١٤» . لأدركنا مدى الخسارة التى تعود -أيضاً- على الإنتاج من جراء ترك العامل لعمله .

وهكذا، يتضح أن عملية الاختيار المهني- كمساهمة تطبيقية من علم النفس فى ميدان العمل- لاتعود بالفائدة -فقط- على الإنتاج، وإنما تعود -أيضاً- وفى نفس الوقت بفائدة لاتقل عنها على العامل ذاته . ومن هنا تتكامل مصلحة العامل ومصلحة الإنتاج فى عملية الاختيار المهني . لكن هناك تساؤلاً كثيراً ما يتبادر للذهن عن الخلفية الإنسانية لعملية الاختيار المهني ؛ إذ يظن أن عملية الاختيار المهني إنما تحسن -فقط- إلى فريق من الناس هم من يختارون للعمل دون أن تهتم بالفريق الكبير الذى لا ينجح فى أن يختار للعمل. إلا أن هذا الظن مردود عليه إذا ما ذكرنا مع إيزنك أن «الشخص الذى يلعب فى نشاط معين قد يكون فاشلاً تماماً فى غيره، ومتوسطاً فى ثالث . فارتباطات النجاح فى أوجه نشاط مختلفة تكون ضعيفة نسبياً ، مشيرة إلى أن المهن الصناعية المختلفة تتطلب بالأحرى أنماطاً مختلفة من القدرة» . ويؤيد مبدأ الفروق الفردية هذا رأى أى حيث يقرر أن كل فرد كان يمتلك أى قدرة بدرجات متفاوتة ، وبالتالي فإن من يستبعد فى عملية الاختيار لعمل معين قد يكون من أوائل المختارين لغيره . وهكذا، يجد كل فرد عمله المناسب فى المجتمع مع مراعاة مصلحته ومصلحة العمل فى نفس الوقت.

## ٢- التوجيه المهني :

إذا كان المقصود بالاختيار المهني هو انتقاء أصلح الأشخاص لعمل معين، فإن المقصود بالتوجيه المهني هو انتقاء أصلح عمل لشخص معين ؛ أى أننا فى الحالة الأولى (الاختيار) يكون عندنا أشخاص كثيرون متقدمون لعمل معين ونريد أن ننتقى من بينهم أصلحهم لشغل هذا العمل، بينما فى الحالة الثانية (التوجيه) يكون عندنا شخص واحد وأمامنا عدة أعمال، ونريد أن نختار له من بينها أنسب عمل تؤهله له قدراته واستعداداته لكى نوجهه للاتحاق به. لهذا ، كان الهدف النهائي لكل من عمليتى الاختيار والتوجيه واحداً ، وهو وضع الشخص فى العمل الذى يتناسب واستعداداته وقدراته . ومن هنا ، فإن الخطوتين الأساسيتين فى عملية الاختيار ؛ وهما تحليل العمل للكشف عن الخصائص اللازم توافرها للشخص حتى ينجح فيه وتحليل الشخص لقياس مدى توافر تلك الخصائص اللازمة فيه، هما -أيضاً- الخطوتان الأساسيتان فى عملية التوجيه ، مع فارقين بسيطين ؛ أحدهما أن عدد الأعمال التى ينبغى تحليلها فى عملية التوجيه يكون كبيراً بينما لا يتطلب الأمر فى عملية الاختيار إلا تحليلاً واحداً، والثانى أن عدد الأفراد الذين ينبغى تحليلهم فى عملية الاختيار يكون كبيراً بينما يكون فى عملية التوجيه فرداً واحداً. وقد نجد برامج تجمع بين العمليتين فى وقت واحد، حسب

ظروف التشغيل ، كأن تكون الأيدي العاملة نادرة فى السوق فيضطر المسئولون إلى اختيار الصالح من المتقدمين لعمل معين وتوجيه غير الصالحين لهذا العمل إلى أعمال أخرى يصلحون لها داخل نفس المؤسسة .

ومن الأمثلة الدالة على مدى الكسب الذى يعود من جراء التوجيه المهنى السليم تلك الدراسة التى اشتهرت بتجربة برمنجهام للتوجيه المهنى (الدكتور عبد المنعم المليجى : خبراء النفوس ، سلسلة الثقافة السيكلوجية، ص ٧٦- ٧٩) . ففى هذه التجربة ، تتبع الباحثون ١٦٣٩ طفلاً لمدة سنتين ، واستمروا فى تتبع ٦٠٣ منهم لمدة أربع سنوات . وقد وفر لنصف هؤلاء الأطفال التوجيه المهنى على أسس نفسية ، بينما لجأ النصف الآخر لمكاتب العمل العادية طالبين نصيحتها . وقسم كل فريق منهما إلى فئتين : إحداهما تضم الذين التحقوا بالعمل طبقاً للنصيحة التى قدمت لهم ، والأخرى تضم الذين خالفوا هذه النصيحة والتحقوا بأعمال أخرى . ولما تتبع الباحثون هؤلاء الأطفال لمدة سنتين ، وبعضهم لمدة أربع سنوات، تبين لهم أن ٩٠٪ من الذين طبق عليهم التوجيه المهنى على أسس نفسية وعملوا بتوجيه الإخصائى كانوا بعد عامين من التحاقهم بالعمل سعداء به راضين عنه غاية الرضا ، فى مقابل ٢٦٪ فقط من الذين خالفوا توجيه إخصائى التوجيه النفسى، فالتحقوا بأعمال أخرى غير التى اختارها لهم . وبعد أربع سنوات أصبحت النسبتان المقابلتان هما ٩٣٪ و ٣٣٪ على التوالى . وهذا واضح الدلالة على أن الالتحاق بالعمل حسب التوجيه المهنى يؤدى إلى إحساس العامل بالرضا عن عمله ، فيسعد به ويحقق فيه قدراً كبيراً من التوافق النفسى داخل مؤسسة العمل . أما بالنسبة لمن توجهوا لمكاتب العمل طلباً لنصيحتها ثم عملوا بهذه النصيحة فالتحقوا بالعمل الذى اختاره لهم مكتب العمل، فقد تبين -بعد مرور سنتين من التحاقهم بالعمل- أن نسبة الراضين عن أعمالهم كانت ٦٤٪ ، ولم تزد عن ذلك بعد مرور أربع سنوات على التحاقهم بالعمل ، بينما أن نسبة الراضين عن أعمالهم من أولئك الذين التحقوا بأعمال تخالف ما اختارته لهم مكاتب العمل بعد سنتين من التحاقهم بالعمل كانت أعلى ؛ إذ بلغت ٧٦٪ ، ثم ارتفعت إلى ٧٨٪ بعد مضى أربع سنوات من التحاقهم بالعمل . وهذا يعنى أن الذين عملوا حسب نصيحة مكاتب العمل كانوا أقل رضىً عن أولئك الذين تجاهلوا نصيحة مكاتب العمل والتحقوا بأعمال تخالفها . وهذا يدل على أن الوسائل النفسية العلمية التى يلجأ إليها الإخصائى النفسى فى التوجيه المهنى تساعد الفرد كثيراً على اختيار العمل الذى

يرتاح له ويسعد به ، وأن مكاتب العمال العادية لا تستطيع أن تفي بهذا الغرض ما لم يتوافر لها إخصائى نفسى للتوجيه المهنى .

ونغضى مع هذه التجربة لنتبين أثر التوجيه المهنى فى احتفاظ الفرد بعمله ، فنجد أن ٦٠٪ من الذين التحقوا بأعمال طبقاً لتوجيه الإخصائى النفسى ظلوا بها طوال السنتين ، واستمر ٤٦٪ منهم طوال السنوات الأربع من تتبعهم . أما الذين التحقوا بأعمال مغايرة لتوجيه الإخصائى النفسى فلم يستمر فى العمل فى السنتين الأولى سوى ١١٪ واستمرت نفس النسبة مدة السنوات الأربع أيضاً . وبالنسبة للذين التحقوا بالعمل الذى نصحه به مكتب العمل، تبين أن ٣٧٪ منهم استمروا فى عملهم لمدة السنتين، ثم هبطت هذه النسبة إلى ٢٧٪ بعد مضى السنوات الأربع. أما الذين خالفوا نصيحة مكتب العمل والتحقوا بأعمال أخرى غير التى نصحهم بها ، فقد استمرت منهم فى أعمالهم نسبة ٣٣٪ لمدة السنتين، و٢٦٪ لمدة السنوات الأربع. وهنا نجد أن الفروق لاتكاد تذكر بين من عمل بتوجيه مكتب العمل ومن خالفه، بعكس الأمر بالنسبة لمن عمل بتوجيه الإخصائى النفسى ومن خالفه .

ولاشك أن هذا يشير إلى أن التوجيه المهنى السليم يلعب دوراً كبيراً فى جعل العامل يستمر فى عمله ناجحاً فيه راضياً عنه ، فتقل بذلك ظاهرة دوران العمل، والتى تهدد الإنتاج بخسارة جسيمة نتيجة تعطله أو اضطرابه فى الفترة ما بين ترك العامل القديم وتعيين العامل الجديد وتدريبه حتى يصل إلى المستوى المرضى للإنتاج . وهكذا ، فإن العامل الذى أحسن توجيهه إلى العمل الذى يناسب قدراته واستعداداته المختلفة يتحقق له الرضا عن عمله والسعادة به ، والقدرة على أدائه والإقبال عليه والاستمرار فيه، فيزداد تبعاً لذلك إنتاجه ويحسن توافقه، مما يؤدي فائدة مزدوجة لكل من العامل والإنتاج ، ومن ثم يشارك التوجيه المهنى فى تحقيق فائدة متكاملة لكل منهما .

## ٢- التدريب المهنى :

لاتكفى عملية الاختيار المهنى أو عملية التوجيه المهنى لتحقيق كل النجاح المنشود للفرد فى عمله والحفاظ عليه، بل ينبغى أن تتيج ذلك عمليات تدريب لرفع مستوى كفاءته فى العمل، ولمساعده على تحقيق أكبر قدر له من التوافق فيه «فهناك» على حد قول جيزيللى وبراون Ghiselli and Brown ، قانون غير مكتوب بأن صاحب العمل مجبر على أن يوجه العامل فى الاستجابات المطلوبة للعمل ليساعده على اكتساب المعرفة ، وتنمية المهارة التى

سوف تمكنه من أن ينتج على مستوى مقبول من الكفاية. ومتصل بهذا الشرط أن هناك إجباراً من ناحية العامل لأن يتعلم وأن يتقبل التوجيه من صاحب العمل ، وأن يجتهد فى أن ينمى ويحسن الوسائل الفنية والمهارات الضرورية التى تضمن مستوى عالياً من الإنتاجية » .

ومما يؤيد قيمة التدريب أنه تبين من إحدى الدراسات (نورمان ماير : علم النفس فى الصناعة ، ترجمة الدكتور محمد عماد الدين والدكتور صبرى جرجس والدكتور أمين كمال محمد ، ص ٤١٤) . أن الوقت اللازم لتغيير أسلحة مقص متحرك كان فى المتوسط ٢٩ دقيقة حيث لم يطرأ عليه تحسن خلال ست سنوات ، ويتلقى برنامج تدريبى انخفض هذا الوقت حوالى ١٨ دقيقة ؛ أى انخفض بمقدار يزيد عن الثلث ، مما وفر للمؤسسة ما يقدر بـ ٢٠٨٨٠ دولاراً سنوياً . كما يعمل التدريب -أيضاً- على التقليل من كمية التلف فى الآلات والمواد المستخدمة فى عملية الإنتاج . ففى أحد البحوث «المرجع السابق» قل استبدال عجلات التجليخ بالتدريج مع ازدياد فترة التدريب، حتى بلغ معدل الاستبدال بالنسبة لمن تلقوا تدريباً لمدة ١٢ أسبوعاً نصف معدله للعمال ذوى خبرة لمدة ٣٦ أسبوعاً . كما يعمل التدريب -أيضاً- على خفض معدلات الغياب وخفض معدلات دوران العمل ، مما يشير إلى أن التدريب يرفع الروح المعنوية للعامل ويزيد رضاه عن العمل .

ويدخل ضمن هذا ما يعرف بدراسات الزمن والحركة ، فيعمل الإخصائى على دراسة الحركات التى يقوم بها العامل أثناء تأديته للعمل ليتبين منها الحركات المفيدة فى عملية الإنتاج ، وتلك التى لاتسهم فيها أو تعرقلها بتبديد طاقة العامل فى نشاط غير مسهم فى عملية الإنتاج ، وذلك تمهيداً لوضع البرامج التدريبية الكفيلة بتمرين العامل على الاحتفاظ بالحركات الفردية وعلى استحداث الحركات اللازمة والتى لم يكن يمارسها من قبل ، وعلى التخلّى عن الحركات الطائشة أو غير المفيدة لعملية الإنتاج . وبهذا يسان للعامل طاقته ووقته، ويوجهان توجيهاً مركزاً لعملية الإنتاج .. ولعل دراسات تيلر وتابعيه منذ أواخر القرن الماضى وأوائل القرن الحالى خير مثال لهذا النوع من الدراسات ؛ فعن طريق استخدام تيلر لأسس رئيسية ثلاثة تتلخص فى اختيار أصلح الأفراد للعمل (الاختيار المهنى) ، وتدريبهم على أكثر طرق الأداء كفاية وأكثر الحركات اقتصاداً فى خدمة الإنتاج (التدريب المهنى على أساس من تحليل الزمن والحركة) ، ومنحهم مكافآت تشجيعية عبارة عن رفع الأجر كلما زاد الإنتاج (الدوافع النفسية وحوافز الإنتاج) ، نقول عن طريق هذه الأسس استطاع تيلر أن يرفع



إنتاجية العامل لأربعة أضعافها . وبهذا خفض عدد العمال اللازمين لتحميل عربات شركة الصلب -التي كان يجرى دراسته فيها- من ٥٠٠ عامل إلى ١٤٠ فقط ، وزود دخل العمال اليومي ٦٠٪ ، فوفر بهذا للشركة حوالى ٧٥٠٠٠ دولار سنوياً ( براون : علم النفس الاجتماعى فى الصناعة ، ترجمة الدكتور السيد محمد خيرى والدكتور سمير نعيم والدكتور محمود الزيدى ، ص ١١-١٢ ) .

وهكذا ، يعمل التدريب على رفع الكفاية الإنتاجية ، وخفض مظاهر سوء التوافق المهني ، كالغياب وانخفاض الروح المعنوية ودوران العمل وغيرها ، مما يعود على الإنتاج وعلى العامل فى نفس الوقت بالفائدة الكبيرة . ولعل هذا ما يدفع الكثرة الغالبة من مؤسسات العمل ومصالحه إلى أفراد أقسام خاصة بها لتدريب العاملين على كافة مستوياتهم .

لكن ... ما هو دور علم النفس فى مجال التدريب ، خاصة وأنه يبدو بعيداً -إلى حد كبير- عن موضوع علم النفس ، وقريباً -إلى حد أكبر- من العلوم الهندسية والميكانيكية ؟ إننا لا ينبغي أن ننسى أن الأمر فى عملية التدريب يتلخص فى تناول إنسان لتعليمه طرقاً ومهارات واتجاهات تفيد فى العمل ، وتدريبه على التخلي عن طرق واتجاهات غير صالحة أو لاتفيد العمل ، وما يتصل بها من جوانب نفسية ؛ كالقدرات والدوافع والتعب والملل والتذكر.. لهى من أهم دعائم نجاح برنامج التدريب ، إذا ما أحسنت الاستفادة التطبيقية منها فى إعداد وتنفيذ برامج التدريب لكل العاملين على مختلف مستوياتهم ووظائفهم .

#### ٤- التأهيل المهني :

يحدث أن يصاب الفرد بعاهة تقعه عن أن يزاول عمله السابق (كما يحدث فى إصابات العمل أو إصابات الحروب والحوادث) ، أو يكون معوقاً بحالته الراهنة عن أن يجد عملاً يحقق فيه الكفاية الإنتاجية اللازمة لتحقيق مستوى مناسب من الكسب . وهنا باتى دور التأهيل المهني ، فيجمع أساساً بين العمليتين -السابق العرض لهما- وهما التوجيه المهني والتدريب المهني ، ليعتمد فلسفة تقوم على أساسين : أحدهما تحقيق ذاتية العامل وكرامته وإنسانيته ، وثانيهما تعبئة كافة طاقات المجتمع لخدمة الإنتاج .

وتكون مهمة الإخصائي النفسى فى مجال التأهيل المهني هى دراسة الفرد المصاب بالعاهة من حيث إمكانياته وقدراته الجسمية والنفسية الخاصة ، ليوجهه إلى العمل الذى يرى أنه أنسب له بحالة عجزه الراهنة ، ثم مساعدته فى التدريب على هذا العمل لإجاده . ويتخلل

ذلك تقديم جوانب أخرى من العون؛ مثل المساعدة عن طريق الإرشاد والعلاج النفسى على تقبل حالة العجز والتقليل من آثارها على حالته النفسية ، ومثل مساعدته على الالتحاق بالعمل الذى يختاره له ، ومتابعته بعد تعيينه فى هذا العمل لمساعدته على حل ما يجابهه من مشاكل فى توافقه المهنى ...

وإذا كان التأهيل المهنى يعتبر -فى المرتبة الأولى- خدمة إنسانية : إذ يحقق للفرد استمراره فى العمل والإنتاج، فيحفظ له كرامته كإنسان يبغي العمل لكسب العيش ولتحقيق الذات ، فإننا نجد ، من جانب آخر، أن الدراسات والتقارير التى كتبت عن الكفاية الإنتاجية والتوافق المهنى لذوى العاهات تشير إلى أنهم يحققون مستوى مرضى فى كليهما . فمن الدراسة المقارنة التى قام بها مالك فارلاند Mc Fariand (كينيث هاملتون : أسس التأهيل المهنى، ترجمة الدكتور سيد عبد الحميد مرسى ، ص ٣٤١ و ٣٥٣). بين ٦٨٥ عاملاً من ذوى العاهات وعدد مماثل من الأسوياء ، تبين أن نسبة الفصل المسبب كانت أعلى بمقدار ٥,٦ ٪ بين الأسوياء ، وأن ذوى العاهات حصلوا على زيادة فى الأجور بنسبة ٤,٦ ٪ ، وكان معدل غيابهم أقل بنسبة ٧ ٪ عنه لدى الأسوياء . ومن بحث كوساريس وهامون Kossaris and Hammond على ٤٠٠٠ عامل من ذوى العاهات و ٦٥٠٠ عامل من الأسوياء يعملون فى ٤٧ مؤسسة ، تبين أن ذوى العاهات كانوا أكثر إنتاجاً بنسبة ٢ ٪ ، وأن سجلات حوادث ذوى العاهات كانت أفضل بدرجة واضحة من سجلات الأسوياء . كما قام نوڤيس Novis بدراسة على ١٠٠٠٨ عمال من ذوى العاهات فى ٦٣ مؤسسة تبين منها أن كفايتهم الإنتاجية فوق المتوسط حسب تقارير أصحاب الأعمال ، وأن نسبة تعرضهم للحوادث غير ملحوظة ، وأنهم أكثر انتظاماً فى العمل من زملائهم الأسوياء . ويخرج Hamilton من مثل هذه الدراسات إلى رأيه الذى يسنجله حيث يقول : «ويمكن الخروج من هذه الدراسات بنتيجة هامة ، مؤداها أن كفاية ذوى العاهات وأهليتهم للعمل مشابهة لتلك الخاصة بالأسوياء ولا تختلف عنها».

وهكذا ، لاتؤدى عملية التأهيل المهنى خدمة للعامل فقط، حيث تعيد لأولئك الذين ساءت ظروفهم فأصيبوا بالعجز صلاحيتهم للعمل وقدرتهم على الإنتاج، فلايصبحون عالة على المجتمع ، بل وأيضاً تؤدى خدمة جليلة للإنتاج ، حيث يستفيد من تعبئة كافة الطاقات البشرية لخدمته ، فلايستثنى منها حتى من أصابته عاهة معوقة .

#### ٥- علاقة العامل برؤسائه وزملائه :

يمكننا أن نحقق عن طريق الاختيار والتوجيه والتدريب والتأهيل الملائمة اللازمة بين العامل وعمله، ومع ذلك فإن هذا لا يكفي لتحقيق الكفاية الإنتاجية المنشودة والتوافق النفسى اللازم للعامل . ذلك أن العامل لا يؤدي العمل وحده ، وإنما يتعاون فى أدائه أو يتنافس مع زملاء ، ويشرف عليه رؤساء . ومن ثم فهو محتاج لأن يسود علاقاته مع كل هؤلاء أكبر قدر من الوثام والتفاهم والرضا والثقة المتبادلة . وبذلك ترتفع روحه المعنوية ، فيتهيأ جو العمل لتحقيق الكفاية الإنتاجية والتوافق النفسى للعامل .

ولبيان ما يمكن لعلم النفس أداؤه من خدمات فى هذا المجال، أذكر بعضاً من نتائج دراساته وتطبيقاته فيما يلى :

(أ) يعتبر الرئيس الديمقراطى أصلح من الرئيس الاستبدادى ومن الرئيس الفوضوى ، سواء كان ذلك بالنسبة لرضا العامل وراحته النفسية فى علاقاته سواء مع الرئيس أو الزملاء . ومن الدراسات التى أثبتت ذلك بحوث لبيثين وليبيت وهوايت Lewin , Lippit and White «المرجع السابق لماير، ص ١٨٦ ، والمقال السابق للدكتور السيد محمد خيرى ، ص ٦٢٠» : إذ تبين أن المجموعة التى كانت تحت الرئاسة الفوضوية كانت أقل مستوى من المجموعتين الأخرتين من جميع النواحي : حيث كان الرئيس الفوضوى أقل نصيباً من حيث حب الأعضاء له ، كما كانت مجموعته أقل إنتاجاً وأقل حباً للعمل . كما كانت المظاهر العدوانية أكثر ظهوراً فى سلوك أعضاء المجموعة الاستبدادية نحو بعضهم البعض عنها فى المجموعة الديمقراطية ، وكانت العلاقة بين الأعضاء والرئيس الديمقراطى علاقة صداقة وتفاهم، فى حين كانت العلاقة بالرئيس الاستبدادى علاقة خضوع ، كما كان تعاون أعضاء المجموعة الديمقراطية واتحادهم أكثر وضوحاً . وبالإضافة إلى كل هذا كان الابتكار والإتقان فى العمل يختلفان بمجرد اختفاء الرئيس فى المجموعة الاستبدادية . وبشير هذا كله إلى ضرورة تدريب الرؤساء والمدير على أساليب الإدارة والإشراف الديمقراطية حتى يتحقق لكل من العامل والإنتاج الفائدة المرجوة . وهناك بعض التوجيهات التى استخلصها أوبرداهم «المقال السابق للدكتور السيد محمد خيرى، ص ٦٢-٦٣» . والتى من شأنها خلق علاقات طيبة بين الرئيس ومروسته ، بحيث تحقق جواً صالحاً للإنتاج وتوافقاً نفسياً للعاملين فيه : مثل معاملة الرئيس للمروسين على وجه يشعروهم باحترامه لشخصياتهم وكراماتهم ، ومرونته فى تطبيق قوانين

العمل ولوائحه عليهم، ومعاونتهم على تحقيق النمو والتقدم المهني ، ومعاملة كل منهم المعاملة التى تناسب وخصائصه المميزة، وتحمل المسئولية عن المروسين عندما يقعون فى أخطاء ، وأن يكون الرئيس مثلاً أميناً لمطالب المروسين وآرائهم لدى الهيئات العليا .. ويمكننا أن نضيف إلى ذلك أهمية تكوين مجموعات العمل ، سواء طاقم العمل على آلة واحدة، أو مجموعة العمل فى قسم واحد أو عنبر واحد، على أساس من الاختيارات السوسيو مترية ليعملوا بعضهم مع البعض، الأمر الذى يحقق الرئام والانسجام بين أعضاء مجموعة العمل الواحدة، كما يتيح الاستفادة من قوة تأثير التنظيم غير الرسمى على أعضائه لخدمة التنظيم الرسمى فى العمل .

(ب) لكل من ظاهرة التعاون وظاهرة التنافس بين الزملاء آثارها على الإنتاج وعلى العامل ذاته ؛ ففى حالة التعاون يسود قدر أكبر من الود والتفاهم بين الزملاء، ربما كان على حساب الإنتاج فى بعض الحالات، بينما فى حالة التنافس يرتفع الإنتاج لكن على حساب العلاقات بين الزملاء ، حيث تميل إلى الفساد وتزداد مظاهر العدوان نحو بعضهما البعض . ففى دراسة لستوك وويات Stock and Wyatt عن أثر المنافسة على جو العمل تبين أن العملات فى مؤسسة للورق زاد إنتاجهن بنسبة ٤٦٪ عند استحداث المنافسة بينهن . ثم استطاع الباحثان عن طريق زيادة حدة المنافسة بين العملات أن يحصلوا على زيادة إضافية فى الإنتاج نسبتها ٣٠٪ ، إلا أنه كان من نتيجة ذلك وضوح فساد كبير فى العلاقات المتبادلة بينهن ، فبينما كن قبل استحداث المنافسة يتحدثن سوياً، ويتبادلن الراى فى حرية وتفاهم ، أحدثت المنافسة بينهن مظاهر كثيرة من المنازعات والغيرة والحسد . فارتفع عدد الشكاوى ضد بعضهن البعض ، وعدد الشكاوى عن ظروف العمل ورداءة المواد المستخدمة ، فى حين أنها لم تكن قد تغيرت . ولهذا اقترح الباحثان إجراء المنافسة بطريقة جمعية لافردية مع العمل بقدر الإمكان على أن تكون المجموعات المتنافسة متعادلة القوة تقريبا ، ولكى تنجح جماعة فى مرة أخرى فى غيرها . هذا بالإضافة إلى أن المنافسة الجمعية فيها توفيق بين ظاهرتى التعاون والتنافس ، حيث يتعاون أعضاء الجماعة الواحدة وتتنافس الجماعة كوحدة مع غيرها ، فيتحقق بذلك التوازن بين ظاهرتين أساسيتين ؛ إحداهما هى اندماج الذات فى الجماعة ، حيث تحدث فى موقف التعاون ، والأخرى تأكيد الذات والاعتداد بها، حيث تحدث فى موقف التنافس . كما اقترح الباحثان أنه فى حالة المنافسة الفردية -التي لامفر منها- ينبغي ترتيب مواضع العمال بحيث يكون الأفراد المتجاورون متعادلى القوة على وجه التقريب .

ومن هنا ، فإن المهمة الأولى لعلم النفس فى مجال الإدارة والرئاسة هى إسداء النصص للمديرين والرؤساء فى كل ما يتعلق بعلاقات العمال بهم ، وعلاقة العمال بعضهم البعض الآخر ، وتنظيم العمال فى مجموعات وأقسام ، وتدبير خدمات مختلفة لهم ، وإجراء المزيد من الدراسات العلمية لبحث المشاكل التى تنشأ بين العمال والإدارة أو بين العمال بعضهم البعض الآخر ، واقتراح الحلول المناسبة لها ، بحيث يساهم كل هذا فى تحسين علاقات العمال بعضهم البعض ، وعلاقاتهم بالرؤساء والإدارة ، مما يساعد فى رفع الروح المعنوية للعمال ، فيرتفع مستوى الإنتاج ويشعر العامل بالراحة النفسية فى عمله .

#### ٦- ظروف العمل الطبيعية :

لابد للعامل ، مهما كانت مهاراته الفنية واستعداداته المهنية وميله للعمل ، من توافر ظروف عمل طبيعية مناسبة : كالإضاءة والحرارة والتهوية والهدوء وساعات العمل المحدودة وفترات الراحة المنتظمة ، وذلك حتى يحقق ويحافظ على مستوى مرتفع من الكفاية الإنتاجية .

فماير يشير إلى أن البحوث الصناعية بينت -بصفة عامة- أن الزيادة فى الإنتاج تتراوح بين ٨٪ و ٢٧٪ مع زيادة الإضاءة ، حيث تعتمد الزيادة الفعلية على نوع العمل . كما يذكر أن بحوث لجنة التهوية التابعة لولاية نيويورك بينت أن الحرارة المرتفعة والهواء الراكذ يخلان بالعمل البدنى : إذ اتضح أن الهواء الراكذ يسبب انخفاض الإنتاج بنسبة ٩٪ تقريباً عند درجتى حرارة ٦٨ و ٧٥ درجة فهرنهايتية ، وأن الإنتاج فى حالة الهواء الدافئ الراكذ كان أقل بنسبة ٢٤٪ من الإنتاج فى أكثر الحالات صلاحية حيث الهواء البارد النقى . ويستطرد ماير مشيراً إلى أن المقارنات بين نشاط عمال المناجم الذين يعملون فى ظروف متغيرة من الحرارة والرطوبة بينت أنهم يستريحون سبع دقائق كل ساعة فى أفضل حالات الحرارة والرطوبة ، وأنهم يستريحون ٤ ، ٢٢ دقيقة كل ساعة فى أسوأ الحالات ، وأن الوقت اللازم للم نصف برميل من الفحم ، والوقت الضائع بسبب المرض ، وعدد الحوادث ، كانت كلها أقل فى الحالات الأكثر صلاحية من حيث الرطوبة والحرارة ..

وبينت دراسات مارجان (فيتلس ، فى فصل علم النفس المهني : المحافظة على الأهلية للعمل . ترجمة الدكتور أحمد زكى صالح ، تحت إشراف الدكتور يوسف مراد ، فى ميادين علم النفس ، المجلد الثانى ، ١٩٥٦ ، ص ٨٧) ، وليرد وفريمان وغيرهم أن العمل فى الضوضاء

يكلف استنفاداً أكثر من الطاقة والجهد عنه فى الجو الهادئ ، ويتسبب فى شعور العمال بالضيق والملل. وأوضحت التجارب التى أجريت فى إنجلترا فى صناعة النسيج زيادة فى الكفاية الفردية للعامل بمقدار ٧,٥ ٪ إذا استعملت «وقايات للأذن» تضعف شدة الضوضاء بنسبة ٥٠ ٪ تقريباً ، وبالتالي تزيد من شعور العمال بالإرتياح .

كما أوضحت الدراسات بالنسبة لتحديد ساعات العمل اليومية أن زيادتها عن الحد المناسب لاتباعها زيادة فى الإنتاج .. ففى بداية الحرب العالمية الأولى، كانت إنجلترا فى حاجة إلى مزيد من إنتاج مصانع الذخيرة ، فزدت ساعات العمل بها ، لكن الإنتاج لم يرتفع بعكس ما كان متوقعاً، الأمر الذى اضطر المسئولين إلى دراسة المشكلة ، فتبين لهم أنه بخفض ساعات العمل الأسبوعى من ٥٨,٢ إلى ٥٠,٦ ، زاد الإنتاج فى الساعة بنسبة ٣٩ ٪ ، كما زاد الإنتاج الكلى فى الأسبوع بنسبة ٢١ ٪ ؛ أى أن تخفيض ساعات العمل أدى إلى زيادة كبيرة فى الإنتاج . ولقد أدى بحث آخر إلى نفس النتيجة حيث زادت كمية إنتاج عاملات أحد المصانع بنسبة ٦٨ ٪ فى الساعة عندما خفضت ساعات العمل من ٦٦ إلى ٤٨,٦ فى الأسبوع ، وتبع ذلك زيادة فى كمية الإنتاج الكلى بنسبة ١٥ ٪ . ولاشك أن تخفيض ساعات العمل عن حد معين سوف يؤدى بالضرورة إلى انخفاض فى كمية الإنتاج . كما تبين من دراسة لفرنون Vernon عن علاقة الحوادث بساعات العمل اليومية أن الحوادث فى يوم العمل البالغ ١٢ ساعة تعادل ضعفين ونصف لحوادث يوم العمل البالغ عشر ساعات . وهذا يشير إلى أن طول ساعات العمل عن الحد المناسب يؤدى إلى التعب والإرهاق، فتقل بذلك قدرة العامل على الاستمرار فى بذل نشاطه وتوجيهه نحو عملية الإنتاج بالكفاية المطلوبة، بالإضافة إلى انعكاس ذلك على الحالة النفسية للعامل فيحس بالضيق من العمل وعدم الرغبة فى استمراره، فتقل كفاءته فى أداء العمل ويتعرض لإصاباته .

ومما لاشك فيه أن مدى تأثير ظروف العمل هذه على عملية الإنتاج وعلى العامل نفسه سوف يختلف من مهنة لأخرى، بل ومن بيئة لغيرها بالنسبة لنفس المهنة. لذا ، ينبغى على الإخصائى النفسى أن يقوم بدراسات علمية لتحديد أنسب الظروف الملائمة للعمل حسب نوعية الأعمال ، ونوعية العمال، ونوعية الظروف نفسها ، وذلك لاتخاذ نتائج هذه الدراسات أساساً لتحسين ظروف العمل خدمة للعامل، إذ يهين له جواً مريحاً للعمل وخدمة الإنتاج فى نفس الوقت، إذ يرفع معدله كمّاً وكيفاً . وينبغى ألا تغيب عن الأذهان نتائج تجارب الهاثورن

Howthorne ، وما تشير إليه من ضرورة العمل على كسب تنمية اتجاهات العمال الإيجابية نحو التغيير المطلوب لظروف العمل، حتى يتحقق تأثير هذا التغيير على كل من العامل والإنتاج بالدرجة المطلوبة .

#### ٧- الهندسة البشرية :

الهندسة البشرية، أو ما يسمى أحياناً بعلم النفس الهندسى Engineering Psychology فرع من فروع علم النفس، يقوم على خدمة كل من العامل والإنتاج وذلك عن طريق تصميم وتعديل الآلة حتى تتناسب والإمكانات البشرية المحدودة لمن يعمل عليها . وذلك أنه إذا كان لنا أن نختار الإنسان الذى يعمل على الآلة وأن نحور ونعدل من سلوكه ومهاراته عن طريق التدريب لكى يصبح أكثر مناسبة لها ، فإنه يجب علينا من الجانب الآخر أن نقوم بتكييف الآلة للإنسان فنعدّل فى تصميمها حتى تصبح أكثر ملاءمة ، هى الأخرى لإمكانات الإنسان الذى يعمل عليها وخصائصه . ولقد أشار فيتز Fitts إلى أن ما نحصل عليه من تحسن فى كفاية العامل الإنتاجية بواسطة تغييرات بسيطة فى تصميم الآلة يكون فى العادة أكثر مما نحصل عليه عن طريق الاختيار الدقيق للعمال وتدريبهم لفترة طويلة. فهذه هى الفكرة الأساسية التى قام هذا الفرع من علم النفس لخدمتها ، وهو أحدث فروع علم النفس جميعاً ؛ إذ لم تعترف جمعية علم النفس الأمريكية بأهميته إلا فى عام ١٩٥٦ ، حيث أفردت له قسماً خاصاً من أقسامها .

لهذا ، فإن عالم النفس الهندسى يشترك مع المهندسين أثناء إعدادهم وتصميمهم للآلات والمعدات فيمددهم بالمعلومات اللازمة عن خصائص السلوك البشرى المتعلقة بعمل الإنسان على الآلة ، ويشترك معهم فى الخطوات الأولى من تصميمها أو تعديلها حتى تكون أكثر ملاءمة لخصائص السلوك البشرى وإمكاناته . وفيما يلى مثال لما يمكن أن يؤديه عالم النفس فى مجال الهندسة البشرية : طلب من المهندس -مثلاً- أن تكون الآلة التى يصنعها مزودة بجهاز للتنبيه يستتبع من العامل (أو الجندي) أن يصدر رد فعل معيناً بأقصى سرعة ممكنة . هنا يكون دور عالم النفس أن ينبه المهندس إلى أن الإشارات الضوئية تختلف عن الإشارات الصوتية فى سرعة الرد الذى يترتب على كل منهما ؛ فالتنبيهات السمعية تستتبع رد فعل أسرع مما تستتبعه التنبيهات البصرية (هذا نعرفه من دراستنا التجريبية العملية) . بهذه المعلومة الصغيرة تزداد قدرة المهندس على أن يقرر أى الإشارتين يختار، وهو على بينة من أن

إحداهما تزيد من كفاءة آتته « الدكتور مصطفى سريف : المعالم الرئيسية لعلم النفس الحديث : معالم التطبيق ، مجلة المجلة ، عدد ١٠٣ ، ١٩٦٥ ، ص ٤٢ .

وفى الحرب العالمية الثانية ، أجريت أبحاث لتطبيق علم النفس الهندسى فى مجال إنتاج وتطوير المعدات الحربية ، مما حقق فوائد هامة فيما يتعلق بتشغيل هذه المعدات بسهولة أكبر ودقة أكثر .. وهكذا ، يمكن لعلم النفس الهندسى أن يشارك فى تصميم الآلة وتعديلها بما يحقق تكيفها لحدود قدرات الإنسان وخصائصه بحيث يصبح العمل عليها أيسر وأدق وأمن ، فتزيد الكفاية الإنتاجية ويتحقق للعامل نصيب أوفر من التوافق المهنى والراحة فى العمل .

#### ٨- الدعاية والإعلان :

الإنسان كائن له حاجات فسيولوجية ونفسية مختلفة لا تكف عن دفعه لإشباعها ، ويقوم الإنتاج أساساً لإشباع هذه الحاجات . والمنتج الناجح هو الذى يحسن استغلال هذه الحقيقة ، فيصطنع مختلف الأساليب الممكنة لتصرف منتجاته بتعريف الجمهور بها ، ودفعه إلى الاعتقاد بأنها تشبع للمستهلك رغبات أساسية لا ينبغي له أن يهملها أو يهملها ، وأن الثمن الذى يدفع مقابلها لا يوازى نسبة تذكر من الاستفادة التى تحققها له . ولهذا يلجأ المنتج إلى أساليب الدعاية والإعلان عن منتجاته بهدف توجيه اتجاهات الناس نحو طلب هذه المنتجات بالذات والتأثير على آرائهم حتى يحبذوا شراؤها . والمنتج فى هذا لا يكتفى بمحاولة تحويل الناس عن طلب سلعة من غير منتجاته إلى طلب سلعته التى ينتجها هو ، بل إنه -أيضاً- يجاهد لفرس حاجة جديدة لدى الناس لشراء سلعته هذه .. ويستخدم فى هذا مختلف وسائل الإعلام التى تملك التوجيه على الرأى ، والتأثير فى الاتجاه : كالإذاعة والتلفزيون والسينما والجرائد والمجلات والملصقات والمنشورات .. ليعلن بطريقها عن منتجاته .

ويساعد علم النفس فى مجال الدعاية والإعلان ، فيقوم بتطويع وتطبيق الحقائق السيكولوجية عن الدوافع والإبعا والإدراك الحسى والتذكر وتغيير الاتجاهات وتأثير الجماعة على الفرد .. وغير ذلك من الجوانب النفسية التى تؤثر على فاعلية الدعاية والإعلان ، سواء فى التصميم أو التنفيذ . ويحتاج الأمر من الإخصائى النفسى فى مجال الدعاية والإعلان ، لأن يستفيد من نتائج الدراسات السابقة فى تصميم وتنفيذ الدعاية والإعلان ، وأن يقوم فى كثير من الحالات بعمل دراسات ميدانية أو معملية ترشده إلى أنسب تصميم وتنفيذ للدعاية والإعلان حتى يصل إلى أكبر عدد من الأفراد ، ويتناول آراءهم بالتغيير حتى يحبذوا السلعة المعينة ويقبلوا على شرائها .



وهكذا ، فإن الحقائق والدراسات السيكولوجية تستطيع أن تخدم الدعاية والإعلان لتصريف المنتجات باستشارة الرغبة من جانب الجمهور فى استهلاكها . ويبدو للكثير أن علم النفس فى مجال الدعاية والإعلان يخدم الإنتاج وحده دون العامل فيه . لكن النظرة الأكثر عمقا تجعلنا ندرك أن بقاء المؤسسة ونجاحها رهن بتصريف منتجاتها ، وأن بقاء المؤسسة ونجاحها لهما ، من جانب آخر ، ضرورة أساسية لتحقيق كل من ذات العامل واستقراره وأمنه وأجره على مستوى مريض . ومن ثم ، فإن علم النفس إذ يقدم الأساس السيكولوجى للدعاية والإعلان فإنما يحقق فائدة متكاملة لكل من العامل والإنتاج .

#### ٩- الإرشاد النفسى :

يهتم الإرشاد النفسى بعلاج المشكلات التوافقية التى يتعرض لها الفرد ، ولا تصل فى شدتها حد المرض الخطير الذى يجده فى حالات الذهان أو العصاب . ولا شك أن وضع الفرد فى العمل الذى يناسبه جسميا ونفسيا ، وتدريبه لرفع قدرته على أداء هذا العمل ، وتهيئة عادات صحية له مع رؤسائه وزملائه ، وتوفير ظروف عمل طبيعية مناسبة ، وتكييف الآلة لحدود إمكانياته الشخصية ، سوف يقلل كله من مشكلات العامل التوافقية فى عمله . إلا أن هذا لا يقضى تماما عليها ؛ إذ أن العامل إنسان له حياته الخاصة ومشاكله المختلفة التى تأتية عن طريق علاقاته المتعددة فى بيئته خارج مجال العمل ، والتى -ولاشك- تؤثر بالضرورة على نشاطه فى العمل . لهذا ، لابد لنا -أيضا- من الاستعانة بالإرشاد النفسى للعامل حتى نلقل -قدر المستطاع- من مشكلاته التوافقية ونعمل على علاجها أو تخفيف حدتها ، حتى لا تؤثر كثيرا على توافقه المهنى فيسوء . ومن أبرز مظاهر سوء التوافق المهنى للعامل كثرة غيابه ، وعدوانته على الآخرين ، وتعرضه للحوادث ، وإدعائه المرض . ومن دراسة عن توزيع العمال والعمالات وفقا لأيام التغيب بدون إذن خلال فترة ثمانية أشهر - من يناير إلى أغسطس من عام ١٩٦٥- بأحد مصانع النسيج القريبة من مدينة القاهرة ، ويعمل به ٢٠٢٨ عاملا وعاملة، تبين أن حوالى نصف العاملين يبينون عن مظهر واحد من سوء التوافق بين العامل وعمله .. فلو أضفنا إلى ذلك المظاهر الأخرى لسوء التوافق ونسبناها إلى العدد الضخم من العاملين فى بلدنا لتبين لنا مقدار الخسارة التى تلحق باقتصادنا القومى نتيجة هذه المظاهر لسوء التوافق المهنى .

وفى دراسة للباحث عن سيكولوجية العامل المشكل فى الصناعة (باعتباره العامل الذى يمثل عقبة مباشرة أو غير مباشرة فى سبيل زيادة مستوى إنتاج المؤسسة كميًا وكيفيًا) تبين أن الاضطرابات الانفعالية كانت أوضح فى العامل المشكل عنها فى العامل غير المشكل . وهكذا، تكون للإرشاد النفسى أهميته القصوى فى التقليل من هذه المظاهر لسوء التوافق بين العامل وعمله، حيث يعاون العامل على تحقيق التوافق داخل مجال العمل وخارجه، عن طريق تناول مشكلات العامل التوافقية بالدراسة المتعمقة والوصول معه فيها إلى حلول مرضية وعلاج يزيل أسبابها، فيتحقق للعامل توافقه المنشود مع عمله وخارجه .

وأذكر ، على سبيل المثال لما يمكن للإرشاد النفسى أن يحققه بالنسبة لأحد مظاهر سوء التوافق المهنى وهو التعرض للحوادث ، أن حوادث ١٥٤ عاملاً ممن تكرر تعرضهم للحوادث وعولجوا لمدة عام فى عيادة لتلافى وقوع الحوادث بشركة ملووكى للسكك الحديدية والكهرباء قد نقصت فى المتوسط من ٢,٨ إلى ٥١ ، حادثة ، وهو متوسط يقل كثيراً عن متوسط وقوع الحوادث لجميع عمال الشركة . كما أن شركة بوسطن للمقطارات وضعت برنامجاً فى عام ١٩٢٧ لدراسة وعلاج السائقين الذين يقعون فى حوادث ، فكان من نتيجته أن بلغ مقدار التوفير فى عام ١٩٢٩ عنه فى عام ١٩٢٨ مبلغاً قدره ٦٧,٧٣ ٣٠٠٠ دولاراً . وما يؤكد ماحققه الإرشاد النفسى من فوائد ملموسة أن كانتور Cantor وجد فى بحث وجه فيه أسئلة كثيرة عن جدوى الإرشاد النفسى فى مؤسسات صناعية مختلفة استخدمته أن ٩٠٪ منها ترى الاحتفاظ به والتوسع فيه مستقبلاً .

وبهذا ، يتبين لنا كيف أن الإرشاد النفسى يؤدى خدمة كبيرة فى خفض مظاهر سوء التوافق بين العامل وعمله، مما يعود بالفائدة المحققة على الإنتاج، ويحقق فى نفس الوقت للعامل راحة نفسية ، كما يجنبه الآثار الضارة المادية والنفسية المختلفة التى تعود عليه من جراء سوء توافقه . أما فى حالات الاضطرابات النفسية الشديدة، كالتى نجدها فى حالات الذهان والعصاب، فإنها تحتاج إلى علاج نفسى شامل وعميق . وفى هذه الحالة يقوم إخصائى الإرشاد النفسى بتحويلها إلى إخصائى فى العلاج النفسى، فيعمل هذا على تناول البناء الأساسى لشخصية المريض بالدراسة العميقة والعلاج الشامل طويل الأمد ، كما فى حالات التحليل النفسى .

#### خاتمة :

هدف هذا المقال إلى الإجابة عما إذا كان علم النفس في ميدان العمل يسعى لخدمة الإنتاج أم يسعى لخدمة العامل فيه . وعرضنا عرضاً موجزاً لأهم ما يقوم به علم النفس في ميدان العمل من خدمات . ومنه تبين كيف يستطيع هذا العلم أن يقدم خدمات ملموسة الفائدة في حل مشكلات العمل ومشكلات العامل . كما اتضح لنا كيف تتكامل الفائدة العائدة من استخدام أسسه وتطبيقاته على كل من العامل والإنتاج ؛ إذ يحقق توازناً كبيراً بين مصلحة كل من العامل والإنتاج فلا تطفئ إحداها على الأخرى . وهكذا ، يخدم علم النفس العامل بثل ما يخدم الإنتاج ؛ إذ تختفي هذه الازدواجية في تكامل مثمر بين مصلحة العامل ومصلحة الإنتاج ، حيثما دخل علم النفس ميدان العمل ، مما أدى بالبلاد المتقدمة في المضمار الصناعي ، على اختلاف نظمها الاقتصادية ، لأن تستعين بخدمات علم النفس في حل مشكلات العمل والعمال .

على أننا ينبغي أن نشير إلى أن البحوث التي تمت في مصر في مصانع تتملكها الدولة وتسير على نظام اشتراكي ؛ ومن أمثلتها بحث الكاتب الذي أشير إليه في هذا المقال ، تتلاقى مع نتائج الدراسات التي تمت في البلاد الغربية ، والتي أشرنا إليها فيما جاء بهذا المقال . ولكن تظل أمامنا الحاجة إلى الاطلاع بالتفصيل على معظم الدراسات التي تمت في البلاد الاشتراكية مثل الاتحاد السوفيتي . وهذا أمر نعتز إزاءه أننا لم نتسكن من الحصول على مراجع تمكنا من تحقيقه . ونعتقد أن من واجبننا الوقوف على مثل هذه الدراسات في الاتحاد السوفيتي ، أو في غيره من الدول الاشتراكية ، حتى تكتمل لنا صورة واضحة شاملة لما يمكن لعالم النفس أن يؤديه لكل من العامل والإنتاج من خدمات تتمشى مع الفكر الاشتراكي .

ولما كان مجتمعنا في السنوات الحالية يركز على النهوض بالصناعة لتدعيم اقتصادنا القومي ، حيث قطع في ذلك شوطاً كبيراً نرجو له المزيد ، فإننا نأمل مزيداً من الاعتماد على استخدام أسس علم النفس وتطبيقاته لخدمة الصناعة ؛ إذ أن الاعتماد على أسس هذا العلم وتطبيقاته لا زال -حتى الآن- ضعيفاً لا يساير ما نطمح إليه من فوائد يمكن له أن يحققها في ميدان العمل كما رأينا ، وحيث إن هدف علم النفس النهائي هو تحقيق فائدة كل من الفرد والمجتمع بشكل متكامل ؛ إذ يدفع بالفرد إلى مزيد من السعادة ، وبالمجتمع إلى مزيد من التقدم ، فما أخرجنا إلى الاستفادة من أسسه وتطبيقاته في مختلف مناحي حياتنا - كما استفدنا من غيره من العلوم المختلفة - دفعاً لعجلة التقدم المنشود .

المراجع الأساسية:

- ١ - براون، أ.: علم النفس في الصناعة، ترجمة السيد محمد خيرى وزميليه، دار المعارف، القاهرة، ١٩٦٠.
- ٢ - السيد محمد خيرى: الصحة النفسية والصناعة، مجلة الصحة النفسية، مجلد: ١، عدد: ١، يناير ١٩٥٨.
- ٣ - فينلث، موريس: في فصل "علم النفس المهني" من كتاب "مبادئ علم النفس"، أشرف على تأليفه جيلفورد وعلى ترجمته يوسف مراد، وترجم الفصل أحمد زكي صالح، دار المعارف، القاهرة، ١٩٥٦.
- ٤ - عبد المنعم المليجي: خبراء النفوس، مكتبة مصر، القاهرة، ١٩٥٦.
- ٥ - ماير، نورمان: علم النفس في الصناعة، ترجمة محمد عماد الدين إسماعيل وزملائه، مؤسسة الحلبي، القاهرة، ١٩٦٧.
- ٦ - هاملتون، كينيث: أسس التأهيل المهني: ترجمة سيد عبد الحميد مرسى، مكتبة النهضة المصرية، القاهرة، ١٩٦٢.
- ٧ - يوسف مراد: دراسات في التكامل النفسي، مؤسسة الخانجي، القاهرة، ١٩٥٨.

## ترشيد سياسات الاختيار والتوجيه المهني للتلاميذ الصناعيين \* « منظور سيكلوجى »

قهيبد :

نقدم فى الصفحات التالية اجتهاداً يثل وجهة نظر سيكلوجية فى ترشيد سياسات الاختيار والتوجيه المهني للتلاميذ الصناعيين، يتسع طموحها بقدر ثقتنا فى مجتمعنا المصرى النامى، وتضييق حدودها بقدر تخصصنا العلمى المحدد، بما يفسح مجالاً واسعاً للتخصصات العلمية الأخرى، أن يقدم كل منها منظوراً آخر لنفس القضية- حسب مدى اهتمامه بها- لاشك يكمل ويتكامل مع المنظور السيكلوجى فى رسم سياسة ترشيدية أمثل للقضية التى نبحثها .

ومنذ البداية علينا أن نذكر بأن التحدى الحقيقى الذى يواجه المجتمع المصرى كمجتمع نام هو قضية التنمية، والتى هى -فى نهاية الأمر- قضية العمل والإنتاج . إن الإنجاز الكفء لواجبات العمل الملقاة على عاتق أفراد المجتمع والكفاية الإنتاجية لهم (التلميذ فى مدرسته ، والطالب فى جامعته ، والمتدرب فى معهد تدريبه ، والعامل فى مصنعه ، والباحث فى معمله، والأستاذ فى معمله ، والمفكر فى مجاله ، والعالم فى ميدانه ، والرئيس فى مركز رئاسته ، والمشرف فى موقع إشرافه ، والطبيب فى مستشفىاه ، والزارع فى حقله ... إلخ) هى التى تحدد فى النهاية مدى التنمية التى حققها المجتمع ، ومستوى التقدم الذى وصل إليه والرقى الذى حققه . ولقد كانت لعلم النفس فى كل ذلك إسهامات لا تنكر<sup>(١)</sup> كأحد فروع المعرفة الإنسانية، والتخصصات العلمية، التى خلقها المجتمع البشرى وطورها لخدمته .

---

\* البحث الذى اشترك به المؤلف فى مؤتمر «تقويم مراكز التدريب المهني فى مصر» الذى عقد بجامعة الإسكندرية فى أبريل عام ١٩٨١ . وقد عرض البحث ونوقش فى الجلسة الثانية من جلسات المؤتمر .

١- يرجع لمناقشة ذلك باستفاضة إلى :

أ- دكتور فرج عبد القادر طه . علم النفس وقضية التنمية ، مجلة «المناهل» المغربية، مجلد : ٣ ، عدد : ٦ ، يوليو ١٩٧٦ ، والوارد -أيضاً- بكتابنا : علم النفس وقضايا العصر ، دار المعارف، القاهرة، ١٩٧٩ .

### التدريب والإنتاجية :

التدريب -فى نهاية الأمر- ليس أكثر من عملية تعليم مقصودة ومنظمة ومقننة لتعليم وإجادة مهنة معينة أو عملاً معيناً . فنحن نعلم الفرد القراءة والكتابة وتدريبه عليهما ، كما نعلم مهنة معينة أو عملاً وتدريبه عليه . والفرد منذ بداية وعيه فى حاجة إلى التعليم والتدريب حتى يصبح عضواً منتجاً فى مجتمعه ، يسهم فى بنائه وتقدمه وتنميته . وبهذا لا يصبح عالة عليه يأخذ منه -فقط- ما هو فى حاجة إلى استهلاكه ، بل يعطيه -أيضاً- من طاقته وإنتاجه ما يفوق على ما يأخذه .

وتدريب الفرد من أكبر العوامل التى تؤدى إلى رفع مستوى إنتاجيته، وهذا ما جعل كافة المجتمعات تقريباً تهتم بالتدريب وتولييه عناية خاصة . فعن طريق التدريب يتعلم الفرد سريعاً العمل المعين أو المهنة المعينة التى يتدرب عليها ، وعن طريقه -أيضاً- ترتفع مهارته بسرعة فى العمل المعين أو المهنة المعينة التى كان ضعيف المهاره فيها أو متوسطها . فبعد التدريب عليها تزداد كفاءته على أدائها ، ويرتفع مستوى مهارته فيها بسرعة تفوق ما يكتسبه عن طريق الخبرة العشوائية التى يتعرض لها إن مارس العمل دون تدريب منظم مبرمج، كما يحدث فى برامج التدريب الخاصة أو مراكزه المعينة . فعلى سبيل المثال ، تبين من إحدى الدراسات<sup>(١)</sup> أن الوقت اللازم لتغيير أسلحة مقص متحرك كان فى المتوسط ٢٩ دقيقة، حيث لم يطرأ عليه تحسن خلال ست سنوات ، وعندما تلقى العاملون برنامجاً تدريبياً مناسباً انخفض هذا الوقت حتى أصبح ١٨ دقيقة فى المتوسط ؛ أى انخفض بمقدار يزيد عن الثلث عما وفر للمؤسسة مبالغ طائلة . كما يعمل التدريب -أيضاً- على التقليل من كمية التلف فى الآلات والمواد المستخدمة فى عملية الإنتاج. ففى أحد البحوث<sup>(٢)</sup> قل استبدال عجلات التجليخ بالتدريج مع

---

ب- فرج عبد القادر طه . علم النفس الصناعى والإدارة ، المؤتمر العربى الأول لتدريس العلوم الإدارية بالقاهرة ، ١٩٧١ ، والنشور -أيضاً- بكتابنا السابق .

ج- فرج عبد القادر طه . علم النفس بين خدمة العامل وخدمة الإنتاج، مجلة الفكر المعاصر مارس، ١٩٧٠ .

١- نورمان ماير . علم النفس فى الصناعة، ترجمة محمد عماد الدين إسماعيل وصبرى جرجس وأمين كمال محمد ، مؤسسة الحلوى ، القاهرة، ١٩٦٧ ، ٤١٤ .

٢- المرجع السابق ، ص ٤١٥ .

ازدياد فترة التدريب، حتى بلغ معدل الاستبدال ، بالنسبة لمن تلقوا تدريباً لمدة ١٢ أسبوعاً، نصف معدله للعمال ذوي خبرة مدة ١٦ أسبوعاً ، مما يؤكد أن البرامج التدريبية المنظمة أفضل قيمة من الخبرة غير المنظمة ، والتي يحصل عليها العامل بشكل تلقائي وعشوائي .

لكن ... لنا أن نتساءل عن السبب وراء كل هذه الفائدة التي نحققها من التدريب . إن السبب وراء ذلك يرجع بصفة أساسية إلى أن برامج التدريب عادة ما توضع على أسس علمية، مستفيدة في ذلك من نتائج دراسات تحليل العمل الذي يختص البرنامج فيه ونتائج دراسات الوقت والحركة ، لهذا العمل أيضاً . فمن تحليل العمل ، تتبين لنا مختلف المهارات والقدرات والخبرات والخصائص الشخصية اللازمة للنجاح في هذا العمل والتوفيق في أدائه ، فنستفيد من ذلك في التعرف على المهارات والقدرات التي يلزم أن يستهدف برنامج التدريب رفعها، ونضع في برنامج التدريب على هذا العمل فقرات تدريبية نظرية وتطبيقية تساعد على تحقيق ذلك. ويضاف إلى ذلك نتائج دراسات الوقت والحركة (بالنسبة للأعمال التي يمكن أن تخضع لمثل هذه الدراسات ، وهي الأعمال الحركية والعضلية أساساً) ، إذ توقفنا هذه الدراسات على الحركات التي يقوم بها العامل أثناء تأديته لعمله ، مما يمكننا من دراسة كل حركة دراسة شاملة لتبين ما إذا كانت لازمة ومساهمة في عملية الإنتاج ، أم طائشة غير مساهمة في الإنتاج، وعبئاً عليه تستغرق الوقت والجهد دون لزوم لذلك ، أم تحتاج إلى تعديل لتصبح أكثر راحة وأسرع أداءً وأكثر اقتصاداً لعملية الإنتاج . وبناءً على هذا، يمكننا في وضع برنامج التدريب على هذا العمل أن نركز على تمرين العامل على الاحتفاظ بالحركات اللازمة لعملية الإنتاج أو تعلمها، وعلى استحداث الحركات اللازمة، أو التي لم يكن يمارسها من قبل، وعلى التخلي عن الحركات الطائشة ، وعلى تعديل الحركات التي يلزم تعديلها لتصبح أكثر راحة للعامل وأكثر اقتصاداً لوقته وطاقته .

وبهذا يصان للعامل وقته وطاقته اللذان كانا يتبددان في نشاط غير مسهم في الإنتاج ، ويوجهان توجيهاً مركزاً لعملية الإنتاج . ولعل دراسات تيلور Taylor الشهيرة وجلبيرت Gillberth من بعده خير مثال على ذلك ؛ إذ استطاع تيلور عن طريق التدريب على هذه الأسس العلمية أن يرفع إنتاجية عمال الشحن إلى حوالي أربعة أضعافها، كما استطاع جلبيرت أن يرفع إنتاجية عامل البناء إلى ثلاثة أضعافها تقريباً<sup>(٢)</sup>.

١- Fraser , J . Industrial Psychology , Pergamon Press, Oxford, 1968 , 28 .

٢- Argyle , M . Psychology and Social Problems, Associate Book Publishers, London, - 1967 , 103 .

### التلمذة الصناعية والتدريب :

التدريب -فى مفهومه العام- أمر يصلح ويصدق على أية برامج تدريبية على أية مهن أو أعمال، مهما كان نوعها أو مستواها ؛ فالتدريب أمر يحتاجه العمل اليدوى، كما يحتاجه العمل الذهنى، كما يحتاجه العمل الإدارى، كما يحتاجه العمل الفنى، كما يحتاجه العمل الإشرافى، يحتاجه العمل المدنى ، يمثل ما يحتاجه العمل العسكرى .. كما أن التدريب أمر يحتاجه الأفرأء -أيضاً- فى ظروفها المختلفة ؛ فيحتاجه العامل الجديد ليعرف كيفية أداء عمله، ويحتاجه العامل القديم لرفع مستوى مهارته فى أدائه لعمله ، أو فى التعرف على أساليب العمل الجديدة وطرق أدائه ، ويحتاجه المرووس عند ترقيته إلى وظيفة رئاسية أو إشرافية لمعرفة واجباتها وكيفية أدائها . ومن هنا ، كان انتشار التدريب فى كافة مؤسسات العمل ولكافة مستويات العاملين وتخصصاتهم .

والتلمذة الصناعية تمثل أحد أنواع التدريب، حيث « يهدف إلى تدريب الناشئين على المهارات فى المهن التى تظهر الحاجة إليها. وتزويدهم بالمعلومات النظرية إلى جانب رفع المستوى الثقافى العام لدى هؤلاء ليكونوا مواطنين صالحين، وتوجيههم لمتابعة التعليم بما يتلام مع تدريبهم العملى إلى أقصى حد »<sup>(١)</sup>.

كما تؤيد ذلك مصلحة الكفاية الإنتاجية والتدريب المهنى بوزارة الصناعة، فنقول عن الغرض من نظام التلمذة الصناعية « يهدف هذا النظام إلى إعداد العمال المهرة فى المهن والتخصصات الدقيقة التى تحتاج إليها قطاعات الصناعة المختلفة . وهو النظام الذى يمكن التلميذ من اكتساب المهارات العملية والخبرة والمعرفة من خلال التدريب العملى المكثف، والدراسات النظرية للمواد الثقافية والفنية التى تعطى له مرتبطة بالمهنة التى يتخصص فيها ؛ مثل مجموعة مهن المعادن - السيارات - الكهرباء - التبريد وتكييف الهواء - الآلات الدقيقة - الطباعة - الغزل والنسيج - التعدين »<sup>(٢)</sup> . ومحدد مصلحة الكفاية الإنتاجية الشروط

---

١- المهندس عبد العزيز شعراوى . التلمذة الصناعية طريقنا لإعداد العمال المهرة فى الصناعة، الكفاية الإنتاجية ، وزارة الصناعة ، القاهرة ، العدد الرابع ، السنة الواحدة والعشرون ، ١٩٧٧ ، ٤٠ .

٢- مصلحة الكفاية الإنتاجية والتدريب المهنى (وزارة الصناعة بالقاهرة) . خطة البرامج التدريبية لعام ١٩٧٨ (الصفحات بالمرجع غير مرقمة) .



الواجب توافرها للالتحاق بهذا النوع من التدريب فى ثلاثة شروط ، هى : (١) الحصول على الشهادة الإعدادية العامة (الدراسة باللغة العربية) . (٢) تراوح السن بين ١٥ و ١٩ سنة (٣) اجتياز الاختبارات النفسية والشخصية والطبية لمعرفة مستوى ذكاء التلميذ واستعداده الشخصى للمهنة وصلاحيته للعمل»<sup>(١)</sup>. كما تضيف المصلحة عن مدة برنامج التدريب فى نظام التلمذة الصناعية أنه «٣ سنوات : الأولى بمركز التدريب ، والثانية والثالثة بموقع العمل بالمصانع والشركات على أن يعود (التلميذ المتدرب) للمركز يومين فى السنة الثانية، ويوماً فى السنة الثالثة أسبوعياً لتلقى دراساته النظرية»<sup>(٢)</sup>.

هذا ، وينتشر بمصر ما يزيد عن ٤٠ مركزاً تدريبياً يختلف محافظاتها للتدريب المهنى بنظام التلمذة الصناعية . وهى تدرب على أعمال مختلفة فى مهن متنوعة : مثل أعمال البرادة والخراطة والسباكة والحدادة واللحام فى مهن تشكيل المعادن ، ومثل ميكانيكا السيارات وكهربائى السيارات فى مهن السيارات ، ومثل كهربائى عام وكهربائى آلات فى مهن الكهرباء ، ومثل الإلكترونيات والراديو والتليفزيون فى مهن الآلات الدقيقة، ومثل درفلة الصلب والحدادة الميكانيكية فى مهن الفلزات ، ومثل الحفر الميكانيكى وتشغيل الأوتاش فى مهن المناجم والتعدين ، ومثل الجمع اليدوى والجمع الألى والمونتيب والمونتاج والتجليد والتسطير فى مهن الطباعة والتجليد، ومثل الغزل وتحضيرات الغزل والنسيج وتحضيرات النسيج وميكانيكى غزل وميكانيكى نسيج وعامل صيانة وطباعة ومجهيز بمهن الغزل والنسيج، ومثل دباغ جلود بمهن دباغة الجلود»<sup>(٣)</sup> . ومن الجدير بالذكر أن نظام التلمذة الصناعية نظام معترف به دولياً ومنتشر فى أنحاء كثيرة من العالم ؛ نظراً لأهميته وقيمته فى تخريج العمال المهرة فى المهن المختلفة . «فمثلاً تعرّف منظمة العمل الدولية التلمذة الصناعية بأنها نظام يرتبط بمقتضاه صاحب عمل ما يعقد لاستخدام شخص فى سن الشباب ليدربه بنفسه، أو يعهد به لمن يقوم بتدريبه بطريقة منظمة، ليتعلم حرفة أو مهنة معروفة، على أن

١- المرجع السابق ذكره (الصفحات به غير مرقمة) .

٢- المرجع السابق .

٣- مصلحة الكفاية الإنتاجية والتدريب المهنى (وزارة الصناعة بالقاهرة) ، نظم التدريب المهنى (بدون تاريخ) ، ص ١٣-١٩ .

يحدد مقدماً فترة التدريب والتزام التلميذ نحو صاحب العمل أثناء التدريب<sup>(١)</sup>. هذا ، ويقدر عدد المسجلين على نظام التلمذة الصناعية بما يقرب من خمسة عشر مليون تلميذ<sup>(٢)</sup>.

#### التلمذة الصناعية في مصر :

منذ إنشاء وزارة الصناعة بمصر عام ١٩٥٦ ، وجهت اهتمامها إلى نظام التلمذة الصناعية، حتى تعد القوى العاملة الماهرة والمتعلمة التي تنهض بالصناعة والإنتاج . «وفى أكتوبر عام ١٩٥٧ افتتح أول مركز للتدريب المهني. وتوالى إنشاء المراكز المختلفة ، والتي تضمنتها الخطط الخمسية الثلاث للصنيع والتنمية ، وبلغت مشروعات هذه المراكز ٦٤ مشروعاً؛ بعضها يتبع نظام التلمذة الصناعية ، والبعض الآخر يعمل على نظام التدريب السريع ورفع مستوى المهارة. كما ألحقت بعض المراكز عام ١٩٦٧ بوزارات أخرى ومؤسسات نوعية . واطردت الأعداد الملتحقة بنظام التلمذة الصناعية من ٥٠ تلميذاً عام ١٩٥٧ إلى أكثر من ستة آلاف تلميذ عام ١٩٧٥ ، كما تخرج منه خلال هذه الحقبة أكثر من ٤٠ ألف خريج من العمال على مستوى من المهارة تقللته وتسعى إليه مواقع متعددة بالصناعة والرحلات الإنتاجية والخدمات الأخرى وبالقطاع الخاص أيضاً . وقد مارست الغالبية العظمى منهم العمل المهني في فرق الصيانة وخطوط الإنتاج ، والقليل في الأقسام الفنية والتخطيط والمتابعة ومراقبة الجودة»<sup>(٣)</sup>. وفي إحصائية أخرى عن عدد التلاميذ المهنيين الذين تخرجوا من مراكز التدريب المهني حتى عام ١٩٧٨ نجد أنهم قد بلغوا ٤٢٤٠٩ خريجاً<sup>(٤)</sup>. ولقد تقدم للالتحاق بمراكز تدريب التلمذة الصناعية التابعة لمصلحة الكفاية الإنتاجية عام ١٩٨٠ حوالي اثني عشر ألف تلميذ، التحق منهم بالمراكز -بعد نجاحهم في اختبارات القبول- قرابة سبعة آلاف تلميذ<sup>(٥)</sup>.

١- المرجع السابق للمهندس عبد العزيز شعراوي ، ص ٣٩ .

٢- المرجع السابق بنفس الصفحة .

٣- مصلحة الكفاية الإنتاجية والتدريب المهني (وزارة الصناعة بالقاهرة) . مؤتمر التدريب على نظام التلمذة الصناعية ، الإسكندرية ، مارس ١٩٧٦ ، ص ٥ ، ٦ .

٤- المهندس رضا محمود سليمان . التدريب المهني: مصلحة الكفاية الإنتاجية ، القاهرة (بدون تاريخ) ، ص ١٦ .

٥- إحصائيات مصلحة الكفاية الإنتاجية لم تنشر بعد .

ويشير هذا بوضوح إلى أن نظام التلمذة الصناعية بمصر ، وقد أشرف على استكمال ربع قرن من الزمان ، يتزايد نموًا وتدعيمًا ، مما يؤكد نجاحه وحاجة البلاد إليه .

#### الاختيار المهني والتلمذة الصناعية :

من المبادئ العلمية المعروفة أن الأعمال تختلف فيما بينها من حيث طبيعتها وظروفها وصعوبتها وأجوبتها . وبالتالي ، فإنها تختلف فيما تتطلبه من شروط وخصائص وصفات وقدرات ومهارات وسمات وخبرات ومؤهلات .. تتوافر للفرد حتى ينجح في أدائها ويوفق فيها . وإذا كان هذا مبدأً علميًا معروفًا عن الأعمال ، فإن المبدأ العلمي المقابل لذلك عند الأفراد يحظى بنفس التأييد والاعتراف ، وهو أن الأفراد تختلف فيما بينها -أيضًا- بالنسبة لذات الشروط والخصائص والصفات والقدرات والمهارات والسمات والخبرات والمؤهلات .. اللازمة للأعمال .

ومن هنا ، فإن القضية الهامة والملحة بالنسبة للنشاط الصناعي بوجه خاص ، والعمل والإنتاج بشكل عام هي وضع الشخص المناسب في المكان المناسب ؛ ومعنى آخر ضرورة أن يتعلم كل طالب نوع التعليم الذي يناسب استعداداته وجوانب شخصيته المختلفة ، وأن يعمل كل فرد العمل الذي يناسب -أيضًا- استعداداته وجوانب شخصيته المختلفة . فلا ينبغي أن يلتحق طالب بنوع من التعليم يتطلب -على سبيل المثال- ذكاءً عاليًا وهو ضعيف الذكاء ، أو يتطلب ذاكرة قوية وهو ضعيف الذاكرة ، أو يتطلب ميل الشخصية للتبسيط وهو يميل للالتواء . وبالمثل ، لا ينبغي أن يلتحق شخص بعمل يتطلب قوة عضلية وهو ضعيفها ، أو يتطلب تأزرًا حسيًا -حركيًا- ينقصه ، أو يتطلب طلاقة لفظية هي قاصرة عنده ، أو يتطلب تخصصًا علميًا يجهله ، أو يتطلب انزانًا نفسيًا لا يتوافر له ...

ومن هنا ، وجب على برنامج اختيار تلاميذ التدريب المهني لأحد مراكز التدريب بنظام التلمذة الصناعية أن يتضمن خطوتين أساسيتين :

**الأولى :** هي تحليل العمل الذي يدرب عليه المركز ويطلب التلميذ التدريب عليه . وفي هذا التحليل تجرى دراسة علمية تفصيلية على العمل بهدف تحديد ووصف واجباته ومسئوليته وظروف أدائه ومخاطره ومتطلباته من خصائص وقدرات واستعدادات وسمات في الشخص حتى ينجح في التدريب عليه تلميذًا ، واكتساب المهارات والمعارف اللازمة له ، وحتى ينجح

-أيضاً- فى العمل فيه بعد أن يتخرج من مركز التدريب المهنى ويلتحق به . وفى هذا التحليل يستعين القائم بتحليل (والذى قد يكون أصلاً إحصائياً نفسياً) فى جمع البيانات اللازمة لهذا التحليل من مصادر عدة ، لعل من أهمها الدراسات السابقة عن هذا العمل، والتي تقدم معلومات عنه تساعدنا فى التعرف عليه وعلى متطلباته وشروطه . كما أن منها -أيضاً- ملاحظة عامل يقوم بالعمل، وتسجيل كل ما نلاحظه بدقة وتفصيل من واجبات يؤديها وكيف يؤديها ولماذا يؤديها، وما هى المهارات والصفات التي ينبغي أن تتوافر فى الفرد حتى يؤدي هذه الواجبات بكفاءة ونجاح ، ومن هذه المصادر -أيضاً- إجراء مقابلة للعامل الذى يؤدي العمل أو رئيسه، والاستفسار أثناء هذه المقابلة عن كل ما يريد القائم بتحليل العمل جمعه عن العمل من بيانات ومعلومات ، ومن هذه المصادر -أيضاً- ملء استبيان يقوم به العامل أو رئيسه يسأل فيه القائم بتحليل العمل عن البيانات التي يريد معرفتها وجمعها عن العمل مثل مسؤولياته وواجباته وظروف أدائه وأخطاره ، وما يتطلبه من مهارات وقدرات واستعدادات وخبرات ومؤهلات .. ومنها -أيضاً- الإحاطة بمواصفات وخصائص وتركيب وعمل وطبيعة ونوعية الأدوات والأجهزة والخطامات التي يستخدمها العامل فى هذا العمل موضع التحليل . كما أن منها قيام إحصائى تحليل العمل نفسه بممارسة العمل- إن كان ذلك ممكناً بالنسبة له دون خطورة أو ضرر- فيخبر بنفسه مدى الجهد الذى يبذل فى هذا العمل وكيفية أداء واجباته، وظروف أدائها ، ومخاطر العمل، والاستعدادات الجسمية والعقلية والنفسية اللازمة لأدائه، كما يخبر بنفسه مختلف الأحاسيس والمشاعر التي يحسها العامل أثناء قيامه بعمله. وكلما كان فى إمكان القائم بتحليل العمل أن يستعين بأكثر من مصدر لجمع البيانات عن العمل الذى يقوم بتحليله كان ذلك أفضل ، حيث نجد أن لكل مصدر ميزة تكمل غيره من المصادر . كما تسد النقص فى المعلومات الذى يتخلف عن غيره من المصادر . لهذا ، حبذا لو استطاع القائم بتحليل العمل أن يستفيد من معظم ، أو من كل هذه المصادر، فى جمع المعلومات والبيانات اللازمة عن العمل أثناء قيامه بتحليله .

وبعد جمع البيانات المختلفة عن العمل على النحو السابق ، يقوم إحصائى تحليل العمل باستقراء كل هذه البيانات ومعالجتها والانتهاه منها إلى ملء نموذج عن هذا العمل يعرف باستمارة تحليل العمل، تلخص وتتضمن وتنظم المعلومات التى تريد أن تحصل عليها عن العمل والتي تمثل هدف التحليل، ومن أهمها -بطبيعة الحال- لعملية الاختيار لتلاميذ مراكز التدريب المهنى تلك الاستعدادات والقدرات العقلية والسمات والميول الشخصية المطلوبة فى

التلميذ حتى ينجح فى التدريب على هذا العمل فى مركز التدريب ، وحتى يوفق فى مواصلة هذا العمل بعد تخرجه فى المؤسسات التى يتوافر بها هذا العمل وتحتاج من يشغلونه .

أما الخطوة الثانية اللازم أن يشتمل عليها برنامج اختبار تلاميذ مراكز التدريب المهني، بعد الخطوة الأساسية السابقة (تحليل العمل)، فهى الخطوة المقابلة لها ، والمعروفة بتحليل الفرد . فبعد انتهائنا من تحليل العمل ، ووقوفنا على ما يلزمه من مهارات وقدرات واستعدادات وسمات وميول ... ينبغي لنا أن نقيس كل هذه الأمور فى التلميذ المتقدم للتدريب على هذا العمل فى مركز التدريب، وذلك بهدف الاطمئنان إلى أن كل هذه الاستعدادات العقلية والنفسية والشروط الشخصية المختلفة اللازمة للنجاح فى التدريب ، وفى العمل بعد التخرج متوافرة فى التلميذ بالمستوى المناسب واللازم ؛ بمعنى أنها ليست أقل عما هو مطلوب للنجاح فى التدريب وفى العمل، وليست مرتفعة كثيراً عن هذا المستوى المطلوب ، ذلك أن الارتفاع كالانخفاض فى هذه الشروط ، يؤدى كل منهما إلى الفشل فى التدريب وعدم التوفيق فى العمل.. .

ونستعين فى قياس خصائص التلميذ واستعداداته وميوله الشخصية بعدة وسائل لعل أهمها الاختبارات النفسية والمقابلة الشخصية ، إذا استثنينا -بطبيعة الحال- الاختبارات والفحوص الطبية التى تخرج عن حدود هذا البحث .

فبالنسبة للاختبارات النفسية، يوضع اختبار نفسى لقياس كل قدرة أو خاصية نفسية مطلوبة ، يراعى أن تتم عليه دراسات تقنية تطمئن إلى صلاحيته للقياس، ويحسن أن يكون الاختبار جمعياً اقتصاداً للوقت والجهد والنفقات . وتكون الاختبارات العديدة التى يلزم تطبيقها مجتمعة على المتقدمين طالبى التدريب فى مهنة معينة بطارية هذه المهنة . وعادة لاتكون كل اختبارات بطارية الاختبار لمهنة معينة من نوع الاختبارات الجمعية ، بل إن بعضها يكون فردياً ، حيث تشتمل البطارية على اختبارات لفظية وأخرى عملية . ولهذا يحسن أن تطبق الاختبارات الجمعية أولاً ، ومن ينجح فيها تطبق عليه الاختبارات العملية، خاصة إذا كان الاختبار العملى كاختبار فردى يستغرق وقتاً طويلاً فى تطبيقه . وفى كافة الأحوال، يحسن أن يتم تطبيق الاختبارات النفسية أولاً ، ومن ينجح فيها يتقدم للمقابلة ، ذلك لأن الاختبارات النفسية لاتستغرق من الجهد والوقت والطاقة ما تستغرقه المقابلة ؛ نظراً لأن غالبية الاختبارات النفسية فى مثل هذه المواقف تتم بشكل جمعى . أما المقابلة الشخصية

(٩) بطارية اختبارات: اصطلاح يستخدم فى القياس النفسى ويعنى مجموعة مختلفة من الاختبارات النفسية تطبق معا فى موقف معين.

فتتم كل جلسة منها مع فرد واحد ، وفى أحيان قليلة مع عدد قليل جداً لا يتجاوز الثلاثة غالباً. وبالتالى ، فإن تقدم الاختبارات النفسية فى تطبيق سوف يستبعد من يشير الاختبار النفسى إلى عدم صلاحيتهم ، فيقل العدد المتقدم للمقابلة ، ويتوافر تبعاً لذلك بعض الجهد والوقت .

وإذا كانت هناك شروط لا بد من توافرها للاطمئنان إلى صلاحية الاختبارات النفسية للقياس ، الأمر الذى يوجب القيام بدراسات مستفيضة عليها ، تجريبية وإحصائية فى جوهرها ، مع وجوب مراجعة هذه الاختبارات كلما مضى عليها الوقت ، نقول إذا كانت هناك هذه الشروط بالنسبة لصلاحية الاختبار النفسى ، فإن هناك شروطاً -أيضاً- لاتقل أهمية لصلاحية المقابلة لتقدير سمات شخصية التلميذ وصلاحيته للعمل المعين الذى يطلب التدريب عليه . إلا أن هذه الشروط تتعلق أساساً بمدى كفاءة وصلاحية ومهارة إخصائى المقابلة فى إدارة المقابلة وفى تفسير محتواها \* .

وتقوم مصلحة الكفاية الإنتاجية باتباع هذا الأسلوب العلمى فى اختيار تلاميذ التدريب الذين يقبلون بمراكز التدريب التابعة لها كل عام ، وذلك عن طريق القسم النفسى بالمصلحة،

---

\* لمزيد من التفاصيل عن الاختبار المهنى وتحليل العمل وتحليل الفرد، يرجع إلى الفصول المتعلقة بها فى:

١- أحمد عزت راجع . علم النفس الصناعى ، الدار القومية للطباعة والنشر ، القاهرة ، ١٩٦٥ .

٢- السيد محمد خيرى . علم النفس الصناعى ، دار النهضة العربية ، القاهرة ، ١٩٦٨ .

٣- فرج عبد القادر طه . علم النفس الصناعى والتنظيمى ، دار المعارف ، القاهرة ، ١٩٨٠ .

٤- مصلحة الكفاية الإنتاجية والتدريب المهنى (وزارة الصناعة- بالقاهرة) الاختيار السيكولوجى لتلاميذ مراكز التدريب المهنى ، القاهرة ، ١٩٧٦ .

٥- Schultz, D. Psychology and Industry (Edited), The Macmillan Company , London, -١٩٧٠ .

٦- Tiffin, J. and Mc Cormick , E. Industrial Psychology , George Allen and Unwin Ltd, -١٩٦٨ . London , 1968 .

٧- Ghiselli , E. and Brown , C. Personnel and Industrial Psychology. McGraw-Hill -١٩٥٥ . 1955 .

٨- Cilmer, B. Industrial and Organizational Psychology, McGraw-Hill, 1971 . -٨

والذى يقوم بمهمة تحليل الأعمال ، وإعداد بطاريات الاختبارات النفسية الخاصة بكل مهنة ، وإجراء الدراسات اللازمة لها ، وتطبيقها على المتقدمين للتلمذة الصناعية ، مع استخدام المقابلة الشخصية -أيضاً- والتي يقوم بها الإخصائيون النفسيون المؤهلون لذلك بالمصلحة ، وذلك منذ إنشاء المصلحة حتى الآن . ولقد تم حتى الآن للتقسيم النفسى بالمصلحة إعداد بطاريات اختبار لحرف المعادن ، ولحرف الجلود ، ولحرف الزجاج ، ولحرف النسيج ، ولحرف الطباعة ، ولحرف التعدين . ولقد نشرت دراسات البطاريات الثلاث للحرف الثلاث الأولى فى كتيب «الاختبار السيكولوجى لتلاميذ مراكز التدريب التدريب المهنى» الذى أصدرته مراقبة الاختبارات النفسية بالمصلحة عام ١٩٧٦ ، أما البطاريات الثلاث الخاصة بالحرف الثلاث الأخرى فلم تنشر دراساتها بعد . وفى هذا الكتيب ، الذى نشرته مراقبة الاختبارات النفسية بالمصلحة ، إشارة إلى أنها تجرى تجارب لاستكمال تقنين بطاريات جديدة لحرف البناء والتجارة ولحرف الآلات الدقيقة . كما أنها أعدت بطاريات خاصة لاختبار تلاميذ لمراكز التدريب المهنى التابع لمصلحة الطيران المدنى من بين الحاصلين على الثانوية العامة . ولا يخفى على أحد الجهد المضى والوقت الطويل والإمكانات الضخمة اللازمة لإعداد مثل هذه البطاريات ، ومراجعاتها المستمرة على أساس علمى دقيق .

ومن الجدير بالذكر أن هناك مراكز تدريب على نظام التلمذة الصناعية بمصر تتبع مؤسسات وهيئات أخرى غير مصلحة الكفاية الإنتاجية . إلا أنها نادرة ، ولا تتوفر عنها بيانات مسجلة يسهل الحصول عليها ويمكن حصرها والاعتماد عليها .

#### التوجيه المهنى والتلمذة الصناعية :

يتم الاختيار المهنى للتلاميذ الصناعيين لانتقاء من يصلح للتدريب وللعمل فى مهنة معينة ، أو فى مجموعة حرف متشابهة فى بعض الظروف أو الأمور؛ كالتعامل مع خامة واحدة مثل حرف المعادن ، والتي تشتمل على حرف البرادة وحرفة الخراطة وحرفة السباكة وحرفة الحدادة . وبالتالي ، فإن بطارية اختيار حرف المعادن تركز على قياس الاستعدادات الشخصية المشتركة اللازمة لهذه الحرف ، مع أن كل حرف لابد مختلف بعض الشيء فى الاستعدادات الحاصلة لها عن غيرها . ومن هنا ، ينبغى أن يتم توجيه مهنى ، أو لنقل بمعنى أدق تصنيف مهنى لتلاميذ كل مركز تدريب بعد قبولهم به إلى أقسامه المختلفة ، أو إلى حرفه ، المتخصصة الموجودة به ، بحيث يتخرج التلميذ بعد ذلك متخصصاً فى البرادة ، أو فى

الحدادة أو فى الخراطة ... وليس ممارساً عاماً فى مختلف حرف المعادن . ويتطلب هذا ، لكى يتم على أساس علمى سليم ، برنامجاً طموحاً لتوجيه أو تصنيف تلاميذ كل مركز تدريب عن طريق إعداد وتطبيق بطاريات اختبارات خاصة بكل حرفة ، تقيس استعداداتها الخاصة بها ، تطبق على من يريد التخصص فى هذه الحرفة وتلحق من تثبت البطارية صلاحيته بالتدريب الخاص بتلك الحرفة . بل إن هذا التصنيف ، أو التوجيه المهنى ، لتلاميذ مراكز التدريب المهنى ينبغى أن يتم عند بدء قبول التلميذ بالمركز ، وقبل تعاقد التلميذ مع الشركة أو المؤسسة التى سوف يعمل بها بعد تخرجه ، وذلك حتى تكون الشركة أو المؤسسة قبل التعاقد على بيئة من تخصص التلميذ ، وفى حاجة فعلية إليه .

هذا بالنسبة لمن ينجح فى بطارية الحرفة التى يريد التخصص فيها ، أما من لا ينجح فيها فيوجه إلى حرفة أخرى من الحرف التى يتخصص فيها المركز بعد أن يجتاز بطارية هذه الحرفة بنجاح ، أو تثبت الاختبارات النفسية ملائمة استعداداته لحرفة معينة فيوجه إليها .

فالتوجيه المهنى اللازم للتلمذة الصناعية هنا هو شىء بين الاختيار المهنى والتوجيه المهنى والتصنيف المهنى ، على نحو ما هو معروف فى علم النفس الصناعى والتنظيمى ، وليس توجيهاً مهنيّاً بالمعنى الحرفى - فقط - لهذا الاصطلاح .

وواضح أن التوجيه المهنى بهذه الكيفية أمر يحتاج إلى جهود مضاعفة لإعداد بطاريات جديدة لكل حرفة على حدة بناءً على تحليل عمل جديد للحرفة الواحدة . فإذا علمنا أن عدد الحرف التى تدرب عليها مراكز التدريب يزيد عن الثمانين حرفة<sup>(١)</sup> ، لأدركنا مدى الجهد المطلوب من المراقبة النفسية للقيام بذلك على الأسس العلمية المناسبة ، إلا أن الطرق الطويلة يبدأ قطعها بخطوة ، وبالتالى فإن برنامج التوجيه هذا يمكن البدء فيه بإعداد بطاريات لعدد قليل من الحرف التى يشتد الطلب عليها فى الوقت الحالى ، ثم يوضع ترتيب أوليات لإعداد بطاريات الحرف الأخرى بعد ذلك .

#### هيئة للتلمذة الصناعية :

إن عملية تنمية المجتمع التى تستهدفها مصر ، ويزداد الحديث عنها هذه الأيام تستلزم مشروعات تنمية ضخمة ، بما يصحبها من استخدام مكثف للتكنولوجيا الحديثة فى كافة

---

١- يرجع إلى حصر لها أورده المهندس رضا محمود سليمان فى مرجعه السابق ، ص ١٧ ، ١٨ .



مجالات النشاط ، سواء ما تعلق منه بالصناعة ، أو الزراعة ، أو الثروة الحيوانية ، أو الإنشاء والتعمير ، أو الخدمات .. ومن شأن هذا أن يزيد طلب المجتمع على العمال المهرة الفنيين والمؤهلين ، فهم العمود الفقري الذى يقع عليه العبء الأكبر فى استخدام الآلات والأجهزة والتكنولوجيا الحديثة التى تحتاج إلى المعرفة الفنية إلى جوار المعرفة العلمية والثقافية ؛ أى أن مصر فى أمس الحاجة الآن ، والسنوات المقبلة ، إلى أعداد هائلة من خريجي مراكز التدريب المهنى على نظام التلمذة الصناعية ، فهو النظام الذى يخرج هذه النوعية من العمال المهرة الفنيين المؤهلين .

ولعل هذا ما جعل مصر تتجه ، فى تخطيطها للسنوات القادمة ، إلى توجيه قرابة ثلثى خريجي المدارس الإعدادية للتعليم الفنى ، والسماح للثلث الآخر بالتعليم العام ، بعد أن كان يدخل التعليم الفنى أقل من النصف . وإذا كانت الإحصائيات تشير إلى أن خريجي المدارس الإعدادية يقتربون من النصف مليون سنوياً ، فإننا نتوقع بناءً على كل هذا ، أن يوجه نحو ثلث مليون تلميذ سنوياً للتعليم الفنى ، الذى تمثل التلمذة الصناعية أحد روافده ، إلى جانب التعليم الثانوى الصناعى ، والتعليم الثانوى الزراعى ، والتعليم الثانوى التجارى ... ومن بين كل هذه الأنواع من التعليم الفنى نجد أن التلمذة الصناعية أهمها جميعاً لنهضتنا الصناعية ولعمليات التنمية المختلفة فى المجتمع .

وبناءً على كل ذلك ، فإننى أقترح أن تخصص الدولة للتلمذة الصناعية هيئة خاصة ، تتكون من ممثلين لوزارة الصناعة ووزارة العمل ووزارة التربية والتعليم ، تعطى من الميزانية المالية والصلاحيات الخاصة ما يمكنها من تنفيذ ما يلى :

١- مضاعفة مراكز التدريب المهنى على نظام التلمذة الصناعية عدة أضعاف حتى تستوعب نحو مائة ألف تلميذ جديد سنوياً أو أكثر .

٢- تجهيز هذه المراكز بأفضل وسائل وأدوات التدريب المناسبة على الحرف المطلوبة .

٣- إمداد هذه المراكز بإخصائين فى التدريب على الحرف المهنية المختلفة ، وبالأساتذة فى المراد العلمية والفنية اللازمة للتلمذة الصناعية .

٤- مضاعفة عدد الإخصائين النفسيين العاملين فى مجال التلمذة الصناعية عدة أضعاف ، مما يمكنهم من سرعة إعداد بطاريات الاختبار والتوجيه والتصنيف للحرف المختلفة ، على نحو ما سبق أن أشرنا فى هذا البحث .

٥- إعداد بطاريات اختبارات نفسية تقيس القدرات والاستعدادات النفسية الأساسية لدى التلميذ، تطبق عليه مع امتحانات الإعدادية العامة ، وتتخذ أساساً مبدئياً يصنف بناءً عليه التلاميذ، ويوجهون تبعاً له بعد حصولهم على الإعدادية إلى التعليم الثانوى العام، أو التلمذة الصناعية، أو التعليم الثانوى الزراعى، أو الثانوى التجارى ... إلخ . ويتم إعداد هذه البطارية وفق نفس الأسس العلمية التى تتبع لإعداد بطاريات الحرف المختلفة التى تدرب عليها مراكز تدريب التلمذة الصناعية . ولعل إشراك ممثلى وزارة التربية فى هذه الهيئة التى نقترحها ييسر هذه العملية .

٦- القيام بدراسات مستمرة توضح الأعداد اللازمة التى يحتاجها المجتمع من العمالة الماهرة المثقفة من التخصصات الفنية المختلفة فى السنوات التالية، لتلائم بين أعداد الخريجين من التلمذة الصناعية فى كل تخصص، وبين مدى الحاجة إليهم فعلاً ، حتى تضمن اشتغال الخريج فى نفس تخصصه ، فلا تضيع تكلفة التدريب هباء .

٧- مجابهة كل مشاكل التلمذة الصناعية بالحلول الجذرية ؛ مثل انخفاض دافع التلاميذ نحو الالتحاق بالتلمذة الصناعية ، بعمل ما من شأنه أن يحفزهم على ذلك ؛ مثل إتاحة فرص الترقى لخريجى التلمذة الصناعية دون قيود بدرجة معينة تقف الترقية عندها ، ومثل إتاحة فرصة استكمال الدراسة الجامعية للمتقدمين منهم دون عراقيل تحبطهم ، أو مصاعب تحول دون تحقيق طموحهم للدراسة العليا، ومثل المتابعة والإشراف والإرشاد النفسى والاجتماعى المستمر للتلاميذ المتدربين ... حتى بعد تخريجهم .

٨- القيام ببحوث مستمرة عن القضايا المتعلقة بالتلمذة الصناعية والتطوير المستمر فى هذا النظام وعلاج مشكلاته ، بما يساعده أكثر على تحقيق الأهداف التى ينتظرها منه المجتمع، مثل مقدار دوران العمل بالنسبة لخريجيه، ومدى كفايتهم الإنتاجية وتوفيقهم ونجاحهم فى عملهم ، ومدى التحاق كل منهم بالعمل الذى تدرب عليه ومزاولته له ... إلخ .

#### خاتمة :

أخيراً ، تبقى كلمة لا بد منها ، تلك أننا كمجتمع نام نشكو من نقص الإنتاج وزيادة السكان المستهلكة ، فلا حيلة لنا إلا زيادة الإنتاج . ولاتأتى زيادة الإنتاج إلا باستخدام الأسلوب العلمى لعلاج نقصه . ولقد علمتنا الدراسات فى تراث العلم أن الأسلوب العلمى

يرفع الإنتاج مع تقليل التكلفة والجهد . وبالتالي، إذا كانت المجتمعات المتقدمة تستعين بالأسلوب العلمى لرفع مستوى إنتاجها، فإن المجتمعات النامية أولى بهذا، وأشد حاجة لنقص إنتاجيتها .

فإذا أضفنا إلى ذلك أن كثيراً من البلاد العربية تعتمد على العامل المصرى -الماهر خاصة- فيها ، وأننا نشكو من الشكوى من ندرة العمال المهرة ، بما رفع من مستوى أجورهم رفعا لا يكاد يطاق . وربما جعل أغلب منشآتنا وصناعاتنا تقام بشكل غير مرضٍ تبينت لنا مدى الحاجة إلى العامل الفنى الماهر الذى تخرجه لنا التلمذة الصناعية ، عاملاً إختيار بأسلوب علمى ودرب بأسلوب علمى مع تلقى معرفة علمية، وبالتالي يجمع فى عمله بين العلم والتدريب والعمل فترتفع بالضرورة كفايته الإنتاجية . لابد -إذن- من التخطيط العلمى المبني على دراسة علمية لمشكلاتنا ، والعمل بأسلوب علمى حتى نرفع مستوى القوى العاملة فى مجتمعنا ، ونبنيها بما يحقق التنمية المنشودة فى وقت قصير .

\* \* \*

#### المراجع :

- ١- أحمد عزت راجع : علم النفس الصناعى ، الدار القومية للطباعة والنشر، القاهرة، ١٩٦٥ .
- ٢- السيد محمد خيرى : علم النفس الصناعى ، دار النهضة العربية ، القاهرة، ١٩٦٨ .
- ٣- رضا محمود سليمان : التدريب المهنى، مصلحة الكفاية الإنتاجية بوزارة الصناعة ، القاهرة (بدون تاريخ) .
- ٤- المهندس عبد العزيز شعراوى : التلمذة الصناعية طريقنا لإعداد العمال المهرة فى الصناعة ، الكفاية الإنتاجية ، (وزارة الصناعة) ، القاهرة ، العدد الرابع، السنة الواحدة والعشرون ، ١٩٧٧ .
- ٥- فرج عبد القادر طه : علم النفس الصناعى والتنظيمى، دار المعارف ، ١٩٨٠ .
- ٦- فرج عبد القادر طه : علم النفس وقضايا العصر . دار المعارف، القاهرة، ١٩٧٩ .
- ٧- فرج عبد القادر طه : علم النفس بين خدمة العامل وخدمة الإنتاج : مجلة الفكر المعاصر ، مارس ١٩٧٠ .
- ٨- ماير، نورمان : علم النفس فى الصناعة ، ترجمة محمد عماد الدين إسماعيل وصبرى جرجس وأمين كمال محمد ، مؤسسة الحلبي، القاهرة، ١٩٦٧ .
- ٩- مصلحة المقايمة الإنتاجية والتدريب المهنى : (وزارة الصناعة) ، الاختيار السيكولوجى لتلاميذ مراكز التدريب المهنى. القاهرة ، ١٩٧٦ .

- ١٠- مصلحة الكفاية الإنتاجية والتدريب المهني : نظم التدريب المهني (بدون تاريخ) .
- ١١- مصلحة الكفاية الإنتاجية والتدريب المهني : مؤتمر التدريب على نظام التلمذة الصناعية ١٩٧٦ .
- ١٢- مصلحة الكفاية الإنتاجية والتدريب المهني : خطة البرامج التدريبية لعام ١٩٧٨ .
- ١٣- Argyle, M. Psychology and Social Problems, Associate Book Publishers, London, 1967 .
- ١٤- Fraser, J. Industrial Psychology , Pergamon Press, Oxford, 1969 .
- ١٥- Ghiseli, E. and Brown, C. Personnel and Industrial Psychology, McGraw- Hill, 1955 .
- ١٦- Gilmer, B. Industrial and Organizational Psychology , McGraw Hill, 1971 .
- ١٧- Schultz, D. Psychology and Industry (Edited), The Macmillan Company, London 1970 .
- ١٨- Tiffin, J. and McCormick, E. Industrial Psychology, George Allen and Unwin Ltd, London , 1968 .

## نظرة على «علم النفس الصناعى والتنظيمى» فى مواكبته لـ «الجمعية المصرية للدراسات النفسية»

تمهيد :

«علم النفس الصناعى والتنظيمى Industrial and Organizational Psychology» ،  
أو ما نطلق عليه اختصاراً «علم النفس الصناعى» هو أحد الفروع التطبيقية الهامة لعلم  
النفس فى خدمة المجتمع ، مستهدفاً أساساً رفع الكفاية الإنتاجية Efficiency ، سواء للفرد  
أو مؤسسة العمل بصفة خاصة ، أو المجتمع كله بصفة عامة ؛ مع تحقيق وضمان أفضل  
مستوى ممكن من الراحة النفسية والجسمية للعاملين والمنتجين .

ومن هنا ، يكتسب علم النفس الصناعى أهميته الكبرى للمجتمعات البشرية عموماً  
وللمجتمعات النامية أو المتطلعة للنمو خصوصاً ؛ حتى تُضيق الفجوة بينها وبين المجتمعات  
المتقدمة ؛ حيث تكون مثل هذه المجتمعات أحوج إلى كل التطبيقات العلمية المختلفة - بما  
فيها تطبيقات «علم النفس الصناعى والتنظيمى» - لتساعدها فى سرعة تحقيق النمو الشامل  
والتقدم المنشود؛ حتى تلحق بالمجتمعات المتقدمة، وتقوى على مقاومة ضغوطها، وصد  
أطماعها . وهنا نجد أن «علم النفس الصناعى والتنظيمى» ببحوثه المختلفة، ووسائله  
التطبيقية المتنوعة، يسهم إسهاماً جاداً وهاماً فى رفع مستوى الإنتاج كمّاً وكيفاً دون حاجة  
إلى بذل مزيد من الجهد أو الإتفاق أو الوقت باستخدام أساليبه العلمية المختلفة ووسائله  
التطبيقية المتعددة ، وغير المكلفة فى الوقت نفسه ، أو على الأقل تكون قليلة التكلفة نسبياً  
فى المقارنة بفوائدها الكثيرة وعوائدها الكبيرة . وكل ما يحتاجه هذا الأمر هو اقتناع المسؤولين  
بهذا العلم ودعوتهم وتبنيهم الظروف المناسبة لتخصصه ، ليقوموا بالإسهام بأساليبهم  
العلمية ووسائلهم التطبيقية .

---

\* كتب هذا البحث بعد أن عرضت أفكاره الأساسية فى كلمة ألقيت فى «المؤتمر الرابع عشر لعلم النفس  
فى مصر» ، والذي عقدته «الجمعية المصرية للدراسات النفسية» فى «كلية التربية بجامعة عين شمس»  
بالقاهرة بين ٢٣ و ٢٥ فبراير عام ١٩٩٨ ؛ وذلك بمناسبة اليربيل الذهبى للجمعية، ثم نشر فى المجلة المصرية  
لِلدراسات النفسية (الجمعية المصرية للدراسات النفسية بالقاهرة) : مجلد : ٨ ، عدد : ٢٠ ، سبتمبر ١٩٩٨ ،  
ص ٢٧-٨ .

#### لمحة تاريخية :

«فى تمام الساعة الخامسة من مساء يوم الاثنين ٢٣ فبراير ١٩٤٨ الموافق ١٣ ربيع الثانى ١٣٦٧هـ ، بدار المعهد العالى للتربية للمعلمين بالمنيرة (كلية التربية جامعة عين شمس فيما بعد) اجتمعت الهيئة التأسيسية للجمعية المصرية للدراسات النفسية المؤلفة من تسعة عشر عضواً لمناقشة مواد مشروع قانون خاص بإنشاء (الجمعية المصرية للدراسات النفسية). وقد أقرت الهيئة التأسيسية للجمعية مشروع القانون بعد إدخال بعض التعديلات عليه ... وتحددت أهداف الجمعية فى النهوض بالدراسات النفسية من الوجهتين العلمية والتطبيقية، والتعاون مع البلاد العربية للنهوض بهذه الدراسات فى المجتمع العربى ... وهكذا، تم فى هذا اللقاء التاريخى إنشاء هذه المؤسسة العلمية العريقة ... وقد أجريت فى هذا الاجتماع الخالد الانتخابات لأول مجلس (إدارة) للجمعية المصرية للدراسات النفسية، حيث انتخب الأستاذ الدكتور عبد العزيز القوصى رئيساً ، والأستاذ الدكتور يوسف مراد وكيلًا (نائباً للرئيس ) ، كما انتخب تسعة أعضاء (آخرون) «... (فؤاد أبرحطب : ١٩٩٨ ، ٧) . ومن الصدق الطريفة أن يأتى ٢٣ فبراير ١٩٩٨ -يوم الاثنين أيضاً- ليتم خمسين عاماً كاملاً من سن الجمعية النفسية، وأن يكون اجتماعنا للاحتفال بعيدها الخمسينى (يوبيلها الذهبى) يوم الاثنين أيضاً.

ولعل من الصدق -المبينة على حسن تقدير للقيمة العلمية وللمكانة العالمية فى الآن نفسه- أن يُنتخب أستاذنا المرحوم الدكتور عبد العزيز القوصى (١٩٠٦-١٩٩٢) أول رئيس للجمعية الوليدة ، وأستاذنا المرحوم الدكتور يوسف مراد (١٩٠٢-١٩٦٦) أول نائب لرئيسها. فقد كانا من أكبر أعلام علم النفس فى مصر والوطن العربى آنذاك . وكانت إسهاماتهما العلمية السيكولوجية محل تقدير المجامع العلمية ، عربية وأجنبية (فرج عبد القادر طه : ١٩٩٣ : ٦٣٩ - ٦٤٢ ، ٧٠٢ - ٧٠٤ ) .

#### علم النفس الصناعى وكبار الرواد :

إذا ما نظرنا فى سير كبار رواد علم النفس فى مصر ، وعلى الأخص أهمهم أثرًا وأعظمهم قيمة : عبد العزيز القوصى (فى كلية التربية بجامعة عين شمس) ، ومصطفى زبور (١٩٠٧-١٩٩٠) فى كلية الآداب بجامعة عين شمس ، ويوسف مراد (فى كلية الآداب بجامعة القاهرة) ، وأحمد عزت راجح (١٩٠٨-١٩٨٠) فى كلية الآداب بجامعة الإسكندرية؛

فإننا نجدهم قد تنوعوا ؛ أولاً : فى تخصصات درجاتهم العليا فى علم النفس ، وثانياً : فى اهتماماتهم المهنية ، وثالثاً : فى آثارهم البحثية ، ورابعاً : فى مؤلفاتهم وكتاباتهم العلمية (راجع سير هؤلاء بشئ من التفصيل فى : فرج عبد القادر طه : ١٩٩٣ : ٦٣٩-٦٤٢ ، ٣٧٧-٣٧٢ ، ٧٠٤-٧٠٢ ، ٣٥٣-٣٥٤ - على التوالى) : فالقوصى قد تخصص فى التحليل العاملى والقياس النفسى ، وزبور قد تخصص فى الطب والتحليل النفسى ، ومراد قد تخصص فى بزوغ الذكاء والنمو النفسى والعقلى ، وراجح قد تخصص فى القياس والتوجيه المهنى . إلا أن الاهتمامات المهنية والبحثية والتأليفية قد تنوعت فى الواحد منهم بعد عودتهم من بعثاتهم ليستطيعوا ملء الفراغ فى الساحة العلمية ، الذى كان يعانيه علم النفس ، نظراً لقلة المتخصصين ، ولكى يستجيبوا - أيضاً - للظروف الخاصة التى أتاحت لكل منهم . فها هو القوصى يوجه اهتماماً أكبر إلى المجالات التطبيقية التربوية خاصة ، وها هو زبور يوجه اهتماماته إلى العلاج بالتحليل النفسى والترجمات والتأليفات فيه ، وها هو مراد يوجه اهتمامه إلى التأليف والترجمة فى مختلف فروع علم النفس ، علاوة على الصحافة النفسية ، فيصدر مع زميله زبور أول مجلة متخصصة وجادة فى علم النفس بالعربية والإنجليزية والفرنسية كانت لها شهرتها العالمية ، وها هو راجح يركز اهتمامه فى التأليف فى فروع مختلفة من علم النفس ، خاصة العام والصناعى ، جنباً إلى جنب مع ترجمة لمحاضرات تهيئته فى التحليل النفسى (لفرويد) ، لا يقوى على دقتها وجمال أسلوبها وأناقته إلا من أوتى موهبته اللغوية ، وأناقته عبارته العربية . كل هذا إلى جانب واجبات كل منهم التى أملت عليها عليهم وظائف الأستاذية بالجامعة من محاضرات وإشراف على بحوث طلبة الدراسات العليا فى فروع علم النفس المتنوعة ، مع إنشاء أقسام علمية جامعية ، والإشراف على وضع برامجها وعمل تجهيزاتها ...

وفى هذا الإطار ، كان لعلم النفس الصناعى - كفرع من فروع علم النفس - نصيب كبير من اهتمام كل من هؤلاء الرواد إلى جانب الاهتمام الأساسى لكل منهم ، وإن اختلفت درجة تركيز كل منهم واهتمامه بهذا الفرع . فكلهم أشرف على رسائل ماجستير ودكتوراة ، كان بعضها فى التخصص المباشر لعلم النفس الصناعى ، أو فى موضوعات مرتبطة به . كما أن بعضهم قد ألف فيه تأليفاً مباشراً أو ترجم فيه . فأول كتاب علمى متكامل يصدر فى مصر بعنوان : « علم النفس الصناعى » كان من تأليف أحمد عزت راجح ، حيث صدرت طبعته

الأولى عن مؤسسة المطبوعات الحديثة عام ١٩٦١ . وفى طبعته الثانية التى صدرت عام ١٩٦٥ عن الدار القومية للطباعة والنشر يضيف تحت العنوان الرئيسى للكتاب عنواناً فرعياً له هو «المواصلة المهنية - الهندسة البشرية - العلاقات الإنسانية» . كما يترجم راجع - أيضاً - كتاب «علم النفس التطبيقي» الذى ألفه هنرى فالون لوزارة التربية والتعليم ؛ مما يدخل مباشرة فى مجال علم النفس الصناعى ، حيث يشتمل الكتاب على أربعة أقسام تحت عناوين: سيكولوجيا الشغل - القدرات : طريقة الاختبارات - النشاط المهني - الدوافع والنتائج النفسية للنشاط : استغلالها . (نشر مكتبة مصر ، بدون تاريخ) . وقد علق عليه يوسف مراد فى العام التالى لنشره بقوله : «فيكاد يكون هذا الكتاب مع عدد مجلة علم النفس الخاص بعلم النفس الصناعى (وسوف نتحدث عن هذا العدد فى مقالنا هذا فيما بعد) الصادر فى فبراير ١٩٤٨ كل ما تحويه المكتبة العربية فى هذا الميدان الحيوى» (يوسف مراد : ١٩٥٤ : ٣١٣) .

أما يوسف مراد فإنه فى كتابه المعنون «دراسات فى التكامل النفسى» والذى نشرته مؤسسة الخانجي بالقاهرة عام ١٩٥٨ ، فيكتب فصلين ضافيين عن علم النفس الصناعى ؛ هما الفصل السادس بعنوان : «علم النفس الصناعى» والفصل السابع بعنوان : «الدراسات النفسية فى خدمة الصناعة» . ومن بين اهتمامات مراد بالترجمة إشرافه على ترجمة الكتاب الذى أشرف على تأليفه ج . ب جيلفورد ، ونشرته دار المعارف بمصر فى جزئين فى سلسلة «منشورات جماعة علم النفس التكاملى» التى كونها وأشرف على إصداراتها يوسف مراد نفسه . ولقد صدرت الترجمة فى جزئين : الأول عام ١٩٥٥ خاصاً بالمبادئ النظرية ، والثانى فى العام التالى خاصاً بالمبادئ التطبيقية . وفى هذا الجزء الثانى -الخاص بالمبادئ التطبيقية- نجد أربعة فصول مباشرة فى تخصص علم النفس الصناعى تستغرق أكثر من نصف هذا الجزء تحت عناوين : «الكفاية العقلية لدى الفرد» و«علم النفس المهني : إعداد العامل لعمله» و«علم النفس المهني : المحافظة على الأهلية للعمل» و«سيكولوجية المهن الحرة» (وعلم النفس المهني هو تسمية أخرى لعلم النفس الصناعى شاعت عنه قبل انتشاره ، وفى مراحل ظهوره المبكرة ، وتكاد تختفى الآن) ، وهى الفصول أرقام : ١٧ و ١٨ و ١٩ و ٢٠ من هذا الكتاب .

ويشارك زيور زميله مراد ، بصفتها رئيسى تحرير «مجلة علم النفس» ، الاهتمام بعلم النفس الصناعى ، فيصدران عدداً خاصاً من المجلة (العدد : ٣ ، مجلد : ٣ ، فبراير ١٩٤٨) عن «علم النفس الصناعى والتوجيه المهني» مع عنوانته به . ولعل من الصدفة الطريفة أن



يصدر هذا العدد متزامناً مع ميلاد الجمعية المصرية للدراسات النفسية فى ذات الشهر والسنة، حيث احتل يوسف مراد منصب نائب رئيسها ، كما سبق أن ذكرنا . وفى هذا العدد، نجد يوسف مراد يكتب عن «علم النفس الصناعى وضرورة تنظيمه فى مصر» ، وذكربا إبراهيم (أستاذ الفلسفة فيما بعد والذي كان يهوى علم النفس) يكتب عن «التوجيه المهنى بين الأسرة والمدرسة» ، وعيد العزيز عبد المجيد عن «التوجيه المهنى والتعليم بمصر» ، وأحمد عزت راجع عن «المهارة اليدوية» ، وجد . هـ . جرين عن «علم النفس والدعاية» ، وصبرى جرجس عن «حوادث الصناعة وإصابات العمل» ، وحسن الساعاتى عن «الخدمة الاجتماعية العمالية» ، ومحمود الراوى عن «سيكولوجية الإضراب» ، ومحمود أمين العالم (الصحفى والمفكر وخريج الفلسفة المعروف) يكتب عن «الإنسان والمهن الصناعية» ، وأبو مدين الشافعى عن «أثر التعب فى العمل الإنسانى» وهوراس إنجلش H. B. English (عالم النفس الأمريكى الشهير يكتب فى القسم الإنجليزى من المجلة «شرح التحليل العاملى (بدون رياضة) - Factor Analy- sis Explained "Without Mathematics" . وفى «باب الكتب الجديدة» يعرض لنا زكريا إبراهيم عرضاً ناقداً لكتاب أندرى كورتياى Andrée Courthial «المدخل إلى دراسة التوجيه المهنى Introduction à L'étude de L'Orientation Professionnelle» الصادر عام ١٩٤٦ . ويدلل هذا على وعى مبكر فى مصر بأهمية علم النفس الصناعى وأهميته متزامناً مع ميلاد الجمعية المصرية للدراسات النفسية ، رغم حداثة هذا الفرع آنذاك على المستوى العالمى . حيث لم يكن قد مضى أكثر من ثلاثة أعوام على اعتراف جمعية علم النفس الأمريكية به ، حيث خصصت عام ١٩٤٥ قسماً له بها هو القسم رقم ١٤: Gilmer (1971;19) ، هذا -بطبيعة الحال- بخلاف المقالات والموضوعات التى تقع فى اختصاص علم النفس الصناعى ، أو ذات الصلة بمجاله والتى تنتشر على امتداد مجلة علم النفس من أول مجلد لها صدر فى عام ١٩٤٥ حتى آخر مجلد صدر لها فى عام ١٩٥٣ (المجلد الثامن) .

وحتى بعد توقف «مجلة علم النفس» عن الصدور فى منتصف عام ١٩٥٣ ، انفرد يوسف مراد عام ١٩٥٤ بالإشراف على إصدار «الكتاب السنوى فى علم النفس» كامتداد لمجلة علم النفس تحت مسمى آخر وعن «دار المعارف بمصر» ، وهى نفس الدار التى أخذت على عاتقها فى الماضى نشر مجلة علم النفس . وكان اهتمام الكتاب السنوى بعلم النفس الصناعى شديد الوضوح، حيث نجد فيه مولود قاسم يترجم مقالة لبسكوازى R. Pasquasy ، المنشور أصلها

فى هذا الكتاب السنوى نفسه عن «التوجيه المهنى فى الجيش البلجيكى L' Orientation Professionnelle A L' Armee Belge» ، وصبرى جرجس يكتب عن «التأهيل والرعاية اللاحقة فى ميدان الصحة العقلية» ، وأحمد عزت راجع عن «الاختبار الشخصى والاختبارات السيكلوجية فى انتقاء طلبة الجامعات وغيرهم» ، ومختار حمزة عن «تأهيل العجزة وذوى العاهات» ، ويوسف مراد عن «زيادة القدرة الإنتاجية لدى العميان» ، ومحمد عزت حجازى يترجم ما كتبه جان كاردينيه Jean Cardinet بالفرنسية خصيصاً لهذا الكتاب عن «أفضل توزيع للمجندين على وظائف الجيش المختلفة Le Classement Optimum du Contingent Entre le Divers Emplois Militaires» . كما أن المقالة نشرت -أيضاً- بلفتها الأصلية فى القسم الإنجليزى- الفرنسى من هذا الكتاب ، وأميرة حلمى تلخص محاضرة پ جورجيان P. Goguelin التى ألقى فى المؤتمر الدولى الحادى عشر لعلم النفس التطبيقي فى باريس فى شهر يوليو ١٩٥٣ فى «العوامل السيكلوجية لزيادة الإنتاج فى المؤسسات الصناعية Psychological Factors Capable of Increasing Productivity in a Firm» .

وفى باب الكتب الجديدة ، نجد يوسف مراد يكتب مقالاً بعنوان «دراسات حديثة فى علم النفس الصناعى» يعرض فيه عرضاً ناقداً لكتاب «علم النفس فى الصناعة لستانلى جراى J. Stanley Gray : Psychology in Industry , 1952» : و«دراسة الزمن والحركة لآرثر سلفستر L. Arthur Sylvester : The Handbook of Advanced Time - Motion Study , 1950» : و«مطالعات فى علم النفس الصناعى وسيكلوجية الأعمال - بإشراف كارن وجيلمر ; Edited by; Harry Karn & Haller Gilmer, 1952» ، و«علم النفس التطبيقي - السابق ذكره - من تأليف هنرى فالون ، وترجمة أحمد عزت راجع ، ١٩٥٣» . كما يقوم يوسف مراد -أيضاً- بعرض كتاب «التقدم الصناعى والتكامل الاجتماعى - تأليف سكوت ولنتون ، ١٩٥٣» من منشورات اليونسكو .

وفى بداية عام ١٩٥٨ ، يتولى مصطفى زيور رئاسة تحرير «مجلة الصحة النفسية» التى تبدأ فى الصدور عن «الجمعية المصرية للصحة العقلية» . وفى عددها الأول (يناير - أبريل ١٩٥٨) يستكتب زيور زميلين له هما السيد محمد خيرى ولويس كامل مليكة فى موضوعين من موضوعات علم النفس الصناعى ، فيكتب أولهما عن «الصحة النفسية والصناعة» ، ويكتب الثانى عن «إعداد القادة وتدريبهم» .

وعندما يتولى زبور فى أوائل الخمسينيات إنشاء ورئاسة أول قسم لعلم النفس بالجامعات المصرية (قسم الدراسات النفسية والاجتماعية بكلية الآداب بجامعة عين شمس) . يضع مادة دراسية مستقلة فى السنة الرابعة باسم «علم النفس المهنى» ، وهو -كما سبقت الإشارة- كان التسمية المبكرة لعلم النفس الصناعى .

ولعل ما سبق أن عرضناه حتى الآن- مجملأ أحياناً أو مفصلاً فى أحيان أخرى- يؤكد أن كبار رواد علم النفس فى مصر يولون علم النفس الصناعى عناية خاصة تزامنت وقويت مع إنشاء الجمعية المصرية للدراسات النفسية ؛ التى أخذ أعضاؤها على عاتقهم دعم ونشر علم النفس وتطبيقاته فى مصر والعالم العربى ؛ كما سبق أن أشرت فى بدايات هذا المقال عند الحديث فى الملحة التاريخية .

#### علم النفس الصناعى مع ثورة يوليو ١٩٥٢ :

عندما قامت الثورة فى يوليو ١٩٥٢ ، لم يكن علم النفس الصناعى يحظى أكثر من اهتمام نظرى يُدرسه الأساتذة كموضوعات متفرقة ضمن مقررات أشمل ، أو يكتب فيه العلماء ويدبجون مقالات ينشرونها فى المجلات العلمية أو الثقافية التى كانت تصدر آنذاك . ولم تكن الظروف التاريخية التى يمر بها المجتمع المصرى قد نضجت بعد إلى حد القيام بالاستفادة التطبيقية منه وجنى ثماره الهائلة من منجزاته فى الواقع الميدانى. فقد كان عدد المتخصصين فى علم النفس قليلاً ؛ كما كانت المؤسسات الصناعية والإنتاجية قليلة العدد ، ضعيفة الإمكانيات . علاوة على أن إمكانيات المجتمع ومقدراته كانت آنذاك فى أيدي طبقة من المستعمرين والمتعاونين معهم ، لايهمها كثيراً التقدم الفعلى والنمو الحقيقى للمجتمع ، يصاحب كل ذلك نسبة كبيرة من الأمية، وضعف شديد فى التوجه العلمى للمجتمع . يضاف إلى كل ذلك الحداثة النسبية لعلم النفس الصناعى وتطبيقاته الميدانية فى العالم ككل ؛ حيث إن تطبيقاته لم تبرز وتنتشر فى العالم على مستوى واضح إلا مع الحرب العالمية الثانية، وبصفة أخص بعدها . ومن هنا ، كانت الإرهاصات النظرية فى مصر عن علم النفس الصناعى بعد الحرب العالمية الثانية ومع بدايات الثورة ، على نحو ما سبق أن عرضت فى هذا المقال .

وما أن جاءت الثورة ، حتى أصبح الظرف التاريخى للمجتمع المصرى أكثر استعداداً لتطبيقات علم النفس الصناعى ، وأكثر وعياً بأهميته ، وأكثر حماساً للتوجهات العلمية

عمومًا . فها هو النظام الجديد يريد أن يحارب المحسوبيات والرشوة والفساد الإدارى فى تعيين الموظفين ؛ فيبكر بإنشاء «ديوان الموظفين» فى عام ١٩٥٣ ليكون مسئولاً - ضمن مسئوليات أخرى- عن تعيين الموظفين الجدد بالدولة ، بناءً على اختيار موضوعى يقوم به خبراء علميون متخصصون . وحتى يمكن لمدير ديوان الموظفين أن يرد ضغوط كبار المسئولين لتعيين من يتوسطون لهم من ذوى القربى أو النسب أو المصالح المتبادلة أو المجاملات الشخصية ... كان مدير الديوان بدرجة وزير ، حيث عين المرحوم حمدى إبراهيم فى هذه الوظيفة . وتتصادف عودة المرحوم السيد محمد خيرى حاملاً الدكتوراة فى علم النفس (تخصص الإحصاء والقياس النفسى) من بعثته فى إنجلترا فينتدب مشرفاً على القسم النفسى بديوان الموظفين ؛ ويعين بدوره ، أو ينتدب من يساعدونه من خبراء ومتخصصين نفسيين فى إعداد وتطبيق الاختبارات النفسية والمقابلات الشخصية على المتقدمين للتعيين فى الوظائف الشاغرة .

وتتوجه الثورة للاهتمام بالصناعة ، حيث ترى فيها الفرصة الكبرى للنهوض بالمجتمع المصرى ؛ فالزراعة قليلة العائد إذا قورنت بالصناعة ، كما يحدها ضيق الرقعة الزراعية ، وخضوعها لتقلبات موارد النيل المائية ، وهى أمور تخضع للصدفة التى لا يمكن التنبؤ بها ، أو الاطمئنان إليها . ومن بداية التخطيط للتحويل الصناعى لابد أن يكون على أساس علمى سليم ، وأن تستحدث وزارة خاصة للصناعة ، بعد أن كانت جزءاً فى «وزارة التجارة والصناعة» . ويتم ذلك فى منتصف الخمسينيات ، حيث يُعين عزيز صدقى وزيراً للصناعة فى عام ١٩٥٦ ؛ ومساعدات أجنبية ينشئ ويدعم وينشر مراكز تدريب مهنى فى أنحاء مصر ؛ يدرس بها الحاصلون على الإعدادية العامة دراسات نظرية وعملية وميدانية بالمصانع والشركات على نظام التلمذة الصناعية لمدة ثلاث سنوات . وهذه المراكز يختص كل واحد منها بالإعداد لمهنة معينة ، فهذا للتجارة ، وذلك للميكانيكا ، وغيره للكهرباء ، وآخر للزجاج أو الجلود ... بغية تخريج كوادر صناعية ، وبناء قاعدة مدربة ومؤهلة على مستوى علمى جيد لتنهض الصناعة فى مصر على أكتافها . ولقد انتدب السيد محمد خيرى-أيضاً- للإشراف على القسم النفسى بمصلحة الكفاية الإنتاجية ، التى تتبع لها هذه المراكز بوزارة الصناعة ، فاستعان بتلاميذه من الإخصائيين النفسيين ، الذين بدأ يخرجهم قسم الدراسات النفسية بكلية الآداب بجامعة عين شمس ، لإنجاز مهمة الاختيار المهنى السليم للتلاميذ المناسبين من المتقدمين سنوياً

لمراكز التدريب هذه ، وتصنيفهم على أنواع المهن المختلفة ، حسب مدى مناسبة كل منهم للمركز المهني المعين ، وفق نتائج الاختبارات النفسية والمقابلات الشخصية التي تجرى لكل منهم ؛ حيث تشير إلى صلاحية هذا للتدريب في مركز الجلود ، بينما يصلح ذاك للتدريب في مهنة الميكانيكا ، وغيره للتدريب في مهنة الزجاج ، ورابع للتدريب في مهنة التجارة ... وهكذا ... بينما غيرهم لا يصلح للتدريب في أي مهنة ، ومن ثم يستبعد نهائياً ويرفض . ولقد زاد عدد المتقدمين لهذه المراكز التدريبية في بعض السنوات عن الآلاف العشرة من التلاميذ (Taha, Farag: 1982) .

وفي أوائل السبعينيات من القرن العشرين ؛ أصبحت وزارة القوى العاملة في مصر مهتمة بتطبيق الاختبارات النفسية والمقابلات الشخصية في مكاتب التوجيه المهني التابعة لها ، والمنتشرة في أنحاء مصر. كما تستخدم وزارة الشؤون الاجتماعية - أيضاً - وتستفيد من خدمات علم النفس الصناعي والتنظيمي في بعض مصالحها ، وفي كثير من المؤسسات ومراكز الخدمات الاجتماعية والتأهيلية التي تشرف عليها ؛ مثل مؤسسة «يوم المستشفيات والتأهيل المهني» ، و«المركز النموذجي لرعاية وتوجيه المكفوفين» ، ومراكز «التربية الخاصة» ، ومعاهد «التشقيف الفكرى» ومراكز «الصم والبكم» ... ومنذ السبعينيات أصبحت وزارة التربية والتعليم مهتمة أكثر بالخدمات النفسية في مدارسها التي كرستها «للتربية الخاصة» ؛ حيث توجبه وتدريب وتأهيل التلاميذ غير العاديين ؛ مثل المكفوفين والصم والبكم وضعاف العقول... وفي كل هذه المراكز والوزارات ، وأيضاً في كثير غيرها من المؤسسات الحكومية والخاصة ، ينتشر الإخصائيون النفسيون الذين يمارسون واجبات ومسئوليات وتطبيقات علم النفس الصناعي ، مع مزجها - أحياناً - بواجبات وتطبيقات علم النفس الإرشادي أو الإكلينيكي ، مع الاستعانة - غالباً وفي الوقت ذاته - بالقياس النفسي والمقابلات الشخصية ، (فرج عبد القادر طه : ١٩٩٧ ، ٣٢ - ٣٥) .

#### علم النفس الصناعي من عقد الستينيات حتى أواخر القرن العشرين :

إذا كانت مرحلة كبار الرواد في مسيرة علم النفس الصناعي قد وضعت البذرة الأولى لهذا العلم في التربة المصرية ، بتقديره لنا وتنبهنا إلى أهميته لخدمة المجتمع وتنميته الإنتاجية على المستوى النظري ، بطرح مقالات وكتابات متفرقة فيه ، فإن قيام الثورة تلاء مباشرة ظهور نبذة هذه البذرة ببدء تطبيقاته الفعلية في المجتمع في ديوان الموظفين ، ثم في وزارة الصناعة على نحو ما سبق أن أشرت ، مع امتداد هذه التطبيقات وانتشارها في مواقع أخرى من مواقع

العمل والانتاج. وظل الحال هكذا يقوى ويزداد ، خاصة مع تخريج الدفعة الأولى من المتخصصين النفسيين من كلية الآداب جامعة عين شمس ، والذين تلاهم فى السبعينيات متخصصون من كلية الآداب جامعة القاهرة ، وما تلاهما من جامعات مصرية أخرى .

والحق أن هذا التطور الإيجابى، وبروز تطبيقات علم النفس الصناعى لخدمة المجتمع المصرى مع ظهور الثورة ، وغره الواضح مع بداياتها ، لم يكن فريداً ؛ حيث أنه صاحب تطورات وتوجهات علمية هامة فى مجالات أخرى ؛ كالتعليم والصحة القروية والشئون الاجتماعية ؛ حيث كانت الثورة فتية تريد أن تنشر وتجسم أفكارها التنموية ، وتوجهاتها العلمية ، وإصلاحاتها الاجتماعية ، مع ما يصاحب كل ذلك من عدالة ومساواة .

وما أن بدأ عقد الستينيات حتى حظى علم النفس الصناعى فى مصر بنقلة هامة ساعدته عليها عدة عوامل توافرت آنذاك للمرحلة التى كانت تمر بها مصر ؛ لعل من أهمها :

١- بدء تخريج الجامعات المصرية لمتخصصين فى علم النفس منذ أواسط الخمسينيات مع تزايد أعدادهم ، وتزايد - أيضاً - أعداد طلبة التخصص فى علم النفس عاماً بعد عام. فقد وفر هذا كوادراً يمكن الاستعانة بها فى تطبيقات علم النفس الصناعى فى مواقع العمل والإنتاج المختلفة .

٢- إلحاح الثورة على ضرورة التنمية الصناعية وإقامتها على أساس علمى ، مما لفت انتباه طلبة الدراسات العليا فى علم النفس إلى أهمية التخصص فى مجال علم النفس الصناعى . وبالفعل ، كانت نسبة الطلبة المسجلين فى علم النفس الصناعى ، أو الذين ناقشوا بحوثهم لدرجتى الماجستير والدكتوراة فيه عالية نسبياً ، فى مقارنتها بتخصصات علم النفس الأخرى.

٣- بدء ظهور مؤلفات علمية ومترجمات تحمل بشكل صريح عنوان «علم النفس الصناعى» بعد أن كانت الكتابات فيه مجرد مقالات فى مجلات ، أو فصول متوالية فى كتب، أو تحت عناوين غامضة ؛ مثل علم النفس التطبيقى ، الذى سبقت الإشارة إلى ترجمة أحمد عزت واجع له، أو الجزء التطبيقى من ميادين علم النفس ، الذى سبقت الإشارة إلى ترجمته تحت إشراف يوسف مراد ... ومن نافلة القول إن علم النفس الصناعى مجرد جزء من علم النفس التطبيقى، شأنه شأن علم النفس التربوى، أو علم النفس الإكلينيكي أو علم النفس الجنائى، أو علم النفس العائلى، أو علم النفس

الرياضى... وبالتالى، فإن بداية تأليف أو ترجمة كتب خاصة بعلم النفس الصناعى منذ بداية الستينيات حاملة بشكل صريح عنوانه إنما تعنى بداية اعتراف المجتمع بهوية هذا العلم وأهميته ؛ ومن ثم الترويج له، وتكريس تطبيقاته فى المجتمع، ودعمها، ونشرها.

٤- لما كان السيد محمد خيرى -عضو هيئة تدريس قسم الدراسات النفسية بكلية الآداب بجامعة عين شمس- هو الذى انتدب للإشراف على تطبيقات علم النفس الصناعى فى ديوان الموظفين وفى وزارة الصناعة منذ الخمسينيات ، فلقد دفع وهياً لبعض تلاميذه فى الماجستير والدكتوراة بمؤازرة مصطفى زيور رئيس القسم التخصص فى الماجستير والدكتوراة فى مجال علم النفس الصناعى. ولقد ظل هذا القسم -حتى الآن- أبرز أقسام علم النفس وأشهرها بين الجامعات المصرية والعربية، فيما يتعلق بمجال علم النفس الصناعى والمتخصصين فيه .

وفى ضوء هذا ؛ يمكن أن نشير إلى الكتب العلمية التالية، والتى توالى ظهورها منذ أوائل عقد الستينيات حتى الآن :

١- كتاب «علم النفس الصناعى» : الذى ألفه أحمد عزت راجح ، ونشرت طبعته الأولى مؤسسة المطبوعات الحديثة بالقاهرة عام ١٩٦١ ؛ وقد سبقت الإشارة إليه فى متن هذا المقال.

٢- كتاب «علم النفس الصناعى وتطبيقاته المحلية» : الذى ألفه السيد محمد خيرى، وحصل به على جائزة الدولة التشجيعية فى علم النفس ، وقد نشرت طبعته الأولى دار النهضة العربية بالقاهرة عام ١٩٦٧ ، ولم توضع ذلك على الكتاب.

٣- كتاب «قراءات فى علم النفس الصناعى» : الذى أشرف على تأليفه فرج عبدالقادر طه، ونشرت مكتبة سعيد رأفت بالقاهرة طبعته الأولى عام ١٩٧٣ .

٤- كتاب «علم النفس الصناعى» : الذى ألفه فرج عبد القادر طه ، ونشرت طبعته الأولى دار المعارف بالقاهرة عام ١٩٨٠ .

٥- كتاب «علم النفس الصناعى : بحوث عربية وعالمية» : الذى أعده محمود السيد أبو النيل، ونشرت طبعته الأولى دار النهضة العربية ببيروت عام ١٩٨٥ .

٦- كتاب «علم النفس الاجتماعى فى الصناعة» : الذى ألفه أ. براون ، وترجمه السيد محمد خيرى وزميله ، ونشرت دار المعارف بالقاهرة طبعته الأولى عام ١٩٦٠ .

٧- كتاب «علم النفس فى الصناعة» : الذى ألفه نورمان ماير ، وأشرف على ترجمته محمد كامل النحاس ، ونشرت مؤسسة فرانكلين للطباعة والنشر بالقاهرة طبعته الأولى عام ١٩٦٧ .

مع ملاحظة أن بعض هذه الكتب لازال يراجع وتعاد طباعته ، وتعتمد عليه بعض الجامعات العربية فى تدريسها ومراجعتها لعلم النفس الصناعى حتى الآن .

كما يمكن -أيضاً- أن نشير - فى هذا العرض التاريخى - إلى بعض البحوث العلمية والميدانية التى تم إنجازها ونشرها فى مصر فى مجال علم النفس الصناعى ، فى الفترة التى نحن بصدد الحديث عنها ، مثل :

١- بحث « قياس وتشخيص الروح المعنوية لدى العمال الصناعيين » : الذى أشرف عليه السيد محمد خيرى وأحمد زكى محمد ، ونشره المركز القومى للبحوث الاجتماعية والجنائية بالقاهرة عام ١٩٧٢ .

٢- بحث «دراسة تجريبية لأثر الجمود الإدراكى والجمود الحركى على التعرض للإصابات فى الصناعة » : الذى قام به قدرى محمود حفى ، ونشرته جامعة عين شمس بالقاهرة عام ١٩٧٤ .

٣- بحث « سيكلوجية السائق » : الذى أشرف عليه عماد الدين سلطان وفرج عبد القادر طه ، ونشره المركز القومى للبحوث الاجتماعية والجنائية بالقاهرة عام ١٩٧٥ .

٤- بحث « سيكلوجية الحوادث وإصابات العمل » : الذى قام به فرج عبد القادر طه ، ونشرته مكتبة الخانجي بالقاهرة عام ١٩٨٠ .

٥- بحث « سيكلوجية الشخصية المعوّقة للإنتاج » : الذى قام به فرج عبد القادر طه ، ونشرته مكتبة الخانجي بالقاهرة عام ١٩٨٠ .

٦- بحث « علاقة الاضطرابات السيكوسوماتية بالتوافق المهنى فى الصناعة » : الذى قام به محمود السيد أبو النبل ، ونشرته مكتبة الخانجي بالقاهرة عام ١٩٨٤ تحت عنوان « الأمراض السيكوسوماتية » .

#### علم النفس الصناعى يرد جميل القياس النفسى :

إذا كانت العلوم يغذى بعضها بعضا ، ويدعم بعضها بعضا ، فيؤدى التطور فى أحدها إلى تطور فى الآخر ؛ فالأولى بذلك أن يصدق على فروع العلم الواحد . وبالفعل ، فإن هذا يصدق على فروع علم النفس المختلفة ؛ حيث يفيد التطور فى أحدها فى تطوير كثير من غيرها .



وفى مصر -بصفة خاصة- نشأ علم النفس الصناعى، وتطور منذ بداياته على يد علماء متخصصين فى القياس النفسى على وجه أخص ، حيث عبد العزيز القوصى مكتشف العامل المكانى، والذي سُمى عالمياً باسمه K- Factor منذ عام ١٩٣٤ ، وأحمد عزت راجع الذى كان عنوان رسالته للدكتوراة «المهارة البدوية والتوجيه المهني» (عام ١٩٣٨) ، والسيد محمد خيرى مرسى ، الذى نقل علم النفس الصناعى فى مصر من مرحلة الكتابة النظرية إلى مرحلة التطبيق العملى فى الواقع الفعلى : حيث كانت رسالته فى الدكتوراة عام ١٩٥٢ فى «بحث تحليلى عاملى عن تدرج العمليات العقلية المعرفية » والذي نشر خلاصته فى الكتاب السنوى فى علم النفس : المجلد الأول عام ١٩٥٤ - الذى سبقت الإشارة إليه - بعنوان : «مستويات العمليات العقلية المعرفية» .

ولقد أتاحت تطبيقات علم النفس الصناعى الفعلية فى مصر ظرفاً مناسباً له لكى يرد الجميل للقياس النفسى . وفى هذا الصدد، تجدر الإشارة إلى خمس بطاريات اختبارات نفسية أعدت خصيصاً للاستعانة بها فى التطبيقات الفعلية لعلم النفس الصناعى ؛ كما قننت أثناء تطبيقاته هذه أو تمهيداً لها ، حتى تتم هذه التطبيقات على أسس علمية سليمة :

١- «بطارية حرف المعادن» : وقد أشرف على إعدادها وتقنيها السيد محمد خيرى فى القسم النفسى بمصلحة الكفاية الإنتاجية والتدريب المهني بوزارة الصناعة . وتتكون هذه البطارية من اختبارات لفظية وأخرى عملية :

أ- «الاختبارات اللفظية ، وهى : (١) الاستدلال اللفظى (٢) الذكاء الإعدادى (٣) الاستدلال الميكانيكى (٤) المعلومات الميكانيكية (٥) العمليات الحسابية (٦) التصور المكانى (٧) تكميل الأشكال (٨) تذكر الأشكال .

ب- «الاختبارات العملية ، وهى : (٩) التجميع الميكانيكى (١٠) مهارة الأصابع (١١) ثبات اليد» (وزارة الصناعة والتعدين : ١٩٧٦ ، ٢٧) .

٢- «بطارية حرف النسيج» : وقد أشرف على إعدادها -أيضاً- السيد محمد خيرى فى نفس المصلحة التى أعد فيها بطارية الاختبارات السابقة ، وتتكون هذه البطارية من :

أ- «الاختبارات اللفظية، وهى: الاستدلال اللفظى - التفكير الحسابى- المصنوعات المتتابعة .

«ب- الاختبارات العملية ، وهى : الخيوط المتقطعة - إدراك النمط- تأزر اليدين- تقدير سمك الخيوط - زمن الرج - مهارة الأصابع » (السيد محمد خيرى : ١٩٦٦، ج).

٣- «بطارية حرف الجلود» : وقد أشرف على إعدادها -كذلك- السيد محمد خيرى فى نفس المصلحة التى أعد فيها البطارتين السابقتين، وتتكون بطارية الجلود من : «أ- الاختبارات اللفظية ، وهى : الذكاء الإعدادى - العمليات الحسابية - التفكير الحسابى .

«ب- الاختبارات العملية، وهى : المثابرة العضلية - قوة قبضة اليد- زمن الرج» (السيد محمد خيرى : المرجع السابق بنفس الصفحة) .

٤- «بطارية اختبارات الاستعدادات الحسية الحركية للمكفوفين» : وقد أعدها فرج عبد القادر طه للاستخدام فى التوجيه المهنى للمكفوفين . وتتكون البطارية من ستة اختبارات، هى : تمييز الأبعاد- تمييز الوزن- المهارة اليدوية (نزع)- المهارة اليدوية (تركيب) - مهارة الأصابع - تأزر اليدين (فرج عبد القادر طه : ١٩٧٤) .

٥- «بطارية اختبارات التوجيه المهنى للصبية» : وقد أشرف على إعدادها -أيضاً- فرج عبد القادر طه بتكليف من وزارة القوى العاملة. وتتكون البطارية من :

أ- تسعة اختبارات أدائية ، هى : اختبار اليقظة العقلية والتركيز- اختبار تقدير الأطوال - اختبار أداء أكثر من عمل فى وقت واحد- اختبار المثابرة على أداء العمل الروتينى- اختبار التتبع- اختبار مهارة الأصابع - اختار التأزر بين اليدين والعينين- اختبار ثبات اليد مع التصويب - اختبار الاستعداد الميكانيكى (فرج عبد القادر طه : ١٩٨٠) .

ب- أربعة اختبارات فرعية لقياس الذكاء العملى من «مقياس وكسلر لذكاء الأطفال» الذى وضعه وكسلر، ونقله إلى البيئة المصرية محمد عماد الدين إسماعيل ولويس كامل مليكة ، حيث أجريت عليها بعض إجراءات التقنين أثناء إعداد البطارية .

علم النفس الصناعى والمؤتمرات السنوية للجمعية المصرية للدراسات النفسية ، ومنشوراتها :

حفلت المؤتمرات السنوية للجمعية المصرية للدراسات النفسية -منذ بدئها فى عام ١٩٨٥ حتى الآن- ببحوث كثيرة ومناقشات جادة حول موضوعات مباشرة فى اختصاص علم النفس الصناعى ، أو مرتبطة به ، وعن تطبيقات علم النفس الصناعى -ضمن تطبيقات علم النفس عمومًا - فى مجالات الحياة والعمل المختلفة ومعوقات ذلك ، وتوصيات مختلفة لزيادة انتشار هذه التطبيقات ودعمها . والأمر بالمثل فيما قامت الجمعية بنشره من مجلدات أو كتب سنوية أو مجلات يضيق المجال بذكر ما تعلق بموضوعات علم النفس الصناعى فيها (راجع فى هذا الصدد الموضوعات التى نشرت بالكتاب السنوى للجمعية من بداية صدور الكتاب السنوى الأول عام ١٩٧٤ ، وأيضًا تلك التى نشرت بالمجلة المصرية للدراسات النفسية منذ بداية صدور عددها الأول فى سبتمبر من عام ١٩٩١ حتى الآن لمزيد من التفاصيل) .

علم النفس الصناعى والتنظيمى فى نهايات القرن العشرين وآفاق القرن الحادى والعشرين :

ظلت مسيرة «علم النفس الصناعى والتنظيمى» على طريق التطور والنمو، سواء أكان ذلك فى مجال التبشير به ، أم التأليف فيه، أم نشر مقالات وبحوث عنه ، أم إعداد رسائل ماجستير أو دكتوراة بالجامعات المصرية فى مجالات اختصاصه ، أو تطبيقاته واستخداماته فى الواقع الفعلى .

إلا أنه كان يصاب -أحيانًا- فى بعض مواقع استخدامه وتطبيقاته بنكسات ؛ على نحو ماحدث عندما ألغت الدولة ديوان الموظفين فى عام ١٩٦٤ ، وأيضًا عندما قام المركز القومى للبحوث الاجتماعية والجنائية فى الثمانينيات بحل الوحدة النفسية به، وكذلك عندما أوقفت وزارة الصناعة ، فى أوائل التسعينيات ، نظام الاختبارات النفسية والاختبار السيكولوجى للراغبين فى الالتحاق بمراكزها الخاصة بالتدريب المهنى والتلمذة الصناعية . وربما كان ذلك - ومثله كثير- ناشئًا عن الصراعات المهنية المعهودة ، أو تضارب الاختصاصات ، أو تناقض المصالح الخاصة لكبار المسؤولين وذوى النفوذ ... وهى وغيرها كثير آفات ابتلى بها النظام الإدارى فى دول العالم الثالث ، إلا أنه من حسن الحظ أن بعض هذه المراكز والمواقع -التي أصيبت تطبيقات علم النفس الصناعى واستخداماته فيها بنكسات- كانت تتراجع وتعود مرة أخرى لإفساح المجال أمام تطبيقاته . كما أن وزارة التربية والتعليم قد بدأت منذ أواسط التسعينيات تفتح أبوابها أمام مئات وصلوا إلى آلاف من الإخصائيين النفسيين لتعيينهم فى

مدارسها العامة ومؤسساتها ؛ حيث تكون من بعض مهامهم الاستعانة بإجراءات علم النفس الصناعى ووسائله فى توجيه التلاميذ ، وتصنيفهم ، وإرشادهم ، وتأهيلهم تربوياً ومهنياً ...

وفى عصر التوجه العلمى الذى يسود العالم حالياً ، والتنافس بين دول العالم فى مجال الإنجازات العلمية والتكنولوجية ، وتطبيقاتها اللامتناهية لتقدم الإنسان ورفاهيته ولتنمية المجتمعات وتقدمها ؛ لا بد لمصر -حالياً وفى المستقبل القريب- من التوجه بقوة نحو العلوم جميعها ؛ تستفتيها المشورة ، وتستطلعها الحكمة ، وتسألها أجدى وسائلها التطبيقية للإسراع بالتنمية فى كل المجالات ، حتى تتمكن من اللحاق بالأمم المتقدمة ، وتكفل لشعبها العيش الكريم ، والرفاهية المرجوة . ومن نافلة القول أن نؤكد أن «علم النفس الصناعى والتنظيمى» واحد من هذه «العلوم جميعها» . ولما كان «لايصح إلا الصحيح» ؛ فإننا على ثقة من أن «علم النفس الصناعى والتنظيمى» فى مصر سوف يزداد انتشاراً ويتقوى دعماً ؛ كعلم نظرى وتطبيق عملى ، مع مرور الأيام ، ولئن تأخر خطوة ، فلكى يقفز خطوتين .

#### علم النفس الصناعى والوطن العربى ومصر :

لا شك فى أن مصر تمثل قلب الوطن العربى موضعاً ورأسه قيادة ؛ بما لها من ثقل بشرى وحضارى ، ومكانة جغرافية وتاريخية . وبالتالى ، فإن التطورات العلمية والأساليب التكنولوجية والتطبيقية التى تنتشر فى مصر ، لا بد وأن يظهر صداها فى مختلف دول الوطن العربى ، وإن كان ذلك بنسب مختلفة ، حسب الظروف التاريخية والمجتمعية التى تمر بها الدولة المعنية . ومن هنا ، فإننا نجد تشابهاً كبيراً بين الكتابات الخاصة بعلم النفس الصناعى وطرائق أبحاثه ، وأساليب تطبيقاته فى مؤسسات العمل ومواقعه ، مع ما هو حادث بمصر ، وإن اختلفت كل دولة عربية عن الأخرى فى مستوى التطور الذى وصل إليه هذا العلم فيها (Taha , Farag: 1998) . ويبدو واضحاً أن هذا التشابه يرجع -فى أساسه- إلى عاملين واضحين : أولهما هو الوحدة الثقافية والحضارية ، والتاريخية والجغرافية ، واللغوية والظرفية التى تلتف البلاد العربية جميعها فى عباءة واحدة ، أما العامل الثانى فهو اعتماد غالبية الجامعات فى أقطار الوطن العربى - إلى حد كبير - على أساتذة الجامعات المصرية فى تدريس المواد العلمية ، وفى إنشاء وتطوير الدراسة بها ، وبالتالى حملوا إلى أقطار الوطن العربى أساليب العلم ومناهجه واتجاهاته فى مصر .

\* \* \*

## المراجع :

- ١- أحمد عزت راجع . علم النفس الصناعى ، مؤسسة المطبوعات الحديثة ، القاهرة ، ١٩٦١ .
- ٢- جيلفورد ، ج. ب . ميادين علم النفس ، الميادين التطبيقية ، دار المعارف ، القاهرة ، ١٩٥٦ .
- ٣- السيد محمد خيرى . علم النفس الصناعى وتطبيقاته المحلية ، دار النهضة العربية ، القاهرة ، ١٩٦٧ .
- ٤- السيد محمد خيرى . الصحة النفسية والصناعة ، مجلة الصحة النفسية : مجلد : ١ ، عدد : ١ ، يناير ١٩٥٨ .
- ٥- السيد محمد خيرى (إشراف) . الاختيار السيكلوجى لتلاميذ مراكز التدريب المهنى ، وزارة الصناعة (مصلحة الكفاية الإنتاجية ، القاهرة ، ١٩٦٦ .
- ٦- السيد محمد خيرى وأحمد زكى محمد (إشراف) : قياس وتشخيص الروح المعنوية لدى العمال الصناعيين ، المركز القومى للبحوث الاجتماعية والجنائية ، القاهرة ، ١٩٧٢ .
- ٧- عماد الدين سلطان وفرج عبد القادر طه (إشراف) . بحث سيكلوجية السائق ، المركز القومى للبحوث الاجتماعية والجنائية ، القاهرة ، ١٩٧٥ .
- ٨- فالون ، هنرى . علم النفس التطبيقى ، ترجمة أحمد عزت راجع ، مكتبة مصر ، القاهرة ، بدون تاريخ .
- ٩- فرج عبد القادر طه . علم النفس الصناعى والتنظيمى (ط ٨) ، عين للدراسات والبحوث الإنسانية والاجتماعية ، القاهرة ١٩٩٧ .
- ١٠- فرج عبد القادر طه . سيكلوجية الحوادث وإصابات العمل ، مكتبة الخانجي ، القاهرة ، ١٩٧٩ .
- ١١- فرج عبد القادر طه . سيكلوجية الشخصية المعوقة للإنتاج ، مكتبة الخانجي ، القاهرة ، ١٩٨٠ .
- ١٢- فرج عبد القادر طه . بطارية الاستعدادات الحسية الحركية للمكفوفين ، مطبعة دار التأليف ، القاهرة ، ١٩٧٤ .
- ١٣- فرج عبد القادر طه (إشراف) . بطارية التوجيه المهنى للصبيبة ، وزارة القوى العاملة ، القاهرة ، ١٩٨٠ .
- ١٤- فرج عبد القادر طه (إشراف) . قراءات فى علم النفس الصناعى ، مكتبة سعيد وأفت ، القاهرة ، ١٩٧٣ .
- ١٥- فرج عبد القادر طه (إشراف) . موسوعة علم النفس والتحليل النفسى ، دار سعاد الصباح ، القاهرة- الكويت ، ١٩٩٣ .

- ١٦- فؤاد أبو حطب . كتاب تذكاري عن الجمعية المصرية للدراسات النفسية بمناسبة يوبيلها الذهبي ، الجمعية المصرية للدراسات النفسية ، القاهرة ، فبراير ، ١٩٩٨ .
- ١٧- قدرى محمود حفى . دراسة تجريبية لأثر الجمود الإدراكى والجمود الحركى على التعرض للإصابات فى الصناعة، جامعة عين شمس (كلية الآداب) ، القاهرة ، ١٩٧٤ .
- ١٨- لويس كامل مليكه . إعداد القادة وتدريبهم ، مجلة الصحة النفسية ، مجلد : ١ ، عدد : ١ ، يناير ١٩٥٨ .
- ١٩- محمود السيد أبو النيل . الأمراض السيکوسوماتية (دراسات عربية وعالمية) ، مكتبة الخانجى ، القاهرة ، ١٩٨٤ .
- ٢٠- محمود السيد أبو النيل . علم النفس الصناعى (بحوث عربية وعالمية) ، دار النهضة العربية ، بيروت ، ١٩٨٥ .
- ٢١- وزارة الصناعة (مصلحة الكفاية الإنتاجية) : الاختيار السيکولوجى لتلاميذ مراكز التدريب المهنى، القاهرة ، ١٩٧٦ .
- ٢٢- يوسف مراد . دراسات فى التكامل النفسى، مكتبة الخانجى، القاهرة ، ١٩٥٨ .
- ٢٣- يوسف مراد (إشراف) : الكتاب السنوى فى علم النفس ، دار المعارف ، القاهرة ، ١٩٥٤ .
- ٢٤- يوسف مراد . دراسات حديثة فى علم النفس الصناعى، فى المرجع السابق .
- 25- Gilmer, B. Haller . Industrial and Organizational Psychology , McGraw- Hill. 1971.
- 26- Taha, Farag . Industrial Psychology in Egypt: Past, Present and Future , 20th International Congress of Applied Psychology , Edinburg, Scotland, 1982 /
- 27- Taha , Farag . Industrial and Organizational Psychology in the Arab World, Derasat Nafsiah (Psychological Studies), Vol . 8 , No. I, Cairo , January 1998 .

## الصحة النفسية والكفاية الإنتاجية لعمال الصناعة \*

### تقديم فى تمهيد :

تهدف هذه الدراسة إلى إلقاء نظرة سريعة على بعض البحوث النفسية العلمية التى أجريت فى المنطقة العربية ، مستهدفة بحث العلاقة بين الكفاية (أو بعض مظاهرها : مثل عدم الوقوع فى حوادث أو تسببها ، وعدم الغياب عن العمل ... إلخ) وبين الصحة النفسية للعامل فى ميدان الصناعة . ولايعنى هذا اعتقادنا بأن إخصائى علم النفس وعلماء هم الخبراء الوحيدون الذين يجرون بحوثاً علمية فى مثل هذا المجال . بل أننا جميعاً نعلم أن هناك خبراء كثيرين وعلماء يقومون ببحوث هامة فى نفس المجال : مثل الأطباء النفسيين والإخصائيين الاجتماعيين ... إلخ.

### ١- الروح المعنوية لعمال الصناعة :

قام السيد محمد خيرى (الأستاذ السابق لعلم النفس بكلية الآداب- جامعة عين شمس) بمشاركة أحمد زكى محمد (وكيل وزارة التعليم العالى السابق) بالإشراف على بحث ميدانى عن الروح المعنوية للعمال الصناعيين، نشره المركز القومى للبحوث الاجتماعية والجنائية بالقاهرة عام ١٩٧٢<sup>(١)</sup> . ولقد أوضح هذا البحث أن هناك ارتباطاً إيجابياً بين ذكاء العمال وروحهم المعنوية (١ : ٢٥٩) ، كما صدقت هذه النتيجة نفسها -أيضاً- على المشرفين على العمال (١ : ٢٦٠) الذين كانوا يشرفون على أقسام ذات روح معنوية عالية فى مقارنتهم بزملائهم الذين كانوا يشرفون على أقسام منخفضة الروح المعنوية . ولقد أبان البحث -أيضاً- أن مشرفى الأقسام منخفضة الروح المعنوية كانوا أقل سواء فى صحتهم النفسية فى مقارنتهم بزملائهم الذين كانوا يشرفون على أقسام مرتفعة الروح المعنوية، إذ كانوا أكثر سوءاً

---

\* ترجمة البحث الذى ألقاه المؤلف فى المؤتمر الدولى للصحة النفسية ، الذى عقد بالقاهرة فى أكتوبر من عام ١٩٨٧ . وقد نشرت هذه الترجمة فى مجلة علم النفس، عدد : ٦ ، القاهرة ، أبريل ١٩٨٨ ، ٧-١٠ . والنص موجود بالقسم الإنجليزى من الكتاب .

(٢٦١:١) وأكثر نضجاً نفسياً (١ : ٢٧٧). كما أن البحث الميداني -علاوة على كل ذلك- قد أوضح وجود علاقة إيجابية بين تماسك الجماعة وبين روحها المعنوية (١ : ٢٧٧) .

ولقد وجد عبد المنعم جابر حامد (باحث عراقي) في بحث ميداني (عام ١٩٨١) قام بإجرائه في المنشأة العامة للغزل والنسيج العراقية نتائج شبيهة -إلى حد كبير- بتلك التي وجدها السيد محمد خيرى وزميله فى مصر، خاصة ما تعلق منها بالعلاقة الإيجابية بين الروح المعنوية والصحة النفسية، وبين الروح المعنوية وتماسك الجماعة ، وبين الروح المعنوية -أيضاً- والذكاء (٣ : ٤٧٣-٥٠٤) .

## ٢- الاضطرابات السيكوسوماتية والتوافق المهني :

وفى دراسة ميدانية لمحمود السيد أبو النيل (أستاذ علم النفس بكلية الآداب- جامعة عين شمس) التى أجراها بمصر عام ١٩٧٢) وجد علاقة سلبية بين التوافق المهني للعاملين بالصناعة والاضطرابات السيكوسوماتية، ووجد نفس العلاقة السلبية -أيضاً- بين التوافق المهني لهم وبين القلق (٧ : ١٩٧ - ٢٢٥) . وفى دراسته الميدانية -أيضاً- عام ١٩٧٤ على الاضطراب السيكوسوماتي والعوامل الانفعالية لدى العمال سيئى التوافق مهنيًا، وجد من تطبيق قائمة كورنيل أن الجماعة سيئة التوافق فاقت الجماعة حسنة التوافق فى كثير من جوانب الاضطراب النفسى ؛ كالقلق والاكتئاب والسيكوباتية (٨ : ٢٥١-٢٦٢) .

## ٣- الصحة النفسية وغياب العمال الصناعيين :

فى بحثها الميداني (عام ١٩٧١) طبقت سوسن إسماعيل عبد الهادى (أستاذة علم النفس بكلية البنات- جامعة عين شمس ) ترجمة عربية لقياس القلق الذى وضعه ريموند كاتل على عينة من ٥٤٤ عاملاً صناعياً . ولقد وجدت معاملات ارتباط إيجابية مرتفعة الدلالة الإحصائية بين مستويات القلق وبين غياب العمال الصناعيين ، حيث كان متوسط هذه المعاملات ٠,٤٦ . (٢ : ٢٩٧-٣٢٣) ، كما درس فارس حلمى أحمد (باحث فلسطيني) سيكلوجية العامل المتعب (عام ١٩٧١) حيث أجرى بحثه الميداني فى شركة النصر لصناعة السيارات بمصر . وقد تكونت عينة بحثه من مجموعتين متناقضتين بالنسبة لتغير الغياب عن العمل، اشتملت كل منهما على ٧٣ عاملاً ، وقد حقق فيهما التكافؤ والتناظر . ولقد قام فارس حلمى أحمد بدراسة مجموعتين من العوامل : إحداها كانت إحصائية صرفة (هى السن



، والحالة الزوجية، والأجر ، ومدة الخدمة ، ومستوى التعليم ، والمسافة بين مكان السكن والشركة) . أما المجموعة الثانية من تلك العوامل فكانت البناء النفسى للشخصية . وقد أوضحت هذه الدراسة أنه لا توجد علاقة بين أى من تلك العوامل الإحصائية الصرفة وبين مشكلة غياب العمال .

أما بالنسبة لدراسة البناء النفسى للشخصية (المجموعة الثانية من العوامل التى درسها فارس حلمى أحمد) والتى تمت على ٣٠ عاملاً من العينة الأصلية، فقد طبق عليهم اختبار تفهم الموضوع والمقابلة الإكلينيكية . ولقد استعان -إلى حد ما- بالمنهج الدينامى المتعمق ، فوجد أن العامل كثير التغيب لديه مشاعر اضطهادية أكثر ، كما كان أكثر إحساساً بالإحباط وأكثر إحساساً بالعجز ( ٤ : ٢٦٣ - ٢٩٥ ) .

#### ٤- الصحة النفسية والحوادث :

قام فرج عبد القادر طه ببحث ميدانى (٥) عن الحوادث والذكاء (عام ١٩٦٥) طبق فيه مقياس وكسلر- بلقيو لذكاء الراشدين والمراهقين (الذى اقتبسه وأعدّه للبيئة العربية لويس كامل مليكة ومحمد عماد الدين إسماعيل) على مجموعتين متكافئتين ومتناظرتين من عمال الصناعة (فى الشركة الشرقية للدخان والسجائر بمصر) تكونت كل منهما من ٣٥ عاملاً . كانت المجموعة الأولى بمثابة مجموعة تجريبية ، حيث تكرر وقوع كل فرد منها فى حوادث خلال مدة السنوات الأربع السابقة على بداية البحث . بينما كانت المجموعة الأخرى بمثابة مجموعة ضابطة ، حيث لم يقع أى فرد منها فى حادثة خلال الفترة المذكورة . وتتلخص نتائج بحثه بهذا الخصوص فيما يلى :

١- لا توجد علاقة دالة (أى ارتباط دال) بين الحوادث والذكاء الكلى، ولا بينها وبين الذكاء اللفظى ، ولا بينها وبين الذكاء العملى، (ولا بينها وبين معامل الكفاءة) .

٢- لا توجد علاقة دالة بين الحوادث وبين أى اختبار فرعى من اختبارات الوكسلر بلقيو باستثناء اختبار الفهم العام .

٣- لا توجد علاقة دالة بين الحوادث وبين الدرجات المرتفعة فى الذكاء الكلى أو الذكاء اللفظى أو الذكاء العملى أو أى اختبار فرعى من اختبارات الوكسلر . وبالمثل -أيضاً- لا توجد علاقة دالة بين الحوادث وبين الدرجات المنخفضة فى كل المتغيرات السابقة .

- ٤- توجد علاقة دالة بين الحوادث وبين التشتت فى الصفحة النفسية للوكسلر - بلقيو .  
٥- كان الفارق بين مستوى الذكاء اللفظى ومستوى الذكاء العملى دالاً إحصائياً فى جماعة الحوادث .  
٦- كان ثبات الصفحة النفسية للذكاء فى جماعة الحوادث أميل إلى الانخفاض .

#### ٥- الصحة النفسية والعامل المشكل :

فى بحث ميدانى (٦) عن سيكلوجية العامل المشكل فى الصناعة (عام ١٩٦٨) قام فرج عبد القادر طه بتطبيق هذه الأدوات الأربع .

- ١- مقياس وكسلر - بلقيو لذكاء الراشدين والمراهقين (السابق ذكره) .  
٢- اختبار اليد ، الذى ترجمه وأعدّه المركز القومى للبحوث الاجتماعية والجناينة بمصر .  
٣- اختبار تفهم الموضوع .  
٤- المقابلة الإكلينيكية باستخدام منهج تداعى الذكريات \* .

وقد طبق مقياس الوكسلر- بلقيو واختبار اليد على مجموعتين متكافئتين ومتناظرتين من العمال الصناعيين (بالشركة الشرقية للدخان والسجائر السابق ذكرها) تكونت كل منهما من ٢٠ عاملاً ، حيث اختيرت المجموعة الأولى لتمثل المجموعة التجريبية (العمال الأكثر إشكالاً) بينما اختيرت المجموعة الأخرى لتمثل المجموعة الضابطة (العمال الأقل إشكالاً، والذى تكاد تختفى منهم المظاهر السلوكية المعوقة للإنتاج) أما اختبار تفهم الموضوع والمقابلة الإكلينيكية ، فلقد طبقهما فرج عبد القادر طه -فقط- على ثمانية عمال من كل مجموعة . وفى هذه الدراسة حدد العامل المشكل بأنه العامل الذى يعتبر -بسبب سلوكه- عقبة فى سبيل تحقيق المؤسسة الصناعية للإنتاجية العالية (كمّاً وكيفاً) ؛ مثل الوقوع فى الحوادث والغياب عن العمل والمرض ، والتمارض وكثرة الشكوى ، وضعف الكفاءة ... إلخ . وكانت أهم نتائج هذا البحث... فيما يتعلق بمقالنا هذا- ما يلى .

---

\* لمزيد من التفاصيل عن هذا المنهج ، ارجع إلى :

Deutch, F. & W. Murphy, The Clinical Interview, (Vol . I) New York , International Universities Press Inc. 1951 .

- ١- لا توجد فروق دالة إحصائية بين مجموعة العمال المشكلين (المعوقين للإنتاج) وبين مجموعة العمال غير المشكلين في نسب الذكاء المختلفة التي نستخرجها من الكوسلر - بلقيو (نسبة الذكاء الكلية، نسبة الذكاء اللفظية، نسبة الذكاء العملية، معامل الكفاءة) .
- ٢- كان متوسط درجات العدوان أعلى بشكل دال لدى مجموعة العمال المشكلين (كما يستخرج من اختبار اليد) .
- ٣- كان متوسط درجات التسيير منخفضاً بشكل دال لدى مجموعة العمال المشكلين (كما يستخرج من اختبار اليد) .
- ٣- كان متوسط درجات الاعتماد -أيضاً- منخفضاً بشكل دال لدى مجموعة العمال المشكلين (كما يستخرج من اختبار اليد) .
- ٥- أظهرت مجموعة العمال المشكلين سمات وعلامات ذهانية أكثر في البناء النفسي للشخصية (مثل الإصابات العقلية العضوية والاتجاهات الاضطهادية التدميرية والميول السيكوباتية والأرجاع الاكتئابية، وخلط التفكير) على نحو ما كشفت عنه الدراسة الدينامية المتعمقة باستخدام اختبار تفهم الموضوع والمقابلة الإكلينيكية .
- ٦- كذلك ، أظهرت مجموعة العمال المشكلين -في الدراسة الدينامية المتعمقة سابقة الذكر- أنها أقل لجوءاً إلى الأرجاع والميكانيزمات العصابية (مثل الكبت والإزاحة ، والأمراض السيكوسوماتية والتكوين العكسي للدوافع والرغبات المدانة) .
- ٧- وبصفة عامة ، فإن العامل المشكل (المعوق للإنتاج) أظهر علامات وسمات مرضية أوضح في الدراسة المتعمقة لبنائه النفسي.

#### مناقشة :

في البحوث الميدانية العربية- على نحو ما ذكرنا سابقاً- نجد اتجاهًا قويًا لتأييد أن الكفاية الإنتاجية للعامل الصناعي مرتبطة ارتباطاً إيجابياً عالياً بصحته النفسية ؛ بمعنى أنه كلما كانت صحة العامل النفسية أفضل كلما أصبح أكثر كفاية إنتاجية . ففي دراسة السيد محمد خيرى وزميله ، وأيضاً دراسة عبد المنعم جابر حامد، نجد أن الصحة النفسية والذكاء وقاسك الجماعة أفضل في الأقسام ذات الروح المعنوية العالية، كما أنها أفضل -أيضاً- في المشرفين على هذه الأقسام (مقارنة بالأقسام ذات الروح المعنوية المنخفضة) . وكما نعلم جميعاً فإن الروح المعنوية ذات أهمية كبرى للكفاية الإنتاجية .

وفى دراسات محمود السيد أبو النيل كان من الواضح أن القلق والاضطرابات السيكوسوماتية لهما أثر سببي على الكفاية، حيث يجعلان العامل أضعف انتباهًا وأكثر إرهاقًا، وبالتالي تقل كفايته في العمل.

كما أن الغياب عن العمل .. كما درسه فارس حلمي أحمد وسوسن إسماعيل عبد الهادي كان مرتبطًا ارتباطًا مرتفعًا بالقلق، وبالإحساس بالاضطهاد، وبالشعور بالإحباط العام وبالإحساس بالعجز .. وهذا يشير إلى أن الغياب عن العمل (كعلامة من علامات نقص الكفاية) مرتبط -بشكل كبير- بعوامل الاضطراب النفسي في بناء الشخصية لدى العامل. هذا في نفس الوقت الذي لم يجد فيه فارس حلمي أحمد أية علاقة بين غياب العامل والعوامل الفيزيائية التي درسها، مما يشير إلى أن الغياب هو في أساسه مشكلة نفسية أكثر من كونه نوعًا آخر من المشكلات.

وفى دراسة فرج عبد القادر طه عن الحوادث (كعلامة هامة لنقص الكفاية) اتضح أن الحوادث ليست مرتبطة بمستوى الذكاء في حد ذاته، وإنما هي مرتبطة -فقط- بنمط الصفحة النفسية للذكاء على نحو ما تتأثر بدورها بالاضطرابات النفسية، فيظهر ذلك واضحًا في التباين الكبير في مكونات الصفحة النفسية للذكاء، والفاوق الكبير بين مستوى الذكاء اللفظي ومستوى الذكاء العملي ... إلخ.

وعندما قام فرج عبد القادر طه بدراسة الكفاية الإنتاجية مباشرة في بحثه الميداني عن سيكلوجية العامل المشكل (أو العامل المعوق للإنتاج) تبين له أن هذا العامل أكثر عدوانية بشكل دال (في مقارنته بالعامل غير المشكل) مما يشير إلى اضطرابه النفسي. كما وجد أنه إلى حد ما - غير مهتم بإقامة علاقات مع الآخرين (حيث كان أقل بشكل دال في درجات التسيير ودرجات الاعتماد في اختبار اليد) كما أنه أبان -أيضًا- عن علامات ذهانية أكثر، مما يشير إلى نقص كبير في كفاءة العامل المشكل عند إدراكه للواقع وحكمه عليه، وتعامله معه، ويلاحظ أن كل هذه الاضطرابات النفسية المتمثلة في المظاهر السابقة يمكن -أيضًا- على المستوى المنطقي والنظري - الاقتناع بتأثيرها السلبي على الكفاية الإنتاجية للعامل الصناعي وذلك أن التوافق المهني -بصفة عامة- يحتاج أساسًا إدراكًا سليمًا وحكمًا موضوعيًا وتعاملًا سويًا مع بيئة العمل الفيزيائية والاجتماعية. ويبدو -أيضًا- أن قدرًا معتدلًا من الميكانيزمات العصبية كالكبت والتكوين العكسي يمكن أن ييسر تحقيق الكفاية الإنتاجية ويرفعها.

### خلاصة فى خاتمة :

لقد أوضحت البحوث الميدانية العربية عن سيكلوجية الكفاية الإنتاجية فى الصناعة - كما أوضحت غيرها فى البيئات الأخرى- أن هناك علاقة قوية بين الصحة النفسية الجيدة والكفاية الإنتاجية العالية ؛ فالصحة النفسية تتضمن التوافق النفسى، والتوافق النفسى بدوره يتضمن نوعاً من أكثر أنواعه أهمية هو ما يطلق عليه التوافق المهنى، والذي تعتبر الكفاية الإنتاجية أهم ملامحه وأخطرها .

وما دامت بلاد العالم الثالث النامية فى حاجة ماسة إلى رفع مستوى إنتاجيتها (كمًا وكيفًا) فلا بد لها من توجيه مزيد من الاهتمام والرعاية للأنشطة والإجراءات التى ترتقى بالصحة النفسية للمواطنين (حتى ينتجوا بأعلى كفاية إنتاجية ممكنة) مثل الإرشاد النفسى والاجتماعى ، والتوجيه المهنى والتربوى ، والعلاج النفسى ، والطب النفسى .

\* \* \*

### المراجع :

- ١- السيد محمد خيرى وأحمد زكى محمد «إشراف» . قياس وتشخيص الروح المعنوية لدى العمال الصناعيين ، المركز القومى للبحوث الاجتماعية والجنائية ، القاهرة ، ١٩٧٢ .
- ٢- سوسن إسماعيل عبد الهادى . العلاقة بين مستوى القلق وغياب العمال فى المجال الصناعى ، فى: قراءات فى علم النفس الصناعى والتنظيمى، إشراف فرج عبد القادر طه ، دار المعارف، القاهرة، ١٩٨٢ .
- ٣- عبد المنعم جابر أحمد . قياس الروح المعنوية لدى العمال الصناعيين فى العراق وتشخيصها ، فى: الكتاب السابق الذى أشرف عليه فرج عبد القادر طه .
- ٤- فارس حلمى أحمد . سيكلوجية العامل المتغيب ، فى الكتاب السابق .
- ٥- فرج عبد القادر طه . سيكلوجية الحوادث وإصابات العمل، مكتبة الخانجي، القاهرة ، ١٩٨٠ .
- ٦- فرج عبد القادر طه . سيكلوجية الشخصية المعوقة للإنتاج ، مكتبة الخانجي، القاهرة ، ١٩٨٠ .
- ٧- محمود السيد أبو النيل . علاقة الاضطرابات السيكوسوماتية بالتوافق المهنى فى الصناعة، فى: الكتاب السابق الذى أشرف عليه فرج عبد القادر طه .
- ٨- محمود السيد أبو النيل . الحوافز والصحة النفسية فى الصناعة ، فى الكتاب السابق .
- ٩- Deutch , F & W. Murphy. The Clinical Interview, (Vol . I ) New York International Universities Press Inc, 1951 .



## سيكولوجية العامل المُشكّل\* في الصناعة

يحثل الإنتاج الصناعي مكانة هامة في المجتمع، وتحاول الكثير من فروع العلم المختلفة خدمته، وهذا البحث محاولة في هذا السبيل، حيث يهدف إلى دراسة الجوانب الدينامية السيكولوجية في شخصية العامل المُشكّل. والمقصود بالعامل المُشكّل في هذه الدراسة الميدانية هو العامل الذي يعتبر عقبة في سبيل تحقيق هدف المؤسسة الأساسي والمتمثل في زيادة مستوى إنتاج المؤسسة الصناعية كمّاً وكيفاً والوصول به إلى المستوى المنشود، وهو بهذا يعتبر مشكلة أو عقبة في سبيل تحقيق هذا الهدف. فإذا ما تبين من دراستنا هذه وجود خصائص تميز ديناميات الشخصية في العامل المُشكّل، استطعنا أن نستفيد منها استفادة تطبيقية في تقليل تواجدها لدى العمال المُشكّلين في الصناعة وعلاج أسباب كونهم مُشكّلين وتقليل تأثيرهم على الإنتاج. وتعتبر هذه الدراسة - من جانب آخر - دراسة في سيكولوجية التوافق المهني، حيث أن توافق الفرد المهني يتطلب بالضرورة أن يكون هذا الفرد عاملاً مساعداً على الارتفاع بمستوى إنتاج المؤسسة التي يعمل بها.

ومنذ بداية الدراسة كان ضرورياً تحديد المظاهر السلوكية الأساسية المختلفة لمثل هذا العامل، فقمنا بدراسة استطلاعية لتحقيق هذا الهدف. وفي هذه الدراسة استطعنا رأي ٤٥ أخصائياً فنياً واجتماعياً ونفسياً يعملون بميدان الصناعة، في هذه المظاهر السلوكية التي وضعت لهم على هيئة استمارة، على اعتبار أن إعدادهم النظري وخبرتهم العملية يجعلهم صالحين لإبداء هذا الرأي. وهكذا انتهت بنا الدراسة الاستطلاعية إلى تحديد المظاهر السلوكية الأساسية المختلفة التي تميز العامل المُشكّل في الصناعة، وكانت كالاتي بحسب ترتيب أهميتها:

الغياب بدون عذر - ترك محل العمل بدون عذر كثيراً - إساءة استعمال الآلة - حدوث أخطاء فنية في العمل كثيراً - حدوث إصابات عمل كثيراً - إساءة استعمال المواد الخام -

\* نشر هذا البحث في المجلة الاجتماعية القومية بالمجلد التاسع في العدد الثاني (في مايو ١٩٧٢) ص ١ - ١٠، كملخص لرسالة المؤلف للدكتوراه. وقد نشرت مجلة علم النفس الأمريكية الشهيرة Psychological Abstracts ملخصاً له في عددها الصادر في يونيو عام ١٩٧٨ (Vol. 59 No. 6).

تحريض الزملاء على الشكوى من الرؤساء أو نظام العمل ولوائحه - خرق تعليمات المؤسسة أو الرؤساء - المرض أو التمارض كثيرًا - قلة الإنتاج في العمل - إساءة العلاقات مع الزملاء أو الرؤساء أو المرءوسين - الشكوى وإبداء الاستياء من الرؤساء أو الزملاء أو نظام العمل ولوائحه - ترك محل العمل بإذن كثيرًا - الغياب بدون عذر كثيرًا.

أما معاملات الاتفاق على تحديد أهمية هذه المظاهر السلوكية في تحديد العامل المُشكل وتمييزه عن غيره فقد تراوحت بين ٠,٩٥٣ و ٠,٦٤٧، فيما بين الجماعات الفرعية المختلفة داخل العينة التي استطلع رأيها (والتي تتكون كما ذكرنا من ٥٤)؛ والتي قسمناها إلى ثلاث جماعات فرعية حسب ميدان العمل الذي يعمل به أعضاؤها (شركة الحديد والصلب - شركة النصر لصناعة السيارات - مصلحة الكفاية الإنتاجية)، ثم أعدنا تقسيمها مرة أخرى إلى ثلاث جماعات فرعية حسب تخصص أعضائها (أخصائيون فنيون وهم المهندسون ورؤساء العمال - الأخصائيون الاجتماعيون - الأخصائيون النفسيون) مهما يعطينا ثقة أكبر في الاعتماد على هذه المظاهر السلوكية في تمييزها بين العمال المُشكلين وغير المُشكلين.

#### عينة الدراسة

لقد اخترنا الشركة الشرقية للدخان والسجائر ميدانًا للدراسة الميدانية الأساسية في هذا البحث. فهذه الشركة إحدى الشركات الصناعية الكبرى التي يعمل بها بضعة آلاف من العمال الصناعيين، كما أنها تصلح لتمثيل الميدان الصناعي بالبلد إلى حد لا بأس به. فهي تضم الكثير من المهن المعروفة في الميدان الصناعي والمرتبطة بتشغيل الآلات وصيانتها مثل مهنة ميكانيكي، ومكنجي، وجامع منتجات، ومُلَقَم، وبراد، وعامل صيانة ... إلخ.

وتكونت العينة من مجموعتين: إحداهما اختيرت لتمثيل مجموعة العمال المُشكلين (أي المجموعة التجريبية) ويتميز سلوك أفرادها (حسب رأي الرؤساء والوقائع الموجودة بملفاتهم وسجلاتهم مجتمعين) بغلبة مظاهر سلوك العامل المُشكل ووضوحها، تلك المظاهر التي أدت الدراسة الاستطلاعية إلى تحديدها. أما المجموعة الأخرى فاختيرت لتمثيل المجموعة الضابطة، حيث كان سلوك أفرادها أبعد ما يمكن عن مظاهر سلوك العامل المُشكل وقل أن تبدو فيه مثل هذه المظاهر (حسب رأي الرؤساء والوقائع الموجودة بملفاتهم وسجلاتهم مجتمعين أيضًا). وكانت كل مجموعة تتكون من عشرين عاملاً، تراوحت أعمارهم ما بين ٢٠,٤٢ عامًا و ٣٦,٦٨ عامًا بمتوسط قدره ٢٩,١٩ عامًا وانحراف معياري



قدره ٤,٩٠ عامًا. كما تراوحت مدة الخدمة بالشركة في العينة ما بين ١,٧٢ عامًا و ٢٤,٢٠ عامًا بمتوسط قدره ٨,٧٣ عامًا وانحراف معياري قدره ٦,٣٩ عامًا. وكان جميع أفراد العينة (بمجموعتيها) يعملون على الآلات في مهن ترتبط بها (كتشغيل الآلات وتلقيمها وجمع منتجاتها) وذلك تمشيًا مع ما يميز موقف العمل في الصناعة الحديثة حيث تكون الآلة عنصرًا أساسيًا فيه. هذا وكانت المجموعتان متكافئتين من حيث العدد (كل منهما تتكون من عشرين عاملًا) ومن حيث الجنس (إذ أن جميعهم من الذكور) ومن حيث العمر، ومن حيث المهنة ودرجة المهارة فيها، ومن حيث أقسام الشركة التي يعمل بها أفراد العينة، ومن حيث مدة الخدمة بالشركة. ومن ثم فإن الفروق بين استجابات المجموعتين لأدوات البحث تلقى ضوءًا كبيرًا على الديناميات السيكولوجية المميزة لشخصية العامل المشكل في مقارنتها بشخصية العامل غير المشكل.

#### أدوات الدراسة

أما الأدوات التي رأينا صلاحيتها ومناسبتها لتغطية هدف هذه الدراسة فكانت أربعة هي:

- ١ - مقياس وكسلر - بلفيو لذكاء الراشدين والمراهقين، وهو المقياس الذي ألفه دافيد وكسلر وقام بترجمته وإعداده للبيئة العربية لويس كامل مليكة وعماد الدين إسماعيل.
- ٢ - اختبار اليد الإسقاطي الذي صممه إدوين واجنر وقام المركز القومي للبحوث الاجتماعية والجنائية بنقله وإعداده للبيئة العربية.
- ٣ - اختبار تفهم الموضوع وهو الاختبار الذي أعده موراي ومورجان.
- ٤ - المقابلة الإكلينيكية.

ولقد طبق كل من مقياس وكسلر - بلفيو واختبار اليد على جميع أفراد العينة (الـ ٤٠ حالة : ٢٠ تجريبية و ٢٠ ضابطة). أما اختبار تفهم الموضوع والمقابلة فقد اكتفينا باستخدامهما مع مجموعتين أكثر تطرفاً من حيث درجة الإشكال من بين العينة الأساسية وتكونت كل مجموعة من ٨ حالات.

ولما كان من أهم ما يأخذه الباحث على الطريقة التقليدية لتصحيح اختبار اليد والتي يعرضها معدو الاختبار الأصليون والتزمها أيضًا ناقلوه إلى البيئة العربية مأخذان أساسيان: أولهما: أننا باستخدام هذه الطريقة التقليدية نعطي المفحوص عن كل استجابة درجة واحدة تحت أي من فئات التصحيح الإحدى عشرة للاختبار مهما كانت شدة المضمون النفسي الذي تعبر عنه تلك الاستجابة. فمثلاً استجابة "قاتل واحد وصوابه زي متعاصه دم"

نعطي المفحوص عنها درجة عدوان واحدة، تمامًا كما لو كانت استجابته "طفل صغير وحاطط أيده الوسخة على الحيطه". فهذه الاستجابة أيضًا نعطي المفحوص عنها درجة عدوان واحدة. ووجهة اعتراضنا على طريق التصحيح هذه هي أن المضمون العدواني للاستجابة الأولى "قاتل واحد ..." أشد كثيرًا من مضمون العدوان في الاستجابة الثانية "طفل صغير..." إن صح أن هذه الاستجابة تحمل مضمونًا عدوانيًا. وبناء على رأينا هذا فإنه ينبغي ألا تتساوى درجات التصحيح بالرغم من اختلاف درجات ما تحمله الاستجابة من المضمون العدواني. فلو سلمنا جدلاً بأن الاستجابة الثانية (طفل صغير ...) يستحق من أعطاهها درجة عدوان واحدة، فإن الاستجابة الأولى "قاتل واحد ..." يستحق من أعطاهها درجة عدوان أعلى كثيرًا من درجة واحدة. لهذا فضلنا تعديل طريقة تصحيح اختبار اليد بحيث تتلافى هذا المأخذ. ولتحقيق هذا قمنا بعرض استجابات عينة الدراسة لهذا الاختبار والتي تتدرج تحت فئة العدوان مع بعض استجابات أخرى في استمارة على جماعة من المحكمين المتخصصين في الدراسات النفسية والذين يثق الباحث بدقة أحكامهم على مدى ما تتضمنه كل استجابة من مضمون عدواني. أما المحكمون فكان عددهم خمسة محكمين: ثلاثة منهم أساتذة لعلم النفس بالجامعة، واثنان باحثان بالمركز القومي للبحوث الاجتماعية والجنائية. وطلب من كل منهم أن يبدى رأيه في مدى ما تتضمنه كل استجابة من مضمون عدواني فيضع علامة أمام كل استجابة في الخانة المناسبة تحت درجة أ أو ب أو ج أو د أو هـ حسب ما يراه المحكم من شدة المضمون العدواني في الاستجابة، بحيث تمثل درجة (أ) أكثر الاستجابات شدة في مضمونها العدواني وتمثل (هـ) الاستجابات التي تخلوا تمامًا من المضمون العدواني. ثم صححنا استجابات العدوان في اختبار اليد بناء على وسيط آراء المحكمين الخمسة على اعتبار أن (هـ) تعادل درجة صفر عدوان و (د) تعادل درجة عدوان واحدة و (جـ) تعادل درجتى عدوان و (ب) تعادل ثلاث درجات عدوان و (أ) تعادل أربع درجات عدوان. ولمزيد من التفاصيل عن هذا التعديل يمكن للقارئ الرجوع إلى البحث الذي قدمناه عن: "تعديل لطريقة تصحيح اختبار اليد" في المؤتمر الأول لعلم النفس والذي انعقد بالمركز القومي للبحوث الاجتماعية والجنائية في مايو ١٩٧١.

أما ثاني هذين المأخذين اللذين نأخذهما على الطريقة التقليدية لتصحيح اختبار اليد فهو عدم وجود درجة قصوى للاختبار، ومن ثم لا يصح أن نقارن بين الدرجات الخام في مثل هذه الحالة كما هو المعمول به في الطريقة التقليدية في التصحيح. ومما يزيد من أهمية هذا المأخذ أن بعض الأفراد بطبيعتهم يميلون إلى إعطاء استجابات قليلة. فلو فرضنا أن

مفحوصاً أعطى ٤ استجابات في فئة العدوان يستحق عن كل منها درجة عدوان واحدة، بينما أعطى ١٠٠ استجابة عن الاختبار كله. فإن هذا المفحوص يبدو اتجاهه العدواني - في ضوء طريقة التصحيح التقليدية - أشد من الاتجاه العدواني - لمفحوص آخر أعطى ٣ استجابات في فئة العدوان يستحق عن كل منها درجة عدوان واحدة، بينما كان مجموع استجاباته للاختبار كله ١٠ استجابات فقط. ويبدو لنا هذا الاستنتاج - من الناحية المنطقية على الأقل - مضللاً، إذ أن الاتجاه العدواني في المفحوص الأول يمثل نسبة ضئيلة من بنائه النفسي إذ أعطى ٤ استجابات عدوانية من ١٠٠ استجابة هي جملة ما أعطاه، بينما الاتجاه العدواني في المفحوص الثاني يمثل نسبة أكبر نسبياً من بنائه النفسي إذ أعطى ٣ استجابات عدوانية من ١٠ استجابات هي جملة ما أعطاه، على الرغم من أن العدد ٣ أقل من العدد ٤. لهذا رأيت للتغلب على نقطة الضعف هذه في حساب درجات فئات اختبار اليد أن نقوم بتعديل طريقة حساب هذه الدرجات الخام لفئات التصحيح بتحويلها إلى نسب مئوية من مجموع استجابات المفحوص نفسه للاختبار كله. فلو طبقنا هذه الطريقة في حالة المفحوصين في المثال السابق فسوف نجد أن، درجة المفحوص الأول في فئة العدوان =  $100 \times 4\%$  ،

$$\text{بينما درجة المفحوص الثاني في فئة العدوات} = 100 \times \frac{3}{10} = 30\%.$$

وبهذه الطريقة الجديدة يبدو الاتجاه العدواني في المفحوص الثاني أشد كثيراً منه في المفحوص الأول، لأن نسبة الـ ٣٠% هذه تشير إلى شدة طغيان الاتجاه العدواني على البناء النفسي للمفحوص الثاني، بحيث كان ثلث استجاباته تقريباً للاختبار بحمل مضمونا عدوانياً. ولمزيد من التفاصيل عن هذا التعديل يمكن الرجوع إلى البحث الأصلي والذي نشرته مكتبة الخانجي بالقاهرة بعنوان "سيكولوجية الشخصية المُوقَّعة للإنتاج (١٩٨٠)".

## نتائج الدراسة

لقد أدت المقارنة بين مجموعة العمال المُشكّلين والمجموعة الضابطة لها إلى النتائج التي يمكن تلخيص أهمها. (على نحو ما هو واضح في جدول ١، ٢):

جدول (١) يمثل مقارنة بين متوسطات مجموعة العمال المُشكّلين والمجموعة الضابطة لها في درجات الاختبارات الفرعية الموزونة ونسب الذكاء المختلفة للوكسلر، ومعاملات الارتباط الثنائية بين كل من هذه المتغيرات وظاهرة الإشكال

المتغير	متوسط مجموعة المشكّلين (العدد ٢٠)	متوسط المجموعة الضابطة العدد (٢٠)	ت	معامل الارتباط الثنائي مع ظاهرة الأشكال
المعلومات العامة	٧,٢٥	٧,١٥	٠,١٦	٠,٠٣٤ +
الفهم العام	٨,٤٥	٩,٧٠	٢,٠٨	٠,٤٠٣ - **
إعادة الأرقام	٨,٥٥	٩,٠٥	٠,٩٣	٠,١٩٠ -
الاستدلال الحسابي	٨,٣٠	٨,٢٥	٠,٠٦	٠,٠١٣ +
المتشابهات	٦,٨٥	٦,٥٥	٠,٦٣	٠,١٢٧ +
المفردات	٧,٠٥	٧,٤٠	٠,٦٥	٠,١٣١ -
ترتيب الصور	٨,٢٥	٧,٥٥	٠,٦٧	٠,١٣٥ +
تكميل الصور	٧,٤٠	٧,٦٥	٠,٣٠	٠,٠٦٢ -
رسوم المكعبات	٧,٨٠	٧,٩٥	٠,٧١	٠,٠٣٦ -
تجميع الأشياء	٨,٦٥	٩,٢٠	٠,٧١	٠,١٤٤ -
رموز الأرقام	٨,٠٥	٨,٢٠	٠,٣٠	٠,٠٦١ -
نسبة الذكاء اللفظية	٨٧,٠٠	٨٨,٩٠	٠,٦٩	٠,١٤٠ -
نسبة الذكاء العملية	٨٩,٥٥	٩٠,١٥	٠,١٥	٠,٠٣٠ -
نسبة الذكاء الكلية	٨٦,٨٥	٨٨,٠٥	٠,٣٥	٠,٠٧٠ -
معامل الكفاءة	٨١,٥٥	٨٢,٨٥	٠,٤٣	٠,٠٨٧ -

• = ذو دلالة عند مستوى ٠,٠٥

•• = ذو دلالة عند مستوى ٠,٠١

••• = ذو دلالة عند ٠,٠٠١

أولاً: بالنسبة للوكسلر - بلفيو:

١ - كان متوسط مجموعة المشكلين منخفضاً في كل من نسب الذكاء الأربع التي يقيسها الوكسلر (نسبة الذكاء اللفظية - نسبة الذكاء العملية - نسبة الذكاء الكلية - معامل الكفاءة) ومع أن هذا الانخفاض لم يبلغ مستوى الدلالة الإحصائية في أي منها إلا أن اطراده في نسب الذكاء المختلفة كلها ربما يعطيه قيمة، خاصة وأن طريقتي التطبيق والتصحيح كانت كل منهما عمياء (أي لا يعرف من يطبق الاختبار ولا من يصححه إلى أي مجموعة ينتمي من يطبق عليه الاختبار أو من تصحح استمارته).

٢ - كان متوسط مجموعة المشكلين منخفضاً في سبعة اختبارات فرعية من جملة الاختبارات الفرعية الأحد عشر التي يتكون منها مقياس الوكسلر، بغض النظر عن الدلالات الإحصائية لهذا الانخفاض، والنتيجتان السابقتان تؤيد كل منهما الأخرى، وترجح أن العامل المُشكل يميل لأن ينخفض لديه مستوى الذكاء ومعظم جوانبه. ويمكن أن نفسر ذلك بأن الابتعاد عن مظاهر السلوك المُشكل يقتضي كفاءة في إدراك الواقع وفي الحكم عليه وفي الاستجابة له، وأن هذا كله يقتضي بالضرورة مستوى من الذكاء مرتفعاً نسبياً لفهم وتقدير الموقف والاستجابة المناسبة له؛ وشاهد ذلك في صعوبة توافق ضعاف العقول.

٣ - كان متوسط درجة الفهم العام منخفضاً بشكل دال في مجموعة المشكلين. ويعتبر اختبار الفهم العام مقياساً لقدرة الفرد على الحكم، أي الفهم المناسب للواقع. ويرى رابابورت أن الحكم السليم يكون محصلة كل من التفكير المنطقي البعيد، عن الخطأ والتحكم الشديد في الجوانب الانفعالية، وأن الدرجات الموزونة العالية على اختبار الفهم العام توجد غالباً في العصابين والأسوياء والمتوافقين توافقاً حسناً، وغالباً ما تغيب في الجماعات الذهانية. وهكذا يمكن تفسير الانخفاض الدال لدرجة الفهم العام في مجموعة المشكلين بأن الفرد المُشكل أقل كفاءة في الحكم على الواقع وأقل تحكماً في جوانبه الانفعالية بدرجة تقربه من خصائص الجماعات الذهانية. وتبدو هذه النتيجة متفقة ومؤيدة للنتيجتين السابقتين.

٤ - من المقارنات بين أنماط الصفحة النفسية لكل من المجموعتين بالنسبة لمجموعة المُشكلين يتضح انخفاض درجة الفهم العام، وقد سبق تفسير مضمونها السيكلوجي، ويميل

درجة إعادة الأرقام للانخفاض، وهذا الاختبار يقيس أساسًا وظيفة الانتباه والتي تنخفض بزيادة مستوى القلق لدى الفرد. وهكذا فإن ميل درجة إعادة الأرقام للانخفاض يعكس نقص الانتباه في العامل المُشكّل، والذي يعكس بدوره زيادة مستوى القلق، وهو ما يميز عادة الاضطرابات النفسية. كما أن مقارنة أنماط الصفحة النفسية أوضحت ميل درجة اختبار المفردات للانخفاض بالنسبة لمتعاطفة المُشكّلين. وهذا الاختبار يقيس القدرة على التعلم كما يقيس دائرة أفكار الفرد العامة. والانخفاض النسبي على هذا الاختبار يعتبر من مميزات الاكتئاب والفصام المتدهور. وهذا يؤيد النتائج السابق مناقشتها من حيث غلبة جوانب الاضطراب النفسي، خاصة الذهاني على البناء النفسي للعامل المُشكّل. كما أوضحت أيضًا مقارنة أنماط الصفحات النفسية ميل درجة تجميع الأشياء للانخفاض بالنسبة لمجموعة المُشكّلين. وهذا الاختبار يقيس التأثر البصري الحركي والقدرة الإبداعية والقدرة على معالجة علاقة الجزء بالكل، والقدرة على العمل من أجل هدف غير معروف. وهذا يشير إلى أن العامل المُشكّل يغلب أن تميل هذه القدرات لديه إلى الانخفاض، ويبدو منطقيًا أنها جميعًا أمور مطلوبة للتوافق المهني. وبالمثل تؤدي بنا هذه المقارنة إلى ميل درجة اختبار التشابهات نحو الارتفاع في مجموعة المُشكّلين. وهو اختبار يقيس أساسًا وظيفة تكوين المفهوم اللفظي. وترتفع درجته غالبًا لدى الحالات التي تكثر من اللجوء إلى المعالجات الفكرية للأمور مثل حالات الهذاء. كما أوضحت المقارنة أيضًا ميل درجة اختبار ترتيب الصور نحو الارتفاع مع ميل درجة التشابهات نحو الارتفاع أيضًا إذ يشير إلى كثرة لجوء العامل المُشكّل إلى المعالجات الفكرية للأمور، الأمر الذي يقربه من خصائص ذهان الهذاء.

#### ثانيًا: بالنسبة لاختبار اليد:

أما أهم نتائج البحث فيما يتعلق بالمقارنة بين المجموعتين على اختبار اليد وبعد استخدام الطريقة المعدلة لتصحيح الاختبار والتي اقترحناها وتعرضنا لها بشكل سريع فيما سبق - فيمكن إجمال أهمها فيما يلي (كما هو واضح في جدول ٢):

١ - ارتفاع متوسط درجات فئة العدوان ارتفاعًا دالًا في مجموعة المُشكّلين عنه في المجموعة الضابطة لها. وهذا يشير إلى أن النزعات العدوانية تكون شديدة لدى العامل المُشكّل، وهذه خاصية تميز الذهانيين، حيث ضراوة العدوان وشدته وتوقف النمو النفسي

عند مراحل أكثر تكيّفاً في حياة الفرد تتغلب فيها نزعات الفرد العدوانية الهدامة على نزعات الحب البناءة. وهكذا نجد أن هذه النتيجة تؤيد ما سبق أن ذهبنا إليه في مناقشة نتائج الصفحة النفسية للوكسلر من أنها تشير إلى اقتراب خصائص العامل المُشكل من خصائص الذهاني.

جدول (٢) يمثل مقارنة بين متوسطات نسب فئات التقدير المختلفة لاستجابات اختبار اليد بين مجموعة المُشكلين والمجموعة الضابطة لها ومعاملات الارتباط الثنائية بين نسب هذه الفئات وظاهرة الإشكال

فئات التقدير	متوسط التسبب في مجموعة المُشكلين (العدد ٢٠)	متوسط النسب في المجموعة الضابطة (العدد ٢٠)	ت	معامل الارتباط الثنائي مع ظاهرة الإشكال
العدوان	٣٧,٠٥	١٧,٧٥	٢,٤٦	٠,٤٨٣ +
التسيير	٣,٥٥	٨,٠٠	١,٩٩	٠,٣٨٤ -
الخوف	٢,٨٠	١,١٥	١,٤١	٠,٢٩٠ +
التودد	٩,٧٠	٦,٢٥	١,١٥	٠,٢٣٣ +
الاتصال	١,٤٥	٣,٢٥	٠,٩٣	٠,٢٣٩ -
الاعتماد	٢,٥٠	٤,٦٠	١,٥٦	٠,٣٢١ -
الاستعراض	صفر	٠,٦٥	١,٤٨	٠,٢٩٦ -
العجز	٢,٧٠	٩,١٥	٢,٦٣	٠,٤٩٨ -
اللاشخصي النشط	٣٥,٩٠	٣٢,٦٥	٠,٦٣	٠,١٢٦ +
اللاشخصي السلبي	٢,٤٥	٤,٥٠	١,٣٦	٠,٢٧٧ -
الوصف	٧,٦٥	٧,٨٥	٠,٠٧	٠,٠١٣ -
التفيس بالعدوان	١٨,٦٠	١٤,٩٥	٠,٦٥	٠,١١٣ -

٢ - انخفاض متوسط درجات فئة التسيير في مجموعة المُشكلين عنه في المجموعة الضابطة. ومع أن قيمة ت لدلالة الفرق بين المجموعتين لم تبلغ مستوى الدلالة الإحصائية إلا أن الفرق كان كبيراً لدرجة أن معامل الارتباط الثنائي بين درجات هذه الفئة وظاهرة الإشكال بلغ مستوى الدلالة الإحصائية، كما هو واضح من الجدول. وربما يشير هذا إلى

ميل من جانب العامل المُشكل إلى العزوف عن الواقع وعن إقامة علاقة معه، وهو اتجاه ذهاني. وهذه النتيجة تميل إلى تأييد النتيجة السابقة.

٣ - انخفاض متوسط درجات فئة الاعتماد في مجموعة العمال المُشكلين عنه في المجموعة الضابطة. ومع أن قيمة ت لدلالة الفرق بين المجموعتين لم تبلغ مستوى الدلالة الإحصائية إلا أن الفرق كان كبيراً لدرجة أن معامل الارتباط الثنائي بين درجات هذه الفئة وظاهرة الإشكال بلغ مستوى الدلالة الإحصائية كما هو واضح من الجدول. وهذا قد يؤيد النتيجة السابقة حيث ميل العامل المُشكل إلى العزوف عن الواقع وعن إقامة علاقة معه. كما أن هذه النتيجة ربما تشير أيضاً إلى اتجاه ذهاني يجعل الفرد يحس إحساساً زائفاً بالعظمة والقوة والاستغناء عن الآخرين.

٤ - انخفاض متوسط درجات فئة العجز انخفاضاً دالاً في مجموعة المُشكلين عنه في المجموعة الضابطة. وهذه النتيجة تؤيد النتيجة السابقة حيث أنه يبدو منطقياً أن نقص الإحساس بالعجز يتبعه نقص الإحساس بالحاجة للاعتماد على الآخرين. كما أن نقص الإحساس بالعجز أيضاً يوحي باتجاه ذهاني يجعل الفرد يحس القوة والقدرة إحساساً زائفاً.

وهكذا تؤدي نتائج اختبار اليد إلى تأييد نتائج الوكسلر السابق مناقشتها في ترجيح غلبة الجوانب الذهانية على البناء النفسي للعامل المُشكل. ومما هو جدير بالذكر أن نفس الاتجاهات السابقة لاختبار اليد تأيدت عندما أعدنا تصحيح اختبار اليد بالطريقة التقليدية، باستثناء أن الطريقة المعدلة التي اقترحناها ونفذناها في هذا البحث لتصحح استجابات اختبار اليد أوضحت اتفاقاً أكبر مع بقية الأدوات المستخدمة في هذا البحث.

ثالثاً: بالنسبة لاختبار تفهم الموضوع والمقابلة الإكلينيكية:

أما أهم نتائج هذه الدراسة فيما يتعلق بالمقارنة بين المجموعتين بالنسبة لاستجابات اختبار تفهم الموضوع والمقابلة الإكلينيكية فيمكن إيجازها فيما يلي:

١ - أبان العامل المُشكل عن جوانب ذهانية أكثر في بنائه النفسي مثل الإصابة العقلية العضوية، والميول الاضطهادية التدميرية، والاتجاهات السيكوباتية، والجوانب الاكتئابية، واضطراب التفكير. وتؤيد هذه النتيجة أن العامل المُشكل أكثر اعتماداً في معالجة دوافعه على الميكانيزمات الذهانية كالإسقاط والإدماج والتفتيت. كما تشير إلى أنه أكثر اضطراباً



من الناحية النفسية وأقل نضجاً من حيث نموه النفسي. وتؤيد هذه النتيجة ما سبقته مناقشته من نتائج الوكسلر واختبار اليد، والتي تشير إلى أن العامل المُشكل أقل كفاءة في إدراك الواقع والحكم عليه والاستجابة له. وهذه كلها جوانب أكثر ارتباطاً بالذهان، كما أن ارتباطها بالجوانب السلوكية للعامل المُشكل منطقي إلى حد كبير.

٢ - أوضح العامل المُشكل أن الجانب العصابي أقل توافراً فيه منه في العامل غير المُشكل. وهذه النتيجة منطقية إلى حد كبير. فمن المعروف أن العصاب والذهان كليهما ينشأ عن صراع يقوم بين الرغبات الغريزية ومقتضيات الواقع والخلق، إلا أن الذهاني يأخذ جانب الرغبات ويهدر الواقع، بينما العصابي يأخذ جانب مقتضيات الواقع ويحجر على الرغبات. ويشير هذا إلى الأنا العصابي يحترم الواقع ويرتضي مثله ويغلبه على رغبات الهو ودوافعه؛ وبالتالي يتوافق مهذباً. بينما يكون الذهاني على عكس ذلك فلا يستطيع تحقيق التوافق. هذا بالإضافة إلى أن الميكانيزمات العصابية (كالكبت والنقل والتعبير الجسدي عن الصراعات النفسية والتكوين العكسي للرغبات المكروهة) يبدو أنها جميعاً تساعد على إبعاد الفرد عن الجوانب السلوكية للعامل المُشكل.

٣ - كما أوضح العامل المُشكل أنه أقل انصياعاً وامتثالاً لممثلي السلطة وقيمتها. ومن المتوقع أن عدم الامتثال والانصياع لممثلي السلطة (الرؤساء في العمل) يؤدي إلى كثير من الخلافات بين العامل ورؤسائه، وبالتالي يتورط في كثير من الجوانب السلوكية للعامل المُشكل، ويسوء توافقه.

٤ - أوضح العمال المشكلون كثيراً من مظاهر الاضطرابات النفسية الخطيرة بوجه عام بعكس العمال غير المُشكلين. ومن المعروف أن الاضطرابات النفسية الخطيرة تعني اضطراباً كبيراً في علاقة الفرد بالواقع.

وهكذا فإن هذه النتائج تتفق والنتائج السابق مناقشتها للوكسلر واختبار اليد، وتوضح كيف أن الأدوات المختلفة في البحث السيكولوجي يمكن أن تؤدي إلى نتائج متفقة ومتناسقة ومتكاملة. ونرجو أن نتاح لمثل هذه النتائج التي خرجنا ونخرج بها من البحوث والدراسات التي تجري في المجتمع المحلي أو المجتمعات الأجنبية المشابهة فرصة للتطبيق في مجال العمل بمجتمعنا سواء في عمليات الاختيار والتوجيه المهني والتربوي والإرشاد النفسي

والروح المعنوية والإدارة .. حتى تتحقق الاستفادة العملية المنشودة من مثل هذه الدراسات؛  
فيرتفع مستوى الإنتاج ويتحسن.

#### المراجع الأساسية:

- ١ - فرج عبد القادر طه: سيكولوجية الشخصية المعوقة للإنتاج. مكتبة الخانجي، القاهرة، ١٩٨٠ (في الأصل رسالة دكتوراه المؤلف عام ١٩٦٨).
- ٢ - فرج عبد القادر طه: تحليل لطريقة تصحيح اختبار اليد، المؤتمر الأول لعلم النفس، بالمركز القومي للبحوث الاجتماعية والجنائية، القاهرة، مايو ١٩٧١.
- 3 - Rapaport, D.,: Diagnostic Psychological Testing, Baltimore, The Year Book Publishers, Inc., Volume: 1, 1950.
- 4 - Schafer, R.,: The Clinical Application of Psychological Tests, New York, International Universities Press, Inc., 1955.

## عن العلاقة بين الحوادث والذكاء\*

إذا ما استعرضنا الدراسات والأبحاث والآراء المتعلقة بسلوكيات الحوادث والإصابات نجد أن هناك تضارباً كبيراً حول علاقة الإصابات والحوادث بكل من:

(أ) الذكاء.

(ب) زيادة مستوى سرعة الفرد الحركية عن مستوى سرعته الإدراكية.

فبالنسبة لعامل الذكاء انقسمت نتائج البحوث وآراء الدارسين ما بين مؤيد لوجود ارتباط سالب بين الإصابات والحوادث وبين مستوى الذكاء (بمعنى زيادة معدل الإصابات والحوادث كلما انخفض مستوى الذكاء) وما بين معارض لوجود أية علاقة بين الذكاء وبين حدوث الإصابات والحوادث.

ولقد كان هناك رأي يعتبر محاولة للتوفيق بين هذا التضارب في الآراء والنتائج، ويرى أن حدوث الإصابات والحوادث؛ إنما يرتبط فقط بالمستويات المنخفضة من الذكاء، وأن ارتفاع مستوى الذكاء عن مستوى معين (يفترض وجوده) لا يعمل على خفض التعرض للإصابات أو الحوادث؛ ومن ثم ينتج التضارب بين نتائج البحث عن علاقة الإصابات والحوادث بمستوى الذكاء، حيث تستخدم هذه البحوث عينات يتوافر فيها الذكاء بدرجات تفوق الحد الأدنى اللازم، ومن هنا لا يبدو ارتباط دال بين الذكاء وحدث الإصابات أو الحوادث.

أما بالنسبة لعلاقة الحوادث والإصابات بزيادة مستوى سرعة الفرد الحركية عن مستوى سرعته الإدراكية، فإننا لا نكاد نجد سوى بحثين فقط في هذا الميدان؛ أولهما لدريك وقد نشره عام ١٩٤٠، وبناء على نتائجه وضع افتراضه المعروف عن زيادة معدل الإصابات أو الحوادث كلما زاد مستوى سرعة الفرد الحركية على مستواه في السرعة الإدراكية. وهو الافتراض الذي تتناوله كتب علم النفس الصناعي بالذكر حتى الآن. أما البحث الثاني فكان لجنج وكلازك ونشراه في عام ١٩٦٢، وكان أساساً لاختبار مدى صدق افتراض

---

\* نشرت خلاصة هذا البحث باللغة الإنجليزية كملخص لرسالة المؤلف للماستير في المجلة الاجتماعية القومية، مجلد ٦، عدد ٣، سبتمبر سنة ١٩٦٩ (انظر القسم الإنجليزي في هذا الكتاب)، كما نشرته مكتبة الخانجي بالقاهرة كاملاً في كتاب بعنوان "سيكولوجية الحوادث وإصابات العمل" (عام ١٩٧٩).

دريك. ولقد أدى بحثهما إلى نتائج لم تؤيد الافتراض الذي وضعه دريك بل مالت لأن تكون في الاتجاه المضاد لهذا الافتراض.

ولقد دفعنا هذا التضارب الشديد في نتائج دراسات هذين المتغيرين في علاقتهما بحدوث الإصابات والحوادث إلى متابعة دراستهما في البحث الحالي وفي علاقتهما بالإصابات في الصناعة، مع مراعاة الاستفادة قدر المستطاع من المتغيرات الفرعية التي يمكننا دراستها في محاولتنا دراسة هذين المتغيرين الرئيسيين في علاقتهما بالإصابات في الصناعة.

ولقد اخترنا الشركة الشرقية للدخان والسجائر بالجيزة كميدان للدراسة الميدانية، حيث يتواجد بها الكثير من المهن المعروفة في ميدان الصناعة (كالميكانيكا والخرابة والبرادة وصيانة الماكينات وتشغيلها ... إلى آخره).

وقد رأى الباحث أن يختار عينة الدراسة من العمال الذين يشغلون مهناً ترتبط بتشغيل الآلات، ومن ثم يزداد تعرضهم لأخطار تشغيلها، وهو الأمر الذي يميز الصناعة في الوقت الحالي. وفي اختيار المجموعة التجريبية راعى الباحث أن يتحقق لكل من أفرادها شرط تكرار إصابته خلال فترة السنوات الأربع التي جمع البيانات عن توزيع إصاباتا وهي الفترة الواقعة بين ١٩٥٩/٨/١ و ١٩٦٣/٧/٣١ وبحيث تكون هذه الإصابات بسبب عمل الفرد على الآلة؛ وباعتبار قسم الأمن بالشركة يكون "الوسيط" فيها آلة. أما بالنسبة للمجموعة الضابطة فقد راعينا ألا يكون قد أصيب فرد منها، سواء كان الوسيط في إصابته آلة أو غيرها في نفس الفترة المذكورة، وكان ذلك محاولة لاستبعاد أي فرد منها يكون له ميل ما للإصابات من أي نوع؛ لما تبين من الدراسات التجريبية من ارتباط الإصابات من أنواع مختلفة بعضها ببعض الآخر.

ويلاحظ على المجموعتين أنهما متكافئتان من حيث الجنس والسن والمستوى التعليمي، ونوع العمل، والقسم، ومدة الخبرة، وكلها من العوامل التي يعتقد أن لها تأثيراً على حدوث الإصابات. ومن ثم تكون النتائج التي نخرج بها من الدراسة أدق وأصدق مما لو لم يتوافر هذا الضبط لتلك العوامل. كما يلاحظ أيضاً أن المجموعة التجريبية كانت تمثل الطرف الأعلى في توزيع الإصابات، حيث كانت تحوي جميع العاملين بالشركة والذين حدثت لهم إصابتان فأكثر كان "وسيطها" آلة؛ وتتوافر فيهم الشروط اللازمة لأفراد المجموعة

التجريبية. ولعل هذا يساعد أكثر على وضوح الفروق بين الجماعتين فيما يتعلق بالمتغيرات المدروسة. وكانت كل من الجماعتين تتكون من ٣٥ عاملاً.

### نتائج الدراسة

#### أولاً: بالنسبة للذكاء:

لقد فضلنا استخدام "مقياس وكسلر - بلفيو لذكاء الراشدين والمراهقين" وهو المقياس الذي ألفه وكسلر وعربه وأعدّه لويس كامل مليكة ومحمد عماد الدين إسماعيل، كأداة لدراسة متغيرات الذكاء في هذه الدارسة الميدانية. ولقد فضلناه على غيره من مقاييس الذكاء لأنه يمتاز بصلاحيته لفئات غير المتعلمين وفئات العمال، ولأنه أيضاً يمتاز بإعطائه أربع نسب مختلفة للذكاء هي نسبة الذكاء الكلية، ونسبة الذكاء اللفظية، ونسبة الذكاء العملية، ومعامل الكفاءة، إلى جانب إعطائه درجات موزونة يمكن مقارنتها بالنسبة لبعضها وتقيس جوانب مختلفة من الذكاء. (انظر الجدول المرفق)

ولما كان تقنين المقياس مكتملاً فيما عدا أن ثباته لم تستكمل دراسته بعد، فقد اضطلعت الدراسة الميدانية الحالية بدراسة ثبات المقياس قبل استخدامه. ولقد تم ذلك بطريقتين مختلفتين إحداهما طريقة ثبات الإعادة والثانية طريقة الثبات النصفى، ولقد أثبتت معاملات الثبات الناتجة من الطريقتين أن المقياس يتمتع بثبات مرضٍ إلى حد كبير، حتى أن أغلب هذه المعاملات كانت مرتفعة عن نظيرتها في الدراسات الأجنبية.

وقد طبقنا مقياس الذكاء في الدراسة الأولى على جميع أفراد المجموعتين، ثم قارنا بين متوسطات نسب الذكاء وهي النسبة الكلية والنسبة اللفظية والنسبة العملية، ومعامل الكفاءة في كل من المجموعتين فلم يتبين أن هناك فرقاً دالاً بالنسبة لأي منهما. ومن دراسة معاملات الارتباط الثنائي بين هذه النسب وبين حدوث الإصابات لم يتضح أيضاً أن هناك ارتباطاً دالاً بين أي منها وحدث الإصابات كما هو موضح بالجدول المذكور. وهكذا تأيدت مجموعة الأبحاث التي أدت إلى عدم وجود ارتباط دال بين حدوث الإصابات والذكاء. ثم بدا لنا اختبار الفرض القائل بأن اختفاء هذا الارتباط يرجع إلى أن الإصابات ترتبط فقط بالمستويات المنخفضة من الذكاء، وأن دراسة الارتباط بين الذكاء بمستوياته ومستوياته وحدث الإصابات هو الذي يؤدي لاختفاء هذا الارتباط أو عدم دلالته. فقمنا بوضع حد

(جدول المقارنة بين متوسطات المجموعتين  
(مجموعة الحوادث ومجموعة الضابطة لها)  
في درجات الاختبارات الفرعية الموزونة ونسب الذكاء،  
ومعاملات الارتباط الثنائية بين المتغيرات والحوادث

المتغير	متوسط مجموعة الحوادث (٣٥) حالة	متوسط المجموعة الضابطة (٣٥) حالة	ت	معامل الارتباط الثنائي مع الإصابات
المعلومات العامة	٨,٠٣	٧,٧١	٠,٦٣	٠,٠٩٥ +
الفهم العام	١٠,٤٠	٩,٠٦	٠,٢٠٦ *	٠,٠٣٠٩ + **
إعادة الأرقام	٨,٤٦	٨,٦٦	٠,٤٥	٠,٠٦٩ -
الاستدلال الحسابي	٨,١٤	٨,٥٧	٠,٧٥	٠,١٢٠ -
المتشابهات	٧,٠٣	٦,٨٦	٠,٢٩	٠,٠٤٤ +
المفردات	٨,١٧	٧,٨٩	٠,٦٠	٠,٠٨٨ +
ترتيب الصور	٨,٠٣	٧,٧٤	٠,٤٠	٠,٠٦٣ +
تكميل الصور	٧,٥٤	٧,٤٠	٠,٢٥	٠,٠٣٨ +
رسوم المكعبات	٨,٠٠	٨,١١	٠,١٦	٠,٠٢٥ -
تجميع الأشياء	٩,٤٦	٨,٨٠	٠,٩٦	٠,١٤٥ +
رموز الأرقام <sup>(١)</sup>	٧,٣٧	٧,٩١	١,٠٠	٠,١٥٨ -
نسبة الذكاء اللفظي	٩٢,٢٦	٩١,٢٦	٠,٤٠	٠,٠٥٧ +
نسبة الذكاء العملي	٩٢,٣١	٩٢,٣٤	٠,٠١	٠,٠٠١ -
نسبة الذكاء الكلي	٩١,١٤	٩٠,٣١	٠,٢٨	٠,٠٤٤ +
معامل الكفاءة	٨٤,٤٠	٨٣,٠٠	٠,٤٩	٠,٠٧٦ +

(١) كل المتغيرات المدروسة بالجدول استخرجت من ٣٥ حالة حوادث و ٣٥ ضابطة فيما عدا رموز الأرقام إذ استخرج من ٣٥ حالة حوادث و ٣٤ حالة ضابطة، وذلك لعدم معرفة إحدى الحالات الضابطة بقراءة الأرقام.

اعتبرنا الانخفاض عنه انخفاضاً في مستوى الذكاء، وهو عبارة عن متوسط نسبة ذكاء العينة بمجموعتيها مطروحاً منه انحرافها المعياري. وبمقارنة نسبة تواجد ذوي الذكاء المنخفض في مجموعة الإصابات بنسبة تواجدهم في المجموعة الضابطة لم يتبين أن هناك فرقاً دالاً بين النسبتين وبالنسبة لكل من نسب الذكاء المختلفة الكاوية واللفظية والعملية ومعامل الكفاءة كل على حدة. ومن ثم لا يصدق هذا الفرض أمام الاختبار التجريبي. كما كانت النتائج مماثلة بالنسبة لارتباط الإصابات بمستوى الذكاء المرتفع فقط، وكذلك كان الأمر بالنسبة أيضاً لارتباط الإصابات بالتطرف في مستوى الذكاء سواء بالارتفاع أو بالانخفاض.

ولقد افترضنا في محاولتنا تفسير هذه النتائج أن الجوانب الانفعالية وغيرها من جوانب الشخصية تسهم بنصيب كبير في إحداث الإصابات، ومن ثم يتضاعل الدور الذي يؤديه الذكاء في إحداث الإصابات، فلا يبدو الارتباط واضحاً بين الذكاء والإصابات كما افترضنا أيضاً أن الافتراضات الثلاثة التي وضعت لتفسير اختفاء الارتباط الدال بين الذكاء وحدوث الإصابات وهي ارتباط الإصابات بالمستوى المنخفض فقط من الذكاء، وارتباطها بالمستوى المرتفع فقط منه، وارتباطها بالمستوى المتطرف منه سواء بالارتفاع أو الانخفاض، نقول إن هذه الافتراضات الثلاثة قد تكون صادقة وإن عدم وضوح صدقها من الدراسة الحالية يرجع إلى أن مستويات الذكاء في العينة ترتفع عن الحد اللازم لفهم الموقف، ومن ثم لتحاشي الإصابة، وتخفض عن الحد اللازم الارتفاع عنه حتى يصاب الإنسان بالغرور ومن ثم يكون مستهتراً في سلوكه فتقع إصاباته، وأنه لهذا سوف يختفي الارتباط الدال بين الإصابات والتطرف في الذكاء.

وإذا كان هذا فيما يتعلق بنسب الذكاء المختلفة فإن الأمر كان مشابهاً تماماً فيما يتعلق بدرجات كل من الاختبارات التي يتكون منها مقياس الوكسلر حيث لم يتضح ارتباط دال بين أي منها في أي من مستوياته وبين حدوث الإصابات، باستثناء اختبار الفهم العام. فقد اتضح من دراستنا أن درجة الفهم العام ترتفع بشكل دال في مجموعة الإصابات عنها في المجموعة الضابطة. ولقد افترضنا تفسيراً لذلك أن اختبار الفهم العام يقيس تجارب الفرد وتقييمه لها، ومن ثم يمكن أن نستنتج أن مجموعة الإصابات أثرت تجربة وأكثر تقييماً لها، وأن هذا بدوره يدفعهم إلى الغرور فيقحمون أنفسهم في مواقف خطيرة إيماناً منهم أنهم أقدر بما لديهم من فهم وتجربة على ألا يضاروا فيها، وهكذا تزداد إصاباتهم.

ولقد درسنا خصائص الصفحة النفسية للذكاء في كل من المجموعتين بشكل مقارن حيث تعكس خصائصها كثيرًا من الجوانب الانفعالية والتوافقية في الشخص. ولقد تبين لنا من العرض النظري للبحوث والآراء المتعلقة بالإصابات أنها تتأثر بالجوانب الانفعالية والتوافقية تأثيرًا كبيرًا. ولقد أيدت دراسة الصفحة النفسية هذا الرأي بشكل دال حيث كان تشتت الصفحة النفسية في مجموعة الإصابات أكثر وثباتها أقل، ومقدار الفرق بين نسبة الذكاء اللفظي ونسبة الذكاء العملي أكبر. وهذه علامات تشير إلى أن مجموعة الإصابات أكثر اضطرابًا وأقل توافقًا. وعلاوة على ذلك حللنا أنماط الصفحة النفسية المميزة لمجموعة الإصابات وتلك المميزة للمجموعة الضابطة، كما كونا معادلة من الاختبارات الفرعية للوكسلر ترتبط درجتها بحدوث الإصابات ارتباطًا جوهريًا وصل إلى  $+ 0.04$  وكان دالًا عند مستوى  $0.001$ . ولقد التقت هذه المعادلة في مضمونها السيكولوجي مع مضمون الأنماط المذكورة للصفحة النفسية المميزة لمجموعة الإصابات. حيث يتضمن كل منهما في مضمونه بالنسبة لذوي الإصابات ما يلي:-

(١) ارتفاع درجة الفهم العام، وقد سبق تفسير مضمونها.

(٢) ارتفاع درجة تجميع الأشياء، وقد افترضنا تفسيرًا لذلك زيادة اعتماد مجموعة الإصابات على طريقة المحاولة والخطأ في سلوكها، وهذا يؤدي بالتالي إلى إقحام الفرد في أوجه من السلوك الخطر دون استبصار كاف للموقف، ومن ثم يزداد تعرضه للإصابات.

(٣) انخفاض درجة الاستدلال الحسابي، وقد اقترحنا أن هذا يشير إلى تشتت الانتباه ونقص التركيز؛ ومن ثم يقل وعي الفرد ويقظته لما حوله من أخطار فيزداد تعرضه للإصابات.

(٤) انخفاض درجة رموز الأرقام، وقد فسرنا ذلك أيضًا بنقص التركيز ونقص المثابرة على الاستمرار في بذل مجهود لوقت أطول، ومن ثم يعمل هذا على تشتيت الانتباه فيقل وعي الفرد ويقظته، وبالتالي يزداد تعرضه للإصابات.

ومن الملاحظ أن هذا المضمون السيكولوجي للمعادلة ولأنماط الصفحة النفسية في نفس الوقت يلقي تأييدًا كبيرًا من البحوث والآراء المتعلقة بحدوث الإصابات.



ولقد دفعنا نتائج هذا البحث الميداني - وفي ضوء البحوث السابقة والآراء المنطقية - إلى افتراض أن ذوي الإصابات يغلب أن يتصفوا بالسماة التالية، إذا ما قارناهم بمن لا يحدث لهم إصابات أو حوادث:

- (١) أنهم أكثر اضطراباً وأقل توافقاً.
- (٢) أنهم أقل قدرة على الانتباه وعلى التركيز.
- (٣) أنهم أكثر اعتماداً في سلوكهم على طريقة المحاولة والخطأ.
- (٤) أنهم أثري تجربة وأكثر تقييماً لها.
- (٥) أن الاضطراب النفسي لا يبلغ درجة كبيرة عندهم مثل تلك التي يبلغها في الحالات التي تتصف بالذهان أو العصاب، بدليل اقتراب أنماط الصفحات النفسية لمجموعة الإصابات من نظيراتها للمجموعة الضابطة، واختفاء الدلالات الإحصائية للفروق بين الجماعتين على الاختبارات الفرعية المفترض تمييزها بين الفئات الإكلينيكية والفئات السوية (فيما عدا اختبار الفهم العام). وبدليل أيضاً ما نلاحظه في الحياة العامة من اشتراك المتعرضين للإصابات في النشاط اليومي دون أن يلاحظ عليهم الاضطراب كما يلاحظ على فئات مرضى العصاب والذهان.
- (٦) أن فئة الإصابات لا تقترب في تشخيصها من أي من الفئات الإكلينيكية المعروفة، فهي تشارك الكثير من هذه الفئات بعض خصائصها، ومن ثم فقد افترضنا أن ذوي الإصابات يمثلون فئة إكلينيكية خاصة بهم تتداخل غيرها من الفئات معها بمقدار تتداخل سماتها مع خصائص فئة الإصابات.
- (٧) أن فئة الإصابات لا تزيد أو تقل بشكل دال في نسبة ذكائها الكلية أو اللفظية أو العملية أو معامل الكفاءة، وذلك في مقارنتها بمن لا تحدث لهم إصابات أو حوادث.
- (٨) أن السماة المذكورة في البنود السابقة على أنها تميز خصائص فئة الإصابات تؤيد نظرية وجود القابلية للإصابات، وأن هناك فروقاً فردية في هذه القابلية، وأن هذه القابلية تشارك في تسبب الإصابات، وتتواجد بدرجات أعلى عند ذوي الإصابات أو الحوادث.

ثانيًا: بالنسبة للسرعة الإدراكية والسرعة الحركية:

فضلنا لاختبار الافتراضات المتعلقة بمستوى سرعة الفرد الحركية ومستوى سرعته الإدراكية في هذه الدراسة الثانية أن نختار لقياس السرعة الإدراكية اختبار "سرعة إدراك العدد" وهو اختبار قام بإعداده وتقنيه في بيئتنا المحلية محمود عبد القادر على عينة تشبه إلى حد كبير في خصائصها ومواصفاتها عينة دراستنا الحالية. كما أن هذا الاختبار أنشاء تقنيه أبان عن صدق عال تجريبي وعاملي في قياسه لعامل السرعة الإدراكية، كما أبان أيضا عن ثبات عال بحيث يجعلنا نطمئن إلى كفاءته في قياس هذه السرعة. كما أن الاختبار لا يتطلب معرفة بالقراءة والكتابة، ومن ثم يتناسب وخصائص عينة دراستنا الميدانية، حيث يغلب المستوى الضعيف جدًا من التعليم والقراءة والكتابة.

كما فضلنا لقياس السرعة الحركية اختبار "التأزر البسيط مع السرعة الحركية"، وهو أيضًا من إعداد محمود عبد القادر، وله نفس الميزات التي تجعله صالحًا لقياس السرعة الحركية في عينة دراستنا الحالية، والتي تتوافر في اختبار السرعة الإدراكية.

ولقد رأى الباحث أن يصمم اختبارًا جديدًا لقياس السرعة الحركية، ويقننه وذلك حتى تكون هناك درجتان منفصلتان لسرعة - الفرد الحركية، ومن ثم يمكن إجراء مقارنتين بين السرعة الإدراكية والسرعة الحركية، ولا نكتفي بمقارنة واحدة - ولقد تم فعلاً تصميم اختبار جديد للسرعة الحركية على هيئة اختبار تنقيط، حيث أبان عن صدق وثبات عاليين.

وباختبار الفروض المتعلقة بعلاقة الإصابات بكل من مستوى سرعة الفرد الحركية وسرعته الإدراكية. وأيضًا بعلاقة الإصابات بما بين مستوى سرعة الفرد الحركية ومستوى سرعته الإدراكية من علاقة (وهو فرض قمنا نحن بوضعه) تبين ما يلي:

(١) أن الإصابات لا ترتبط بالسرعة الحركية في أي مستوى من مستوياتها سواء كانت هذه السرعة الحركية كما يقبضها اختبار التأزر البسيط مع السرعة الحركية أو اختبار التنقيط. وفي هذا يؤيد البحث الحالي كلاً من بحث دريك وبحث كنج وكلاكرك.

(٢) أن الإصابات لا ترتبط بالسرعة الإدراكية في أي مستوى من مستوياتها. وفي هذا يؤيد البحث الحالي كلاً من بحث دريك وبحث كنج وكلاكرك.

(٣) أن الإصابات لا ترتبط بزيادة مستوى سرعة الفرد الحركية عن مستوى سرعته الإدراكية سواء كانت هذه السرعة الحركية كما يقيسها اختبار التآزر البسيط مع السرعة الحركية أو اختبار التنقيط. وهكذا يؤيد البحث الحالي نتائج بحث كنج وكلاكرك بينما عارض نتائج بحث دريك وناقض افتراضه.

(٤) أن الإصابات لا ترتبط بمقدار الفرق بين مستوى سرعة الفرد الحركية ومستوى سرعته الإدراكية، سواء كانت هذه السرعة الحركية، كما يقيسها اختبار التآزر البسيط مع السرعة الحركية أو اختبار التنقيط (وهو فرض جديد قمنا بوضعه واختباره في دراستنا الحالية).

ولقد افترضنا تفسيراً لهذه النتائج أن هناك حداً أدنى ينبغي أن يرتفع عنه مستوى سرعة الفرد الإدراكية حتى يستطيع أن يدرك ما يحيط به من أخطار، وأن هناك أيضاً حداً أدنى ينبغي أن يرتفع عنه مستوى سرعة الفرد الحركية حتى يستطيع أن يتحرك مبتعداً عن مصدر الخطر، وأن الارتفاع في السرعة الحركية عن المستوى المطلوب لها وكذا الأمر بالنسبة للسرعة الإدراكية لا يفيد في تخفيض التعرض للإصابات، وأن مستويات هاتين السرعتين ترتفع في أفراد عينه دراستنا هذه عن الحد المطلوب لكل منهما، ومن ثم لا يتضح ارتباط دال بين أي من السرعتين وبين حدوث الإصابات أو الحوادث.

وفي محاولتنا تفسير اختفاء دلالة ارتباط الإصابات بزيادة مستوى السرعة الحركية للفرد عن مستوى سرعته الإدراكية، وكذا اختفاء دلالة ارتباط الإصابات بمقدار الفرق بين المستويين افترضنا أن كلاً من الحركة والإدراك له وظيفة هامة ينبغي أن يؤديها للسلوك الآمن، وأن نقص قدرة أي منهما عن أداء وظيفته بالمستوى المطلوب للسلوك الآمن لا يعوضه زيادة قدرة الآخر في أداء وظيفته؛ بمثل كون السمع القوي لا يعوض الإبصار الضعيف أو العكس؛ وإذا ما أضفنا إلى ذلك افتراضنا أن المستوى المطلوب لكل من الوظيفتين يتوافر بالنسبة لأفراد العينة، فإنه لا يكون هناك مبرر مقبول لنتائج دريك. ومما يعزز هذا الرأي أن دريك لم يضع مبرراً سيكولوجياً لافتراضه، كما أن كنج وكلاكرك لم يحاولا أن يبينوا المضمون السيكولوجي لهذا الافتراض بالرغم من أن بحثهما قام أساساً لاختباره.

هذا وقد اقترحنا في النهاية إجراء المزيد من البحوث المتعمقة، والتي تدرس الشخصية في وحدتها ومن جوانبها المتكاملة، والتي تستخدم لذلك الوسائل التكنيكية المعروفة لدراسة

الشخصية كالمقابلات وخاصة الإكلينيكية، والتكنيكات الإسقاطية، وقوائم استبانات الشخصية، ومقاييس الاتجاهات والميول والقدرات العقلية، والحسية والفسولوجية المختلفة، وبحيث يكون ذلك على عينات كبيرة تمثل مجالات مهنية مختلفة، وذلك حتى نقضي على التضارب الموجود في نتائج البحوث فيما يتعلق بحدوث الإصابات والحوادث.

#### مراجع أساسية:

- ١ - فرج عبد القادر طه: سيكولوجية الحوادث وإصابات العمل، مكتبة الخانجي، القاهرة، ١٩٧٩.
- 2 - Drake, C.A.; Accident Proneness: a hypothesis, in, Readings in Industrial and Business Psychology, Edited by Karn H.W. & Gilmer, B. H., McGraw-Hill, 1952.
- 3 - King, G. G. & Clark, J. A.; Perceptual - Motor Speed Discrepancy and Deviant Driving. Jour, Appl. Psychol., 1962, 46, PP. 115-119.

## فى قبضة البيروقراطية \* (رؤية نفسية)

تهديد فى مدخل :

فى مقال بعنوان «تأملات فيما طرأ على الشخصية المصرية من سلبيات» والذى نُشر بعدد أبريل من عام ١٩٩٤ بهذه المجلة : تعرضت لثمان سلبيات برزت- أخيراً- فى الشخصية المصرية ، هى :

- ١- ضعف التوجه العلمى .
- ٢- وجهة الضبط الخارجى ونظرية التآمر.
- ٣- البيروقراطية .
- ٤- الانتهازية .
- ٥- اللامسئولية (أو عدم تقدير المسئولية) .
- ٦- تبلد العواطف الأسرية وعنف العدوان داخلها.
- ٧- افتقاد القدوة
- ٨- تليف الضمير . (فرج عبد القادر طه، ١٧١-١٨٨) .

وهكذا ، وضعنا البيروقراطية كإحدى السلبيات الرئيسية فى الشخصية المصرية الراهنة ، إلا أن ضيق المجال لم يمكننا من التركيز عليها- فى مقالنا السابق- مما يستوجب العودة إليها فى حديث مستقل ومفصل فى هذا المقال : نظراً لشدة خطورتها ، وجسامتها تأثيرها على المجتمع وتنميته ، تقدمه .

### ماهية البيروقراطية : Bureaucracy

البيروقراطية لفظ أجنبى انتقل إلى العربية عن طريق تعريبه . ويعرفها «المعجم العربى الأساسى- لاروس» بقوله :

- ١- الحكم بواسطة كبار الموظفين .
- ٢- روتين حكومى مغالى فيه «المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم : ١٩٨٩) .

---

\* نشر هذا المقال فى «مجلة دراسات نفسية» (رابطة الإخصائين النفسيين المصرية بالقاهرة) مجلد : ٧ عدد : ١ يناير ١٩٩٧ ، ٣-١٦ .

ولانكاد نلمس فارقاً فى معنى مفهوم البيروقراطية اللغوى ، عن معناه الاصطلاحى فى المعاجم والموسوعات العلمية . ففى «معجم مصطلحات العلوم الاجتماعية» - على سبيل المثال- يكتب أحمد زكى بدوى تحت مصطلح «البيروقراطية» أنها «عبارة عن تنظيم يقوم على السلطة الرسمية، وعلى تقسيم العمل الإدارى وظيفياً بين مستويات مختلفة ، وعلى الأوامر الرسمية التى تصدر من رئاسات إلى مرؤوسين . ويعتبر التنظيم البيروقراطى ترشيحاً للعمل الإدارى . وقد يدل المصطلح على الأداة الحكومية أو التنظيم الحكومى ، كما قد يستخدم للتعبير عن سيطرة الموظفين دون مبالاة بمصالح الجماهير، ودون مسئولية أمامهم (أحمد زكى بدوى : ١٩٨٢) . وكما يقول مختار حمزة فى شرحه للمصطلح فى «المعجم العربى للعلوم الاجتماعية» - على سبيل المثال أيضاً- «البيروقراطية قد تعنى ما يأتى» :

أ- حكومة تتركز السلطة فيها بأيدى جماعات من الموظفين .

ب- أصحاب السلطة من الموظفين .

ج- تركيز السلطة فى أيدى جماعات من الموظفين .

د- روتين مبالغ فيه .

ومن الناحية اللغوية سلطة لمكتب ، فتشير البيروقراطية إلى مهام وإجراءات الإدارة التى تتبعها جماعة من الموظفين الإداريين ، وهى كثيراً ما تشير إلى عدم الكفاءة ، وعدم اللياقة فى ممارسة السلطة من جانب الموظفين . ومن ثم ، أصبحت مصطلحاً للسبب ... (مختار حمزة : ١٩٩٤) .

ومن الواضح أن لفظ «بيروقراطية» مشتق من اللفظ الأجنبى "Bureau" والذى يعنى فى العربية «مكتب» . ومن هنا ، يمكن ترجمة المصطلح بـ «تحكم موظفى المكاتب» فى إدارة مصالح الناس وشئون المجتمع والإنتاج ... وتوجيه كل ذلك بطريقة تسلطية ، وفق ما يرتثيه الموظف المختص ، وهكذا تتركز السلطة فى أيدى جماعة من الموظفين والإداريين .

ومع أن البيروقراطية - فى أصلها- نشأت لحسن تنظيم العمل الإدارى وانضباطه ، إلا أن المسئولين قد انحرفوا بهدفها وقلبوا وظيفتها حتى أصبحت تحكماً وتعسفاً من جانبهم فى مصالح الناس ، وفى الإجراءات الإدارية والتنظيمية المتعلقة بالعمل والإنتاج وإدارة دفة المجتمع . حتى شاع بين الناس المعنى السلبى للفظ البيروقراطية ، فصار «سبة» إن وصفت به موظفاً ، أو مديراً ، أو مسئولاً أيًا كان .

### البيروقراطية والإدارة المصرية :

تحتل البيروقراطية عند المصرى مكانة كبيرة وخطيرة للأسف الشديد . وربما كان ذلك راجعاً إلى كونها أقدم بيروقراطية نشأت فى العالم ؛ إذ يرجع تاريخها إلى بضعة آلاف سنة قبل الميلاد . ولاشك ، فى أن نجاح المصريين فى بناء الأهرامات والمعابد لأكبر دليل على ذلك ، حيث يستلزم هذا تنظيمًا إداريًا وفنيًا قويًا ، يتميز بالكفاءة والانضباط ، وفق المعنى الأصلى للبيروقراطية ، ومفهومها الإيجابى الصحيح ، قبل أن يحرقه الموظفون والإداريون فى العصور الحديثة ، ويتحولوا به من وظيفة التيسير والانضباط إلى نكبة التعطيل والتعقيد فى قضاء المصالح وإنجاز الأعمال والمهام . ولم يفت شاعرنا الشعبى الكبير - بيرم التونسي (١٩٨٣-١٩٦١) ؛ والذي كان شعره مرآة صادقة لأحلام الشعب المصرى وآلامه) أن يجسم مأساة البيروقراطية ؛ إذ يرى فيها أسباب مشاكلنا وتعاستنا ؛ حيث يقول فى قصيدة بعنوان «دوسيهات الدواوين» :

«فى دى الدوسيهات أشغالك وأشغالى  
بقى لها خمسين سنة فى وضعها الحالى  
فيها معاش أرملة قالت بابو عيالى  
وعرضحال شاب بانس م العمل خالى  
ومشكلة وقف فاتها خورشيد الوالى  
حاططها صاحبك ويقتول لك ونا مالى  
دا (رشدى) بك المدير العام باعتها لى  
ولسه عايزالها إمضة مستشار عالى  
ولأحتنزل على الأرضيف طوالى؟  
أدى النظام اللى خارب كل بيت مالى

ومركب الفقر أمثالك وأمثالى» (محمود بيرم التونسي : ١٩٨٧) .

كما ينبهنا حسين مؤنس فى واحدة من أروع إبداعاته القصصية بعنوان «إدارة عموم الزير»  
والتي نشرها بجريدة الأهرام فى ٤ / ٢ / ١٩٧٢ ، وأعاد نشرها عام ١٩٧٥ بدار المعارف .  
فى سلسلة «اقرأ» ضمن مجموعة قصصية بعنوان «إدارة عموم الزير وقصص أخرى» ، وهى  
قصة من قصص المؤلف التى تجسم «البيروقراطية» ، وتصف سرعة استشرائها وخطورة آثارها  
السلبية على المجتمع (حسين مؤنس : ١٩٧٥) . أما محور القصة فهو : «أمر الوالى (وزير

الأول) بوضع «زير» على النهر ليشرب منه الناس . ولكنه عندما عاد إليه بعد سنة وجده قد تحول إلى (وزارة) ، ولم يجد الزير ؛ بمعنى أنه وجد وزارة بمشآتها ومبانيها ، ومصالحها وموظفيها ، وموازنتها المالية ... دون أن يجد إنتاجاً لهذه الوزارة ، أو قياماً بواجبها المتمثل فى سقاية الناس ، وإشباع حاجتهم ، كما يرمز إلى ذلك «الزير» ، مما يشير - بوضوح - إلى أن الفن يلتقى مع العلم، وربما يسبقه فى اكتشاف الحقيقة وإبرازها، ولفت الأنظار إلى آثارها.

هذا ، ويحدد الرئيس الراحل جمال عبد الناصر ، فى بيانه الذى ألقاه فى افتتاح «مجلس الأمة» يوم ٢٥ / ٣ / ١٩٦٤ ، سبع مشكلات أمام مرحلة انطلاق المجتمع المصرى نحو التقدم والتنمية ، هى :

١- مشكلة الصناعة وضرورة تطويرها ..

٢- مشكلة الصناعة الثقيلة ..

٣- مشكلة ثلاثة ملايين من العمال الزراعيين فى الريف، ليس هناك ضمان للأجر المنظم المستقر يحمى يومهم ، وليس هناك قدر من التأمين الاجتماعى يحمى مستقبلهم ..

٤- مشكلة الإدارة الحكومية ، وينبغى أن نعترف بأن كل ما وجهناه إليها من جهود لم يطور حالها ، بحيث تستطيع أن تخدم المجتمع الجديد . ما زالت تظن نفسها فوق الجماهير .. تحكم ، ولا تريد أن تدرك أن مكانها فى المجتمع الجديد أن تكون تحت الجماهير ... تخدم .

٥- مشكلة الأسعار ، وينبغى أن نبذل أقصى الجهود لكى نبقى دائماً بعيدين عن دوامة التضخم .

٦- مشكلة تنظيم الأسرة ..

٧- مسألة أن نتعود جميعاً على النقد، والنقد الذاتى الشجاع ... (جمال عبد الناصر: ١٩٩٤) .

وهكذا ، يضع عبد الناصر مشكلة البيروقراطية باعتبارها من أضخم ما يواجه تقدم المجتمع وغره من مشكلات ؛ فهى إحدى المشكلات السبع الكبرى التى تواجه مصر. وتشير مقولة عبد الناصر- هذه - إلى أن البيروقراطية بلغت من الشروع والقوة والصلابة حداً جعل حاكم مصر يعترف بفشل الجهود التى وجهتها الدولة لعلاجها ، منذ قيام الثورة فى عام ١٩٥٢ ، وحتى وقت إلقاء الخطاب ؛ وهى فترة تزيد عن إحدى عشرة سنة، بذلت فيها الثورة جهداً كبيراً لتطوير المجتمع وتحديثه .



### الآثار الضارة على المجتمع من البيروقراطية :

يؤدى تفشى البيروقراطية وتكثفها من أجهزة الدولة ومؤسساتها وإداراتها إلى آثار سلبية بالغة الخطورة على المجتمع كله، وعلى شل حركته نحو التقدم والتنمية وإضعافها . ولعل من أوضح وأخطر أضرار البيروقراطية على المجتمع ، ما يلى :

١- إهدار الطاقات البشرية التى ينبغى تعبئتها للعمل الإيجابى المنتج والمفيد للمجتمع.

فى باب قضايا وآراء بجريدة «الأهرام» الصادرة فى يوم ٢ / ٣ / ١٩٩٣ ، كتب عبد المعطى شعراوى ، الأستاذ بجامعة القاهرة ، تحت عنوان «نموذج للبيروقراطية من مرفق المياه» فقال : «اضطرت إلى تركيب عداد مياه خاص لشقتى المتواضعة فى العجوزة (بالقاهرة الكبرى) ، وأعتقد أن عداد مياه شىء ضرورى، وليس كمالياً .. فكان على أن أقوم بما يلى :

١- الذهاب إلى إدارة مرفق مياه امبابه ، بالقرب من ميدان الكيت كات ، وتقديم طلب مقايضة .

٢- تمت الموافقة .. ولكن ليس لدى إدارة مرفق المياه عدادات ، ولما منع من شراء عداد مياه وتقديمه إلى مرفق المياه لتركيبه .. لكن كيف ؟؟؟

٣- الذهاب إلى المقر الرئيسى لمرفق مياه القاهرة الكبرى، الواقع فى ميدان رمسيس، والصعود إلى الدور السابع ، لتقديم طلب باسم السيد المهندس رئيس مجلس الإدارة ، لكى يوافق سيادته على شراء عداد ، وهناك يتم تقديم الطلب، بعد استيفاء رسم التمتعة .

٤- العودة إلى المقر الرئيسى لمرفق مياه القاهرة الكبرى، بعد ثلاثة أيام، والصعود إلى الدور السابع، وتسلم الطلب الذى سبق تقديمه وعليه تأشيرة بالموافقة على شراء عداد .

٥- الذهاب إلى شارع يبعد بضع خطوات من المقر الرئيسى لمرفق مياه القاهرة الكبرى، حيث يوجد محل قطاع خاص معروف لدى كل العاملين فى إدارة مرفق مياه القاهرة الكبرى ، وشراء عداد ، دون إبراز موافقة إدارة المرفق .

٦- العودة إلى مرفق مياه امبابه - للمرة الثالثة- ومقابلة السيد المهندس رئيس جهاز العدادات ، للحصول منه- شخصياً- على خطاب موجه إلى إدارة الصرف والتسويات ، بالمقر الرئيسى لمرفق مياه القاهرة الكبرى، الواقع فى ميدان رمسيس ، برجاء تحرير إذن دفع لسداد مبلغ عشرين جنيهاً مصرياً، رسم فحص ومعايرة عداد .

٧- العودة - للمرة الثالثة- إلى المقر الرئيسى لمرفق مياه القاهرة الكبرى فى ميدان رمسيس ، للصعود إلى الدور الرابع، للحصول على إذن الدفع المطلوب ، ثم الهبوط إلى الدور الأول ، حيث توجد الخزينة لدفع قيمة رسوم الفحص والمعايرة .

٨- الذهاب إلى محطة الأميرية ، فى منطقة الأميرية ، ومعى العداد وفاتورة الشراء وصورة الإيصال الدال على دفع رسوم المعايرة والفحص ، والممرور بإجراءات لاحصر لها ، لكى يتم فحص ومعايرة العداد .

٩- العودة إلى إدارة مرفق مياه امبابه ، لتسليم الموافقة على شراء عداد ، وعليها تأشيرة تفيد بأن العداد قد تمت معايرته ، وأنه من نوع العدادات المستخدمة فى مرفق المياه .

١٠- الاحتفاظ بالعداد، وانتظار مندوب مرفق مياه امبابه حتى يحضر ، وتسليمه العداد لتركيبه .

١١- والشئ الذى يبعث على الدهشة هو أن العداد صناعة مصرية تنتجها شركة «قها» للصناعات الكيماوية (مصنع ٢٧٠ حرى سابقا) وموجود بوفرة ، وبيع -بلا قيد ولا شرط- فى محلات القطاع الخاص .

١٢- والسؤال الذى أريد أن أوجهه إلى السيد المهندس رئيس مجلس إدارة مرفق مياه القاهرة الكبرى :

لماذا لا تشتري إدارة المرفق عدادات ، وتقوم بتحصيل أثمانها من المشتركين ، بدلا من تعذيبهم هذا العذاب الأليم ؟؟؟

إلى هنا ، وينتهى ما نشرته جريدة الأهرام ، وهى - كما نعلم - جريدة قومية ، لا يمكن اتهامها بالتعامل لتشويه صورة الإدارة فى الدولة ، وإنما هو من قبيل النقد الذاتى، الذى يستهدف كشف العيوب وإثارة الدافع ، وتوجيه الانتباه إلى إصلاحها . ففى هذه الواقعة مثل حى لما تقوم به البيروقراطية من إهدار لطاقات المواطنين دون فائدة تعود على المجتمع .

٢- إهدار مجهودات الدولة والعاملين بها فى توافه الأمور :

طالعنا مجلة «روز اليوسف» فى عددها الصادر فى ١٦ / ١٢ / ١٩٩٦ ، فى بورصة الأخبار ، بالصفحة رقم (٣١) . بخير يقول : «مجلس الدولة أنهى النزاع القائم بين الهيئة القومية للاتصالات السلكية واللاسلكية، وهيئة كهرباء الریف .. النزاع انتهى لصالح الهيئة الأولى». الطريف ، أن النزاع الذى ذهب إلى مجلس الدولة كان حول ٥٨ جنيهًا و٦٠ قرشًا ،

وهي قيمة التلقيات التي لحقت بكاهلات التليفونات ، أثناء قيام مديرية كهرباء أسوان بالخفر بأحد شوارع مدينة أسوان . ولنا أن نتخيل - هنا - المجهودات التي بذلها كبار مستشارى مجلس الدولة وموظفيه ، وكبار المحامين الذين توافعوا عن كل هيئة ضد الأخرى ، والمجهودات التي بذلها هؤلاء وغيرهم فى إعداد المذكرات ونسخها وقراءتها واستنباط الأدلة واستقراء القوانين .. حتى تم إصدار هذا الحكم فى قضية رفعتها هيئة حكومية مصرية ، ضد هيئة حكومية مصرية أخرى على أمر شديد التفاهة بالنسبة لميزانية أى من الهيئتين . مما يجعل الواقعة كلها أقرب إلى العبث ، وأعصى على التعبير ، وأبعد عن العقلانية ، إلا أن هذا هو منطق البيروقراطية الأعمى ، وتحكمها السليط ، وفهمها المنفلت للأمور .

### ٣- النهل من كرامة الإنسان والاستهتار براحته النفسية :

فى جريدة «الأهرام» بعددها الصادر فى ٢٢ / ١٢ / ١٩٩٣ ، وفى باب «صندوق الدنيا» نشر أحمد بهجت ، تحت عنوان «البيروقراطية والفساد» خطاباً ورد إليه من السفير أحمد الملا . ومن بين ما جاء فيه : منذ سنوات بعيدة رفعت الحكومة شعار القضاء على البيروقراطية ، وإزالة الصعوبات التى تواجه المواطنين فى المصالح والهيئات العامة والحكومية ... ولكن ، بدلاً من القضاء على البيروقراطية ، إذا بها تستشرى ، وتكاد توقف عجلة الحياة أمام جماهير الشعب الذى أنهكته المتاعب .

لقد شاهدت وعانيت ، مع ملايين غيرى ، من تحجر عقلية المسئولين ، وبدلاً من تيسيرهم على المواطنين إذا بهم ينفصون عليهم معيشتهم . ومثال ذلك ، ما أصدرته هيئة التأمين والمعاشات من ضرورة مشول أصحاب المعاشات أمام موظفى الهيئة لإثبات وجودهم على قيد الحياة ... وكان المتبع أن يرسل صاحب المعاش شهادة من جهة عمله ، أو من البنك الذى يتعامل معه بوجوده على قيد الحياة . ولكن الهيئة - سامحها الله - أصدرت تعليمات بجرجرة أصحاب المعاشات ، وأغلبهم من المرضى والمعزة والطاعنين فى السن ، لكى يقفوا أمامها ملتصقين منها الاعتراف بوجودهم على قيد الحياة ... وأقترح أن يذهب كل وزير وكل كبير إلى موقع العمل - بلا هيلمان ولازفة - حتى يرى كيف يُعامل المواطنون من قبل صفار الموظفين ، وكيف يعانون من البهذلة . وما لم يتم القضاء على البيروقراطية ، وهى أم الفساد ، فسوف يتم القضاء على ما تبقى لدى عامة الشعب من صبر على الرزايا والمكاره ، وعلى النكبات والزلازل والإرهاب ، وسيكون الحصاد مرأً .

وفى هذا - الذى نشرته الأهرام - مثل صارخ على اعتداء البيروقراطية على كرامة المواطن ، واستهتارها بما تسببه له من متاعب وآلام ومضايقات : دون ميرر مقبول ، أو سبب معقول .

٤- إشاعة الفساد والظواهر السلبية المدمرة فى المجتمع من قبيل الرشوة ، والوساطة والانتهازية ، وتبادل المصالح الخاصة ، وتيسير إمكانيات الدولة لخدمة أفراد معينين :

يعتمد بعض المسئولين من موظفى الدولة اللجوء إلى البيروقراطية لتعطيل مصالح الناس، حتى يلجئهم ويكرههم على تقديم الرشوى أو الهدايا أو الخدمات غير المشروعة كمقابل لقضاء مصالحهم ، التى تمكنه البيروقراطية من تيسيرها ، أو تعطيلها ، وفق هواه . وفى كلتا الحالتين ، سوف يجد المبرر والقوانين واللوائح ، التى لاتعد ولاتحصى ، تسنده فيما يريد اتخاذ من إجراء أو نقيضه فى نفس الوقت . ولنضرب مثلاً على ذلك حق الموظف فى الإجازة، حيث يرى قانون العاملين أن الإجازة منحة للموظف وليست حقاً ، يمنحه رئيس العمل إن رأى حالة العمل تسمح . وهكذا ، إذا رغب رئيس العمل فى مضايقة عامل طلب إجازة يمكن أن يؤثر عليها بأن حالة العمل لاتسمح ، بينما يمكنه إذا رغب فى مجاملته أن يعطيه الإجازة، حتى لو كانت حالة العمل لاتسمح، تحت أى مبرر يراه ، وليكن أنه يرى أن حالة العمل تسمح، أو يرى أن الموظف يحتاج الإجازة لضرورة إنسانية ... إلخ . وفى كل الأحوال ، يستطيع أن يبرر قراره ، وأن يثبت أنه يتفق مع اللوائح والقواعد ، والنظم الواجب اتباعها أو مراعاتها .

وهكذا ، تفتح البيروقراطية أبواباً واسعة أمام الموظف الحكومى لفساد لحدوده له . ينتهز فيه الفرص للكسب غير المشروع من موقعه الوظيفى، الذى يتحكم منه فى مصالح الناس أو يقايض عليها. ولاتكاد تخلو الجرائد اليومية من وقائع وقضايا فساد من هذا النوع ، لعل من أهمها ما يتعلق بمخالفات الإسكان وبالاختلاس وباستغلال النفوذ وبالرشاوى، وقد يتورط فيها كبار موظفى الدولة، مما يصعب معه إقامة الدليل عليهم ؛ لسلطانهم القوى، ونفوذهم الكبير ، وقدرتهم على المناورة وتوكيل المحامين المتحسين ، فإذا ما شكوتهم برأهم رؤسائهم، أو برأتهم المحاكم .

٥- التهرب من تحمل المسئولية :

إذا كانت البيروقراطية قد نشأت- فى الأساس- لاضباط العمل والأداء ، وتوزيع الأدوار فى الإدارات والمصالح والمؤسسات والدواوين ؛ إلا أنها انقلبت على أهدافها بفعل الأعيب الموظفين ، لتحميمهم من تحمل المسئوليات ، وتجهيز لهم الإهمال والتسيب . والمقولة التى تتكرر كل يوم فى وسائل الإعلام ، وعلى ألسنة الناس «فوت علينا بكرة» ، و«يوم الحكومة بسنة»

أصبحت قاعدة بيروقراطية ، حيث يحمى الموظفون بعضهم البعض ، ويتسترون ويبررون تسببهم وإهمالهم ، حتى أنه ليصعب أن تشكو مرسوياً إلى رئيسه فينصفك في حقك . كما تمكن البيروقراطية - في نفس الوقت - هذا الموظف من عدم البت في الأمور وتحويلها إلى غيره ، تحت أية حجة وما أكثرها ؛ تهرباً من مسئولية قرار يتخذه خشية عاقبته ، فتتعطل الأمور وتهمل المصالح ، فيضطر المضار إلى تقديم الرشوة ، أو الهدايا ، أو البحث عن واسطة ، أو وسيلة غير مشروعة حتى ينجز مصالحه ، وفق قاعدة «الضرورات تبيح المحظورات» .

#### ٦- تبادل العدوان بين المواطنين :

لاشك أن تفشى البيروقراطية يسبب ضيقاً لدى المواطن الذي يضار منها ، فترتفع بذلك شحنات العداء داخله مستهدفة الموظف البيروقراطي الذي يعطل مصالحه . ولما كان من الصعب عليه - غالباً - أن يصب عدوانه على هذا الموظف ، فإنه قد يحوله إلى غيره ، أو قد يقمعه في داخله مما يضر بصحته ، أو يلتبس لنفسه تبريراً يعطل به مصالح الآخرين انتقاماً منهم لتعطيلهم مصالحه ؛ وكل منا - لاشك - له مصلحة عند الآخر ، فيتبادل المواطنون تعطيل مصالح بعضهم البعض . فإذا ما سألت مدرساً : لماذا لا تؤدى واجبك في حصة المدرسة الرسمية ، فقد يرد عليك بأن الموظف الذي عطل مصلحته هو والد تلميذ مما تطالبني بالإخلاص في تعليمه ، أو قريب له ، أو ... مما يجعل المواطنين يتبادلون العدوان فيما بينهم ، ويعطل بعضهم - متعمداً - مصالح بعض ، مما يترك - في النهاية - تأثيراً سلبياً على المجتمع .

#### ٧- حرمان المجتمع من كثير من الاستثمارات المحلية والأجنبية اللازمة لنموه وتطوره :

ذلك أن كثيراً من المستثمرين - سواء أكانوا مصريين أم أجانب - يواجهون بعقبات بيروقراطية ، تضعها أمامهم جهات إدارية كثيرة ، وموظفون صغار وكبار أكثر ، لا يصبر عليها المستثمرون ولا يطبقونها ، فيفضلون الانصراف عن الاستثمار في مصر بحثاً عنه في بلد آخر ، أقل بيروقراطية وأيسر في إجراءات تنفيذ المشاريع وأسرع ، حتى أن رؤوس أموال مصرية ، تقدر بمئات المليارات من الدولارات ، يستثمرها مصريون خارج مصر ، وكان الأولى استثمارها داخل بلدهم ، إلا أن البيروقراطية في مصر تعتبر من أخطر العقبات ، وأشد المخاوف المسنولة عن ذلك .

#### ٨- ضعف الثقة فى كفاءة الإدارة المصرية وقدرتها :

إن الثقة فى كفاءة الأنظمة الإدارية، وقدرات المسئولين المصريين على تصريف الأمور، وتحمل مسئولياتهم ، وأداء واجباتهم بمهارة ونزاهة : لهر أمر شديد الأهمية والقيمة للمواطنين: يقوى ولاهم لمصر . واطمئنانهم على حرصها على مصالحهم ، ورعايتهم لشئونهم ، وحفظها لكرامتهم وإنسانيتهم . وكلها أمور لازمة لراحة المواطنين ، ولرفع مستوى ولائهم لبلدهم فى نهاية الأمر : حتى يتفرغوا للإنتاج والبناء .

#### توصيات وحلول مقترحة للتخفيف من مشكلة البيروقراطية وقبضتها القوية :

على الرغم من قناعتنا بأن البيروقراطية لا تمثل مشكلة لمصر وحدها ، بل إنها كذلك بالنسبة لبلدان كثيرة غيرها ، إلا أن حاجة مجتمعنا الماسة إلى التقدم والنمو وإلى علاج مشكلاتنا المتكاثرة ، حتى يمكننا اللحاق بما سبقنا من مجتمعات ، تجعلنا أكثر إحساساً بوطأة البيروقراطية ، وأشد رغبة فى معارضة : حتى ن فك الأغلال التى تكبلنا بها عائقة تقدمنا ، وحتى نتجنب السلبيات المدمرة الناتجة عنها ، فننتفلت من قبضتها القوية على رقابنا ، والتى كادت أن تخنقنا ومجتمعنا فى نفس الوقت . ولهذا ، أقترح التوصيات والإجراءات التالية :

#### ١- التعهيد الواضح والصريح لواجبات واختصاصات ومسئوليات كل وظيفة (أو موظف):

ففى هذه الحالة ، يعرف كل موظف أو مسئول ما عليه من واجبات ومسئوليات بحكم شغله للوظيفة المعينة ، حتى يمكن محاسبته إن تهرب منها ، أو مكافأته وإثابته إن أحسن القيام بها ، وهكذا ، لانتضارب الاختصاصات ، ولا يزيغ موظف مسئولياته على آخر فيتعطل الإنجاز أو الإنتاج ، ونفتح للبيروقراطية باباً لا يفلق .

#### ٢- اختصار الإجراءات والخطوات وبساطة ووضوح التعليمات :

فلو أننا رجعنا إلى حالة تركيب عداد المياه، التى عرضناها فى بند إهدار الطاقات البشرية عندما بدأنا نتحدث عن سلبيات البيروقراطية ، لوجدنا مثلاً صارخاً على تعقيدات مؤسسات الدولة لإجراءات وخطوات تركيب عداد مياه لأحد المواطنين ، وهو حق طبيعى له . وكان يمكن - ببساطة شديدة- أن يأمر رئيس مرفق مياه القاهرة الموظف المسئول بشراء عدادات مياه صالحة . كلما نفذت الكمية الموجودة بالمرفق أو كادت : بحيث يجد المواطن حاجته منها . وفى

حالة نفادها المفاجئ: يدبر المرفق له عداداً في حدود أيام قليلة ، أو يطالبه بشرائه وتركيبه بإجراءات سهلة بسيطة وسريعة .

ومن الجدير بالذكر أن كثرة الخطوات وتعقيد الإجراءات الإدارية البيروقراطية التي عرفت عن مصر ، يعللها المسئولون برغبتهم في انضباط الأمور وانتظام العمل وصلاحه ، إلا أنها- للأسف- لم تمنع ذلك ؛ فالفساد والآثار السلبية الناجمة عن البيروقراطية تزداد في واقع الأمر، كما تنشر الصحافة ، وينطق واقع الحال ، وتتناقله الناس .

### ٣- جدية المحاسبة والمواخظة والعقاب والشواب بعيداً عن المحاباة والمحسوبية أو تسوية الحسابات :

مع قناعتي بأن الإنسان يحب أن يعمل للعمل والإنتاج في حد ذاته كخاصية في طبيعته البشرية، والتي تميزه عن الحيوان ، إلا أن الدوافع النفسية تقوم - مع ذلك- بدور جوهري في دفع الإنسان إلى إجادة عمله، وتحسين إنجازاته . ومن أهم الدوافع النفسية لذلك رغبة الإنسان في الحصول على مكافأة حسن الإنجاز ، أو الإثابة الناجمة عنه (سواء أكانت مادية أم معنوية)، وتجنب المؤاخظة أو العقاب الناتج عن ضعف الإنتاج (وسوء العمل سواء أكان مادياً أم معنوياً أيضاً) . ومن أوضح أمثلة الإثابة مكافآت الإنتاج أو الترقيات ، ومن أوضح أمثلة العقاب التخطي في الترقية ، أو الخصم من المرتب ، أو الرقت من العمل . ويجب أن يستخدم كل ذلك مع المسئولين بكل الجدية والحزم والنزاهة ، والبعد عن المحسوبيات والمجاملات ، حتى يكون فعالاً في تحقيق الهدف منه ، ويقلل تهرب الموظفين من مسئولياتهم ، ويغلق عليهم كثيراً من أبواب الفساد وظواهره .

### ٤- إعادة النظر في القواعد المختلة للعلاقات بين أجهزة الدولة المختلفة :

لاشك أن ما ذكرناه- سابقاً - عن حكم مجلس الدولة ، الذي أنهى به النزاع بين هيئة الاتصالات السلكية واللاسلكية ، وهيئة كهرباء الريف ، حول مبلغ ٥٨ جنيهاً و ٦٠ قرشاً ، عندما تحدثنا عن السلبية الثانية للبيروقراطية ، يشير إلى خلل واضح في العلاقات بين مؤسسات الدولة، وإلى استهتار واضح- أيضاً- في التمييز بين عظام الأمور التي يجب أن تروجه الدولة جهودها إليها، وبين توافهها التي تبدد فيها الدولة طاقتها وطاقات مواطنيها وتشغلهم بها .

#### ٥- تفويض السلطة وتدعيم لامركزيتها :

إن تركيز السلطة فى جهة عليا ، وعدم تفويض الجهات الأقل فى اتخاذ القرارات وتسيير دفة الأمور من معوقات العمل والإنجاز فى الدولة ، وبالتالي من عوامل تمكن البيروقراطية فى نظمنا الإدارية . فهذا القرار يحتاج إلى الاعتماد من جهة عالية ، وبعد ذلك لابد من اعتماده من جهة أعلى ، ثم تأتى خطوة أخرى هى ضرورة اعتماد من جهة أعلى ، ثم تأتى خطوة أخرى هى ضرورة اعتماد من جهة أعلى وأعلى ... وفى النهاية ، لابد من اعتماده من الجهة العليا . وتكون نتيجة ذلك إمكانية تعطيل القرار فى أية مرحلة من هذه المراحل ، لو أن المسئول عنها رأى ذلك لأى سبب قد يكون تافهاً ، أو ضغطاً على المسئول من القرار حتى يرشوه ، أو يساومه على مصلحة معينة ... وهكذا ، تتعدد مراحل اتخاذ القرار ، ويضيع الوقت ، وتفتح الشغرات - على أوسع أبوابها - لفساد المسئولين الكثيرين عن إصدار القرار الواحد ، وتتعدد التوقيعات والاعتمادات والأختام الموضوعة على القرار الواحد . ويشن المواطن الذى يحتاج إلى هذا القرار من الجهد والانتظار ، وربما أقعده اليأس عن مواصلة السعى لاستصداره ، مفضلاً ضياع حقه عن الجهد والعناء اللازمين للوصول إليه ...

#### ٦- إسناد المناصب الرئاسية لمن عرفت عنهم الأمانة والنزاهة والكفاءة والجدية وتحمل المسئولية:

يشير التمسك بالبيروقراطية والاحتماء خلفها إلى ضعف المسئول وعدم كفاءته غالباً ، فيلجأ إلى البيروقراطية ، وإلى حرفية التعليمات - فى جمود واضح - خشية أن يتحمل مسئولية قرار يتخذه ، أو إجراء يوصى به ؛ مما يعرقل الإنتاج ، أو يعطل مصالح الناس ، هذا علاوة على أن ضعف النفوس من المسئولين يجدون فى تمسكهم بالبيروقراطية دعماً لقدرتهم على التحكم فى الناس ، وفى مصالحهم ، مما يعرض مشاعر النقص لديهم ، ويشبع دوافعهم التدميرية والعدوانية نحو الآخرين ، ويرضى غرورهم وجبهم للظهور والتسلط .

ولاشك ، فى أن إسناد المناصب الرئاسية والهامة والمتحكمة فى إنتاجية الدولة وتسيير أمور مؤسساتها ، وفى قضاء مصالح مواطنيها ، إلى الأفراد الذين يتمتعون بالكفاءة العالية ، وتعرف عنهم الأمانة والنزاهة والجدية ، وتقدير المسئولية والوفاء بها ، دون محسوبية أو واسطة أو مصالح خاصة وراء التعيينات والترقيات ، لهو أمر فى غاية الأهمية لمحاصرة البيروقراطية خاصة ، ومحاربة الفساد عامة . ويذكرنا هذا بالقضية التى أثبتت فى مصر ، منذ بضعة عقود ،



ولازالت حتى الآن، والمعروفة بأهل الثقة (المحسوبية) أم أهل الخبرة (الكفاءة والقدرة) . حيث يميل كبار المسؤولين في مصر - أحياناً - إلى تفضيل إسناد المناصب الرئاسية إلى من يشقون في ولائهم ، بغض النظر عن كفاءتهم وقدرتهم على أداء واجبات المنصب والقيام بمسئولياته .

#### ٧- الإدارة بالأهداف :

والمقصود بها أن يترك للمسئول (أو المدير) أن يدير العمل بمعرفته وبطريقته ، بحيث لا يُسأل إلا عن مدى تحقيق أهداف العمل من حيث الإنتاجية وراحة العاملين النفسية والجسمية، وازدهار العمل . ونجاحه ، وحسن سمعته بين الناس . ولاشك ، أن هذه الطريقة في إدارة العمل تعتمد -اعتماداً شبه كامل- على الثقة في (المدير) أو المسئول، وفي استقامته وأمانته ونزاهته وترفعه عن المحسوبيات والمفاسد ، علاوة على كفاءته وقدرته على القيام بهذه الإدارة والنجاح فيها . وهكذا ، يستمر المدير أو المسئول في موقعه ، ويرقى فيه طالما نجح في تحقيق أهداف العمل (أو المؤسسة أو القسم ...) ، ويفصل منه أو يعاقب إن فشل في ذلك . ومثال ذلك، ما تأخذ به سوق العمل الحر أو الاستثمار ، على نحو ما يوجد بالولايات المتحدة الأمريكية وأوروبا الغربية . ومن الواضح -هنا- أن هذا النوع من الإدارة يكاد يغلق أبواب البيروقراطية تماماً .

#### ٨- تربية المواطن منذ طفولته على الثقة فيه، وعلى افتراض حسن النية، حتى يثبت العكس:

إننا نقول : إن المتهم بريء حتى يثبت العكس، في القاعدة القانونية الشائعة (حتى لدى العامة) . ويتحقق الاقتناع بذلك عندما نحسن الظن بالنوابا، ونثق في أنفسنا أولاً ، حتى نشق في الناس بالتالي ، ويشقوا بدورهم فينا. ويحتاج منا هذا إلى الاهتمام ، أثناء تنشئة أبنائنا ، بأن نكون قدوة حسنة لهم في استقامة السلوك وبراءة أهدافه ومراميه وأغراضه ، وأثناء تعليمهم بأن نغرس فيهم الثقة بأنفسهم وبغيرهم ، والنزاهة والاستقامة في سلوكهم عن طريق إعطائهم الدروس النظرية في ذلك، والمثل العملي في سلوكنا وتصرفاتنا ؛ كأباء ومدرسين ، ولنا في سلوك الإنجليز بعضهم مع بعض مثل واضح لذلك . وما لاشك فيه أن اللجوء إلى البيروقراطية وتعقيداتها من جانب المسؤولين إنما يستهدف الحد من أنواع الغش والخداع المتوقعة من الآخرين ومحاصرتها ، بحيث يصبح هذا هدفاً في حد ذاته ، يستهدفه

المستول على حساب العمل أو مصلحة المواطن . وبما لاشك فيه - أيضاً- أن الاحتماء بالبيروقراطية يشير إلى ضعف ثقة الموظف المستول فى أمانة ونزاهة المواطن صاحب المصلحة ، أو فى زملاء المستول من موظفين ، أو مرءوسين ، أو رؤساء .

#### ٩- تدخل الدولة بتعديل قوانينها وتشريعاتها لمحاربة البيروقراطية :

على الدولة ( أو الحكومة بمعنى أدق) أن تتدخل بتعديل قوانينها التى تدعم البيروقراطية، وبإصدارها لتشريعات جديدة، تحاربها وترفع أذاها عن المواطنين ، وتجنب المجتمع آثارها السلبية العديدة ، وتنطلق بالتنمية فيه إلى الآفاق المأمولة . والدولة تقوم - فعلاً- بذلك ، إلا أننا لازلنا ننتظر منها أكثر. ويكفى أن نقارن بين الإجراءات والجهد والوقت الذى كان يحتاجه المواطن لاستخراج جواز سفره ، ثم تأشيرات خروجه من بلده أو دخوله إليه فى الستينيات مقارنة باليوم ، بل إن كثيراً منها قد ألغى : كتأشيرات الخروج والدخول ، كما امتدت مدة صلاحية الجواز ، فلاحتاج المواطن إلى تكرار الإجراءات والجهد كل مدة قصيرة ، مما كان يضايقه ويبدد جهده ووقته ... كما نضيف إلى ذلك ما هو معروف اليوم من بساطة إجراءات إقامة المشاريع الاستثمارية دون انتظار إجراءات الموافقة وتصريحاتها الرسمية ، التى كانت - أحياناً- تستغرق سنوات، علاوة على اضطراب بعض المستثمرين لدفع رشاوى لبعض الموظفين (فاسدى الضمير) لتعجيل بعض الإجراءات اللازمة، واستصدار الموافقات الضرورية قبل بدء تنفيذ المشروعات ، مما كان يعطل الاستثمار ، فيهرب المستثمرون من مصر ، وينصرفون أو لا يفكرون فى الاستثمار فيها ، حتى المصريون أنفسهم ، مما يعرقل التنمية ويقف عقبة فى طريقها .

ومن الواضح أن مصر قد أولت ، فى الأيام الأخيرة ، اهتماماً كبيراً بحل مشكلة البيروقراطية ، حيث وجدت فيه دفعةً لمزيد من التقدم الاجتماعى والاقتصادى فى مصر . فلقد شهدنا - مؤخراً- مزيداً من القوانين والتشريعات والتعديلات التى تصدرها الدولة وجهات الاختصاص لمحاربة البيروقراطية ، وتقليص آثارها السلبية ، إيماناً منها وتنبيهاً إلى جسامة خطورتها . وأضرب مثلاً واحداً على ذلك : ما نشرته جريدة «الأسبوع» فى عددها الخامس الصادر فى ١٧ / ٣ / ١٩٩٧ ، وفى صدر صفحتها الأولى تحت عنوان «٧ وزراء على قائمة الاستبعاد فى التشكيل الجديد» حيث جاء فى هذا الخبر : «وأشارت المعلومات إلى ... مذكرة تضمنت مبررات التعديل الوزارى فى الوزارة المقترحة، ومدى ملائمة السيرة الذاتية للمرشحين

الجدد مع متطلبات المرحلة المقبلة ... إن الوزارة الجديدة سوف ترفع شعار «تهيئة البلاد للقرن الحادى والعشرين» والقضاء على بيروقراطية العمل فى الوزارات المختلفة ... وأن الغاية النهائية من التعديل ترتبط بإحداث حالة من الانسجام الكامل والارتباط بمسيرة الاقتصاد والاستثمار . واضح من هذا الخبر إدراك المسئولين فى الدولة لخطورة البيروقراطية ، حتى أن الخبر ، فى ذكره لشعار تهيئة البلاد للقرن الحادى والعشرين لم يشر إلى أية وسيلة لذلك غير «القضاء على بيروقراطية العمل فى الوزارات المختلفة»، وكأنها السبيل الأهم لتحقيق هذا الشعار . وفى هذا الخبر ما يوحى - أيضاً - بأن القضاء على البيروقراطية «يرتبط بمسيرة الاقتصاد والاستثمار». ونلاحظ فى هذا الخبر - أيضاً - ما يؤكد وعى الدولة بأهمية إسناد المناصب الرئاسية لمن يتمتعون بالسمعة الحسنة ، والكفاءة التى ذكرناها فى البند السادس من هذه التوصيات ، حيث يشير الخبر إلى مدى ملامة السيرة الذاتية (أو الشخصية بمعنى أصح) للمرشحين الجدد مع متطلبات العمل فى المرحلة المقبلة .

ويدورى ، أدعو الله أن تنجح الدولة فى هدفها الذى أعلن فى هذا الخبر : فالأمر يحتاج إلى جهود كبيرة : مستمرة مخلصه ، لعلاج البيروقراطية وتقليصها . وعلى الله قصد السبيل.

تعليق :

بعد كتابة هذا المقال ونشره بأكثر من عام، وفى جريدة الأهرام الصادرة فى ٢٤ / ٥ / ١٩٩٨ فى باب بريد الأهرام، نقرأ لمحمود مهنى التعليق التالى بعنوان :

انسوا حكاية ماء النيل !

وما نشكو منه فى الداخل يصل إلى الخارج وينفّر الزوار منا وهذا معناه أن ما نجتهد فى توصيله وتأصيله قد يدمره مجرد بند فى لائحة عفتة .. ولقد لفت نظرى ما نشر فى جريدة الأهرام ، عن معاناة الرحالة الألمانى الذى احتجزت دراجته البخارية فى قرية البضائع ببطار القاهرة واحتاج إلى خمسة أيام من اللف والدوران فى ١٧ مكتباً للإتراج عنها مما دفع الرجل للإلقاء رحلته إلى أبهى سبيل طالباً سرعة مفادته مصر .. لقد أحزننى تعليق الرحالة برغم أنه لم يقتل غير الحق وهو أن أحسن ما فى مصر شعبها لكنهم محكومون بلوائح عقبة أما ما أسعدنى حقاً فهو شجاعة نشر الموضوع بإيجابياته وسلبياته .. مهم جداً سلبياته هذه وبها حملنا لو طلقنا حكاية من يشرب من مياه النيل يرجع إليه مرة أخرى وحكاية الشمس النافقة والنسيم التلى فالمسألة أبعد من ذلك ولاهد من صرف النظر عن اللوائح المعرلة والمقيدة والمشوهة دائماً .

الأمر الذى يشير إلى مدى التدمير الذى يعود علينا من تمسكنا بالبيروقراطية ومن تكريسها.

#### المراجع :

- ١- الأسبوع ، جريدة أسبوعية : عدد ٥ : القاهرة ، ١٧ / ٣ / ١٩٩٧ .
- ٢- أحمد زكى بدوى . معجم مصطلحات العلوم الاجتماعية ، بيروت ، مكتبة لبنان ، ١٩٨٢ .
- ٣- محمود بيرم التونسي . المجموعة الكاملة لشاعر الشعب بيرم التونسي ، القاهرة ، مكتبة مصر ، ١٩٨٧ .
- ٤- مختار حمزة . بيروقراطية ، فى : المعجم العربى للعلوم الاجتماعية ، منظمة الأمم المتحدة (يونسكو) ، والمركز الإقليمى العربى للبحوث والتوثيق فى العلوم الاجتماعية ، القاهرة ، ٩٢ ، ١٩٩٤ .
- ٥- روز اليوسف . مجلة أسبوعية ، بورصة الأخبار ، القاهرة ، ١٦ / ١٢ / ١٩٩٦ .
- ٦- عبد المعطى شعراوى . نموذج للبيروقراطية من مرفق مياه القاهرة ، جريدة الأهرام الصادرة فى ٢ / ٣ / ١٩٩٣ .
- ٧- فرج عبد القادر طه . تأملات فيما طرأ على الشخصية المصرية من سلبيات ، مجلة دراسات نفسية ، عدد ٢ : مجلد ٤ أكتوبر ١٩٩٤ ، ١٧١-١٨٨ .
- ٨- جمال عبد الناصر . بيان الرئيس فى افتتاح الأمة بتاريخ ٢٥ / ٣ / ١٩٩٤ ، فى : مجموعة خطب وتصريحات الرئيس بالقسم الرابع ، فبراير ١٩٦٢ إلى يونيو ١٩٦٤ ، وزارة الإرشاد القومى ، القاهرة ، ١٩٦٥ ، ٥٣١-٥٦٠ .
- ٩- المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم ، المعجم العربى الأساسى ، ١٩٨٩ .
- ١٠- أحمد الملا . خطاب منشور فى باب «صندوق الدنيا» ، جريدة الأهرام ، عدد ٢٢ / ١٢ / ١٩٩٣ .
- ١١- حسين مؤنس . إدارة عموم الزير ، فى : إدارة عموم الزير وقصص أخرى ، سلسلة أقرأ ، القاهرة ، دار المعارف ، ١٩٧٥ .

## التحليل النفسى والمنهج العلمى\*

### تهييد :

نكاد نحزم بأنه لم تتعرض مدرسة من مدارس علم النفس المعاصرة للهجوم الشديد مثلما تعرضت مدرسة التحليل النفسى، وعلى رأسها منشئها الطبيب النمى سىجىموند فرويد . ولا ضرر فى ذلك بطبيعة الحال، إذا كان هذا الهجوم متسماً بالنقد الموضوعى، بعيداً عن الأهواء الذاتية، إذ من صالح كل من الفكر والعلم أن يظل مفتوحين قابليين للجدل، والاتفاق والاختلاف، والأخذ والرد، حتى يندفعوا خطوات نحو النضج والاقتراب من الحقيقة. لكن الضرر كل الضرر فى أن يعمد المعارضون إلى المغالطة لإثبات وجهة نظرهم . وقريب من هذا أن يكونوا على جهل بما يقوله التحليل النفسى، فيعرضون أفكاره عرضاً مشوها ناقصاً يتضح منه سوء القصد، أو قلة الفهم .

ويمكن أن نرجع المآخذ الرئيسية التى يأخذها معارضو التحليل النفسى عليه إلى جانبين : أولهما : خاص بمنهج التحليل النفسى فى البحث والخروج بمكتشفاته، بحجة عدم اتصاف هذا المنهج بالعلمية والموضوعية .

ثانيهما : الاعتقاد ببطلان ما جاء به التحليل النفسى من مكتشفات . ولا شك فى أن هذا الاعتقاد مبنى أساساً على رأيهم فى منهج التحليل النفسى، إذ من الصعب الوصول إلى الحقيقة بمنهج غير علمى أو غير موضوعى . وفى هذا المقال، نناقش أهم هذه المآخذ فى هذين الجانبين المتداخلين بشىء من الإفاضة، حسب ما يسمح به المجال . ويحسن أن نقدم لهذه المناقشة بتعريف للمفهومين اللذين يضمهما عنوان المقال، وهما التحليل النفسى والمنهج العلمى .

---

\* كتب هذا المقال بعد أن ألقى كمحاضرة ثقافية بدعوة من جمعية الفلسفة بالمغرب فى برنامج محاضراتها بكلية آداب الرباط فى ١٤ / ٤ / ١٩٧٧، ثم نشر بمجلة «دراسات فلسفية وأدبية» المغربية : العدد الثانى . ١٩٩٧، ٧١-٩٥ .

### التحليل النفسى :

« يدل اصطلاح التحليل النفسى -وفقاً لتحديد فرويد- على ثلاثة أشياء » :  
أولاً : منهج للبحث فى العمليات النفسية التى تكاد تستعصى على أى منهج آخر .  
ثانياً : فن علاج الاضطرابات العصابية (النفسية) ، يقوم على منهج البحث المذكور .  
ثالثاً : مجموعة من المعارف النفسية يتألف منها نظام علمى جديد (٣-ص ٥) .  
هذا ، ويشير برنال Bernal فى كتابه الموسوعى « تاريخ العلم » فى جزئه الذى خصّصه للعلوم الاجتماعية (٢١-ص ١٠٩٤) ، إلى أن الإسهام الثانى العظيم لمدرسة فيينا كان الثورة الواضحة فى علم النفس والتى جاء بها التحليل النفسى بتركيزه على العقل اللاشعورى غير المنطقى ، وإثباته خواء الشعور ، حيث كانت نهاية القرن الماضى توحى بإفلاس مدارس علم النفس حينذاك ، والحاجة إلى علم نفس «علمى» جديد ، وهو الذى قدّمه سيجموند فرويد (١٨٥٦-١٩٣٩) فى السنوات التالية لعام ١٨٩٠ .

إن التحليل النفسى هو ، فى نهاية الأمر ، ذلك العلم الخاص بتعمّق البحث فى الحياة النفسية فى أعماقها السحيقة ، سواء فى تاريخها القريب أو البعيد ، بغية فهم وتفسير الظواهر السلوكية التى تصدر عنها ، واكتشاف ما تخضع له من قوانين . أما منهجه فى البحث ، فهو - أساساً - عملية التداعى بإزاء هفوات الفرد وأحلامه وأعراضه وسلوكه وتحويله الذى يقوم به إزاء المحلل وتفسير كل ذلك . ولقد مكّن هذا المنهج الفريد فى دراسة الظاهرة النفسية من اكتشاف اللاشعور ولفته ، والكبت وآثاره : والمقاومة ووظيفتها ، والصراع الدائر داخل النفس بين دوافعها المتناقضة ، وكيفية حلّه عن طريق ما يعرف بالخلول الودية -Com-promises التى ترضى كافة الأطراف الداخلة فى الصراع ، كل بحسب قوّته .

### المنهج العلمى :

عن المنطق الحديث ، يذكر الدكتور محمود قاسم : « هو منطق خاص لأنه لا يدرس القواعد الشكلية العامة ، كما كان يزعم أنصار المنطق القديم ، لكنه يدرس الطرق الخاصة التى تتبع بالفعل فى كل علم من العلوم . ومن البديهي أن مناهج العلوم تختلف باختلاف الظواهر التى تعالجها » (١٤-ص ٤٦) .

ويشير الدكتور عابد الجابرى إلى شىء قريب من هذا ، حيث يقول :

«والمناهج العلمى هو جملة العمليات العقلية ، والخطوات العملية، التى يقوم بها العالم ، من بداية بحثه حتى نهايته ، من أجل الكشف عن الحقيقة والبرهنة عليها. وبما أن العلوم تتمايز بموضوعاتها، فهى تختلف كذلك بمناهجها . ولذلك، لا يمكن الحديث عن مناهج عام للعلوم، للكشف عن الحقيقة فى كل ميدان، بل فقط عن مناهج علمية . إن لكل علم مناهجه الخاص . تفرضه طبيعة موضوعه». (١٢-١٩ ص-٢٠) .

ويمكن - بل وينبغى - أن نضيف إلى هذا أن العلم الواحد غالباً ما يكون له أكثر من منهج، طالما اختلفت طبيعة ظواهره معينة من ظواهر فيما بينها بحيث يصبح منهج معين أصح من غيره لدراسة ظاهرة معينة من ظواهر هذا العلم، كما هو الشأن فى علم النفس . فعلم النفس - على سبيل المثال - يستخدم المنهج التجريبي بصورة قريبة من استخدامه فى العلوم الطبيعية ، منذ أن أنشأ فوننت Wundt أول معمل لعلم النفس بجامعة ليبزج عام ١٨٧٩، إلا أنه لا يكاد ينجح فى استخدام هذا المنهج إلا مع الظواهر النفسية البسيطة ؛ كزمن الرجوع ، وظواهر الانتباه والإدراك الحسى، أما الظواهر النفسية الأكثر تعقيداً فيستعين علم النفس على دراستها بمناهج أخرى ؛ كالملاحظة ، والتأمل الذاتى، ودراسة الحالة. ولاشك أنه كلما كان فى إمكان الباحث أن يكرر دراسته لنفس الظاهرة النفسية بأكثر من منهج كان ذلك أفضل له وأدعى للوثوق بنتائجه ، بشرط أن يكون كل من المناهج المستخدمة مناسباً للظاهرة التى يقوم بدراسةها، فعندما تتأيد النتيجة بأكثر من منهج يرتفع مستوى تصديقها .

#### منهج التحليل النفسى :

يقول نيل فى حديثه عن التحليل النفسى «لقد طور فرويد -تدرجياً- تكتيكاً لمساعدة المريض على استعادة الخبرات «المنسية» هو التداعى الحر. فهذا التكتيك، بالإضافة إلى ملاحظات المحلل وتفسيراته لسلوك المريض، يمثل منهج التحليل النفسى» (٢٣-٢٠٧ ص) .

ولنرجع إلى فرويد نفسه يصف لنا طريقته فى التداعى الحر، إذ يقول :

«... فبعد أن كنت أحفز المريض إلى أن يذكر شيئاً عن موضوع بعينه ، أصبحت أطلب منه أن يستسلم لعملية تداعى حر ؛ أعنى أن يذكر كل ما يخطر بذهنه ، على أن يتجنب أى توجيه شعورى لخواتمه . ولم يكن بدّ ، مع ذلك، أن يلتزم المريض بذكر كل شىء يخطر بباله حرفياً معرضاً عن الاعتراضات النقدية التى من شأنها أن تستبعد بعض الخواطر بحجة عدم أهميتها، أو عدم مناسبتها ، أو بحجة ألا معنى لها. ولا حاجة بنا أن نلح فى مطالبة المريض صراحة بضرورة توخى الصدق فى تسجيل خواطره ، طالما قد أوضحنا له أن ذلك هو الشرط الأساسى

فى العلاج التحليلى بأسره . قد يبدو عجيبيًا أن طريقة التداعى الحر هذه ، التى هى تطبيق للقاعدة الأساسية فى التحليل النفسى ، قد حققت ما كان ينتظر منها ؛ أى نقل الأمور المكبوتة التى كانت تحتجزها المقاومات إلى الشعور ... » ( ٨ ، ٤٧ ) .

#### أولاً : انتقادات التحليل النفسى من حيث المنهج :

ذكرنا فى مستهل هذا المقال إمكانية تركيز أهم الانتقادات الموجهة إلى التحليل النفسى فى جانبين ؛ أولهما المتعلق بمنهجه ، وثانيهما المتعلق باستنتاجاته . ومع إيماننا بأن العلاقة بين المنهج ونتائجه علاقة جدلية من غير المأمون فصل كل منهما عن الآخر إلا من حيث التركيز فقط ، فإننا -لسهولة العرض فقط- سوف نضطر للقيام بمعالجة كل منهما على حدة، مكتفين بهذه الملاحظة التى لا تغيب عن فطنة القارئ . وفيما يلى أهم الانتقادات، يتلو كلاً منها مناقشة له .

تكاد تتركز أهم المآخذ الموجهة إلى التحليل النفسى ، من حيث منهجه ، فى التالى :

١- أن فرويد أجرى ملاحظاته وتحليلاته فى ظروف تفتقر إلى الضبط العلمى، وتنقصها إمكانية تأكيدها بالمنهج التجريبى ، الذى يتيح المعالجة الإحصائية للمادة التى تلاحظ ، وهكذا يستحيل وزن الدلالة الإحصائية للاستنتاجات واختبار مدى ثباتها . ولانستبعد أن نجد من بين من ذاعت شهرتهم من المفكرين وعلماء النفس، ومن يسرون فى ركايبهم، من يتعصب لهذا الانتقاد؛ مثل عالم النفس البريطانى المشهور إيزنك Eysenk الذى يقول : « إنه (أى فرويد) كان يفتقر كلية للقدرة على القيام بتصميم التجارب التى يمكن أن تضع هذه الفروض فى اختبارات حاسمة، ومن المؤكد أنه كان يتعالى علانية على البحث التجريبى » (٢- ص ١٣٠-١٣١) .

وقد يكون من الأفضل أن نقدم لمناقشة هذا الانتقاد بإلقاء بعض الضوء على التكوين العلمى لفرويد نفسه ، لنؤكد أن الوعى بالمنهج التجريبى لم يكن لينقصه ، بل إنه قد مارسه فى بحوثه لفترة طويلة، إلا أنه اكتشف حدود صلاحية هذا المنهج ، فلم ير فيه أنه صالح لدراسة كل ظاهرة مهما كانت نوعيتها .

لقد تخرج فرويد فى الطب ، ومارس البحث العلمى لفترة طويلة فى مجال طب الجهاز العصبى ومجال الفسيولوجيا ، وله مكتشفات هامة لازالت -حتى الآن- دليلاً على أنه كان من كبار الباحثين فى هذين المجالين، ولا يخفى على أحد أن المنهج التجريبى الصارم هو عماد



البحث فيهما . « فقد ظل (فرويد) يبحث فى تشريح النخاع الشوكى بمعهد الفسيولوجيا فى فيينا زهاء ست سنوات أسفرت عن نتائج علمية من الدرجة الأولى، ثم قضى بضع سنوات أخرى يبحث فى تشريح المخ وأمراضه فاكشف مرض (الشلل الشبيه بالرقاص) ، وأفرد له مكاناً فى المصنفات الإكلينيكية . وقام بدراسته من النواحي التشخيصية والتشريحية والعلاجية- فضلاً عن اكتشافاته فى النخاع المستطيل ، ثم اكتشافه الإكلينيكي لما يعرف فى الطب العصبى (بالأجنوزيا) . وقد أصبحت هذه الاكتشافات جميعاً جزءاً من التراث الطبى خلدت اسم (فرويد) فى ميدان الأمراض العصبية العضوية » (١٦-ص٧) . ولهذا ، فقد كان فرويد « أحد أقطاب الطب ، الذين وجهت إليهم الدعوة ليكتبوا سيرهم العلمية، لكى تجمع فى كتاب يمثل غاية ما أحرزه الطب من تقدم . وقد نشرت سيرة (فرويد) بقلمه فى الجزء الرابع من هذا الكتاب وعنوانه (الطب فى الوقت الحاضر، ممثلاً فى السير العلمية بأقلام أصحابها)- ليبزج ١٩٢٥ » (١٦، ٥) . وفى كتاب فرويد « حياتى والتحليل النفسى » الكثير من التفاصيل التى تؤيد ذلك .

إلا أننا ينبغى أن نؤكد أن التثبيت على فكرة أن المنهج التجريبى هو المنهج العلمى الوحيد إنما يعتبر ضرباً من التفكير الجامد ، الذى لا يوافق عليه علماء المناهج أنفسهم، فضلاً عن علماء التخصصات العلمية المختلفة وغيرهم من الباحثين والمفكرين الذين يتصفون بالمرونة والواقعية. إذ يرى كل هؤلاء- على نحو ما سبق أن ذكرنا فى تعريفنا للمنهج العلمى- أن المنهج العلمى يختلف باختلاف العلوم، وأن لكل علم منهجه الخاص الذى تفرضه طبيعة موضوعه .

فعلماء الفلك - على سبيل المثال- لم يستطيعوا -حتى الآن- تطويع ظواهرهم للمنهج التجريبى. ومع ذلك، فإن ما توصلوا إلى اكتشافه من حقائق وقوانين خاصة بظواهرهم تصل إلى حد كبير من الدقة والصدق ، وليس بيننا من يصف حقائقهم بالزيف لأنها لا تخضع للتجريب . بل إن التجريب كثيراً ما يفشل فى تجنب الباحث تأثيراته الذاتية وتشويهها للاستنتاجات والمعلومات المتعلقة بالظاهرة التى يبحثها . ويكفينا مثل واحد لذلك- شديد الوضوح والدلالة- هو الحاصل بما زعمه البروفسور بلوندلوت M. Blondlot ، وقد كان فيزيائياً شهيراً فى جامعة نانسى ، وعضواً فى أكاديمية العلوم الفرنسية . وفى عام ١٩٠٢ ، زعم أنه اكتشف أشعة «ن» ، وقد كان زعمه هذا بعد كشف رونتجين Roentgen الألمانى لأشعة x بستة أعوام .

وما أن أعلن بلوندلوت اكتشافه أشعة «ن» حتى سارع كثير من الباحثين الفيزيائيين البارزين في فرنسا بإعلان أنهم استطاعوا في معاملهم تأكيد هذا الاكتشاف . وقد كان من مظهر هذه الأشعة تزايد استضاءة الأسطح الفسفورية وتزايد الوهج في السلوك البلاتينية . وسرعان ما بدأ الباحثون في محاولة الاستفادة التطبيقية لهذه الأشعة. وهكذا ، درس بروكا Broca إخصائي المخ علاقة أشعة «ن» بالمخ، كما تبين لشارنيتر Charpentier أن الضغط الواقع على أحد أعضاء الجسم يصحبه إطلاق أشعة «ن» ، وبحث لامبرت وماير Lambert Mayer and أثر هذه الأشعة على النباتات . وتقديرًا لهذا الكشف، قامت الأكاديمية الفرنسية بمنحه جائزة لالاند، وقيمتها عشرون ألف فرنك وميداليته الذهبية . لكن من سوء حظ بلوندلوت أن بعض الفيزيائيين خارج فرنسا حاولوا في معاملهم أن يحصلوا على أشعة «ن» فحصلوا على نتائج سلبية . وقد أثار ذلك نقاشًا وجدلاً حادًا بين العلماء مما دفع فيزيائيًا شهيرًا من جامعة جونز هوبكنز هو رود R. H Wood للذهاب بشخصه إلى معامل بلوندلوت، للتأكد من حقيقة الأمر، وهناك تأكد له -بما لا يدع مجالاً للشك- أن أشعة «ن» مزعومة ، وليس لها أي وجود واقعي موضوعي، وأن الأمر لم يكن أكثر من انحياز قومي شوّه قدرة العلماء الفرنسيين على ضبط تجاربهم ومشاهداتهم ، فإذا بهم يدركون ما لا وجود له . وبعد أن نشر رود تقريره في مقال، استمرت الأكاديمية في جائزتها، إلا أنها اضطرت لمواجهة الموقف إلى تغيير السبب المعلن عنه لاستحقاق الجائزة ، فعزته إلى إسهامات أخرى سبق أن قام بها بلوندلوت. وقد كان لذلك بالغ التأثير على بلوندلوت، فأصيب بالجنون، ثم مات بعد ذلك متأثرًا بما لحقه من هذا العار (٢- ص١٢٧-١٢٩) . وشيبه بهذه الأحداث في تاريخ العلوم -لاشك- كثير .

قد يتصور البعض أن ذكرنا لهذه الحادثة بشيء من التفصيل إنما يشير إلى رفضنا للمنهج التجريبي ، لكن ليست هذه هي الحقيقة . فلاشك أن أي منصف يرى أن المنهج التجريبي من أدق المناهج حتى الآن في بحث الظاهرة، بشرط قبول الظاهرة لهذا النوع من مناهج البحث . بل إننا نؤمن بأن العلوم الطبيعية والكيميائية والبيولوجية - وهي التي تغلب ظواهرها للبحث بالمنهج التجريبي- ما كانت لتحقق هذه الطفرة الهائلة في القرون الثلاثة المتأخرة، لولا اصطناعها لهذا المنهج. لكن ما أردناه بسرد هذه الحادثة هو إقامة الدليل على أن المنهج التجريبي لا يخلو -هو الآخر- من بعض الذاتية ، وأن الاستنتاجات التي تستنتج عن طريقه ليست بالضرورة حقائق ثابتة ثباتًا مطلقًا، وبالتالي، فإن من ينادون باعتباره الفيصل في قبول المكتشفات أو رفضها هم بعيدون عن الموضوعية ، متصفون بالجمود الذي يجعلهم يسقطون

المشروعية العلمية عن كل منهج فى البحث ما عداه . إن هؤلاء ينسون ، أو يتناسون ، البديهة التى ترجع الحكم بصلاحيه منهج من مناهج البحث إلى نوعيه الظاهرة التى تبحث به .

يقول أستاذنا الدكتور مصطفى زبور «... كل فتح علمى كبير يقتضى ابتكار منهج جديد ملائم لموضوع البحث. فما كان يمكن الكشف عن عالم الجراثيم وخصائصه دون ابتكار الميكروسكوب ، ثم ابتكارات باستير المشهورة فى البكتريولوجيا . وما كان يمكن للعلوم اللغويات والأنثروبولوجيا ، وغيرها من علوم الإنسان، أن تخطو خطواتها الحاسمة وإرساء قواعدها فى نظم علمية مكينة دون اكتشافات التحليل النفسى أولاً ، ثم اكتشاف المنهج البنائى ثانياً . وما كان للتحليل النفسى أن يصل إلى ما وصل إليه من اكتشافات حاسمة فى ميدان الأمراض النفسية والعقلية دون ابتكار منهج التداعى الحر وهو منهج لغوى . وقد أقام الفيلسوف الفرنسى داليز فى رسالته المعروفة منهج التحليل النفسى ومذهب فرويد ، الدليل الحاسم- من وجهة نظر فلسفة العلوم ومناهج البحث- على صدق منهج التداعى الحر واتصافه بكل مقتضيات البحث المنهجى العلمى .

«أما إقحام منهج ثبت جدواه فى ميدان بعينه على ميدان يختلف عنه اختلافاً جذرياً بدعوى أنه المنهج العلمى الوحيد، من حيث إنه يمكننا من القياس المضبوط والحصول على نتائج كمية، فهو مغالطة أخطر ما فيها أنها تجهل نفسها ، تجهل أنها تصدر عن موقف ميتافيزيقى ترفضه الإستمولوجيا المعاصرة، بل يرفضه منطق تاريخ المعرفة العلمية . فالقول بوجود غط واحد من الموضوعية هو غط الموضوعية فى العلوم الفيزيائية ، والإصرار على نقل هذا النمط إلى ميدان علوم الإنسان ، إنما هو قول يفترض تطابق عالم الفيزياء وعالم الإنسان وهو افتراض ميتافيزيقى يحل وحدة النظام الفيزيائى محل كثرة التجربة وتنوعها، على حين أنه ينبغى القيام فى كل ميدان باختيار الكيان النوعى. وفى اصطلاح «هوسرل» إقامة الأنطولوجيات الإقليمية .

«إن الموضوعية المطلقة لوجود لها فى نطاق المعرفة العلمية، وإنما الأمر أمر موضعه Objectivation - لاموضوعية Objectivity - يسعى الباحث العلمى إلى تحقيق أكبر قدر متاح منها تدريجياً بصقل أساليب بحثه النوعية، بحيث تزداد الموضوعية بقدر نقصان العوامل الذاتية تدريجياً ،كلود لفى شتروس، مقدمة كتاب علم الاجتماع والأنثروبولوجيا لمارسيل موسى ... (١٨ ص-ع-ف) .

خلاصة القول -إذن- أن التطرف فى التعصب للمنهج التجريبي ليس مبنياً على أساس من الفهم السليم لطبيعة المنهج العلمى ووظيفته .

ومن ثم ، فإن من يسقطون الشرعية العلمية عن منهج التحليل النفسى لعدم إصطناعه التجريب واهمون بعيدون عن أى موضوعية علمية .

ومع كل هذا ، فلا بد من الإشارة إلى أنه عندما تتمكن من إخضاع بعض كشوف التحليل النفسى للمنهج التجريبى يثبت صدقها . فسهولة استعادة الاستجابة المنطفئة ، على نحو ما تبدو من تجارب علماء النفس السلوكيين ، ليست إلا تعبيراً واضحاً عن ظاهرة التثبيت التى اكتشفها التحليل النفسى ، وفى إحدى التجارب ، نؤم برنهايم رجلاً نوماً مغناطيسياً ، ثم أمره أن يفتح مظلة فى قاعة العرض بعد أن يصحو بخمس دقائق . ففعل الشخص ما أمر به دون أن يعرف شيئاً عما حمله على فعله هذا . ( ٥-٣٠٨ ) . مما يؤكد لنا موضوعية وجود عمليات نفسية لا شعورية ، على نحو ما أكدته كشوف التحليل النفسى . ولقد قضى كاتب هذا المقال زهاء تسع سنوات فى بحثين عن سيكولوجيا الحوادث وسيكولوجيا العامل المشكل فى الصناعة ، مستخدماً أساليب المنهج التجريبى الإحصائى وضابطه ، فإذا به يلتقى فى نتائج هذين البحثين النهائية مع ما انتهى إليه التحليل النفسى بمنهجه الخاص من كشوف وتفسيرات لديناميات الحياة النفسية ( ١٠ و ١١ ) .

٢- هذا ، ويوجه إلى منهج التحليل النفسى مأخذ ثانٍ هو أنه لا يمكن لمشاهد آخر - بخلاف المحلل - أن يلاحظ كيف تجرى عملية التحليل داخل جلسات العلاج ، ويستتبع ذلك صعوبة الاطمئنان والتأكد من موضوعية استنتاجات المحلل واكتشافاته .

والواقع ، أن هذا الانتقاد لمنهج التحليل النفسى لا يرجع لضعف لصيق بالتحليل النفسى كمنهج للبحث أو العلاج ، بل إن طبيعة الجلسة التحليلية هى التى تحتم ذلك . فهذه الجلسة تفقد طابعها الخاص ، بل وتكاد تمتنع لمجرد وجود مشاهد مع المحلل . فالمرضى - فى مثل هذه الحالة - سوف يتردد فى البوح بمكنونات نفسه ، نظراً لعوامل الخجل والخوف والشك التى ينجح المحلل فى استبعادها أثناء حضوره ، ولكن يصعب عليه ذلك فى حالة حضور شخص آخر فى جلسة التحليل : والحقيقة أن المحللين يأسفون أشد الأسف لهذا القيد الذى تحتّمه طبيعة جلسة التحليل النفسى ولا يجدون مفرّاً منه ، فهو يحرمهم من إثبات بعض حقائق التحليل النفسى ومكتشفاته الهامة أمام الغير ، لكن ما يجب أن نؤكد هو أن هذا الموقف لا ينفى موضوعية ما يصل إليه التحليل النفسى من كشوف ، نتيجة لما يدور فى هذه الجلسات . إن الذين ينكرون الموضوعية هنا ، إنما يفهمون الموضوعية بمعنى ضيق ، لا يتفق والموضوعية نفسها . فليست

الموضوعية فى العلم قاصرة -فقط- على معنى ما يمكن إثباته أمام الغير، بل هى تشمل -أيضاً- تلك الحقائق الصادقة التى لا يمكن إثباتها إلا من جانب شخص واحد هو المعنى فقط . ونحن ما لم نسلم بذلك، فسوف نعجز عن الدراسة العلمية لكثير من الظواهر وننصرف عنها ، فإذا أردت أن تعرف حقيقة ما يفكر فيه الشخص «أ» فلاسبيل أمامك إلا أن تسأله عن ذلك فيجيبك . ومهما أوتيت من أساليب فلن تستطيع أن تنظر به إلى رأس الشخص فتري به ما يجول فيه من تفكير، ويمكنك به أن تدع غيرك ليتأكد هو الآخر ؛ معنى ذلك أنك لن تستطيع معرفة ذلك إلا بهذه الوسيلة، فلم يوجد- حتى الآن- ذلك المنظار الذى تستطيع التأكد من أنه صادق أو غير صادق . ولذا فلاسبيل أمامك إلا اصطناع بعض الأساليب غير المباشرة لتجعلك أكثر اطمئناناً إلى موضوعية الشخص فيما أخبرك به؛ مثل معرفتك السابقة عن مدى اتصافه بالصدق أو الكذب ، ومعرفتك بما لديه من دوافع وحوافز للصدق أو الكذب فى إجابته لهذا السؤال بالذات ... إلخ . ومن الجدير بالذكر، أن قسماً كبيراً من الاختبارات النفسية توضع على هذا الأساس المنهجي (كاستبيانات وقوائم الشخصية) ، بالإضافة إلى أن كثيراً من البحوث الميدانية فى علم النفس وعلم الاجتماع تعتمد على هذا الأسلوب أيضاً ، دون أن تلقى كل هذه المقاومة وذلك الاعتراض .

ولكن مما يجدر ذكره- بهذا الصدد- أن التحليل النفسى وصل إلى أهم كشوفه ، أو دلل عليها خارج جلسات التحليل النفسى من المرضى والأسوياء على حد سواء، ثم طبقها ولاحظها سافرة ومضخمة داخل هذه الجلسات ؛ ففرويد لم يكف عن مطالبة الناس بالخلو إلى أنفسهم بمثل ما كان يفعل هو ، محاولين مكاشفة أنفسهم وتحليل هفواتهم وأحلامهم وسلوكهم ، ليتأكدوا من صدق ما وصل إليه . كما أقام الدلائل الكثيرة من حالات سوية ومرضية فى العالم البدائى وفى العالم المتحضر على صدق ما جاء به من كشوف واستنتاجات . ونجد ذلك شائعاً فى معظم كتاباته ، وخاصة فى كتبه الثلاثة «تفسير الأحلام» و«علم النفس المرضى للحياة اليومية» و «محاضرات تمهيدية فى التحليل النفسى» .

٣- هناك انتقاد ثالث يوجه إلى منهج التحليل بدعوى أنه أتى بكشوفه واستنتاجاته من دراساته للمرضى النفسيين ، وقام بتعميمها على الأسوياء ، مما أوقعه فى خطأ منهجى كبير .

إن الذين يزعمون هذا الزعم ليسوا على وعى كافٍ بتطور نشأة التحليل النفسى وتاريخ مكتشفاته ، وأغلب الظن أنهم لم يقرؤوا الكتابات الأساسية التى قدمها فرويد وتلاميذه ، ولعل الفقرة الأخيرة الواردة فى مناقشتنا للانتقاد الثانى تدلل على ذلك. وبالإضافة إلى هذا،

فإن القوانين التي تحكم الحياة النفسية في سوانها هي نفسها التي تحكمها في مرضها تماماً كما نجد أن ديناميات القلب وقوانين تشغيله هي نفسها في صحته ومرضه . وعلاوة على كل ذلك ، فإن الخط الفاصل بين سواء النفس ومرضها ليس بالوضح الذي يتصوره البعض ، وإنما سواء النفس ومرضها أمر نسبي في حقيقته ، فإلى أي حد هذا الشخص مريض نفسياً ، وإلى أي حد هو سوى .

٤- كثيراً ما يوجه انتقاد رابع إلى منهج التحليل النفسي بدعوى أن المحلل النفسي يوحى إلى مريضه بالأفكار التي يبحث عنها المحلل ، فيلجأ المريض -إرضاءً لمحلله- إلى الانسياق وراء إيهامات المحلل والاستجابة لها .

لاشك أن هذا الانتقاد افتراء واضح على التحليل النفسي . ويعلم دارسو التحليل النفسي أن القاعدة الأساسية لعملية التحليل هي عدم الإيحاء للمريض بأي شيء سوى أن يذكر المريض كل ما يرد على باله أثناء الجلسة ، دون انتقاء أو استبعاد أو خوف أو خجل . ويزداد المحلل حيلة ، فلا يشير إلى مريضه بتفسير ما وصل إليه لعرض أو حلم أو أي سلوك ، حتى تكشف متداعيات المريض نفسه للمريض نفسه حقيقة الأمر ، فإذا بالمريض نفسه يقوم بالاعتراف بها والوصول إلى تفسيرها . وقد يقتضى الأمر من المحلل ، الذي غالباً ما يصل إلى التفسير والفهم قبل المريض ، أن ينتظر لعدة جلسات حتى يصل المريض نفسه إلى التفسير والفهم ، بل إن سرعة المحلل في تقديم التفسير قبل أن يصل إليه المريض بنفسه ، أو قبل الوقت المناسب ، والذي يكون فيه المريض على وشك الوصول إلى التفسير ، نقول : إن سرعة المحلل في تقديم التفسير في هذه الحالة مضر بسير عملية التحليل ، بل إنه يهدد بإفسادها وقطعها تماماً .

ويمكننا أن نزيد على ذلك ما هو معروف من أن المحللين النفسيين ، إذا تبين لهم أن مرضاهم يقرؤون في التحليل النفسي ، فإنهم ينصحونهم بتأجيل ذلك حتى ينتهون من عملية تحليلهم تماماً . والسبب الأساسي لموقف المحللين هذا خشيتهم أن يقوم ما هو مكتوب في التحليل النفسي بالإيحاء -ولو غير المباشر- إلى المرضى ، بما ينبغي عليهم أن يذكروه أثناء جلسات التحليل فيبدووا في انتقاء ما يدلون به من متداعيات ، فتتكسر القاعدة الأساسية في التحليل النفسي ، والتي تقتضى إطلاق العنان للتداعي .

٥- هناك انتقاد خامس يدعى أن العلاج بطريقة التحليل النفسي لا يؤدي إلا إلى شفاء نسبة ضئيلة في المقارنة بنسبة الشفاء في الحالات التي تعالج جسيماً .

ولاشك أن المقارنة الواردة في هذا الانتقاد مقارنة ظالمة : أولاً لاختلاف نوعية المرض الذي يعالج بالتحليل النفسى عن نوعية هذا الذى يعالج بالعلاج الجسمى ، وثانياً لأننا نجد كثيراً من الأمراض يفشل فيها العلاج الجسمى فشلاً كبيراً فى المقارنة بالفشل فى حالات العلاج التحليلى ، كما هو الحادث فى بعض أمراض السرطان وضغط الدم والدرن الرئوى والأمراض المزمنة عموماً ، ومع ذلك ، فإن أساليب علاج هذه الأمراض لاتعارض ، بل إنها تلقى القبول؛ لأن نسبة نجاح العلاج ، مهما كانت ضئيلة ، فهى مكسب تحمله البشرية ينبغى لها التمسك به لا التخلي عنه طلباً لنجاح أكبر ، قد لاتصل إليه البشرية قبل أحقاب طويلة ، وثالثاً لأن المريض لا يلجأ إلى العلاج بالتحليل النفسى إلا بعد أن يفشل فى مختلف الأساليب الجسمية والنفسية الأخرى ؛ أى عندما يكون مرضه أكثر مقاومة للشفاء وأكثر إزمائاً . ويضاف إلى كل هذا ، أنه ليست بين أيدينا فى الوقت الحالى بيانات إحصائية يمكن الوقوف فيها على مقارنة نسبة نجاح العلاج بالتحليل النفسى بالنسبة المقابلة للنجاح فى العلاج الجسمى للأمراض المختلفة .

ولعل من الجدير بالذكر ما نلاحظه هذه الأيام من تزايد نسبة حالات الأمراض الجسمية التى أصبحت تستعصى على أساليب العلاج الجسمى ، مما أجبر الطب أخيراً (منذ ثلاثينيات هذا القرن فقط) ، أن يتلمس لبعضها أساساً نفسياً فعثر عليه لدى المحللين النفسيين ، وأفرد له تصنيفاً خاصاً بين الأمراض هو المعروف بالأمراض السيکوسوماتية (أى الأمراض الجسمية ذات السبب النفسى) ؛ مثل كثير من أمراض الجهاز الهضمى وأمراض الحساسية والسكر وضغط الدم ، وما إليها . «وإن التأمل ... يعود بالذاكرة إلى قول أفلاطون : (وما ينبغى لك أن تحاول شفاء الجسم دون شفاء للروح ، وأن ذلك ليهو السبب فى أن شفاء الكثير من الأمراض يمتنع على أطباء اليونان ؛ لأنهم يغفلون الكائن بوصفه كلاً ، ذلك أن الجزء لا يمكن أن يكون سليماً إلا إذا كان الكل سليماً ، وأن أكثر الخطأ فى أيامنا هذه فى علاج الجسم أن الأطباء يفصلون بين الجسم والنفس) ... لقد اقتضى الأمر أكثر من ألفى سنة حتى يقوم الدليل العلمى على صحة هذه الحقائق الإنسانية » (١٥ - ص ٣٨-٣٩) .

#### ثانياً : انتقادات التحليل النفسى من حيث قضايا ومكتشفاته :

فإذا ما انتقلنا إلى الانتقادات التى توجه إلى قضايا التحليل النفسى ومكتشفاته وجدنا أن أغلبها قائم على التسليم بعدم علمية منهج التحليل النفسى ، هذا التسليم لابد وأن يتبعه رفض للاستنتاجات والقضايا والحقائق ، التى تم له اكتشافها ، أو إقامة الدليل عليها . وفى

نفس الوقت لنا أن نتوقع أن يحدث العكس؛ بمعنى أن قناعة الفرد ببطلان استنتاج من استنتاجات التحليل النفسى قد تؤدى به إلى التشكك فى منهج التحليل النفسى ذاته بحجة أن هذا المنهج أدى إلى استنتاجات باطلة .

هذا، ويمكن أن نستعرض فيما يلى أهم ما يوجه إلى التحليل النفسى من انتقادات تتعلق بقضاياه ومكتشفاته ، مع مناقشة تتلو كلاً منها :

١- اكتشاف التحليل النفسى للاشعور، وإعطاؤه أهمية كبيرة فى الحياة النفسية للإنسان. وهذا شئ ضد المنطق .

وإذا أردنا الدقة ، فإن التحليل النفسى لم يكن هو الذى اكتشف للاشعور ، بل هو الذى أقره ، وأقام الدليل الحاسم على وجوده ، وتبّه إلى أهميته ودوره الأساسى فى الحياة النفسية ، ودافع عن كل ذلك فى جراءة شديدة . ذلك أن كثيراً من قضايا التحليل النفسى قد سبق إلى اكتشافها هؤلاء الذين أوتوا موهبة النفاذ إلى أعماق الحياة النفسية عن طريق الحدس السليم والحس المباشر الصحيح ، وإن كانوا لم يستطيعوا ، أو لم يهتموا ، بإقامة الدليل المقتنع على صدق حسهم وحدسهم ؛ مثل الشعراء ، والفلاسفة ، وأصحاب الحكمة الشعبية ، وذوى الفكر الصافى من العلماء .

لقد سبق أن تبّه الفيلسوف الألمانى شوبنهاور -من قبل فرويد بأكثر من نصف قرن- إلى أهمية اللاشعور وسطحية الشعور . ومن آرائه : « أن الشعور هو مجرد السطح بالنسبة لعقولنا ، التى لاتعرف ما بداخلها ؛ كالكرة الأرضية لا نعرف منها إلا ما هو على سطحها » (٢٢- ص ٣١٢) .

وما يدل على وجود اللاشعور أبلغ دليل ما يلاحظ من التزام بعض المرضى النفسيين القيام بأعمال حوازية متكررة ، ليس لها من معنى منطقى مقبول حتى من جانبهم أنفسهم . مع أنهم يضيّقون بهذه الأفعال إلا أن ضيقهم يبلغ مداه إن حيل بينهم وبين إنجازها ، مما يشير إلى وجود عمليات نفسية لا يفهمونها ، تقهرهم على إتيان هذه الأفعال. ويلغة التحليل النفسى ، توجد عمليات نفسية لاشعورية ، ودوافع نفسية لاشعورية تجبرهم على ذلك. ولاسيبيل إلى فهم هذا كله إلا بالكشف عن مكونات لاشعورهم ، وما تجرى به من عمليات نفسية بعيدة عن إدراكهم ووعيهم .

ويعلق الدكتور سامى محمود على ، على قضية اللاشعور بقوله : « ولايتخيلن امرؤ أن التحليل النفسى موضوعه دراسة اللاشعور ، وأن الشعور موضوع علم نفس آخر . فالواقع ، أن



التحليل النفسى، وإن قام على معارضة التيارات السيكلوجية السائدة فى القرن التاسع عشر، إلا أنه يدخل الشعور فى دراسته ، بل ويدرسه فى علاقته بالشعور . ويمكن القول -عامه- إن موضوع التحليل النفسى ليس هو الشعور واللاشعور . بل هو الإنسان فى شمول إنسانيته من حيث هو وحدة بيولوجية اجتماعية ذات تاريخ» (٤-ص ٩٨) .

٢- هناك مآخذ ثان على التحليل النفسى هو المتعلق بإقراره بوجود دوافع جنسية فى الطفولة ، بعكس ما هو معروف عن الطفولة البريئة .

وليس التحليل النفسى أول من كشف عن هذه الحقيقة ، فقد كان دوره بالنسبة لها كدوره بالنسبة لللاشعور، كما سبق أن ذكرنا . ومن الإنصاف لفرويد أن نعلم أنه كان من التواضع والموضوعية بحيث لم يدع لنفسه كشفًا علم أن غيره سبقه إليه، بل كان يبين -بكل تواضع- أن دوره فى مثل هذه الحالات لم يكن أكثر من دور من يقرر شيئًا سبق اكتشافه ، ويقدم الدليل عليه ، ويعمقه ببحوثه ودراساته . وفى هذا الصدد، يقول فرويد : «وسأحدثكم الآن عن أوضح ما يبدو من أوجه النشاط الجنسي عند الطفل .. إن أوجه النشاط الجنسي عند الرضيع تفتح للتأويلات ميدانًا لا حد له ، كما سترون فى غير عناء . ولاشك فى أنها ستكون مشاركا لاعتراضات منكم ... إن المظاهر الأولى التى تبدو بها الجنسية عند الرضيع ، تتصل بوظائف أخرى حيوية هامة . فالرضيع -كما تعرفون- ينصب اهتمامه الرئيسى على الرضاعة، حتى إذا نال حظًا موفورًا منها فأخذه النوم على صدر أمه . بدت عليه من أمارات الرضا والارتياح ما سوف تبدو لديه فيما بعد من حياته، حين يقضى لباتته من الإشباع الجنسي، على أن هذه الظاهرة لا تكفى أن تكون أساسًا تبنى عليه نتيجة . لكن المشاهد المعروف أن الرضيع ينزع دائمًا إلى أن يكرر الحركات التى تقترب عادة بعملية الرضخ، لا لأنه فى حاجة إلى التغذية بالفعل، بل لمجرد القيام بهذه الحركات ، فنقول عنه فى هذه الحالة إنه «يتمصص» . وأنه ليمضى فى فعله هذا حتى يحتويه النوم مرة أخرى هائئًا مفتبطًا ، مما يحملنا على أن نرى أنه يجد فى هذا التمصص ، فى ذاته ، لذة وسرورًا وسرعان ما ينتهى به الأمر ألا يستطيع النوم دون أن يتمصص . لقد كان الدكتور لندرن Lindner ، طبيب الأطفال ببودابست، أول من أكد الطبيعة الجنسية لهذه العملية» (٥-ص ٣٤٥-٣٤٦) .

٣- كثيرًا ما يؤخذ على التحليل النفسى أنه يعزو كل سلوك الإنسان إلى الدافع الجنسي وحده، حتى أحلام الإنسان ومرضه النفسى .

وهذا الانتقاد يتضح فيه الافتراء على التحليل النفسى أو الجهل بما قال به . فرويد - كما نعلم - أبرز دور الجنس ، لكنه لم يقل بأنه الدافع الوحيد عند الإنسان بل أضاف إليه دافعاً - فى مثل قوته - هو دافع العدوان . وفى كتابه « ما وراء مبدأ اللذة » أوضح فرويد نظريته فى الغرائز وأقر بوجود غريزتين أساسيتين: هما غريزة الجنس وغريزة العدوان . ومن الضروري أن نعلم أن فرويد لم يقصد بغريزة الجنس أو الحب ذلك الجنس أو الحب بمعناه الضيق الشائع بين غير ذوى الاختصاص ، بل قصده بمفهومه الواسع الذى يشمل كافة نزعات الحب والبناء والرغبة فى المحافظة على الذات وعلى الآخرين ، وإسداء المعونة والمساعدة لهم : فى حين أن غريزة العدوان تشمل كافة النزعات التى تهدف إلى الإضرار بالذات وبالآخرين والاعتداء عليهم والكرهية لهم . هذا علاوة على أن التحليل النفسى قد أكد على أن السلوك الواحد نادراً ما يكون صادراً عن غريزة الحب وحدها ، أو العدوان وحدها ، بل غالباً ما يكون صادراً عن مزيج من الدافعين معاً وإن تفاوت وزن كل منهما فى كل حالة عن الأخرى .

وهكذا ، فإن التحليل النفسى لم يقل بوجود دافع واحد أو غريزة واحدة ، بل قال بعدد غير محدود من النزعات الغريزية التى يمكن - فى نهاية الأمر - تجميعها فى غريزة الجنس (أو الحب أو الحياة) وغريزة العدوان (أو التدمير أو الموت) . والنظرة الفاحصة المتأنية ستثبت لنا إمكانية إدخال أى نزعة إنسانية تحت واحدة من هاتين الغريزتين . كما أن نظرة شاملة لما يحدث فى عالمنا اليوم - وحدث فيه بالأمس - من انتشار للتوتر والحروب بين الجيران وغير الجيران من الدول، وتعرض العالم لحربين طاحتين خلال ربع قرن من الزمان، وفشل محادثات نزع السلاح، واستنزاف الدول الغنية المستمر لاقتصاديات الدول الفقيرة ، كل ذلك - ولاشك - يؤكد أن التحليل النفسى على حق فى نظرياته الخاصة بما تنطوى عليه النفس البشرية من نزعات ودوافع عدوانية ، إلى جانب نزعات الحب والبناء فيها . والتحليل النفسى عندما يكشف الفطاء عن حقيقة ما يعتمل داخل النفس البشرية من نزعات ، لا يدعو بذلك - كما قد يفهم البعض - إلى الاستهتار بالقيم الخلقية ، بل هو يمد هذه القيم بأساسها العلمى، وينير لها الطريق نحو فهم أفضل ، وبالتالي نحو سياسة أفضل لهذه النزعات وتلك الدوافع ..

أما ما ورد فى هذا الانتقاد عن الأحلام - فيقول عنه فرويد : « إلا أنني مع ذلك لم أقرر قط ما نسب إلى من أن تفسير الأحلام يبين أن جميعها مضموناً جنسياً أو أنها جميعاً صادرة عن قوى دافعة جنسية . فمن اليسير أن نتبين أن الجوع ، أو العطش ، أو الحاجة إلى الإفراز ، قد تنتج أحلام إشباع شأن أى دافع .. جنسى أو أنانى » . (٨ - ص ٥٣) .

٤- يعيب البعض على التحليل النفسى أنه يهمل دور العوامل البيئية ، فى حين يعيب عليه آخرون أنه يهمل دور العوامل الوراثية .

ومن الطريف أن هذين النقيدين ، اللذين جمعنا بينهما الآن على تناقضهما ، يشبان مغالاة نقاد فرويد والتحليل النفسى بما يذهبون إليه من نقد ، حتى أنه عندما يثبت دور العامل البيئى فى موقف سارعوا إلى اتهامه بإهمال العامل الوراثى ، وعندما يثبت دور العامل الوراثى فى موقف آخر سارعوا إلى اتهامه بإهمال العامل البيئى . والواقع ، أن فرويد والتحليل النفسى ، بل وأى نظرية أخرى ، إذا ما أثبتت شيئاً ، فليس معنى ذلك أنها لابد وأن تنفى الشئ الآخر ، ما لم تقل النظرية صراحة بذلك ، وإلا كنا نتقول عليها . وفى محاضراته الثالثة والعشرين بعنوان « كيف تتكون الأعراض » يوضح فرويد - بما لا يدع مجالاً للشك - إيمانه بتأثير كل من العامل الوراثى والعامل البيئى فى الشخصية . ويشرح ذلك فيما يعرف بسلاسل التتام (بمعنى حدوث تمام بين العامل الوراثى والعامل البيئى فى إحداث المرض النفسى ، فإن كان أحدهما ذا تأثير كبير فإن الآخر يؤثر حتى لو كان تأثيره ضعيفاً نسبياً) . وفى هذه المحاضرة يقول فرويد : « وعلى هذا فتثبيت الليبدو لدى الراشد الكبير - وقد أشرنا إلى أنه يمثل العامل الجبلى فى نشأة الأمراض النفسية - يمكن أن نرده الآن إلى عاملين آخرين . الاستعداد الموروث من جهة ، والاستعداد المكتسب فى الطفولة المبكرة من جهة أخرى .. » (٥ - ص ٤٠٠) . وفيما سبق أن ذكرناه من تعليق للدكتور سامى محمود على عن اللاشعور توضيح جيد لرأى التحليل النفسى فى أهمية كل من دور الوراثة ودور البيئة معاً ، حيث يقول : « ويمكن القول عامة بأن موضوع التحليل النفسى ليس هو الشعور واللاشعور ، بل هو الإنسان فى شمول إنسانيته من حيث هو وحدة بيولوجية اجتماعية ذات تاريخ » . ومن الواضح أن التحليل النفسى فى هذا يتفق وأدق النظريات العلمية السائدة الآن عن تعليل الفروق بين الأفراد بإرجاعها إلى تفاعل تأثير كل من الوراثة والبيئة معاً على الفرد الواحد .

٥- يعترض البعض على كشف التحليل النفسى التى يرى فيها الشخصية متضمنة لدوافع متناقضة وجوانب متصارعة هى دوافع وجوانب الهرم - والأنا - والأنا الأعلى ، بينما فكرة التناقض داخل الكيان الواحد لا تتفق مع المنطق .

إن فكرة الصراع والتناقض داخل الكيان الواحد أصبحت واسعة القبول والانتشار بعد أن استطاع الفكر الهيجلى وأصحاب المادية الجدلية التدليل على صدقها ، هذا علاوة على أن كل

من أتاحت له فرصة لتحليل بعض جوانب نفسه ونفوس الآخرين، يتبين بوضوح انطواء النفس على هذا التناقض ، حتى على المستوى الشعوري نفسه، تماماً كما تنطوى دينامية الإنسان البيولوجية على العمليتين المتناقضتين الشهيرتين : أعنى بهما عملية الهدم وعملية البناء . إذن ، ففكرة التناقض داخل النفس الواحدة واحتوائها على دوافع وجوانب متصارعة فكرة مقبولة في حد ذاتها ، مزیدة من الخبرة المباشرة بما لا يدع مجالاً للشك . أما فكرة عدد هذه الدوافع المتناقضة ومسمياتها ، وعدد جوانب النفس المتصارعة ومسمياتها ، وما إلى ذلك من أمور تفصيلية تتعلق بالصراع والتناقض ، فيمكن أن يختلف عليها من شاء ، فهي فروض أقرب للفروض الفلسفية التي تعين على الفهم دون أن تنفيده . وبهذا الصدد ، يقول فرويد : « وفي المؤلفات التي تمت في الأعوام التالية (وما فوق مبدأ اللذة ، نفسية الجماعة وتحليل الأنا ، الأنا والهو) ، أطلقت العنان للميل إلى التفلسف الذي كبحتة زمناً طويلاً ، وأعملت فكرى في حل لمشكلة الغرائز .. » ( ٨ ، ٦٨ ) كما قال : « ويكفى أن نذكر أنه بدا لى أمراً مشروعاً أن ألحق بالنظريات التي كانت تعبيراً مباشراً عن الخبرة ، فروضاً غرضها أن تعيننا على تفهم الوقائع . فروضاً متعلقة بأمور لا يمكن أن تخضع للملاحظة والمباشرة . وليس هذا بدءاً فقد نهجت العلوم السابقة نفس النهج . إن تقسيم اللاشعور بدوره يرتبط بمحاولة تصوير الجهاز النفسى بوصفه يأتلف من عدد من النظم الوظيفية تعبر عن علاقاتها المتبادلة بعبارة مكانية ، دون أن يعنى ذلك -بطبيعة الحال- أنه تقسيم يستند إلى التشريح الفعلى للمخ . (أطلقت على هذه الطريقة- في تناول الموضوع - الطريقة الطبوغرافية) . هذه الأفكار بمثابة بناء نظرى إضافى للتحليل النفسى ، يمكن لأى جانب منه أن يترك أو يعدل دون خسارة أو أسف حالما نتبين عدم صلاحيته » . ( ٨ - ص ٣٨-٣٩ ) .

٦- هناك انتقاد آخر يشيع بين كثير من المفكرين والمثقفين ، بدعوى أن التحليل النفسى علم مثالى ، يهمل شأن المادية الجدلية فى الحياة النفسية .

إن الافتراء على التحليل النفسى ، ووصمه بالمثالية لإهماله تأثير العامل الاقتصادى على البناء النفسى للإنسان مرده إلى عدم استقامة فهم كل من المادية والمثالية . فليس صحيحاً أن النظرية المادية تهمل كل عامل إلا العامل الاقتصادى ، وإن كانت تعطيه -بلا شك- أهمية أكبر من غيره ، لكن ليس بمعنى إهمال كل شىء ما عداه وإنكاره . ففى مقال الدكتور عابد الجابرى (أحد أتباع المادية الجدلية بالمغرب) عن «التاريخ والفلسفة» يقول : « فالشئ المادى

لم يعد جسماً صغيراً كحبة الرمل، بل أصبح نشاطاً وطاقة ... إن التصنيف المشهور الذى ألح عليه أنجلز ، والذى يقسم الآراء والنظريات إلى مثالية ومادية صحيح ، إذا أخذناه كأداة منهجية . ولكن إعطاء مضمون ما للمثالية أو للمادية يجب أن نعتمد فيه على المرحلة التاريخية والأهداف الأيديولوجية ، فما نسميه بالنزعة المثالية قد تكون تقديمية تخدم أهداف المستقبل والطبقات المحرومة وقد تكون رجعية تخدم الأيديولوجية الاستغلالية، وذلك حسب اختلاف الظروف والملابسات التاريخية والاجتماعية، وكذلك الشأن بالنسبة للنزعة المادية ، (١٣-٢١ ، ٢٣، ٢٤) . ويقول بعد ذلك فى نفس المقال- . «وفى هذا المجال يجب أن نعطى للدين كعقيدة تغفلت فى صفوف الجماهير حتى أصبحت قوة مادية مكتسحة الدور الذى يستحقه فى أحداث التاريخ الإسلامى ومسلسل تطوره . ويجب ألا نغفل دور الدين بدعوى تجنب السقوط فى المثالية فهذا كلام فارغ وشعار أجوف» (١٣-٢٦ ص) .

ولكى نستكمل مناقشة هذا النقد للتحليل النفسى، يحسن أن نلجأ إلى ما قاله فرويد نفسه عن المادية الجدلية (الماركسية) فى محاضراته الخامسة والثلاثين التى عنوانها « النظرية إلى الكون» . بعد أن يعترف فرويد صراحة بأسفه لقصور معرفته بالماركسية يقول : «إن بحوث (كارل ماركس) فى البناء الاقتصادى للمجتمع، وفى تأثير الأشكال المختلفة للتنظيم الاقتصادى فى كل أقطار الحياة الإنسانية ، قد أصبح لها اليوم نفوذ لا يمكن أن يجحد ... من الجلى أن قوة المذهب الماركسى لاتقوم على نظريته إلى التاريخ أو على التنبؤات المستقبلية التى يبينها على هذه النظرة ، بل على إدراكه الواضح لفعل الظروف الاقتصادية، وتأثيرها الحاسم فى الإنتاج الفكرى والفنى والخلقى للإنسان . وهكذا ، أميط اللثام عن طائفة بأثرها من الصلات والتتابعات العلية التى كادت تكون مجهولة إلى هذا العهد . غير أنه لا يمكن التسليم بأن الدوافع الاقتصادية هى الدوافع الوحيدة التى تحتم سلوك الناس فى المجتمع . فمما لا مراء فيه أن مختلف الأفراد والشعوب والسلالات لا يكون سلوكها واحداً فى نفس الظروف الاقتصادية. وهذه حقيقة تبرهن بذاتها على أن العامل الاقتصادى لا يمكن أن يكون العامل الحاسم الوحيد ، بل المحال أن نفهم كيف يفض النظر عن العوامل النفسية حين يتعلق الأمر باستجابات كائنات بشرية حية ؛ لأن العوامل لاتساهم فى إقامة الظروف الاقتصادية فحسب، بل تحدد كذلك أفعال الناس ، فالإنسان لا يستطيع أن يعمل ، حتى وهو يمثل لهذه الظروف ، إلا بدافع من نزعاته الغريزية : كغريزة المحافظة على النفس، وحب العدوان ، والحاجة إلى الحب، هذا إلى جانب ما لديه من دافع إلى التماس اللذة وتفادى الألم..» (٦-١٦٧، ١٦٩).

ومن أقوال فرويد هذه وتعليقاته على الماركسية ، يتبين بوضوح تقدير فرويد واعترافه بأهمية العامل الاقتصادي في توجيه السلوك وتشكيل سمات الشخصية ، لكنه ينكر أن يكون هو العامل الوحيد . « ومن الإنصاف لماركس أن نقرر أن ما يأخذه فرويد عليه من إغفال دوافع الإنسان الغريزية يمكن الإجابة عنه بقول ماركس : (إننى لست ماركسياً) وهو يعنى بذلك -من غير شك- أن باب الاجتهاد لم يقفل ، ولا ينبغي له أن يقفل . ومن الإنصاف للماركسيين أن نذكر أن بعض فلاسفتهم المعاصرين فطنوا لذلك وأخص بالذكر هريارت ماركيز ، وبخاصة في كتابه (إيروس والحضارة) » (١٧- ص ١٠) . وفيما نقلناه سابقاً عن الدكتور عابد الجابري ما يدعم نفس الرأي .

وإذا كانت الأقدار قد شاعت أن تكون النظرية الماركسية سابقة على فرويد ، مما أتاح له فرصة إبداء رأيه فيها- على نحو ما سبق- فماذا يا ترى كان رأى ماركس في نظرية التحليل النفسى ، فيما لو شاعت الأقدار عكس ذلك ، فكان فرويد بنظريته في التحليل النفسى أسبق تاريخياً أو معاصراً لماركس !

ومع كل هذا ، فإنه « من الطريف أن نذكر أن فرويد كان مادياً جدلياً بمعنى خاص عندما سجل في حقل كشفه الصراع بين الرغبة والدفاع ، (وهما طاقات بيولوجية أى مادية) والتسوية الموفقة بينهما (جماع الأطروحة) فتكون الصحة أو التسوية غير الموفقة فيكون المرض » . (١٧- ص ٩-١٠) . ولمزيد من التفاصيل حول هذا الأمر ، نحيل القارئ إلى أوسبورن في كتابه « الماركسية والتحليل النفسى » ، وإلى الدكتور أحمد فائق في كتابه « التحليل النفسى بين العلم والفلسفة » (١) .

٧- هناك انتقاد آخر يوجه إلى شخصية فرويد بشكل مباشر، وإن قصدت به -أيضاً- مكتشفاته وآراؤه بشكل غير مباشر ، هذا الانتقاد هو ادعاء البعض أن فرويد كان مولعاً بابتداع الأفكار الغريبة وترويجها حباً للظهور ، كما كان مستبدّاً برأيه جامداً عليه ، يضيق بمن يعارضه أشد الضيق ، حتى أنه لم يبق له في النهاية من تلاميذه وزملائه إلا من ارتضوا السير وفق هواه وتبنى أفكاره .

ومن الإنصاف لفرويد أن نقرر أن تاريخه مع اكتشاف التحليل النفسى، وما عرض له من قضايا، وما كتبه في مؤلفاته يقوم دليلاً واضحاً على بطلان هذا النقد . فلقد كان فرويد من التواضع العلمى الذى جعله يرجع الكثير من مكتشفاته الهامة إلى غيره، ويصحح اعتقاد

الناس الخاطئ بأنه أول من اكتشفها . واكتفى بإيراد مثلين -فقط- على ما أقول : أما أولهما فيتعلق بحديث فرويد عن وجود معنى فى أعراض الأمراض النفسية، حيث يقول : « لقد كان بروير Breuer أول من كشف عن معنى الأعراض العصبية فى دراسته وعلاجه الناجح لحالة هستريا، أصبحت من الحالات الشهيرة التى يشار إليها منذ ذلك الحين (عام ١٨٨٠-١٨٨٢)، والحق ، أن جانيه Janet قد ظفر بهذا الكشف نفسه مستقلاً عن بروير ، بل لقد كان لهذا العالم الفرنسى أسبقية النشر : لأن بروير لم ينشر ملاحظته إلا بعد أكثر من عشر سنوات (عام ١٨٩٣-٩٥). يوم كنّا نعمل معاً ، ولايعنينا كثيراً أن نعرف إلى من ينتمى هذا الكشف. فكل كشف يصنع أكثر من مرة ، وليس ثمة كشف صيغ كله دفعة واحدة ، والنجاح لايعزى دائماً إلى من يستحقه : فأمريكا لم تسم باسم مكتشفها كولومبس . وقبل بروير وجانيه ، صرّح لوريه Leuret الطبيب العقلى العظيم بأنه من الممكن أن تقع على معنى حتى فى أهجسة المجانين ، إذا عرفنا كيف نترجمها . ( ٥ - ص ٢٨٥ ) . وأما المثل الثانى، فنقتطفه من أقوال فرويد عندما يتعرض للحديث عن الرمزية التى يستخدمها الحلم فى التعبير حيث يقول : « الرمزية ليست وفقاً على الأحلام وحدها، وليست خاصة مقصورة عليها دون غيرها ... الرمزية فى الأحلام ليست من كشوف التحليل النفسى ، ولو أن هذا العلم لم يقصر ، فى الحق، عن الإتيان بكشوف رائعة . فإذا أردنا أن ننسب هذا الكشف إلى صاحبه فى العصر الحديث فإن صاحبه هو الفيلسوف شرنر Scherner (١٨٦١) . وقد جاء التحليل فعزز هذا الكشف وأيده » . (٥-ص ١٥٨) .

هذان مثالان من أمثلة كثيرة تنتشر فى كتابات فرويد، ينفى فيها عن التحليل النفسى سبقه إلى اكتشاف كثير من القضايا الهامة التى يظن أنها من اكتشافه ويذكر -بكل تواضع- أنه لو كان له من فضل فهو مجرد تعزيزها ، وإقامة الدلائل على صدقها من واقع خبراته الإكلينيكية والتحليلية . وما سبق أن ذكرناه عن القول باللاشعور وبالجنسية الطفلية يؤيد ذلك؛ إذ يرجع اكتشاف اللاشعور والحديث عنه إلى الفلاسفة السابقين على فرويد ، ويرجع أول كشف للجنسية الطفلية إلى الدكتور لندرن . فلو كان فرويد يسعى إلى شهرة أو ظهور لأيدى سبق التحليل النفسى إلى اكتشاف كل ذلك ، أو على الأقل تغاضى عن تصحيح أفكار الناس عن حقيقة مكتشفها . إن من يسعى للظهور والشهرة غالباً ما يفضل أن تكون شهرة طيبة تجلب له الكسب ورفعة الشأن ، لكن تاريخ فرويد فى بدء إقامته للتحليل النفسى يثبت أن نتيجة تمسكه بما آمن بصدقه من قضايا أدت إليها بحوثه قد جلب على نفسه الاستهزاء

والسخرية وسوء السمعة بين زملائه ، ووسط مجتمعه لفترة طويلة . لكن صلابته وجراته جعلته يواصل طريقه، غير عابئ بأية مضايقات أو خسائر فى طريقه لاستكمال كشف خبايا النفس الإنسانية ، فتحقق له ذلك .

أما تمسكه برأيه وجوده عليه، فلم يكن إلا تمسك الشخص الذى يعتقد بصدق ما يتمسك به، حتى إذا تبين له زيفه تخلى عنه إلى الحق. وقصة اكتشاف التحليل النفسى وإقامة قضاياها وتطويرها يثبت ذلك بشكل واضح . فما كان فرويد يكابر بالمعنى فى رأى سبق أن نادى به ثبت له من بعد عدم استقامته . ولذلك، كان فرويد يراجع قضاياها فى ضوء ما تؤدي إليه خبرته الجديدة من إضافات وتعديلات . والتعديلات التى أدخلها فى نظريته عن الجهاز النفسى وعن الغرائز (حوالى ١٩٢٠) تثبت ذلك، مع أنه كان يعى أن خصومه قد يستخدمون تعديلاته سلاحاً لنقده، إلا أنه ما كان يأبه إلا بالسعى وراء اكتشاف الحقيقة وتقريرها . ويبدو أن جرأة فرويد فى هتك ستار النفس، وكشف زيف الشعور وسوءات ما يختفى من ورائه جعلته كمن يأتى العامة بخبر سيئ فإذا بهم يفضيئون من الخبر، ثم يزيحون هذا الغضب (وفق ميكانيزم الإزاحة فى التحليل النفسى) دون وعى إلى الشخص الذى لم يكن له من ذنب سوى حمل الخبر. وبهذا الصدد، يقول فرويد : «عيب دائماً على التحليل النفسى نقصه وعدم اكتماله، مع أنه من الواضح أن علماً يقوم على أساس الملاحظة ليس أمامه إلا أن ينجز كشوفه جزءاً جزءاً ، ويحل مشاكله خطوة خطوة وكذلك عندما سعت كى تُعنى بالوظيفة الجنسية ، تلك العناية التى منعت عنها زمناً طويلاً ، اتهمت نظرة التحليل النفسى بأنها (ترى الجنسية فى كل شىء) . وعندما أكدت أمرًا طال إغفاله، هو أهمية الدور الذى تلعبه المشاعر التى تعرض فى الطفولة الباكورة ، قيل لى إن التحليل النفسى ينكر العوامل الخلقية والوراثية- الأمر الذى لم يخطر ببالى قط . لقد كان الأمر مجرد معارضة بأى ثمن وبأى طريقة». (٨-ص٦٨) .

هذا، ولعل من المناسب -قيل أن نختم هذا المقال- أن نورد فقرة كتبها هول ولندزى فى كتابهما القيم «نظريات الشخصية» عندما تعرضا لفرويد، محاولين تقييم منهجه ومكتشفاته، فقالا: «غير أنه من الخطأ الجسيم القول بأن أقوال المرضى تحت العلاج كانت هى المقومات الوحيدة التى صاغ منها فرويد نظرياته. إذ مما لا شك فيه أنه لا يقل أهمية عن هذه المعطيات الخام، الاتجاه النقدي الصارم الذى اصطنعه فرويد فى تحليل التداعى الطليق لمرضاه ويمكننا



اليوم أن نقول إنه حُلل مادته الخام باستخدام منهج الثبات الداخلى. فالاستنتاجات التى يستخلصها من جزء من المادة يقارنها بالدلائل المؤيدة التى تظهر فى الأجزاء الأخرى ، بحيث تكون الاستنتاجات النهائية المستخلصة من حالة ما مبينة على شبكة متداخلة من الوقائع والاستنتاجات . إن فرويد كان يواصل عمله بنفس طريقة المخبر السرى الذى يجمع الشواهد أو المحامى الذى يعرض الحالة على المحلفين . فلا بد من أن يأثف كل شىء بعضه مع البعض الآخر بصورة متماسكة قبل أن يرضى عنه فرويد ويحس بأنه قد وضع إصبعه على التفسير الصحيح . وعلينا أن نتذكر بالإضافة إلى هذا أن المادة التى تنتجها حالة واحدة تشاهد خمس ساعات فى الأسبوع لفترة قد تطول إلى عامين أو ثلاثة هى على قدر هائل من الضخامة وأن فرويد كانت تتاح له فرصة ضخمة ليتيقن ويعاود التيقن من صحة استنتاجاته عشرات المرات قبل أن يقرر التفسير النهائى . وعلى العكس من ذلك نجد أن المفحوص فى التجربة السيكلوجية التقليدية التى تتم فى ظروف مضبوطة يفحص أو يختبر لفترة لاتزيد فى المتوسط عن ساعة أو ساعتين . وما لاشك فيه أن إسهامين من أهم إسهامات فرويد فى استراتيجية البحث هما الدراسة المتعمقة لحالة واحدة واستخدام طريقة الثبات الداخلى لاختبار الفروض» . (١٩ - ص ٨١) .

#### خاتمة :

خصّصنا هذا المقال لمناقشة أبرز الانتقادات والافتراءات التى وجهت - ولاتزال - إلى التحليل النفسى ، ورائد مدرسته سيجموند فرويد ، سواء كانت من ناحية المنهج أم من ناحية الاستنتاجات والقضايا التى أثبتتها التحليل النفسى . وكما عرضنا ، يتبين أن هذه الانتقادات وتلك الافتراءات لم تقم على أساس سليم من الموضوعية . لقد قامت ، فى جانب منها - على فهم خاطئ لكثير من المفاهيم التى انطلقت منها ؛ كمفهوم المنهج العلمى (كمنهج واحد جامد لا يتنوع باختلاف طبيعية الظواهر المدروسة) . ومفهوم المادية فى مقابل المثالية . كما قامت هذه الانتقادات وتلك الافتراءات ، فى جانب ثانٍ منها ، على جهل أو عدم فهم لما قال به وكتبه فرويد والمحللون النفسيون . والأخطر من ذلك أنها قامت ، فى جانب ثالث منها ، على مكابرة عنيدة ، أو سوء نية واعية أو غير واعية ، وإشراكا للسلامة ، وحفاظا على فكرة الكمال والسمو التى يلد للإنسان أن يظل متصفًا بها .

وفى رأينا ، أن الهجوم والافتراء على التحليل النفسى بهذه الكيفية لا يخدم قضية العلم الإنسانى فى شىء ، بل يهدف إلى تقويض الشرعية العلمية التى اكتسبها التحليل النفسى ،

وبالتالى حرمان المعرفة الإنسانية من فرع علمى جرى اختراق النفس البشرية اختراقاً جريئاً فكشف عن أعماقها، وحررها من جهالتها، ووضعها فى مواجهة صريحة مع حقيقتها . وليس تقبل الحقيقة بالأمر السهل على الإنسان . ويكفى أن نقرأ فى تاريخ العلم والعلماء لنعرف كيف كانت مجتمعاتهم تجابههم بنوع من الغضب العنيف، الذى وصل إلى حد إعدام بعضهم حرقاً ، ونفى ، أو سجن ، أو عقاب الكثيرين منهم ، مع الاستهزاء والسخرية بمكتشفاتهم ونتائجهم، يمثل ما حدث فى العصور الوسطى.

وكيفما كان الأمر، فقد أثبت التحليل النفسى فاعليته وتأثيره ، فهو يطبع الثقافة الإنسانية فى عالم اليوم- على اتساعها- شئنا أم أبينا، وما كان ليتاح له ذلك لولا أن الاختبار المستمر لقضاياها الأساسية يثبت صدقها وواقعيتها وموضوعيتها، يوماً بعد الآخر .

\* \* \*

#### المراجع :

- ١- أحمد فائق : التحليل النفسى بين العلم والفلسفة ، مكتبة الأنجلو المصرية ، القاهرة ، ١٩٦٧ .
- ٢- أيزنك: الحقيقة والوهم فى علم النفس ، ترجمة قدرى حفى وروؤف نظفى ، دار المعارف ، القاهرة ، ١٩٦٩ .
- ٣- دانييل لاجاش : المجلد فى التحليل النفسى، ترجمة مصطفى زيور وعبد السلام القفاش، مكتبة النهضة المصرية ، القاهرة ، ١٩٥٧ .
- ٤- سامى محمود على : ثبت المصطلحات الواردة فى نهاية ترجمة «الموجز فى التحليل النفسى»، دار المعارف ، القاهرة ، ١٩٦٢ .
- ٥- فرويد ، سيجموند : محاضرات تمهيدية فى التحليل النفسى، ترجمة أحمد عزت راجع ، مراجعة محمد فتحى ، مكتبة الأنجلو المصرية ، القاهرة ١٩٦٦ .
- ٦- فرويد ، سيجموند : محاضرات تمهيدية جديدة فى التحليل النفسى، ترجمة أحمد عزت راجع ، مراجعة محمد فتحى، مكتبة مصر، القاهرة .
- ٧- فرويد سيجموند : الموجز فى التحليل النفسى، ترجمة سامى محمود على وعبد السلام القفاش، مراجعة مصطفى زيور، دار المعارف، القاهرة ، ١٩٦٢ .
- ٨- فرويد ، سيجموند : حياتى والتحليل النفسى، ترجمة مصطفى زيور وعبد المنعم المليجى ، دار المعارف، القاهرة ١٩٦٧ .
- ٩- فرج عبد القادر طه : تحليل الفرد باستخدام المقابلة ، فى : قراءات فى علم النفس الصناعى والتنظيمى، القاهرة ، الجهاز المركزى للكتب الجامعية ، ١٩٧٨ .

- ١٠- فرج عبد القادر طه : العلاقة بين الإصابات فى الصناعة والصفحة النفسية للذكاء ، المجلة الاجتماعية القومية، مجلد ٦ : عدد ٣ ، القاهرة ، ١٩٦٩ .
- ١١- فرج عبد القادر طه : سيكلوجية العامل المشكل فى الصناعة ، المجلة الاجتماعية القومية ، مجلد : ٩ ، عدد : ٢ ، القاهرة ، ١٩٧٢ .
- ١٢- محمد عابد الجابرى : التاريخ والفلسفة ، السلسلة الجديدة من : أقلام ، عدد : ٣ ، الدار البيضاء ، ١٩٧٢ .
- ١٣- محمد عابد الجابرى : التاريخ والفلسفة ، السلسلة الجديدة من : أقلام ، عدد : ٣ ، الدار البيضاء ، ١٩٧٦ .
- ١٤- محمود قاسم : المنطق الحديث ومناهج البحث، دار المعارف ، القاهرة ، ١٩٧٠ .
- ١٥- مصطفى زيور : فى التحليل النفسى، محاضرات إذاعية، القاهرة ، بدون تاريخ.
- ١٦- مصطفى زيور : تصدير ترجمة «حياتى والتحليل النفسى» دار المعارف ، القاهرة ١٩٦٧ .
- ١٧- مصطفى زيور : تصدير ترجمة «الماركسية والتحليل النفسى» ، دار المعارف، القاهرة ، ١٩٧٢ .
- ١٨- مصطفى زيور : تقديم «انحراف الأحداث» ، دار المعارف ، القاهرة ، ١٩٧١ .
- ١٩- هول ولندزى : نظريات الشخصية ، ترجمة فرج أحمد فرج وقبرى محمود حنفى ولطفى محمد فطيم، مراجعة لويس كامل مليكة ، الهيئة المصرية العامة للتأليف والنشر، القاهرة ، ١٩٧١ .
- ٢٠- Barratt, P. Bases of Psychological Methods , John Wiley and Sons, 1971 .
- ٢١- Bernal , J. Science in History (Vol. 4) , A Pelican Book , (Penguin Books), 1969 .
- ٢٢- Durant, W, The History of Philosophy, Boek et Books, New York, 1976 .
- ٢٣- Nell, A. Theories of Psychology, University of London Press Ltd 11971 .



## التصوير السمعى كعملية فى إخراج أحلام المكفوفين \*

تمهيد :

الأحلام هى نشاط نفسى يقوم به النائم، حيث يعيش فيها فى مجموعات من الهالوس<sup>(١)</sup> «المتراصة أو المنفصلة» الحاصلة على معنى ، أو غير الحاصلة على معنى. وهى نشاط نفسى لا بد منه لكى تخفّف النائم من بعض ما يؤرقه من رغبات تتطلب الإشباع، أو دوافع تبحث لها عن تنفيس .

### الأحلام والصور البصرية :

ولقد درست أحلام المبصرين، وانتهى دارسوها إلى أن الصور البصرية Visual Images تعتبر المكونات الأساسية للحلم، حتى إن الحلم يلجأ فى إخراجه إلى محاولة جاهدة لترجمة معظم ما يحويه إلى صور بصرية ، لدرجة أن الفكرة المجردة ، التى تصعب ترجمتها إلى صور بصرية ، نجد الحلم وقد ظل يبحث لها عن صورة بصرية تترجمها حتى يعثر عليها فى أغلب الأحوال. وفى الأحلام التى درسها العلماء ما يؤيد ذلك. ونذكر - كمثال لذلك فقط- حلم حقنة إرما، والذى رأت فيه المريضة تفتح فمها بأوسع «وكانت هذه الصورة تترجم فكرة أن تفيض فى الحديث » (فرويد : ترجمة مصطفى صفوان بدون تاريخ، ٣٤٩) وكذلك ، حلم

---

\* هذا عرض أكثر تفصيلاً للبحث الذى ألقاه المؤلف فى المؤتمر الدولى الثالث والعشرين لعلم النفس، والذى عقد بالمكسيك (أكابولكو- سبتمبر ١٩٨٤) . ونص البحث الذى ألقى بالمؤتمر موجود بالقسم الإنجليزى من الكتاب . وقد سبق لمجلة علم النفس، التى تصدرها جمعية علم النفس الأمريكية ( APA ) والمعروفة بـ ال ( Psychological Abstracts ) أن نشرت ملخصاً للبحث فى عدد مايو ١٩٧٨ ، بعد أن نشر لأول مرة فى مصر بسنوات قليلة.

١- الهالوس Hallucinations مدركات حسية بدون منبهات حسية واقعية موجودة بالعالم الخارجى ؛ كالمجنون الذى يصرخ مستغيثاً من كائن يطارده ، بينما فى الواقع لا يوجد هذا الكائن الذى يطارده ، إنما هالوسه الثابتة التى هبأت له هذا الإدراك .

سيلبير ، الذى رأى فيه نفسه يسوى قطعة من الخشب ، كترجمة لفكرة أن عليه أن يراجع فقرة ناشئة فى إحدى مقالاته. هذا ، ويرى المحللون النفسيون أن عملية تحويل الأفكار فى الحلم إلى صور بصرية تعتبر أهم العمليات التى يمر بها إخراج مضمون الحلم الكامن إلى محتوى ظاهر . وفى هذا يقرر فرويد :

«والحيلة الثالثة من حيل إخراج الحلم ، هى أهم الحيل جميعاً وأكثرها طرافة من الناحية السيكلوجية : وتتلخص فى تحويل الأفكار إلى صور ذهنية بصرية. على أن هذا لايعنى أن كل ما ينطوى عليه الحلم من أفكار مصيره أن يتحول على هذا النحو، فكثير من هذه الأفكار يحتفظ بشكله الأسمى ، ويبدو فى الحلم الظاهر كما هو ، أو فى شكل معلومات أو أفكار تتصل بصاحب الحلم. ومن جهة أخرى، فالصور البصرية ليست الشكل الوحيد الذى يمكن أن تتخذه الأفكار ، ولو أنها تقوم بالدور الأساسى فى صياغة الأحلام . وتعرفون أن هذا الجانب من إخراج الحلم هو أكثر جوانبه ثباتاً، وأقلها عرضة للتغيير ... ومن البدانة أن هذا الأسلوب من أساليب إخراج الحلم ليس عملاً سهلاً بأية حال. فإن شئتم أن تكونوا لأنفسكم فكرة عن صعوبتها فحسبكم أن تتصوروا أنكم تقومون بإبدال مقالة سياسية رئيسية فى صحيفة ما، بطائفة من الرسوم الإيضاحية : أى تستعوضوا عن الحروف الأبجدية بعلامات تصويرية..» (فرويد : ترجمة أحمد عزت راجع، بدون تاريخ: ١٨٨).

ولعل من أهم الأسباب التى تجعل للإدراك البصرى فى الحلم كل هذا الوزن فى المقارنة بغيره من بقية الحواس (كالسمع - واللمس - والشم - والتذوق ) أن الإبصار -سواء فى البقطة أو الحلم- يمتاز عليها جميعاً بالتالى :

١- إمكانية إدراك عدد هائل من المدركات البصرية إلى جوار بعضها فى نفس الوقت، ودون أن تختلط معاً مسببة ركة فى التفرقة بينها . فمثلاً ، تستطيع أن ترى الشارع وما به من عربات قادمة وذاهبة ، وأشخاص واقفة أو سائرة ، وما يقع عليه من مبانٍ ومنشآت ، دون أن تختلط هذه المدركات معاً . لكن، لو تكلم ثلاثة أفراد فى نفس اللحظة، فلن تستطيع أن تستمع إلى كلٍ منهم، بل سوف تختلط المدركات السمعية ، فلا يمكنك تمييز ما يقوله الأول عن الثانى عن الثالث، على نحو ما يمكن بالنسبة للإدراك البصرى. ونفس هذه المقارنة بين الإدراك البصرى والسمعى تصدق على المقارنة بين الإدراك البصرى وغيره من المدركات الحسية الأخرى .

٢- اتساع دائرة المدركات البصرية عن غيرها من بقية المدركات . فمثلاً ، يمكنك رؤية منزل على بعد عدة كيلو مترات من مكانك ، لكن لا يمكنك أن تسمع صوتاً ، أو تشم رائحة ، على بعد نفس المسافة ، ناهيك بحاستي اللمس والتذوق اللتين تتطلبان انعدام المسافة بينك وبين الموضوع الذى تدركه ، وإلا استحال إدراكك اللمسى أو التذوقى له .

٣- سرعة الإدراك البصرى ومرونة انتقاله من موضوع إلى آخر يعطى ميزة كبيرة للإدراك البصرى ؛ فأنت فى دقيقة واحدة يمكنك أن تدرك عدداً هائلاً من المدركات البصرية بدقة كافية ، فى حين لا تستطيع ذلك فى بقية المدركات الحسية الأخرى.

٤- الإدراك البصرى أشد أنواع الإدراك دقة ووضوحاً وتفصيلاً . ومن هنا ما هو ملحوظ من إمكانية الشخص أن يستطرد فى وصف ما تراه عيناه عن موضوع ما بدقة ووضوح وتفصيل ، بعكس الأمر إن طلب منه أن يصف مدركاً سمعياً ، أو لمسياً ، أو شمياً ، أو تذوقياً .

٥- دقة إدراك الكل أو الجشتلظ فى الإدراك البصرى ، وعجز بقية الحواس عن ذلك ؛ وهذا راجع إلى البنود الأربعة السابقة التى تميز الإدراك البصرى فى المقارنة بغيره من بقية الحواس . ذلك أن إدراك الكل يتم عن طريق إدراك الأجزاء دفعة واحدة ، بحيث لو لم يتحقق هذا الشرط ، أصبح إدراكنا لكل مشوهاً . فأنت تدرك أن المبنى الذى أمامك عمارة عن طريق رؤيتك لمكوناته الخارجية دفعة واحدة . فأنت لاتدرك الشباك أ أولاً ثم الشباك ب ثانياً .. ثم الباب .. ثم الحائط ... ثم الدور الأول .. ثم اللون .. إلخ . فى ترتيب من هذا النوع ، ثم تخرج من ضحك لهذه الأجزاء معاً إلى أنها تكون كلاً أو جشتلظاً هو العمارة .. ولو أنك اضطرت إلى إدراك كل جزء من أجزاء هذه العمارة على حدة لما استطعت أن تؤلف بين هذه الأجزاء المتناثرة فى إدراكها ، بحيث تدرك منها جشتلظاً صحيحاً يطابق الحقيقة ، إنما سوف تدرك -على أقصى حد- جشتلظاً عبارة عن عمارة مختلفة عن حقيقتها ، ومشوهة إلى حد بعيد .

ولو تخيلنا إنساناً معصوب العينين ومُتطياً لشيء ، يأتمر بأمره فيطير ويجول به حيث يريد ، واستخدم يده فى لمس أجزاء هذه العمارة من أسفلها إلى أعلاها ومن يمينها إلى يسارها ، ومن أمامها إلى خلفها ، فإن إدراكه لها على أنها عمارة ذات أبعاد معينة سوف يكون مشوهاً ، وبعيداً بدرجة كبيرة عن الحقيقة .. ولعل هذا هو السبب فى أن الفنون التشكيلية تعتبر الجانب الوحيد من الفنون الذى يفشل فيه المكثفون ، بعكس بقية الجوانب الفنية الأخرى ، كالآداب والموسيقى .

٦- الإدراك البصرى يمتاز على غيره من بقية الإدراكات بأنه يتم بسرعة فائقة ويجهد قليل من جانب الشخص ؛ فالإدراك اللمسى أو التذوقى أو السمعى يتطلب وقتاً أطول من الإدراك البصرى ، وجهداً أكثر ببذل من جانب القائم بعملية الإدراك ؛ والمثال السابق فى البند (٥) يوضح ذلك بجلاء .

٧- يحتل الإدراك البصرى ، دون غيره من أنواع الإدراكات الحسية ، المكانة الأكبر والأهم فى إدراك المبصر لعالمه الخارجى . فلو قارنا بين نسبة مدركاتنا البصرية وبين نسبة أى نوع آخر من المدركات الحسية لوجدنا الفارق شاسعاً ، حتى إننا فى يقظتنا لانكاد نكف عن استثمار أبصارنا لإدراك العالم المحيط بنا ، اللهم إلا فى اللحظات القليلة جداً التى نتعمد فيها ذلك ؛ مثل اللحظات التى تسبق النوم ، وحتى أثناء ذلك تتزاحم على مخيلتنا صور بصرية هلوسية على نحو ما يحدث فى التخيلات أو الأحلام .

خلاصة القول إذن ، أن الإدراك البصرى يعتبر أكفأ وأوضح وأيسر وسيد أنواع الإدراكات جميعاً وأكثرها مرونة . وأغلب الظن أن هذا هو السبب الذى يجعل الحلم يلجأ إلى التصوير البصرى لأفكاره .

#### هدف البحث :

إذا كان الأمر كذلك بالنسبة لأحلام المبصرين من حيث إن الإدراك البصرى يأخذ مكان الصدارة فى إدراك المحتوى الظاهر ، فكيف يكون الأمر بالنسبة لأحلام المكفوفين ؟ هذا هو السؤال الذى نحاول الإجابة عنه فى هذا البحث .

#### عينة البحث :

يتبقى أن نذكر أن هناك ما يعرف بكف البصر الكلى ، وهو الذى لا تكون فيه لدى المكفوف أية قدرة على الإبصار ، وما يعرف بكف البصر الجزئى ، وفيه تكون لدى المكفوف قدرة على الإبصار ، لكنها ضئيلة إلى حد كبير ؛ إذ لا يكاد يبصر أمامه إلا لبضعة أمتار ، كما تكون الرؤية غير واضحة .

ولما كان المصابون بالكف الجزئى لديهم درجة إبصار -إلا أنها ضئيلة نسبياً- فإنهم يخرجون عن دائرة هدف البحث ؛ إذ يعتبرون امتداداً للمبصرين ، لكن بدرجة أضعف . ومن حديثى مع بعضهم ، تبين أنهم يرون صوراً بصرية فى أحلامهم كغيرهم من المبصرين ، بحيث



لا تختلف كيفية إدراك المحتوى الظاهر لأحلامهم عنها لدى البصريين . وهكذا ، يتبقى أمامنا كف البصر الكلى . وهذا بدوره يمكن أن نقسمه على أساس هدف هذا البحث -فقط- إلى فئتين:

١- كف بصر كلى منذ الطفولة المبكرة جداً؛ أى قبل الشهور الستة الأولى من العمر بحيث نضمن -إلى درجة كبيرة- أن المكفوف لا يتذكر الصور البصرية أو الألوان .

٢- كف بصر كلى متأخر نسبياً ، بحيث نضمن أن يكون المكفوف متذكراً جيداً للصور البصرية والألوان .

وكف البصر الكلى ، سواء منه ما يندرج فى الفئة الأولى أو الثانية ، يعتبر نادراً نسبياً فى المقارنة بكف البصر الجزئى .

وتتكون عينة هذا البحث من ثلاث حالات ؛ كف بصر كلى مبكر جداً (اثنين من الذكور وأنثى واحدة) ، ومن حالتين من كف البصر الكلى المتأخر (من الذكور) ، وكانت حالات كف البصر الكلى المبكر الثلاث مصرية ، أما إحدى حالات الكف المتأخرة فكانت سودانية والثانية فلسطينية (من الضفة الغربية) .

#### مادة البحث :

أما مادة البحث فكانت عبارة عن أحلام رواها لى أفراد عينة البحث ، حيث قمت بمقابلة ، أو أكثر لكل منهم على حدة ، طلبت منهم فيها أن يذكروا لى أهم أحلامهم وأوضحها . وكنت أستطيع كل حلم يروى لى - بعد تسجيله كتابة- ببعض الاستفسارات عنه ، وعن كيفية إدراك محتواه الظاهر ، وعن المتداعيات التى يستثيرها ، والتى رأيت أن تفيد فى تحقيق هدف هذا البحث .

وبطبيعة الحال ، فإن ظروف البحث الخاصة من ضيق وقت المقابلات وصعوبة تكرارها ، مع تطوع أفراد العينة وعدم انتظارهم لفائدة تعود عليهم من سرد أحلامهم ومتداعياتها (على عكس الموقف فى جلسات العلاج بالتحليل النفسى) كل ذلك لم يمكن الباحث من الحصول على المتداعيات الكافية عن الأحلام التى اتخذت مادة لهذا البحث . كما لا يخفى على فطنة القارئ أن إمكانية التعرف على أشخاص الحالمين قيد الباحث بعض الشيء ، سواء فى تسجيل المتداعيات كاملة أو التعليق بحرية على هذه الأحلام .

## أولاً - حالات كف البصر الكلى المبكر الحالة الأولى

### بيانات عامة :

- الإبصار : كف كلى منذ الشهور الأولى للميلاد .  
المؤهل : ليسانس آداب (لغة عربية) .  
النوع : ذكر .  
السن : ٢٦ سنة تقريباً .  
العمل : موجه ثقافى بوزارة الشؤون الاجتماعية .  
الجنسية : مصرى .

### الحلم الأول :

شفت نفسى زى ما أكون موجود فى القصر كده (قصر النور وهو مركز لتوجيه وتدريب المكفوفين) .  
ويعدين لقيت نفسى دخلت السويتش : ويعدين سلمت على واحدة، ويعدين افتكرت انى عرفتھا . ويعدين  
أخذتها وسحبته وطلعنا وقفنا كده عند الأداة بتاعتنا دى بتاع محو الأمية (حجرة بالقصر يدرب فيها ويعلم  
المكفوفون على كتابة وقراءة الهرايل) واحنا بتتكلم ازيك أو عاملة إيه ؟ وكده فطلعت مش هى اللى كنت  
بافتكرھا . من صرتها طبعاً عرفت ان مش هى اللى أنا واخذ عليها وقاصدها . فسلمنا على بعض ومشينا  
وانتهينا على كده. طبعاً زعلت لأنها ما طلعتش الإنسانة اللى أنا عاوزھا.

س ١ : ايش عرفك ان اللى دخلته كان السويتش ؟

ج ١ : المكان : كل تهيئات المكان ، نفس الدوشة بتاع المنطقة اللى على باب القصر .  
والطلبة اللى بيتدربوا على السويتش ، والباب اللى مفتوح مش قوى، يعنى نص فتحة ، واللى  
ما يبجى الواحد يفتحه يزيق ، يعنى نفس الشغلالة . والأداة طبعاً أضيق من أى أداة ثانية .  
ونفس ترتيب الأشياء اللى محطوة فيها مش زى ترتيب الأداة الثانية مثلاً .

س ٢ : يا ترى الحلم ده بيفكرك بإيه ؟

ج ٢ : الواحد لما يفكر فى حد ، ويعدين بيفكر فيه، يبقى عايز يلاقيه فى أى مكان يروحه.  
فلما أمسك إيديه ويعدين ما يطلعش هو يبقى حاجة تضايق.

### تعليق :

واضح فى هذا الحلم أن الحالم اعتمد -أساساً- فى إدراكاته على حاستى اللمس والسمع، وعلى قدرته على الإدراك المكانى، أو ما يسمى بالتوجه المكانى Spatial Orientation ، فاللمس قد ساهم فى تحديد إدراكه أنه قد سلم على إنسان، وأن الذى دخله هو حجرة السويتش ببابها المفتوح نصف فتحة، وضيق الحجرة، ونفس ترتيب الأشياء الموضوعة فيها .. كما أن السمع -أيضاً- قد ساهم فى تحديد إدراكه أنه فى حجرة السويتش، بما يرتبط بها من «دوشة» ومن باب «يزيق» عند فتحه . كما أن السمع هو الذى يرجع إليه الفضل فى تصحيح إدراكه للشخص الذى سلم عليه . فبينما ظل يدرك أن هذا الشخص هو الإنسان «اللى واخد عليها وقاصدها» أتى صوتها ليفضح الحقيقة، ويصحح إدراكه، فيتبين أن هذا الشخص لم يكن من يقصده . إذن ، فقد خدعته حاسة اللمس، بينما صححت حاسة السمع إدراكه ، أما قدرته على الإدراك المكانى (أو التوجه المكانى) فهى التى أرشدته إلى حجرة غرفة السويتش كما أنها عرفت عليها فهى «أضيق من أى أودة ثانية». ونفس ترتيب الأشياء اللى فيها مش زى ترتيب الأودة الثانية»، كما أنها أرشدته -أيضاً- إلى طريق الخروج من غرفة السويتش والوقوف عند الأودة بتاع محر الأمية ، وجعلته يدرك ذلك .

هذا ، ويمكن اعتبار التوجه المكانى حاسة مركبة غامضة ، تجعل الشخص يدرك المكان الذى يوجد فيه ، وخصائصه ، ومنافذه ، والطرق المؤدية إليه، أو الموصلة منه إلى أماكن أخرى، وكيفية خصائصها . هذا وتلعب ذاكرة الفرد وحواسه المختلفة دوراً أساسياً فى تحديد قدرته على التوجه المكانى، وتتجلى هذه القدرة لدى المبصر فى إمكانه الانتقال من غرفة إلى أخرى فى منزله أثناء الإظلام التام .

### الحلم الثانى :

حيث فى الحلم ان بقية قزاز درفة الشباك اللى كان سبق انكسر من أودتى وقع، لكن حاجة غريبة أتى ما سمعش للقزاز صوت . وبعدين بدأت أنا ألم القزاز ، برضه فجأة لقيت والدتى معايا وأنا فى الحقيقة قاعد لوحدى فلقيتها موجودة ، وبعدين دخلت الست اللى هى مأجرة لى، اللى أنا ساكن عندها ، وهى هتبتدى تتكلم عن كسر القزاز ، يعنى مثلاً الباقي انكسر وحاجة زى كده، فأمى بأه بدأت تلم القزاز ، وبدأت ترد عليها وقالت لها : أنتم مش مفروض أن تعملوا حسابكم أن واحد كفيف هو اللى ساكن تزجروا له حاجة متصلة ما تمروروش . هنا أنا بأه ما تكلمتش خالص والست ما تكلمتش . وخلص كده ومبنا القزاز وسكتنا، وانتهى الحلم كده ، وما اتضحشى بعد كده إذا كانت أمى تنتها معايا أو صلحنا القزاز .

س١ : ايش عرفك أن القزاز وقع ؟

ج١ : لقيت تحت قزاز كبيرة على الأرض، وبعدين بافتح الدرفة فمالقيتش القزاز اللي كان فيها . لكن ما وقعشى وأنا مش موجود. وقع وأنا موجود برضه لكن الغربية انى ما سمعتلوش صوت .

س٢ : إيه عرفك إن أمك هي اللي موجودة معاك ؟

ج٢ صوتها ، وهي ماقليتلش ازيك ويتاع، يعنى زى ما تكون موجودة طبيعى، وقالت لى أوعى انت بس لاحسن تعور نفسك، وقعدت هي تلم القزاز .

س٣ : ايش عرفك ان صاحبة البيت هي اللي دخلت :

ج٣ : باب الأودة اتفتح وصوتها معروف لى، واضح يعنى. يعنى صوتها هي .

س٤ : يا ترى الحلم ده يفكرك بأيه ؟

ج٤ : أصل البيت عندنا اللي هو أنا ساكن فيه يعنى مليون مشاكل كده، تقريباً زى ما تقول أن هم بيزعقوا على طول، دا من الخوف ليزعقوا لى مرة لأن مأجر من الباطن ، لاعتقد ولا يتاع . وبعدين كوني قاعد لواحدى فإحساسى بلزوم وجود أمى معايا هو اللي خلأنى أتصور أن أمى موجودة معايا فى الموقف ده بالذات وخصوصاً أنها قالت لى أنها هاتجبنى قريب (فى الواقع) .

س٥ : طيب القزاز اللي انكسر يفكرك بأيه ؟

ج٥ : يعنى بيتيهياً لى أنى واحد متوقع أن يختلف مع الناس اللي هو ساكن وباهم وفى نفس الوقت يحتاج أنه ما يكونش لواحد . يعنى القزاز مش إلا مسألة سطحية يمكن كانت تكون أى حاجة . الحقيقة الشباك اللي انكسر منه القزاز ده كان مشروخ أصلاً وبعدين جيت أنا مرة بفتح الدرفة راح واقع من عند الشرخ، يعنى تقريباً وقعت نص الدرفة كده، وبدأت أنا- فى الحقيقة- لميت القزاز اللي انتطور فى الأودة ، فمالمتوش كله، دخلت بأه صاحبة البيت- فى الحقيقة- وجابت هي المقشة ولمت القزاز وما قالتش حاجة . بعديها بأه بيبجى شهر، لما قلت لها هادور على سكن فقالت لى طيب مفيش مانع بس الفكرة أن قزاز الشباك انكسر وعايزين نصلحه ، فقلت لها : لا هو كان مشروخ من الأول، وفى أى قفلة أو فتحة كان ممكن ينكسر منك أو منى ، ففى الحلم حلمت بأه أن نص القزاز اللي كان فاضل هو اللي وقع .

س٦ : والدك عايش ووالدتك ؟

ج٦ : أيوه الحمد لله الاثنين موجودين .

#### تعليق :

فى هذا الحلم يتضح اعتماد الحالم على نفس الحاستين اللتين اعتمد عليهما فى إدراك محتوى الحلم السابق ؛ وهما حاستا السمع واللمس . فلقد أدرك كسر الزجاج عن طريق ملامسته لقطع الزجاج فى أرض الحجرة ، وعدم ملامسته للزجاج الذى كان موجوداً بالشباك أثناء قيامه بفتح الشباك . كما أنه أدرك أمه وصاحبة البيت عن طريق سماعه لصوت كل منهما . ولو قارنا بين أهمية كل من حاستى اللمس والسمع فى إدراك محتوى الحلم لتيين لنا تعادلتهما تقريباً ، إلا أن دهشة الحالم ، التى عبر عنها تلقائياً نتيجة إحساسه بكسر الزجاج دون أن يسمع له صوتاً ، توحى لنا بأنه كان يتوقع الإحساس بكسر الزجاج عن طريق صوت كسره أساساً ، بحيث تصبح لحاسة السمع هنا الدور الأساسى فى إدراك كسر الزجاج . وأغلب الظن أن لاختفاء صوت الزجاج فى هذا الحلم دلالة تعدها الحلم ، وأن هذا قلب لما كان ينبغي أن يكون عليه الموقف حقيقة من إحساس بكسر الزجاج عن طريق صوت الكسر نفسه ، بدليل مبادرة الحالم التلقائية إلى تسجيل دهشته لذلك . وهذا يؤكد -أيضاً- سيادة الدور الذى يقوم به السمع فى إدراك الكيف لمحتوى الحلم عامة .

#### الحلم الثالث :

أنا واقف أنا ومشرف معانا شوية غيال من اللى بترعاهم المؤسسة . فالمشرف طلع ولد اللى هو كان متهم فى سرقة جنينه ، وحاول يقرره ، فالولد ما قالش إن هو سرق الجنينه وخياه فين ، فالمشرف شاور له يطلع بره ، يعنى خلاص اطلع بره . بعته يملا حاجة تقريباً ، فيه ولد ملازمنى على طول ، يعنى بأخليه أنا ماشى معايا على طول . قلت له روح وراه بحيث ما تخلبهش يشوفك ، وبص شوفه هابيص على أماكن إيه وهو ماشى وبعدين تعالى قول لى . راح فعلاً الولد ورجع قال إن هو بص تحت السلم بتاع المطبخ وعند سلم الإدارة ، وكده فقلت له طيب روح فى الأماكن دى من غير ما تخليه يشوفك . هو الولد اللى أنا بقول له روح دور ده لسه ما مشيش ، فأتنا قلت له : استنى أنا جاي معاك . وبعدين رحت معاه . دور هو وأنا واقف معاه وهو بيدور فبيقول لى : مش لاقى حاجة ، فأتنا بنفسى اللى رحت تحت السلم وشلت حاجة كده كانت مغطية زبالة محطوطة تحت السلم ، والحاجة اللى كانت مغطية الزبالة دى زى ما تقول باب عشة فراخ فيه السلك وحاجات زى كده ، وقلت للولد بص هنا فبص فعلاً لى الجنينه .

س١ : ايش عرفك انك واقف مع مشرف المؤسسة ؟

ج١ : الراجل ده دائماً باروح أقعد معاه فى الأودة ، وباعتبارى الرائد الدينى فبتحل مع بعض مشاكل العيال وحاجات زى كده . فأودته صورتها فى دماغى معروفة لما بأدخلها . وصوته هو، ويرضه لمة عيال معينين فى الأودة كده . ده اللى خلانى أحس بأن ده فلان المشرف.

س٢ : ايش عرفك بأنه طلع الولد اللى متهم فى سرقة الجنيه ؟

ج٢ : هو ماشورلوش ، لكنه قال له اطلع يابنى بره، املاً الحاجة دى ماء، والولد هو التبتشى بتاع الأودة بتاعته .

س٣ : ايش عرفك إن الحقة اللى دورت فيها كانت تحت السلم ؟

ج٣ : دا معروف من أنى متعود عليه ودايس المكان . ويعدين الولد معايا المبصر اللى هو ملازمنى ده قال لى تعال نشوف سلم المطبخ .

س٤ : يا ترى الحلم ده يفكرك بإيه ؟

ج٤ : من انعكاسات الشغل ومشاكله اللى الواحد ببقى عايش فيها طوال اليوم. ويعدين إحساس المشرفين أنى أن قريب جداً من الأولاد، فده بيخلينى نحط عندى هدف معين هو أنى أنا الوحيد اللى أقدر أخلى الولد يعترف ويجيب الجنيه، عشان كده أول ما لقيت الجنيه، خلاص الحلم خلص، فهو هدفى كان إن الواحد باعتباره مسئول عن الأخلاق وحاجة زى كده، يبقى السرقة أنا اللى أبطلها ، وكده معنى.

س٥ : هو فيه فى الحقيقة سرقة جنيه دى الوقتى عندكم فى المؤسسة ؟

ج٥ : أيوه : حصلت قبل الحلم ده بأسبوع أو كده . الحكيمه كانت سابت الشنطة بتاعتها فى العيادة ، ويعدين دخل الولد ده وولد تانى، فاتهمتهم فى أن الجنيه اتسرق منها . وحاولوا كثير يقرروهم وكده ، وما جابوش نتيجة يعنى والجنيه مظهرش .

س٦ : هل هم فى واقع الأمر طلبوا مساعدتك ؟

ج٦ : لا لكن أنا من نفسى حسيت بمسئوليتى كرائد دينى فى المؤسسة ، وحاولت طبعاً انى أعرف من العيال فما جيتش نتيجة طبعاً .

س٧ : هل دورت بالطريقة اللى بانت لك فى الحلم ؟

ج٧ : لأ .

تعليق :

واضع من هذا الحلم أن الحالم اعتمد فى إدراكه لمحتوى الحلم على ثلاث حواس هى السمع واللمس والإبصار ، بالإضافة إلى قدرته على الترجه المكانى ، فالسمع قد ساهم فى إدراكه أن الذى يقف معه هو مشرف المؤسسة ، كما أنه قد جعله يدرك أن المشرف « طلع الولد اللى متهم فى سرقة الجنيه بره » أما اللمس فقد جعله يدرك أن « الزبالة كانت مغطاة بباب عشة فراخ » عن طريق ما يميز الباب من « سلك وحاجات زى كده » لمسها الحالم . أما الإبصار ، فقد استعاره الحالم (حيث إنه لا يملكه) من الشخص المبصر الذى يرافقه دائماً فى المؤسسة التى يعمل بها . فنظر الشخص المبصر - كما طلب منه الحالم - إلى المكان الذى جده له فوجد الجنيه . ومن الجدير بالذكر أن هذا الاستخدام لإبصار الغير فى إدراك ما بالعالم الخارجى ، والذى بدأ فى الحلم واضحاً ، ما هو إلا صورة - طبق الأصل - لما يحدث مع المكفوفين فى حياة اليقظة ، حيث يلجؤون إلى المبصرين للاستعانة بهم على دقة الإدراك لما يحيط بهم ، كما أن إبصار الغير هنا لا يؤدى إلى إدراك بصرى بالمعنى الحرفى لدى الحالم ؛ أى بمعنى تأثر مراكز الإبصار لديه من انفعال عضو الإبصار ثم تفسير هذا التأثير وإضفاء معنى عليه متمثلاً فى معرفة الجنيه .

على أن هذه النقطة فى الحلم تستثير شيئاً من التساؤل عن الدافع الذى أجبر الحالم على الاستعانة فى تحقيق هدفه فى العثور على الجنيه بإبصار المبصر المرافق ؛ إذ كان يمكن للحالم أن يعثر على الجنيه عن طريق اللمس (كأن يمد يده فى المكان الذى به الجنيه صدفة ، فتقع يده على الجنيه مباشرة) . وقد يكون دافع الحالم إلى استخدام إبصار الغير هنا التعبير عن إحساسه القوى بأهمية الإبصار ، وتقنيه لو كان مبصراً .

أما قدرته على الترجه المكانى ، فقد جعله يدرك « الحقة اللى دور فيها كانت تحت السلم » فهذا معروف لديه من تعوده عليه وكونه « دابس المكان » . كما أنه - مستعيناً بهذه القدرة - ذهب بنفسه إلى تحت السلم ، ورفع غطاءً كان على « الزبالة » وطلب من الولد المرافق له أن ينظر فيما كان تحت الغطاء .

## الحالة الثانية

### بيانات عامة :

الإبصار : كف بصر كلى منذ الشهر الأول للميلاد .

المزهل : راسب ثانوية عامة .

النوع : ذكر .

السنة : ٢٤ سنة تقريباً .

العمل : يعمل فى مطبعة .

الجنسية : مصرى .

### الحلم الرابع :

حلمت أنى نائم فى وسط البيت اللى فى البلد . وأن فيه مارد فوقى برجليه رجلين الناحية دى ، ورجلين الناحية دى . له أربع رجلين . فأنما ما اعرفشى إنه مارد إلا بعد ما حسست على رجله لغاية فوق ، فلقيتها بتعالى لفوق ، وكنت طلعت عليها شوية (بإيديه طبعاً) فخفت ، وقمت صاحى .

س١ : انت عرفت ازاي إن ده مارد ؟

ج١ : لما مسكت رجله لقيتها بتطول . وده كان كلام الناس على العفارت . يعنى كونت موضوع من كلام الناس المحيطين بى .

س٢ : فيه حاجة ثانية حسستك ان ده مارد ؟

ج٢ : أيوه ، سمعت له صوت كان غريب على ودانى . صوت نهيق زى الحمار ، لكن مختلف عنه ، وإلا كانت أدركت أنه حمار .

س٣ : فيه حاجة ثانية خلتك تحس أنه مارد ؟

ج٣ : لأ ، ما اعتقدش .

### تعليق :

هذا حلم - على عكس الأحلام الثلاثة للحالة السابقة ، والتي كانت حديثة لايزيد تاريخ رؤيتها عن شهر من روايتها للباحث - رآه الراوى قبل حوالى خمس عشرة سنة ، حيث مهد له



بأنه حلم أثر فيه منذ الصغر ، وظل عالماً بذاكرته حتى الآن. كما ذكر في متداعياته عنه أن أهله كانوا يتحدثون أمامه في تلك الليلة عن العفاريث ونواديرهم معها ، وفكرتهم عنها .

وواضح من هذا الحلم أن الحالم اعتمد -في إدراكه لمحتواه- على حاستي اللمس والسمع حيث تحسّس رجله بيديه فوجدها مرتفعة ، وترتفع باستمرار دون أن يبلغ نهايتها (وهذا خاصية للعفريت كما وصفها الآخرون أمامه) . كما أن الصوت الذي سمعه «والذي يشبه نهيق الحمير، لكنه مختلف عنه» أكد له أن الذي فوقه ما هو إلا مارود .

#### الحلم الخامس :

حلمت انى ماشى وبعدين صدمتنى عربية إسعاف . وطبعاً حسيت ان الناس اتلّمت حواليه . وكان فيه حواليه ضجة كبيرة جداً . وبعدين قمت كده لقيت ناس بيخبطوا على ظهري، يعنى تقريباً بيحسوا جسمي كده، وفضل السواق يعنفني بكلام كده كان تقريباً بيشتتم، ويكلمني كلام فيه غيظ كده .

س ١ : ايش عرفك انها عربية اسعاف ؟

ج ١ : أولاً : ساعة ما ضربتنى كانت سريعة، يعنى ضربة واحدة . وفيه جرس كان بيضرب مع صوت العربية اللي جاية. ولمست العجل اللي كان فيها لقيته كوتش، وقت ما وقعت والعربية جت فوقى فيايدى جت فى عجلة من العجل فلقيته كوتش ناعم الملمس، بس ، قمت مفزوع ، لأن طبعاً اتعورت زى أى حد ما بيتعور .

س ٢ : ايش عرفك انها كانت سريعة ؟

ج ٢ : من دفعة الخبطة لأنى لما انخبطت جامد وقعت . فلز حاجة كانت ماشية ببطء ما كانتش تخبطنى جامد .

س ٣ : وايش عرفك ان فيه حواليك ضجة كبيرة ؟

ج ٣ : الصوت . كل اعتمادى كان على ودنى، لأنى طبعاً ما باشوفش فى أحلامى .

س ٤ : كان ناس بيخبطوا على ظهرك وإلا واحد بس ؟

ج ٤ : لا ، أنا ما كنتش فى حالة مدرك فيها، يعنى ممكن يكون واحد أو مجموعة .

س ٥ : ايش عرفك أن السواق كان متغاض ؟

ج ٥ : لأنه الوحيد اللي كان يزعق ويستنرفز والناس كلها زعلانة كده، فهو اللي كان يقول هاتودينى فى داهية ، هاتضيعنى. فما فيش حد ممكن يقول الكلام ده إلا إذا كان السواق .

### تعليق :

هذا الحلم -أيضاً- رآه الحالم قبل حوالي اثنتى عشرة سنة . وفى متداعياته عنه ذكر أنه فى يوم سابق على الحلم وقريب منه، كان يسير مع والدته فى ميدان الخليمية، فوجد تجمهرًا من الناس حول حادثة، ووصلت عربة إسعاف . ووقف هو ووالدته مع الناس . وكانت أمه تتكلم عن منظر الدم، فاستشاط غضبًا من وصفها للمنظر، وعدم إمكانيته رؤيته .

ونلاحظ أن الحالم اعتمد -فى إدراكه لمحتوى هذا الحلم- على ثلاثة أنواع من الأحاسيس، هى : السمع واللمس والضغط ، فحاسة السمع ساهمت فى إدراكه أن العربة التى صدمته كانت عربة إسعاف عن طريق جرسها ، وفى إدراكه لتجمع الناس حوله عن طريق أصواتهم وضجيجهم ، وفى إدراكه لغيظ السائق وتعنيفه إياه عن طريق سماعه لشتائم السائق، وتوبيخاته المملوءة غيظًا، وحاسة اللمس أسهمت فى إدراكه أن أناسًا «تجس» جسمه ، وأن العربة التى صدمته كانت سيارة (وليست عربة كارو مثلاً) إذ أن لمسة العجلة جعلته يدرك أنها كوتش . أما إسهام الإحساس بالضغط فى الإدراك ، فقد تمثل فى إدراكه أن العربة كانت مسرعة، وذلك من إحساسه بشدة الصدمة ، فلو أنها كانت بطيئة لكانت الصدمة خفيفة ، كما تمثل -أيضاً- إسهام الإحساس بالضغط فى إدراك الحالم أن «ناس بيخبطوا على ظهره» .

على أنه مما يستحق الاهتمام هنا هو أن حاسة السمع كانت لها الغلبة فى سيادتها على حاسة اللمس فى نصيبها فيما يتعلق بالإدراك فى هذا الحلم. ولعل تقرير الحالم -صراحة- فى عبارته «كل اعتمادى كان على ودانى، طبعًا ما باشوفش فى أحلامى» ما يؤيد نتيجة هذه المقارنة ، كما أن إقران الحالم للسمع بالإبصار، ووصفه إياه كبديل ، يدل على أن حاسة السمع للكيف تقوم مقام حاسة الإبصار عند المبصر من حيث أهميتها وجسامتها دورها فى عملية الإدراك .

### الحلم السادس :

حلمت انى أنا نازل الجامع فى وقت الفجر كده ورحت الميضة علشان اتوضأ فسمعت صوت حد ماشى حافى، فكانت مفاجأة لى لما مشيت علشان أشوف الشىء الذى ماشى فكانت مفاجأة لى لأنى لقيته رينا، فخذنى من إيدى وصلنى لغاية الحنفية . وطبطب على كده بحنان . اتوضيت وبعد ما اتوضيت سألتى : مش عاوز حاجة ؟ فقلت له إنى عاوز أخش الجنة . فقال : لازم تصلى، فأنا صليت الصبح ، وخرجت من الجامع، فلقيت حد بيضحك على، أو بيضحك وقتها ، لأن ماكانش فيه حد إلا أنا ، فطبعًا بيضحك على، فقلت مفزع، طبعًا كان الشيطان .

س١ : ايش عرفك أن الوقت كان الفجر ؟

ج١ : كان الكل نائم .

س٢ : ازاي تعرف ؟

ج٢ : من الهدوء . مافيش صوت ، ما فيش حركة .

س٣ : فيه حاجة ثانية خللتك تعرف أن الوقت كان الفجر ؟

ج٣ : شكل الجو . إيه اللي يميز الفجر ؟ الديكة ، الهدوء ، مثلاً دي الوقتى واحنا قاعدين (وكان الوقت ظهراً) فيه عصافير بتزقزق وحاجات كده .

س٤ : ايش عرفك أن ده ربنا ؟

ج٤ : كان حاجة كبيرة جداً . يعنى كل شىء كبير . رجليه عريضة قوى بحيث إنها بتعمل صوت كبير فى المشى .

س٥ : حسست عليها ؟

ج٥ : لا . صوت المشية نفسها صوت كبير ، يعنى أنت تقدر تفرق بين الطفل الصغير والراجل الكبير فى صوت مشيته . وبعدين كونه طبطب على فى حنان ومشانى برفق كده . يعنى خدنى وصلنى للحنفية ، ما خلانيش أطس فى حاجة . وخوفى منه وهو بيطببطب على خلانى أحس أن ده ربنا .

س٦ : طيب ايش عرفك إن فيه حد بيضحك عليك لما خلصت صلاة ؟

ج٦ : سمعت صوت قوى ، وما كانش فيه حد فى المكان . صوت كان يطاردنى فى أى مكان أمشى فيه لغاية ما خرجت من الجامع .

س٧ : ايش عرفك أن ده الشيطان ؟

ج٧ : مافيش حاجة ممكن تضحك على الإنسان إلا الشيطان ، يعنى مين هابضحك ؟ ومين هايبقى موجود ؟ ، وبعدين كانوا قائلين لنا إن المدرسة اللي احنا فيها كانت تقريباً مستشفى . فده كان له تأثير فى نفس الواحد منا . وفى الوقت ده كنت فى المدرسة ورابع أصلى فى جامع المدرسة . فكان دائماً الإنسان ينتابه خوف شديد من أى حاجة كان بيعملها .

#### تعليق :

فى تمهيده وتمداعياته لهذا الحلم ، ذكر الخالم أنه رآه فى سن الثانية عشرة تقريباً عندما بدأ يتعلم الصلاة ويصلى ، ويعرف الجنة والنار . ووقتها كان فى مدرسة داخلية بها المسجد الذى ظهر فى الحلم .

ومن الواضح أن الحالم اعتمد - في إدراكاته لمحتوى هذا الحلم - على حاسة السمع، وقدرته على الإدراك (أو التوجه) المكاني، وعلى الإحساس بالضغط. وكانت السيادة لحاسة السمع بلا منازع، فقد أسهمت في إدراكه لوقت الفجر (حيث الهدوء وعدم الحركة)، وفي إدراكه للإله، حيث سماعه لصوت "حد ماشي حافي" وسؤاله له "مش عاوز حاجة" وقوله له لازم تصلي"، وفي إدراكه - أيضا - للشيطان، حيث سمع ضحكة، كما سمع صوتا قويا ظل يطارده حتى خرج من الجامع.

ومن الجدير بالذكر أن السمع استخدم هنا للقيام بوظيفة تكاد تكون - أساسا - من وظائف اللمس للكفيف، كبديل لإبصاره المفقود، تلك هي إدراك الحالم للإله على أن "رجليه عريضة قوي" وأنه "كان شيء كبير" من مجرد الصوت الضخم الذي يحدثه في المشي. ولعل المنطق هنا ليس سليما على إطلاقه، فإن الكثير من الأشياء ذات الحجم الصغير قد ينتج عنها الصوت الضخم. فالحلم هنا استخدم حاسة السمع بدلا من حاسة اللمس في إدراك مفاهيم يفترض أن اللمس أدق في إدراكها (إذا استبعدنا الإبصار بطبيعة الحال). وأغلب الظن أننا هنا أمام عملية لتحويل أفكار الحالم إلى صورة سمعية Audile Images كمقابل لعملية تحويل أفكار الحالم لدى المبصرين إلى صورة بصرية Visual Images، تلك العملية التي سبق أن ذكرنا أنها إحدى العمليات الأساسية في إخراج أحلام المبصرين وصياغتها. فالحالم هنا عبّر عن قدرة الله وعظمته بقوة الصوت. ولعل تعبير هذا الحلم عن الشيطان - بـ "حد بيضحك علي"، أو بيضحك وقتها"، دليل آخر واضح على عملية التصوير السمعي التي لجأ إليها الحالم ليتّرجم الفكرة الشائعة عن أن الشيطان يضحك على الإنسان ويغويه، ويزين له طريق السوء، فاستعار الحالم الترجمة الدارجة لعمل الشيطان هذا بضحكه على الإنسان، فإذا بالحالم لا يرى الشيطان يساومه على ترك الصلاة واتباع المعاصي، بل يسمع - فقط - الضحك العالي للشيطان كتصوير سمعي لهذه الفكرة، فترجم الموقف من عملية ذهنية فكرية إلى عملية حسية سمعية، ولو صدق استنتاجنا هذا، فإن معنى ضحك الشيطان هنا وفزع الحالم منه لدرجة استيقاظه، أن الحالم تحدوه رغبة شديدة في دخول الجنة وأن شرط ذلك - كما أمره الله - هو الصلاة. لكن الشيطان له بالمرصاد، فهو يخشى أن يغويه عن الصلاة "يضحك عليه" بحيث يفقده أمل دخول الجنة. من هنا، فإن خوف الحالم من ضحك الشيطان ليس إلا كناية عن خوفه من غواية الشيطان له.

وفى هذا الحلم نلمس تقرير الحالم وتقديره لأهمية الإبصار -بشكل غير مباشر- فى عبارتيه «خدنى من ايدى ووصلنى لغاية الحنفية» و «مخلاتيش أطس فى حاجة».

وهناك ملاحظة تستحق الذكر - وإن بدت هامشية بالنسبة لهدف هذا البحث- وهى أن أحلام هذا المكفوف، والتي رواها للباحث ، كانت كلها أحلاماً مضى عليها سنوات طويلة على نحو ما ذكرنا- كما كانت -أيضاً- من نوع الأحلام التى نطلق عليها «أحلام الهيلة Anxiety Dreams» أو «الكوابيس Nightmares» وهى الأحلام التى تهزنا، بما تحويه من مشاعر الخوف، والضيق والألم البالغة .

### الحالة الثالثة

الإبصار : كف بصر كلى منذ الشهور الأولى للميلاد .

المؤهل : قراءة وكتابة .

النوع : أنثى .

السن : ٢٧ سنة تقريباً .

العمل : تبحث عن عمل .

الجنسية : مصرية .

### الحلم السابع :

حلمت أن بابا مات . وبعدين أنا فى الحلم فى الأول ماعبطش . وبعدين كل اللى كنت باحس بيه وقتها هو ياترى أنا هاعمل إيه فى حياتى بعد كده ؟ يا ترى هاعيش إزاي ؟ هاعمل إيه بعد كده فى حياتى بالنسبة للإقامة ، للحياة ، معيشتى أنا نفسها ؟ وبعدين بصيت لقبى نفسى قلت وقمت وصحيت . وبعدين لما نمت ثانى حلمت برضه إن هو مات، وفى الوقت ده عيطت كثير، وصحيت مضطربة من النوم. وبعدين قلت الحمد لله إن ده كان حلم مش حقيقة .

س١ : ايش عرفك أن والدك هو اللى مات ؟

ج١ : الناس كانوا بيقلولوا فى الحلم. وبعدين حد بيقلول للشانى البقية فى حياتك (فلان- اسم والدها- ) مات، وحاجات ذى كده .

س٢ : إيه هى الخواص اللى اعتمدتى عليها فى معرفة إن أبوكى مات ؟

ج٢ حاسة السمع . وأصل أنه قبل ما أنام كان فيه واحد ميت قبلها فى عمارتنا . ويعدين حسيت أن مراته ما اتصرفتش كما يجب ، ما فيش مأتى ما فيش استقبال للمدعويين .

س٣ : وبإيه يفكرك الحلم ده ؟

ج٣ فى الواقع أن بابا عيان . وهو دائماً كتير بيتكلم عن الموت، ويعدين معاملته لنا، أو لى أنا شخصياً بتتحسن، فحسيت أن ده قريب من النهاية . فأنا كتير بأفكر فى الموضوع ده بدون الحلم .

تعليق :

هذا حلم مزدوج، رآته الحالة فى فترتين من نومها، فصلت بينهما لحظات من اليقظة، وكان ذلك منذ حوالى أسبوعين من روايته للباحث . ويدور محتواه حول فكرتين، هما : موت الأب ومصيرها بعده. وربما أثر كون الحالة أنثى فى رفع درجة مقاومتها للإفاضة عن تفاصيل أخرى فى الحلم ، بدليل مقاومتها لسرد أحلام أخرى غير هذا الحلم ، بحجة أنها نادراً ما تحلم، وإذا حلمت فتادراً ما يظل الحلم عالقاً بذهنها . وهذا الموقف لم يشجع الباحث على الاستمرار فى استفساراته عن هذا الحلم .

وعلى كل حال ، فإن إدراك الحالة هنا لمحتوى الحلم كان يعتمد -أساساً- على «حاسة السمع» كنص تعبيرها . «فالناس كانوا يقولوا فى الحلم» و«حد بيتقول للتانى البقية فى حياتك. فلان (اسم والدها) مات وحاجات زى كده». كما أن الخواص الأخرى لم تلعب دوراً ملموساً فى هذا الحلم، فالدور الأساسى قامت به حاسة السمع فقط .

## ثانياً - حالات كف البصر الكلى المتأخر

### الحالة الأولى

الإبصار : كف بصر كلى منذ حوالى سبع سنوات وثلاثة أشهر .

المؤهل : دبلوم صناعى (بعد الإعدادية العامة بسنة دراسية) .

النوع : ذكر .

السن : ٢٩ سنة تقريباً .

العمل : كان يعمل براداً قبل الإصابة بكف البصر ، والآن يتدرب على السويش .  
الجنسية : سودانى .

#### الحلم الثامن :

حلمت أنى تزوجت البنت اللى بأحبها وذهبتا للخرطوم . وأول تعدة قعدناها كنا فى المقرن (منطقة بالخرطوم حيث التقاء أو اقتران النيل الأبيض بالنيل الأزرق) ، وكنت شايف النيل الأزرق والنيل الأبيض . وكنت -أيضاً- بأنظر للجزيرة توتى (جزيرة وسط النيل بالخرطوم) زى ما كنت زمان بأشوف الحاجات دى على الطبيعة . واللى بأحبها دى مصرية بيضاء ، مش زينا سمراء كده .

س١ : إيش عرفك ان اللى قاعدة معاك هى اللى بتحبتها وتحبوزها ؟  
ج١ : أنا كنت متعلق بيها هنا فى مصر . وفى أثناء الحلم حلمت بأن خلاص الجواز دى تمت وسافرنا إلى السودان .

س٢ : إيه هى الحواسى اللى خلتنك عرفت ان اللى قاعدة معاك هى حبيبته ؟  
ج٢ : نبرات صوتها جاءت فى ودانى كان هى نفسها مش حد تانى .  
س٣ : بس نبرات صوتها ؟  
ج٣ : كنت ورتها قبل كده لواحد مبصر فوصفها لى ، صورتها انطبعت فى ذهنى على طول كأنى مبصر وشايفها .

س٤ : إنت ماشفتهاش أصلاً ؟  
ج٤ : فعلاً لم أرها لأنى تعرفت عليها السنة اللى فاتت بس .

س٥ : إيش عرفك انك قاعد فى المقرن ؟  
ج٥ : لأنى تخيلت انى فى الخرطوم . وأجمل منظر الواحد يراه على الطبيعة هو مقرن النيلين . وهو أجمل منظر فى الخرطوم . فهو المكان الوحيد الذى تعلق فى ذهنى لكى أجلس سويًا وأعرفها المقرن وجمال الطبيعة وهى مبصرة طبعاً .

س٦ : إيه هى الحواسى اللى خلتنك عرفت انك قاعد فى المقرن ؟  
ج٦ : أنا راسم منطقة المقرن وواضعها فى ذهنى . وعرفت بأننى جالس فى المقرن لأنى حسيت بجو لطيف جداً ، وتيار مياه النيل ، وتغريد الطيور ، وسير العربات الذهبية إلى أم

درمان أو الآتية للخرطوم . وكنت شايف بعينيه النيل الأزرق، وهو مقترن بالنيل الأبيض .  
وأيضاً ، كنت أنظر فى تأمل على جزيرة توتى ، وهى فى الضفة الأخرى، الضفة الشرقية ،  
وكنت أنظر على البواخر النيلية اللى فى النيل. فالحلم ده كان بجد، كأنتى مبصر فعلاً .

س٧ : اللى جاءت لك فى الحلم دى بتفكرك بإيه ؟

ج٧ : كانت تفكرنى بشىء كنت أتمناه قبل ما أكون كفيف، بأنى أتجوز واحدة مصرية .

س٨ : وبإيه كمان ؟

ج٨ : أنا تعرفت بيها بطريقة الصدفة فى ميدان العتبة ، كنت ماشى وكنت عاوز أركب  
تاكسى . فطبعاً عاوز أشوف واحد علشان يوقف لى التاكسى. فمن حسن حظى كانت هى  
بجوارى ، وسألتنى رايح فىن ، فأنا عرفتها على المطرح اللى رايح فيه . وسألتنى عن اسمى  
وليه جاي مصر فأنا عرفتها ، ويعددين الوقت كان ضيق جداً فأنا أخذت وياها ميعاد آخر. وهى  
-أيضاً- بتعمل موظفة فى وزارة المالية والاقتصاد فى مصر. وفعلاً فى اليوم التالى انتظرتنى  
فى ميدان العتبة وتقابلنا .

س٩ : يا ترى إيه علاقتك بها دلوقتى ؟

ج٩ : هى خطيبتى دلوقتى .

#### تعليق :

لما كان كف البصر قد أصاب الحالم متأخراً فقط، فإنه لديه خبرة بالصور البصرية Visual  
Images ، وبالتالى يسهل عليه استدعاها أو عملها ، طالما أن مركز الإبصار فى المخ لم  
يصب بسوء ، وإنما الذى أصيب هو عضو الإبصار فقط (العين) . وفى هذه الحالة ، يمكنه أن  
يرى صوراً بصرية تماماً كما يراها المبصر فى الحلم . وهذه ظاهرة تماثل ما يعرفه العلم جيداً  
ويطلق عليه «خداع الميتور» (يوسف مراد : ١٩٦٦ ، ٦٧) ، فاللقطوع اليد يحس أحياناً بأكال  
فى أطراف أصابعه، كأنها موجودة فعلاً.

وبالفعل، لعبت حاسة الإبصار دوراً أساسياً فى إدراكات محتوى هذا الحلم. ولقد لخص هذه  
الحقيقة فى عبارته «فالحلم ده كان بجد كأنتى مبصر فعلاً». وبهذا الخصوص، فإن الدور الذى  
لعبه الإبصار فى إدراكات محتوى هذا الحلم لا يكاد يختلف عن دوره فى إدراكات محتويات  
أحلام المبصرين . وما يلفت النظر أن الحالم لم يعتمد، فى إدراكه لخطيبته فى هذا الحلم ، على  
حاسة السمع فقط (وهى الحاسة التى لعبت الدور الأساسى الثانى فى إدراكات محتوى هذا



الحلم)، كما كنا نتوقع ؛ حيث إنه لم يرها فى حقيقة الأمر، بل أسهمت -أيضاً- حاسة الإبصار فى إدراك الخطيئة، إذ أن الحالم كون عنها صورة بصرية انطبعت فى ذهنه من وصف أحد المبصرين لها. ولقد لخص هذه الحقيقة فى قوله : «كأنى مبصر وشايفها» .

ونحن هنا إزاء عملية نجهدها -أيضاً- فى أحلام المبصرين، وهى ترجمة موضوعات لم تسبق لهم رؤيتها إلى صور بصرية من مجرد سماع وصف لها (كرؤية الأنبياء فى الأحلام) . وهذا يدل على مدى سيادة حاسة الإبصار، ودورها فى الإدراكات، بحيث إن هذه الحاسة لا يكاد يسقط دورها إلا فى أحلام الحالات، التى لم تسبق لها الخبرة بالإبصار ، أو سبقت لها هذه الخبرة لكن نسيتها ؛ لأنها كانت مبكرة جداً، أو - كما نتوقع - التى سبقت لها هذه الخبرة، لكن تلتفت مراكز الإحساس البصرى فى المخ ؛ حتى وإن كان هذا التلف حديثاً ؛ إذ تكف قدرة الإنسان فى هذه الحالة على الإدراك البصرى كله، حتى ولو كانت عيناه سليمتين .

خلاصة القول ، إن عملية التصوير البصرى Visualization (كعملية أساسية من عمليات إخراج الحلم عند المبصرين) قد استطاعت أن تقوم بالدور الأساسى فى هذا الحلم ، بل إنها لم تسمح لحاسة السمع بالانفراد بإدراك الخطيئة، فساهمت فى هذا الإدراك، عن طريق تصويرها بصرياً ، حسب وصف أحد المبصرين لها. أما بقية الحواس وعلى الأخص السمع ، فقد ساهمت -أيضاً- فى إدراكات هذا الحلم ، لكن دور أى منها لم يكن يمثل أهمية دور الإبصار، على الرغم من أن الحالم مكفوف البصر منذ أكثر من سبع سنوات .

#### الحلم التاسع :

حلمت أن والدى حى وجالس ويابه ، واحنا قاعدين كده فى الجنينة بتاعة البيت بتاعنا، وصورته ونفس شكله فى خيالى وفى ذهنى ، مانيش أى تغيير خالص . وكنا جالسين ونلعب مع بعض طاولة . بس أفكر بعد كده صحيت على طول .

س ١ : ايش عرفك أن اللى قاعد معاك ده والدك ؟

ج ١ : الشىء الوحيد اللى خلانى أعرف ان هو والدى لأن صورته وشكله فى ذهنى دائماً . كان والدى لما باكون نايم على السرير بيصحينى ويقول لى بدل ما أنت نايم تعالى نلعب طاولة ونتونس (نتسلى عن طريق الدردشة) لأن كان بيحبنى شديد، وكثير جداً ، علشان كده هو دائماً فى خيالى وصورته قدامى على طول . ده السبب اللى خلانى عرفت إن ده والدى.

س٢ : يا ترى إيه الحواس الللى ساعدتك فى انك تعرف ان ده والدك ؟  
ج٢ الإنسان لما يكون كفيف بيعتمد كلى على السمع . لكن أنا كنت فى الحلم كأنى مبصر وشافيه . داللى خلائى عرفت أن هو أبويا ، ويعدين شكله زى نفس شكله بالضبط .

س٣ : يا ترى فيه حاجة تانية عرفتك أبوك ؟

ج٣ : لا ما فيش .

س٤ : الحلم ده بيذكرك بإيه ؟

ج٤ : بيذكرنى بأه بأيام حلوة قضيتها مع والدى قبل ما يموت سنة ١٩٦٨ ، كنت أنا ملازمه دائماً فى البيت ، وخارج البيت . ده هو السبب ، بس .

#### تعليق :

رأى الحالم هذا الحلم قبل روايته للباحث بحوالى أسبوع . وفى هذا الحلم - كما فى الحلم السابق تماماً - تلعب حاسة الإبصار الدور الأساسى فى إدراك محتوى الحلم ، بل إن الحالم يبادر - تلقائياً - إلى إنكار دور السمع فى إدراكات هذا الحلم ، مع تقرير دور الإبصار؛ إذ يقول : « الإنسان لما يكون كفيف بيعتمد كلى على السمع ، لكن أنا كنت فى الحلم كأنى مبصر وشافيه » : وهكذا ، نجد أن هذا الحلم يشبه - فى كفيات إدراكه - أحلام المبصرين تماماً .

ونلاحظ أن هذا الحلم كسابقه ، يؤكدان لنا أن الإدراك البصرى لا يتنازل عن دوره السيادة والأساسى فى إدراكات الحلم ، إلا إذا استحال على الحالم إمكانية التصور ، أو التصوير البصرى . فبالرغم من أن الحالم مكفوف البصر كفاً تاماً ، إلا أن إمكانياته لاتزال تساعد على التصور والتصوير البصرى ؛ حيث إن مراكز الحس البصرى فى المخ لازالت سليمة ، كما أن خبرته بالمدرجات البصرية لازالت حديثة نسبياً ، ولم تمح بعد من ذاكرته .

#### الحالة الثانية

الإبصار : كف بصر كلى منذ حوالى سنتين .

المؤهل : ثانوية تجارية .

النوع : ذكر .

السن : ٢٢,٥ سنة تقريباً .

العمل : لم يعمل بعد : لأن إصابته كانت قبل ظهور نتيجة مؤهله مباشرة ، ويتدرب بالمركز النموذجي لتوجيه المكفوفين .  
الجنسية : فلسطيني من الضفة الغربية (الخليل) .

#### الحلم العاشر :

كنت واقف في حته كده ما اعرفش فين بالضبط يعني، كنت أنا وبابا وجدي فجأة كده لقينا نفسنا وسط جماعة ، ما اعرفش مش فاكرا بقول لواحد منهم إيه ، طلع مطواه وضرني هنا (مشيرا إلى ذراعه الشمال) بضريتين ، ويعدين ضرب بابا في إيده الشمال كده على طول (مشيرا إلى جزء من الذراع) ، حاجة بتاع عشرة سنتيمتر . فنزل دم لكن ماسلش ، زى بقعت حوالياها بس، جرحى وجرحه ، فجأة ، كده لقيتهم مسكوا في بابا ويضربوه ، ويعدين كده لقيت نفسي أنا ماشى أنا وواحد طالعين في طريق كده عالي، وبعد ما حودت ناحية إيدي الشمال مر على شخص راكب حصان ، أنا حسبت حساب إنه يقول لى أقف ويبجى لى. وفعلأ استوقفتى ونزل عن الحصان . كلمنى بعض كلام لكن مش فاكرا يعني. ويعدين بالرشاش وأطلق على النار في بطنى . بطنى بقت تمفص على أثر إطلاق النار . فى الفترة دى لقيت خالى واقف جنبى، وبابا واقف قصاد منى، معنى تقريبا على بعد عشرة متر أو أكثر شوية . بس .

س ١ : وانت في الحلم ده كنت حاسس إنك كيف ؟

ج ١ : لا .

س ٢ : مكان الحلم ده كان فين ؟

ج ٢ : فى البلد عندنا (يقصد الخليل بالضفة الغربية) .

س ٣ : إيه الحواس اللى انت اعتمدت عليها فى معرفة انك مع بابا وجدك ووسط جماعة .

ج ٣ : البصر، العيون .

س ٤ : قصدك إنك كنت مبصر في الحلم ؟

ج ٤ : أيوه .

س ٥ : تماما معنى ؟

ج ٥ : تماما .

### تعليق:

هذا حلم رواه الحالم للباحث بعد حوالي شهر من رؤيته له. وتلمس فيه الدور الأساسي والسائد الذي يلعبه الإدراك البصري في إدراكات محتواه، على الرغم من أن الحالم مكفوف البصر تماماً منذ حوالي سنتين. وهذا هو نفس ما وجدناه في حلمي المكفوف السابق، ويؤيد ما سبق أن ذهبنا إليه في تعليقنا على هذين الحلمين.

### الحلم الحادي عشر:

شفت نفسي كنت نائم على السرير، وفجأة صحت فتحت عيني به باص كده يظهر كانت عربية بتمر في الشارع والنور بتاع السيارة قايد ومعكوس على السقف مع وجود خيال القفص الحديدي بتاع الشباك على السقف. فأنا استغربت كده وقلت الحمد لله دا أنا بشوف. فعلى طول قمت من السرير ووقفت على الشباك. ما اعرفش الفصل كان شتا أو صيف، لكن شمس ما فيش، وكده زي مغيمة أو ضباب أو حاجة زي كده، وشفت واحد باعرفه اسمه عبد الرحمن، فقلت أقول له علشان يقول لأهلي إني أنا بقيت أشوف، وبعدين قلت لا بلاش، لما أروح أنا أقول لهم. ونزلت من على الشباك شفت قصادي واحد باعرفه وأنا مبصر اسمه رشاد، ومعه شخص ثاني اسمه حسين عرفته بعد فقد بصري. فكنت عاوز أنه لهم علشان أقول لهم إني أنا بقيت أشوف. فجأة لقيت نفسي وقعت في ركن الأودة، وأصبت بالذهول، يعني بقيت أترعش، وحاجات زي كده وبعدها صحت من النوم على أثر الخضة دي.

س ١: تقدر تقول لي الحواس اللي اعتمدت عليها في هذا الحلم ومعرفة اللي فيه؟

ج ١: برضه البصر، العيون.

س ٢: إيه اللي عرفك أن اللي كان مع رشاد هو حسين؟

ج ٢: أنا لما أقابل شخص بعد ما فقدت بصري باتخيله في مخيلتي، ويعني أرسم له هيكل خاص أو خلقه خاصة، طبيعي الشخص ده اتخيلته في مخيلتي. ولما كنت أمشي معاه عرفته إن هو قصير ونحيف، من مشي معاه عرفته أنه قصير ونحيف. فلما شفته في الحلم بعينه شفته إنه قصير ونحيف وحسب الخلقة اللي رسمتها مخيلتي له.

س ٣: تقدر توصف لي الخلقة اللي رسمتها في خيالك عنه زي ما تكون بتوصف واحد تعرفه من أيام ما كنت مبصر.

ج٣ : عينيه صغيرة (ضيقة) (س: اعتراض : ومنين عرفت كده ؟ ج: ممكن يكون لصغر حجمه) ، شعره خروبي كده عسلى (س: اعتراض : عرفت ازاي ان شعره خروبي ؟ ج: ما أقدرش أعرف لها تفسير لكن أنا كده متخيله يعنى) أبيض الحلقة (س: اعتراض ايش عرفك أنه أبيض ؟ ج: عشان الصفة السائدة عندنا البياض) .

س٤ : إيه تانى ؟

ج٤ : ما اعتقدش ، بس .

س٥ : مش ممكن تكون الناس وصفته لك ؟

ج٥ : لا ، ما حدش وصفه لى . أنا طبيعى أى شخص باتخيله فى مخيلتى ، على أساس بارتاح نفسياً ، وما أشعرش أنى أنا كفيف يعنى.

س٦ : يا ترى إيه خلاك تحلم الحلم ده تفتكر ؟

ج٦ : شدة تفكيرى بالبصر ، يعنى بالعيون ، وتلهفى لرجوع البصر .

تعليق :

هذا حلم رواه الحالم بعد أن طلبت منه أن يروى لى حلمًا يظهر فيه موضوع ما ، أو شخص ما ، يكون الحالم قد تعرّف عليه بعد فقد بصره (أرى كيف يصور الحالم هذا الموضوع أو الشخص ، وأى الحواس يستعين بها فى إدراكه) . وهو حلم رآه الحالم قبل روايته بحوالى سنة ؛ أى بعد كف بصره بسنة تقريباً ، وكان وقتها يعيش فى رام الله بالضفة الغربية .

ويتضح جلياً من هذا الحلم الدور الأساسى السائد للإدراك البصرى ، كما اتضح فى الحلم السابق له ، والحلمين الأسبقين لزميله مكفوف البصر متأخرًا . بل زاد هذا الحلم عن الأحلام الثلاثة السابقة تأكيداً على قضية الإدراك البصرى ، بحيث جعلها محوره الأساسى ، وبالغ الحلم هنا فى دقة الإدراك البصرى والتركيز عليه؛ فالحالم فى حلمه يصحو ويفتح عينيه «ويبص» فيرى نور السيارة مضاءً «ومعكوس على السقف مع وجود خيال القفص الحديدى بتاع الشباك على السقف . فأنا استغربت كده وقلت الحمد لله أدى أنا بأشوف ... وشت واحد باعرفه اسمه عبد الرحمن ، فقلت أقول له علشان يقول لأهلى إننى أنا بقيت أشوف» .

كما اتضح لنا -أيضاً- فى هذا الحلم كيف يعتمد مكفوف البصر -متأخرًا- إلى رسم صورة بصرية للأشخاص والموضوعات ، التى لم يبصرها من قبل ، عن طريق تخيلاته الخاصة . ويعبر

عن هذا بقوله : « فلما شفته فى الحلم بعينه شفته إنه قصير ونحيف وحسب الحلقة اللى رسمتها مخيلتى له ... أنا طبيعى أى شخص باتخيله فى مخيلتى، على أساس بارتاح نفسيًا، وما أشعرش أنى أنا كفيف يعنى ». وهذه الظاهرة سبق أن وجدناها فى الحلم الثامن لحالة كف البصر المتأخر السابقة (صورة الخطيئة) . وهكذا، يصدق ما ذهبنا إليه فى تعليقنا على حلمى الحالة السابقة على حلمى هذه الحالة .

### نتائج البحث وخلاصته

من استعراضنا للأحد عشر حلمًا السابقة ، وما تلاها من تعليقات، يمكننا أن نخرج بالنتائج العامة التالية :

أولاً : من حيث المبدأ ، فإن المكفوفين يحلمون - كغيرهم - أثناء النوم .

ثانيًا : المبادئ العلمية المعروفة عن أحلام المبصرين ودينامياتها تصدق بنفس الدرجة على أحلام المكفوفين ؛ وأولها ما هو معروف من أن الحلم تحقيق رغبة . وتكفى النظرة السطحية إلى بعض الأحلام -التي أوردناها- لمعرفة الرغبة التى يحققها الحلم لصاحبه ، كما فى الحلم الثالث والثامن والتاسع والحادى عشر . أما البعض الآخر، فيحتاج إلى نظرة أعمق ومتداعيات أطول للكشف عن الرغبات التى يحققها ، كما أن تأثير بقايا اليوم السابق على صياغة أحلام المبصرين واضح هنا -أيضًا- بنفس الدرجة فى أحلام المكفوفين .

ثالثًا : استكمالاً للبند السابق، فإن ما هو معروف من كون الأحلام على أنانية مطلقة<sup>(١)</sup> Absolutely Egoistic، بمعنى أن كلاً منها يدور حول الحالم نفسه- ينطبق بنفس الدرجة على جميع أحلام المكفوفين التى -أوردناها- إذ تدور كلها حول دوافع الحالمين الخاصة ومشاعرهم واهتماماتهم وخبراتهم .

رابعًا : أحلام مكفوفى البصر متأخرًا ، والذين لم تصب لديهم مراكز الإبصار فى المخ بسوء، يحتل فيها الإدراك البصرى مركز السيادة بين أنواع المدركات الأخرى، بحيث لا يكاد يختلف الأمر عن الحال فى أحلام المبصرين العاديين ، فكانوا يعبرون تلقائيًا عن أنهم كانوا يرون فى أحلامهم وكأنهم مبصرون تمامًا .

١- المرجع السابق لفرويد عن تفسير الأحلام ، ص ٣٣٣ .

خامساً : مكفوفو البصر متأخرًا ، والذين لم تصب لديهم مراكز الإبصار فى المخ بسوء ، يحاولون رسم صورة بصرية للموضوع ، أو الشخص الذى يتعرفون عليه ، بعد كف بصرهم ، مستوحاة من تخيلات المكفوفين الخاصة ، وأحاسيسهم المختلفة ، ومن أوضاع المبصرين لهم . ومن ثم ، فإنهم يرون هذه الموضوعات وهؤلاء الأشخاص فى أحلامهم على نفس الصور البصرية التى رسموها لهم فى حياة اليقظة . ومن الملاحظ أن هذه الظاهرة تحدث -أيضاً- لدى المبصرين بنفس الكيفية ؛ فالكثير منهم يرى صوراً بصرية لموضوعات أو أشخاص لم تسبق له رؤيتهم (كرؤية الأنبياء والرسل فى الأحلام) . وهكذا ، يمكن القول إن أحلام مكفوفى البصر متأخرًا ، والذين لم تصب لديهم مراكز الإبصار فى المخ ، تشبه تمامًا أحلام المبصرين العاديين بهذا الخصوص ؛ حيث تكون إحدى عمليات إخراج الحلم الأساسية هى تحويل أفكار الحلم إلى صورة بصرية .

سادساً : مكفوفو البصر مبكرًا منذ الشهور الأولى لميلادهم يدركون فى أحلامهم باستخدام نفس الحواس التى يدركون بها فى يقظتهم . فهم فى يقظتهم يعتمدون فى إدراكهم اعتماداً أساسياً على حواس السمع واللمس والضغط والقدرة على الإدراك ، (أو التوجه) المكائى Spa- tial Orientation ، وكذا -أيضاً- فى أحلامهم . هذا -بطبيعة الحال- إلى جانب حواس أخرى ، مختلفة أقل أهمية ، وإن كانت تساعد على استكمال عملية الإدراك . ونظراً للأهمية البالغة للإدراك البصرى فى التعرف على الموضوعات ، والتى حرم منها مكفوف البصر مبكرًا ، ونظراً لحاجته إلى الاعتماد الأكثر على بقية الحواس والقدرات . التى تساعد فى عملية الإدراك حتى يعوض نقص الإدراك لافتقاده الإبصار ، نقول : نظراً لذلك كله ، تقوى بقية الحواس والقدرات المساعدة على الإدراك لتعويض نقص الإبصار ، بسبب قوة الدافع لذلك من جانب ، وبسبب تدريبها واستخدامها المستمر من جانب آخر .

سابعاً : لو قارنا بين حاسة السمع ووزن دورها فى إدراك محتوى أحلام مكفوفى البصر المبكر ، وبين غيرها من الحواس والقدرات ، لوجدنا السيادة التى تكاد تكون مطلقة لحاسة السمع ، بحيث يمكن أن نقرر أنها تحتل نفس مكانة الإبصار فى أحلام المبصرين . ففى كل أحلام مكفوفى البصر المبكر - التى أوردناها (الأحلام السبعة الأولى) - لم يختلف دور السمع فى أى منها ، بل كان على الدوام دوراً أساسياً . هذا ، بينما كادت فى بعض الأحلام تختفى أدوار اللمس أو الضغط أو التوجه المكائى ، أو غير ذلك من بقية الحواس والقدرات المساعدة على الإدراك . بل وجدنا ما هو أكثر من ذلك ، حيث وجدنا فى الحلم الأول أن السمع قام

بتصحيح إدراك الحالم الذى خدعه اللمس ، وحيث أدرك الحالم فى الحلم السادس عرض قدم موضوع حلمه من مجرد سماعه للصوت الضخم لمشيته .

وقد ترجع أهمية وجسامة وسيادة دور السمع فى أحلام مكفوفى البصر المبكر (وعلى الأرجح -أيضاً- مكفوفو البصر المتأخر، الذى أصيبت فيه مراكز الإبصار فى المخ، بحيث فقدت قدرتها على أداء وظيفتها) إلى ما لحاسة السمع من مزايا فى عمليات الإدراك، سواء فى اليقظة أو الحلم ، إذا ما قارناها بغيرها من الحواس والقدرات المسهمة فى الإدراك ، باستثناء الإبصار بطبيعة الحال. وقد يكون أهم هذه المزايا .

١- اتساع دائرة المدركات السمعية ، فمثلاً يمكنك إدراك قدوم صديقك فلان من مجرد سماع صوته . وهذا أمر يوسع من دائرة مدركات الكفيف ، ولاشك أن هذه ميزة يفتقدها الإحساس اللمسى ؛ إذ أن دائرة مدركاته محدودة للغاية، حيث لا تتجاوز ما تصل إليه يد الإنسان، أو يلامس أجزاء جسمه، وكذا الأمر بالنسبة للإحساس بالضغط، أو التذوق مثلاً .

٢- سرعة الإدراك السمعى وسهولته وأمانه، إذ تدرك الأصوات الصادر عن المنبهات الخارجية دون انقضاء فترة طويلة على صدورهما . ودون بذل جهد كبير فى هذا الإدراك ، ودون التعرض لأضرار . ويكفى أن نقارن السمع باللمس أو التذوق أو الضغط لتبين صحة هذا الاستنتاج . فعلى سبيل المثال فقط، يلزم للإدراك اللمسى وقت كاف لكى يقترب الإنسان فبزيقياً من موضوع الإدراك ، كما يلزم الجهد اللازم لهذا الاقترب وللد اليد وقريرها على موضوع الإدراك كله. كما أن اللمس قد يعرض الإنسان لخطورة : كالحرق أو الالتهاب أو التسمم .. إلخ .

٣- الإدراك السمعى أكفأ وأدق كثيراً . فعلى سبيل المثال ، إذا استثنينا الإبصار ، فإنه لا توجد أية حاسة تمكنا من التعرف على صديق ما سوى حاسة السمع، إذ نسمع صوته فنقول هذا فلان من قبل أن نراه. ولعل الحلم الأول يوضح هذه الحقيقة -بما لا يقبل الشك- حيث ظل الحالم مخدوعاً فى موضوع حلمه حتى نطق ، فإذا بالحالم يكتشف حقيقته عن طريق سماعه لصوته .

٤- إذا استثنينا المدركات البصرية، فإن المدركات السمعية أكثر تنوعاً، وأكثر تمايزاً ، وأكثر عدداً ، مما يعطى الحلم مفردات متمايزة أكثر عدداً من الصور السمعية، فيتيح له مرونة أكثر ودقة فى تصوير الأفكار . فعلى سبيل المثال -فقط- نجد أنه بقدر ما لنا من أصدقاء ، فإن لكل منهم صوته المميز .



٥- لقد بلغ من وزن السمع وأهميته لعملية الإدراك أن الإنسان طول يقظته يظل مستخدماً حاسة السمع فى إدراكاته. حتى فى الحالات التى لاتستثار فيها حاسة السمع (حالات الهدوء التام) يدرك الإنسان بفضلها الشيء الكثير، كأن يكون الكل نياماً ، أو أننا وقت الفجر ... بل إن الإنسان لو تعمد للحظات أن يكف حاسة السمع لوجد صعوبة بالغة فى ذلك، بعكس الأمر فى بقية الحواس الأخرى، حتى الإبصار ، إذ يمكن للإنسان أن يعتمد إلى كفى هذه الحاسة فيغمض عينيه أثناء يقظته . ويستتبع هذا أن حاسة السمع تحتل المكان الثانى مباشرة فى عملية الإدراك لدى المبصرين من حيث الأهمية (بعد حاسة الإبصار) . وبالتالي، فهى تحتل المكان الأول لدى المكفوفين . ويكفى أن نذكر أن أبرز ما يميز الإنسان على الحيوان وهو اللغة -بكل ما لها من أهمية فى بناء الحضارة ونقلها عبر الأجيال- يستحيل تعلمها إلا باستخدام حاسة السمع .

ثامناً : ينبنى على كل ما ذكرناه فى البند السابق من ميزات السمع أن يكون لحاسة السمع من الكفاءة ما يجعلها تحتل دور الإبصار فى أحلام المكفوفين مبكراً (وعلى الأرجح -أيضاً- أحلام مكفوفى البصر المتأخر، الذى أصيبت فيه مراكز الإبصار فى المخ، بحيث فقدت قدرتها على أداء وظيفتها) بكل جدارة . وهذا ما وجدناه فعلاً فى أحلام المكفوفين مبكراً ، حيث قامت الصور السمعية بالدور الأساسى فى صياغة أحلامهم ، الأمر الذى قد يسمح لنا أن نقفز إلى استنتاج أكثر جرأة عن أحلامهم، فنقول إن عملية إخراج الحلم لديهم تستخدم حيلة من نوع لاتألفه فى أحلام المبصرين، وهى التصوير السمعى لأفكار الحلم ؛ أى ترجمة أفكار الحلم إلى مدركات سمعية ، كمقابل لحيلة التصوير البصرى، التى تلجأ إليها عملية إخراج الحلم لدى المبصرين. وفى الحلم السادس أوضح مثل لعملية التصوير السمعى هذه ؛ إذ استخدم الحلم الصوت الضخم ليترجم فكرة عظمة الإله وقدرته ، كما استخدم الضحك العالى ليترجم فكرة الخوف من غواية الشيطان للعالم ، على نحو ما شرحنا فى التعليق على هذا الحلم .

تاسعاً : قد يستعين المكفوف مبكراً بحاسة الإبصار فى إدراكات العالم، لكن الاستعانة هنا تكون بشكل غير مباشر عن طريق الاستعانة بشخص آخر مبصر، على نحو ما يحدث فى البيقظة تماماً ؛ إذ يستعين المكفوف على عبور الشارع بأحد المبصرين . ونجد هذه الظاهرة واضحة فى الحلمين الثالث والسادس ، مما يشير إلى إحساس المكفوفين بالدور الهام للإبصار فى الإدراك .

عاشرًا : إن عملية إخراج الحلم وصياغته لاتتخلى بسهولة عن حيلتها الأساسية المتمثلة فى ترجمة أفكار الحلم إلى صور بصرية ، حتى فى أحلام المكفوفين . فهى لاتسلم بهذا التخلى إلا

فى حالة واحدة -فقط- هى حالة كف البصر المبكر جداً ، حيث لا يكون لدى المكفوف أية قدرة على التصور البصرى . أما فى حالات كف البصر المتأخر (باستثناء - كما نتوقع- حالات كف البصر المتأخر الناتجة عن تلف مراكز الإبصار فى المخ) ، فإن عملية إخراج الحلم وصياغته تظل متمسكة بترجمة أفكار الحلم إلى صور بصرية ، حتى لو تطلب الأمر الاستعانة بصور بصرية لموضوعات أو أشخاص ، لم يسبق للمكفوف رؤيتهم حين كان مبصراً ، على نحو ما حدث فى الحلمين الثامن والحادى عشر . مما يؤكد صدق ما ذهب إليها المحللون النفسيون من نزعة الحلم الطاغية إلى الترجمة البصرية للأشياء والأفكار ، حتى إن هذه الترجمة تعتبر أهم الحيل التى تلجأ إليها عملية إخراج الحلم وصياغته .

وأخيراً ، فإننى أخشى أن أكون قد تجاوزت ، فى استنتاجى من هذا البحث، تلك الحدود التى تسمح بها المادة التى جمعت، كما أرجو أن تتاح بحوث أخرى- سواء لغيرى أو لى- تسمح باختبار هذه الاستنتاجات مستقبلاً .

\* \* \*

#### المراجع :

- ١- سيجموند فرويد . تفسير الأحلام ، ترجمة مصطفى صفوان ومراجعة مصطفى زبور . القاهرة ، دار المعارف ، الطبعة الأولى . (بدون تاريخ) .
- ٢- سيجموند فرويد . معاضرات تمهيدية فى التحليل النفسى ، ترجمة أحمد عزت راجع ومراجعة محمد فتحى : القاهرة ، الأنجلو المصرية . (بدون تاريخ) .
- ٣- فرج عبد القادر طه . دراسة مقارنة بين إدراك المحتوى الظاهر لأحلام المكفوفين والمبصرين ، المجلة الاجتماعية القومية ، عدد : ٣ ، ١٩٧٢ .
- ٤- يوسف مراد . مبادئ علم النفس العام . القاهرة ، دار المعارف ، ١٩٦٦ .
- ٥- Taha, Farag Abdel Kadir . "Auditization" In : Dream - work of the Early Blind Per- sons , XXIII International Congress of Psychology , Acapulco , Mexico, September, 1984 .

## تحليل الفرد باستخدام المقابلة(\*)

تمهيد:

نعرض في هذا الفصل تسجيلاً لمقابلة قمنا بها عام ١٩٦٧ أثناء بحثنا الميداني في موضوع سيكولوجية العامل المشكل في الصناعة، كنموذج للإمكانيات التي تمدنا بها المقابلة لتحليل الفرد وبيان خصائصه الشخصية ومدى ملاءمتها للعمل. وقد استفادت هذه المقابلة بقدر الإمكان من طريقة ومفاهيم وأصول طريقة تداعي الذكريات Associative Anamnesis وهي "طريقة مقابلة مبنية على مفهوم المتداعيات الطليقة كما تستخدم في التحليل النفسي"<sup>(١)</sup> كما أنها تستفيد من نظريته في التحليل والتفسير. وهذه الطريقة في المقابلة تهدف أساساً إلى ترك الحرية للمفحوص في أن يتحدث دون أن يوجهه القائم بالمقابلة مجرى حديثه، إلا عندما تشتد الحاجة إلى ذلك. فهي بذلك مقابلة من النوع الأقرب لغير الموجه Non-directive. وعلى هذا فمقابلتنا هذه تقع بين النوع غير الموجه والنوع المنظم Systematic (حيث كانت هناك موضوعات محددة يبحث الباحث عن تغطيتها أثناء المقابلة)، مع اقترابها أكثر من النوع غير الموجه. ولقد تمثلت محاولتنا الاستفادة من أصول طريقة المقابلة المبنية على التداعي الطليق - بقدر ما سمحت به ظروف البحث - في التقيد بما يلي:

١ - أن تبدأ المقابلة بسؤال المفحوص سؤالاً مفتوحاً غير محدد، مثل: عاوزك كنسني شوية عن ظروفك.

٢ - عدم مقاطعة المفحوص أثناء حديثه.

٣ - عدم سؤال المفحوص إلا بعد أن يفرغ من الحديث عن النقطة التي يتحدث فيها ويتوقف عن الحديث تماماً. كما كان الكثير من هذه الأسئلة مستخرجة من الكلمات والأفكار التي سبق أن عبر عنها المفحوص والتي رأى الباحث أنها يمكن أن توجه المفحوص بطريقة غير مباشرة للحديث عن بعض النقاط التي يريد أن تغطيها المقابلة.

(\*) يتضمن هذا الفصل تسجيلاً لمقابلة أجراها المؤلف مع أحد العمال في إحدى عيادات بحوثه الميدانية، وذلك لتوضيح كيف يمكن للمقابلة أن تستخدم كأداة إكلينيكية تمدنا بفهم لشخصية الفرد وخصائصها وما يعتمل داخلها.

(1) I. F. Deutch And W. F. Murphy: The Clinical Interview, Vol. 1, N. Y., International University Press Inc. 1961 P. 19.

٤ - لم يكن الباحث يلجأ إلى الأسئلة المباشرة لتغطية نقطة ما إلا إذا ما تعذر عليه ذلك بطريقة غير مباشرة، كأن يكون حديث المفحوص السابق على السؤال بعيداً تماماً عن النقطة التي يريد الباحث تغطيتها أو منقطع الصلة بها.

٥ - كثيراً ما كان الباحث يلجأ إلى الأسئلة المفتوحة بعد أن يتوقف المفحوص عن الحديث بقصد حثه على استدراج متداعيات أخرى، مثل: هيه؟ - وبعدين؟ ....

٦ - في نهاية المقابلة كان الباحث يسأل المفحوص عما إذا كان يرغب في إضافة شيء لم يذكره في المقابلة أو شرح شيء لم يفصله فيها....

وبهذا استفاد الباحث - قدر المستطاع - من ميزات هذه الطريقة من طرق المقابلة في قدرتها الكبيرة على الكشف عن ديناميات الشخصية ودوافعها وخواصها، مع التقيد بهدف الباحث من تغطية النقاط الهامة التي كان يرى ضرورة تغطيتها، ومع التقيد أيضاً بظروف البحث وحدوده المختلفة. ومن هنا كان وصفنا لهذه المقابلة بأنها من نوع يقع بين غير الموجه والمنظم.

#### بيانات عامة عن المفحوص:

١ - السن وقت إجراء المقابلة: ٣٦ عاماً تقريباً.

٢ - مدة خدمته بالشركة الصناعية التي يعمل بها أثناء المقابلة: ١٩ عاماً تقريباً.

٣ - مستوى تعليمه: قراءة وكتابة.

٤ - نسبة ذكائه باستخدام مقياس الوكسلر - بلفيو: ٩٣ (نسبة الكلية).

٥ - تاريخ المقابلة: ١٩٦٧.

٦ - مكان المقابلة: الشركة الصناعية التي يعمل بها.

#### المقابلة:

ب<sup>(١)</sup>: كلمني شوية عن ظروفك.

م<sup>(٢)</sup>: ظروفك كاملة كده؟.

---

(١) اختصار باحث.

(٢) اختصار مفحوص (مبحوث).

ب: أبوه، يبقى كويس.

م: قصة حياتي يعني؟ بس أنا كلي مشاكل بصراحة. دا أنت هاتتعب معايا قوي.

ب: أنا أحب أعرفها.

م: طبعا أنا تركت والدي وأنا صغير شوية: في الأرياف في الصعيد يعني وجيت مصر. وبعدين اشتغلت في (الشركة الصناعية التي يعمل بها حالياً). كانت معايا والدي أعولها. جيت أنا وهي وكنت كويس مابأعولشي هم أي حاجة، والقرش اللي بأقبضه على قدي وما فيش حاجة مطلوبة مني. وبعدين لما كبرت شوية تزوجت طبعا. تزوجت واحدة ست كبيرة، كبيرة في السن قوي، يعني بمعنى أصح من دور والدي كده. وخلفت منها بنت واحدة، وقطعت الخلف على كده - لأن هي كبيرة - لغاية دي الوقتي. وبعدين طبعا والدي كان كويس ومبسوط في البلد. تزوج غير والدي طبعا لأن والدي معايا، وخلف ٣ هو. وبعدين تجندت في سنة ١٩٥٥ في الجيش سبت بيتي طبعا ورحت الجيش. وكان أبويا حصل له مرض في الأيام اللي أنا كنت فيها في الجيش. وكانت الصلة بيني وبينه مقطوعة، مافيش ولا حاجة، وكان ظروف الجيش بتاعي كله في الخطوط الأمامية، كان كله في الميدان، يعني ما قعدتش في مصر. في حرب بورسعيد توفي والدي وما أعرفشي بوفاته إلا بعد ما انتهت المعركة، معركة بورسعيد، بحوالي شهرين كمان. فات لي طبعا الـ ٣ الصغيرين دول، ابتدأت أن حالتي تتعب والأسرة بتاعي بقيت ٨. تكونت من ٨ بدل ما كنا ٣ بقينا ٨، والولد اللي كان مخلفه هو لسه صغير، ١٥ سنة حالياً دي الوقتي وبنيتين صغيرتين. أنا ابتدأت بأه أكافح على كل ده لغاية النهارده ونفس الحالة اللي أنا فيها يوم حلو ويوم وحش وأهي ماشية، والنهاية.

ب: هيه؟

م: بس.

ب: هو أنت الكبير؟

م: أبوه، مافيش غيري يعني، أعتبر أب على طول، ومافيش لي صبيان غيري غير الأخ الصغير ده، وبنات ٦ أخوات، ووالدي ومراتي وبنتي، بس.

ب: مراتك الكبيرة دي عابشة معاك دي الوقتي؟

م: أيوه عايشة وبأحبها قوي بالرغم من أنني عايش من غير خليفة آهو، وببسلطوني على أنني أتجوز، وفيه إشكال علشان خاطر الخلف بالذات، إزاي إني أطلع من الدنيا بدون ولد وحاجات زي كده. أنا رافض طبعًا نفس الإشكال ده، مش موافق على العملية بتاعتهم دي لأنني مستريح جدًا، يعني بالي مستريح.

ب: هي عندها كام سنة؟.

م: يمكن تخش لها في ٤٧ - ٤٨ حاجة زي كده.

ب: وأنت؟.

م: ٣٦.

ب: بنفك دي عندها كام سنة؟.

م: ١٤ سنة.

ب: وكانت أمها عندها كام لما أتجوزتها؟.

م: أنا بأقول لسيادتك إنها عندها ٤٨ سنة لكن هي عندها أكثر لأن أنا من أيام ما أتجوزتها كان عندها أولاد قدي كده. وقلت لسيادتك قطعت الخلف والحيض اتمنع على طول.

ب: بعد أد أيه؟.

م: بعد ما جبنا البنت دي على طول. يعني لا حصل خليفة ولا حمل ولا سقط بعد البنت دي خالص. هي جاءت والحيض اتمنع على طول.

ب: أنت أتجوزت امتي؟.

م: سنة ١٩٥٢.

ب: عاوزك تكلمي شوية عن علاقتك بيها؟

م: الست بتاعتي يعني؟.

ب: أيوه.

م: باحترمها زي أمي بالضبط لأنني مش باعاملها معاملة زوجة، لأن هي بتحترمني جدًا وبتخاف علي قوي وما تحاولني تعمل أي حاجة اللي بيها أنا أزعل ثانية واحدة.

ب: هيه؟

م: ما هو ذا اللي مخليني بأحبها يعني. وهي تعتبر العلاج الوحيد لي أنا دي الوقتي لأن ظروفني وحشة. لأنني أنا أما أتضايق بأثور وبتاع، معذور، ومش معذور - فهي لما أنا أثور بتحاول تخليني ما أفكرشي في حاجة.

ب: هيه؟

م: لو تبقى عظم أو حتت كده ما أكرهاش، وما أنساهاش مهما حصل ظروفها. أصل يعني بصراحة قليل وجود واحدة زي دي، في نظري أنا وفي نظر كل الناس اللي يعرفونا جيران، بتاع، بيشهدوا بكده يعني. يعني عندي أنا كده باعتبارها رابعة العدوية اللي بيقولوا عليها يعني.

ب: أنت ما أتجوزتش عليها؟

م: لا يمكن يحصل أبدًا، لأن أهلي أنا عاوزيني أتجوز عليها علشان الخلف، ولا يمكن يحصل أبدًا لأنني مش عاوز أزعلها أبدًا لأنها مازعلتنيش أبدًا.

ب: ومراتك اتجوزت قبلك كام مرة؟

م: مرة واحدة اللي هو أبو العيال دي. بأقول لسيداتك هي معاها عيال في سني أنا كده. معاها واحد متجوز ٣.

ب: سابت جوزها اللي فات ليه؟

م: والله بأه دي حاجات بتاعة ربنا بأه، يعني مثلاً أخلاقه شديدة التاني بيضرب، حاجة زي كده.

ب: وحكاية جوازك بيه بأه؟

م: أنا كنت شابك بنت خالي، وصارف عليها سنة ونص، وبعدين سكنت في البيت اللي كانت فيه الست دي حاليًا، وكانت عازبة طبعًا. قعدت في البيت ٣ شهور بدون ما أعرفها، وما كانشي فيه أي اختلاط كنت في حالي طبعًا، وبعديت تعارفت هي ووالدتي مع بعض، النسوان طبعًا بيميلوا لبعض وبعدين تعرفت بيه أنا. كان لها بنت من بناتها، هي عندها بنتين وولد - كان من ضمنهم بنت كانت أكبر في السن من عروستي أنا يعني مافيش لفت نظر لأي حاجة. أنا شابك وما فيش نظر لأي حاجة . معاملتها لي كانت معاملة حسنة، أنا

حسيت بعطفها كده كان زايد علي قوي وحنيتها زائدة قوي يعني معاملتها كانت كأم لابنها بالضبط، بل أكثر شوية، يعني عطفها هي كان أكثر من والدتي وأنا عايش مع والدتي. طبعاً العطف ده بدون أي قصد. فأنا طبعاً بقيت أحبها ساعة عن ساعة. يعني كل ساعة تمر بأحبها أكثر عن أكثر، بيزداد حبها في قلبي على طول. بقيت أروح بيت خالي أنا اللي هأخذ بنتهم، بقيت أحس أنه بيت خالي داهوه مش عايزين أبداً غير الفلوس، يعني ميلهم لي علشان الفلوس وبس، عاوزين فلوس، عاوزين نجيب كذا، نعمل كذا.

ب: هيه؟.

م: قارنت أنا بين الاثنين دول، بين الست دي وعطفها وبين بنت خالي، فحسيت بيت خالي مش هاينفعوني في يوم من الأيام. طبعاً دي شريكة حياتي. ابتديت أنا أكره بيت خالي بأه. كرهتهم. بس دي طبعاً مش ليه، يعني أنا عاوز أتجوزها لكن حاسس أنها مش هاتوافق يعني حب بلا أمل، لأنني بالنسبة لها أعتبر طفل. فين أنا وفين هي؟

ب: هيه؟.

م: في الوقت ده كنت أنا عندي صحة حلوى قوي ومعروف في الشارع فأنا قايست في يوم لوحدي كده بعدما عاشرتها سنة، ورحت فاجأتها بالجواز ده، فطبعاً رفضت هي الأول، وصحيح أهلها مش هايوافقوا، ولا أهلي كمان طبعاً.

ب: وبعدين؟.

م: أنا في الوقت نفسه مش عاوز دي تطير من إيدي لأنني بأحبها وقلبيها علي. فاستعملت معها العاقبة. فهددتها وأنا بأقول لسيادتك كنت معروف يعني إن ماكنتش هاتجوزك هاتملك والناس كلها عارفة إن أنا شديد وبتاخناق وحاجات زي كده. فقالت لي: طبعاً أنا هاروح أقول لأخويا. أخوها مهندس في شركة النور. فراحت، فرفض، عيل مثلاً أنا. فمارضيش هو؛ فجيت أنا في يوم ورسمت خطة اللي بيها تعزل من البيت اللي احنا فيه. عاوز أطلعها من البيت علشان أتصرف زي ما أنا عاوز، ما هو أبوها موجود في البيت وأمي. دي تعزل ازاي من أهلها مثلاً إلا إذا كان يحصل مشاجرة بينها وبين أهلها؟ وفعلأ حصل. حصلت مشاجرة. اتخانقت مع أبوها وعيالها وأبوها قال لها: اطلعي بره، فشافت مطرح بره. وكتبت نفس الكونتراتو على اسمي أنا. طبعاً أنا اللي قابل لها على نفس الموضوع ده. قابل لها تعملي كذا كذا. بس أنا في الوقت ده كنت بعيد عن العزال والحاجات دي علشان ما حدش يعرف يعني أنا خليتها عزلت وكنت هنا في الشركة.



ب: يعني أنت سبب الخناقة؟.

م: أنا قلت لها تتخاف وت عزل علشان أقدر أتجوزها، لأن ما حدث لا أهلي ولا أهلها هايوافقوا فهاعمل بأه عملية اختطاف؟ ... فكان لي صديق أنا وكلته لها، خليته أنا يقوم بالعملية دي، يعزل لها يشوف لها مطرح، يكتب لها الكونتراتو. يعني أنا أوجهه وأرسم له الخطة. وفعلًا جمع مطرح وعزلها فيه. وكتب الكونتراتو باسمي أنا. صاحب البيت: جوزك اسمه إيه؟ اسمه ... كنا بنخرج من هنا الساعة ٤,٣٠ زمان، فخرجت لقيت صديقي ده أقف على الباب بره، ومعاه عجلة، ركبت معاها ودانا على السكن الجديد لأنني أنا ما أعرفوش، هم اللي عزلوا، مضيت على الكونتراتو. صاحب البيت عرف إن أنا جوزها، يعني أنا بأه اللي ساكن. وكان في الوقت ده شهر رمضان، وكان ثالث يوم رمضان. وفي أذان المغرب بالضبط، ما رضينا نش نفطر في البيت علشان ما نضيعشي وقت وأخذتها على جماعة أصحابي. أصدقائي يعني صديق لي قوي قوي، وموظف كبير يعني في المديرية، لقيته بيحضر المغرب. فأول ما دخلت عليه البيت، طبعًا هي معايا، في أول ما شافنا كده فهم بالضبط كل اللي عاوز أعمله. فمارضيش يفطر لأن العملية عملية جري؛ ورحنا رايحين على المأذون، وجاب أخوه معاها على اعتبار اثنين شهاد، لازم يكون اثنين شاهدين. ورحنا بيت المأذون، وكتبنا الكتاب، يمكن ماتمش ١٠ دقائق، لأن كل واحد ماسك صورة والمأذون بيملّي وكل واحد يكتب. ورحت أخذتها وروحت على الأودة بتاعتي. في الوقت نفسه أنا كنت متهدد، يعني خايف من العيلتين، فبقيت حاطط سكين في جيب علي طول وناوي للشر، أي واحد يقف في طريقي من الناحية دي بالذات أضربه على طول، ما هو أنا عملت راجل بقى لازم أقوم بنفس الموضوع. طبعًا أهلها وأهلي الاتنين كانوا عارفين نفس الشر بتاعي، شري وحش وبتاع خناق، معروف طبعًا في الحي كله. فالخوف بتاعهم هم نفعتني أنا. يعني هم خايفين مني فمأحدث قدر يقف لي في طريقي. ومارسنا نفس الموضوع ده بيحي شهر ماحدث قادر يقول لي مثلاً ليه عملت كده لأن عارف هايبيح يقول كده هأضربه. في الوقت نفسه عرفوا إن السهم انتهى، يعني نفذ. فبعد شهر بقى بيحي واحد ورا واحد بطريقة محبة، في ظرف أسبوع كده كنت مراضى العيلتين بطريقة بتأه الخاصة. واصطلحنا ورجعنا إلى بيتنا القديم ثاني في وسط الناس كلها والعيلة. آخر الشهر حبلت على طول. يعني قعدت عندي ٣٠ يوم وحبلت وعشنا لغاية النهارده حلين زي العسل.

ب: دي الوقتي عاوزك باه تكلمني عن عيشتك مع أبوك وأمك.

م: أنا والدي من الصعيد، من (...)، وعيلتي عيلة قوية جدًا، يعني البلد كلها والنواحي، يعني مركز ... كله والنواحي تخشى العيلة دي، يخافوا قوي من عيلتنا. وأبواي كان شيخ خفر بتاع البلد. بلدنا كبيرة قوي ومسميينها بندر الشرق لأن مافيش بلد أقوى منها وكلها تجار. أبويا كان شيخ خفر البلد، كان قوي، وكان شجاع، يعني نفس الحكومة في محافظة (...). كانت تعترف به. يعني كان حاكم البلد دي والبلاد اللي حواليتها بالكرباج. فلما طلعت أنا، خلفني أنا وطلعت كنت متدلج قوي يعني زيادة عن اللزوم، أب وعيلة ومبسوط. كان لي أخ اللي هو أكبر مني على طول، كان اسمه (...). من أمي وأبويا. أخويا ده توفي وهو عنده ١٢ سنة. كان جسمه لا يقل عن اللي عنده ٣٥، وكان منصاب بعرق الصبا، يعني في السن ده ضرب نجع لواحد، وكان حلو جدًا. فتوفي. لما توفي حصل عند أمي جنون. يعني كنا نقعد باليومين ندور عليها ما نلاقيهاش، وبعدين نروح القرافة نلاقيها قاعدة عنده نكلمه. تقريبًا الحزن مشي في دمها. يعني تغلب عليها، سيطر عليها خالص. يعني أبويا عمره ما جاء ناحيتها بعد كده لا بالذوق ولا بالعافية. يعني نائمة قائمة في نفس الحزن. وكانت شديدة الرأي، عندها عزيمة في الرأي: أيوه؛ أيوه، لاه؛ لاه. وأبويا كان شاب قوي، طبعًا صغير. فابتدأ أنه يكرهها، يعني علشان نافيها، نافيها على طول فاتضايق. أمي أنا باه من مصر، تعتبر هناك غريبة هي. فبقيت أنا تعبان في الوسط بين أبويا وأمي، لأن هو باه ابتدأ يكرهني كمان علشان بيكره أمي طبعًا. وأنا متمسك بأمي علشان غريبة، هاتروح فين؟ وأنا ما أعرفش مصر أبدًا، ما كنتش أعرف مصر لسه ولا حاجة. وبعدين حاولنا باه احنا نراضي أبويا فجوزناه يعني أمي هي نفسها اللي قامت بنفس موضوع الجواز خالص. يعني هيه اللي قالت له أتجوز وهي اللي خطبت له وهي اللي قامت بالموضوع كله من أوله لآخره، علشان يبعد عنها. وبعد كده ما حصلش راحة. ما هو برضه الغيرة لأبد عنها. كان أبويا باه دائمًا يشكي لي من ناحية أمي باه من جميعه. كنت أحاول أراضي أبويا باللي أنا أقدر عليه. أراضيه بكلمة، ببتاع، علشان أروق دمه، لأنني أنا كنت عارف أن هو صعب جدًا. أخيرًا لقيت الكره بتاع والدي بيزداد يوم عن يوم، ودا بسبب أمي لأن أمي مش مريحاها خالص، فأنا حبيت أجيب أمي وأهرب هريان يعني، لأن هو عمره ما هايوافق. وهربت بيها إلى مصر. يعني أعتبر رايح لأخوالي، يعني مش غريب. وجيت هنا على أساس أنني أقعد شهرين، ثلاثة تأديب لأبويا علشان يحس بي، يحس بمكانتي معاه،

نافع معاه لأن مافيش غيري، وبعدين أرجع. وأخيراً النصيب، نصيبي بأه تغلب وابتدأت إقامتي على طول في مصر. ورحت شغال في (...) وعشت على طول هنا واتجوزت الست اللي قلت لك عليها وقصتها حتى الآن.

ب: بتقول كانت الصلة بينك وبين والدك مقطوعة؟

م: لا، هو اللي دخلني الجيش، يعني في ٥٣ سافرت البلد بسبب خناقة كانت بيننا وبين عيلة العمدة وحصل فيها قتلاً وحاجات زي كده. في الوقت نفسه، في نفس الخناقة جاني تلغراف من اخواتي البنات إن والدي في خطر. طبعا فكرت إن أبويا اتصاب في الخناقة فسافرت طبعا علشان لو مات هأخذ تاره ... فلقينته مريض مريض إلهي، لا حضر الخناقة ولا شافها. طبعا كان مريض والمرض شديد عليه. في الوقت نفسه كان ابن عمي أنا شيخ خفر مكان والدي، طبعا أتوقف في النار ده اللي حصل فيه قتلاً، لأن هو اللي حصل فيه قتلاً، لأن هو اللي ضرب. أنا عندي بأه البلد تحبني من أي عائلة لأن اللي كان بيحي مصر كنت ألفت معاه واحترمه عدو، حبيب، أي واحد يعني. فكانت العائلات كلها تحبني لأنني أنا نافع في مصر وفتح بيت وحاجات زي كده. فلما سافرت أنا بأه في المعركة دي علشان والدي، فالعائلات طلبوني أكون شيخ خفر مكان والدي، طبعا. فأنا ماقعدتش في البلد غير ٣ أيام بس، ورحت راجع هنا على طول، فضابط النقطة اتصل بأبويا وقال له: (اسم المفحوص) كان هنا: قال له: أيوه. قال له: تقدر تجيبه: قال له: أقدر: قال له: طيب احنا عاوزين (اسم المفحوص) لأن البلد طالبا يكون شيخ خفر عليها، والبلد مش عاوزه شيخ خفر غيره. فأبويا جاء وهو مريض برضه، لكن كان بأه كويس يعني في ظرف شهرين. فحب بأخذي من هنا، فأنا رفضت. كنت متجوز جديد ومخلف بنت لسه ماتتمش حاجة بتاع ٤٥ يوم، والبلد كانت قاتلة في بعض، العيلة دي قاتلة من دي، فيه دم بين العائلات. وأنا كنت متربي هنا طبعا، يعني ما أعرفش دا عدوى من حبيبي ما أعرفش الناس من بعضها. طبعا فرفضت إني أسافر معاه. فكان فيه فكرة زمان إن اللي يروح الجيش يترفد من الشغل ويفصل خالص، ويدوا له مكافأته. فحب يدخلني الجيش علشان أطلع من الشغل فأروح لغاية عنده برجليه طبعا. يعني هاروح فين، يعني تأديب، يؤدبني طبعا. فكان جاء إقرار جمهوري أن اللي يروح الجيش من نفس العمل يعود له تاني، ممنوع أخذ المكافأة. فلما دخلت الجيش غضبت من أبويا طبعا، يعني شلت في نفسي منه،

وقطعت عنه صلة الجوابات. وهو حصل له مرض بعد كده بدون ما أعرف لأنه ما يعرفش عنواني. وأنا حضرت المعركة بتاع بورسعيد، بس.

ب: أنت أخذت أمك وهربت بيها لمصر:

م: فعلاً؛ أنا بعدي عنه كان خوف على أمي منه، لأن هو كان جبار صحيح، كان هايמותها.

ب: عاوز تحكي لي شوية عن علاقتك بالناس اللي هنا (أي في الشركة التي يعمل بها).

م: بكل تأكيد كده مش لاقى حد يكرهني أبداً. كل زملائي يحبوني وجيرانني يحبوني جداً، لأنني أنا بأخاف على جيرانني قوي وجدع. يعني ما استحملش حاجة على جيرانني أبداً. أما من ناحية العمل، ما فيش ميول للرؤساء. الرؤساء هي اللي تكرهني شوية، إنما الزملاء لأ.

ب: طيب ومن ناحيتك أنت:

م: أنا بأحبهم، إن ماكنتش بأحبهم ماكانوش يحبوني. واللي أنا بأكره هو اللي بيكرهني طبعاً.

ب: طيب وعلاقتك برؤسائك.

م: لأ، جد. علشان كده بيكرهوني. يعني أقول: آه، آه، لأ؛ لأ مهما حصلت الظروف، فعلى شان كده بيكرهوني.

ب: رؤساءك بيكرهوك.

م: أيوه، متأكد يعني.

ب: طيب إيه رأيك في الشغلة اللي أنت فيها بآه:

م: من أي ناحية:

ب: من أي ناحية تعجبك:

م: شغلتي كويسة. ماليش شغلة غيرها. أنا مكنجي، هاشتغل إيه أكثر من مكنجي.

ب: يعني تحبها، تكرهها، تميل لها قوي، ماتملشي لها:

م: لا أنا أحبها، أميل لها. لا، الشغل مالوش دعوة يعني اشتغل وأجي بدري واليوم اللي  
الاقى نفسي تعبان شوية ما أجيش علشان نفس زميلي ما يتضايقني مني.

ب: يا ترى أنت رحت مدارس:

م: رحت طبعاً المدارس الابتدائية الأولى دي؛ ما اتعلمتش منها يعني قوي. بس أقرأ  
وأكتب كويس يعني، والحياة علمتني كتير عن المدرسة بصراحة.

ب: عاوز أشوف قصتك مع المدرسة.

م: كنت الألفه بتاع المدرسة كلها، مش الفصل بس، لأن كنت نبيه جدًا. في الجيش كان  
فيه في العزل مدرسة طلعت الأول. وفي ضرب النار طلعت الأول على ٤ آلاف وشوية،  
وقبضت لها مكافأة.

ب: وسبت المدرسة ليه طيب؟

م: علشان كنت فردي، علشان أكافح مع أبويا: أبويا شيخ خفر وموظف، وطبعاً مشي  
فاضي علشان يقوم بعمل الزراعة، لأن أبويا هايتكل على مين؟ ماليش اخوات كان بيكري  
ناس بالأجرة وكنت أشغلهم. ولما سبت أبويا وجيت مصر جيت أشغل علشان أأكل أُمي.

ب: طيب تكلمني شوية عن الجيش ويا ترى أخذت جزاءات فيه.

م: كنت كويس جدًا في الجيش، كنت مبسوط قوي لأن القائد بتاع الوحدة بتاعتي كان  
بيحيني قوي وأنا كنت واخد فرقة لاسلكي وطلعت الثاني في "المورس" اللي هو الكلام  
بالشرط والنقط ده. وبعدين حبوا يحوشوني قوة أساسية في مصر، زي معلم يعني، أنا كنت  
غاوي ميدان فطلبت اني أروح الميدان. وبعد ما جاني أمر اني أستنى في أساس تدريب  
معلم، رفضت. وكان لي رغبة للحرب والقتال ودايما أهوى الحاجات دي، فطلبت أروح  
الميدان، ربنا حقق أمنيتي وحاربت في بورسعيد. ولذلك القائد بتاعي كان مبسوط مني قوي  
وما بيخلنيش أشغل لاسلكي، وكنت أمين مخازن السلاح أسلمها واستلمها. وعندي فكرة  
عن السلاح. يعني الرشاش كان بيجي بالشحم بتاعه فكان بيجي القائد بتاعي، وماكنش  
يقول لي يا عسكري أبدا، كان يقول لي يا (... اسم المفحوص) عادي كده، ويقول لي  
يا فليسوف. وكان يقول لي الرشاشات دي عاوزك تركيبها قوام. فأروح جايب العساكر

وأنظف القطع دي وأركب الرشاش كسا هو وييجي يتفرج عليه وينبسط، ويحبني قوي من نباهتي واحتفاطي بالحاجة دي.

ب: الشهادة أخذتها بدرجة أيه: (شهادة الخدمة العسكرية).

م: جيد جدًا، السبب كان فيه واحد اسمه (....) دفعني. دا من دمياط. وأنا اسمي (....). ف (....) ده أخذ ٣ أيام حجز قشلاق. ودا جزاء عادي مالوش أي صفة. وهو من دفعني. لما جينا اتخرجنا، الصول هو اللي كتب الشهادد فكتب (....) قدوة حسنة و(....) جيد جدًا. يعني بتاعتي أنا أخذها (....) وبتاعته (....) أخذتها أنا.

ب: يعني هو عملها كده بالمعد يعني:

م: لا. أنا ما اقدرش أظلمه يعني. فلما عرفت وقلت له قال لي معلش يا (....) أنت تقدر تتعطل يوم وإلا حاجة وأنا أغيرها لك على ما أغيرها. وقالوا لي الشهادة دي ما تنفعش إلا لواحد خالي شغل، لكن أنت بتشتغل فما لهاش لازمة عندك يعني. وأنا بقى ماحبيتش أتأخر عن دفعتي، فقلت زي بعضه وطلعت.

ب: يا ترى وقتك الفاضي بتقضيه إزاي:

م: حاليًا يعني:

ب: أيوه.

م: بأفضيه في بيتي، ما بأخرجش. أطلع من الشغل الساعة ٤ على بيتنا أقعد، إذا كنت مأكّل، الشاي بتاعي، علة السجاير بتاعتي، بس. أكثر من كد لا. إذا كان واحد يحب يجيني بأه ييجي شوية عندي، بقعد معايا شوية، لكن أنا ما بأروحش عند حد يعني مقتصر أروح عند حد بظروفها، فيه حاجة مثلاً.

ب: والكيف اللي عندك:

م: أبو كتير. كل الكيف عندي. أشرب سجائر من زمان، وكيف شاي قوى قوي زيادة عن اللزوم بس.

ب: مافيش جوزة: ما فيش حشيش مافيش خمرة:

م: كان بصراحة. لكن دي الوقتي مافيش. كله شربته لكن مافيش من كام سنة.

ب: من كام سنة تقريبًا كده.

م: من حوالي ٣ سنين.

ب: ليه بأه:

م: وقتي ما يسمحشي، تعبان.

ب: من ايه:

م: حالتي تعبانة.

ب: قصدك ايه بالضبط.

م: يعني ماهيتي مش مقضياني.

ب: وصحتك عمومًا.

م: صحتي حلوة. ولما أزعل يؤثر على الكلي شوية أو أعيط. وفي الحالتين دول أتعب شوية. يعني لو عيطت مضبوط قوي أروح المستشفى، يحصل عندي التهاب في الكلية على طول. بس طول ما أنا مبسوط، كويس.

ب: طبيب آخر مرة كنت عند الدكتور امتي:

م: مش فكر والله. يمكن بقي لها. ٤ شهور الله أعلم.

ب: آخر مرة كانت علشان ايه:

م: أنا عمري ما بأشكي إلا من نفس الكلي ومصاريني: بس. بطني وجنبي.

ب: بطنك مالها:

م: بتوجعني.

ب: فيها ايه يعني؟

م: الزعل زي ما قلت لسيدتك. ما أعياش إلا من الزعل.

ب: بتشتكي من ايه في بطنك؟

م: حين ما زعلت أبص ألاقى مصارينى بتقرصني والكلى بينقح علي وأضرب عن الأكل ماأكلش أبدا.

ب: والحكاية دي بتيجي لك كثير يعني؟.

م: لا. وقت ما أزعل. طول ما أنا مبسوط كده ما أعياش. ممكن أعي في ٣ دقائق، وكلمة واحدة تعيني.

ب: عاوزك تكلمي عن الصدمات اللي قابلتك؟.

م: لا. مافيش. الصدمات اللي قابلتني بتاع الحياة. مالهش تأثير. الواحد بيفكها على طول. زي الشهر اللي فات ده مثلاً مرتبتي وقع. دي كانت صدمة عندي جامدة قوي زي ما يكون أتومبيل هفني.

ب: وبعدين؟.

م: اتصرفت وربنا كرمني.

ب: إزاي؟.

م: بعث حاجة من عندي وسدنت بيها ديوني. بس قعدت ٥ أيام في منتهى التعب، أعصابي ماكنتش تستحمل أني أفق على رجلي من الزعل أدي الصدمات. صدمات هاتكون إيه غير كده؟ صدمات الحياة.

ب: وواتك دي الوقتي إيه علاقتها مع مراتك؟.

م: ما تقنياش.

ب: مين؟.

م: أمي ما تقبلشي مراتي. لكن مراتي تتمنى تخدم أمي، تحبها. وأمي بتكرها بسبب الخلف. فأمي قاعدة لوحدها وبصرف عليها.

ب: طيب واخوانك.

م: قاعدين معايا طبعاً لأن اخواتي مش منها. اخواتي من واحدة تانية.

ب: يعني هي قاعدة لواحدها؟

م: أصل هي عندها رأي جامد، ما تحبش تقعد مع واحد ومراته تحب تقعد لوحدها، بالرغم من اني واخد بيت من عتبتة، مش أوده ولا حاجة.

ب: طيب يا ترى فيه حاجة تحب تقولها كمان؟.

م: سلامتك.



## تحليل محتوى المقابلة

من تحليل محتوى هذه المقابلة يتضح أن أهم ما تتميز به شخصية هذا المفحوص هو وضوح طابع الاضطراب النفسي والذي بدأ أكثر وضوحاً في جانبين:

### ١ - الجانب الهستيري:

ويبدو ذلك واضحاً من التثبيت الشديد على الأم والزواج من صورة الأم والعداء الواضح للأب والتمرد على سلطته وعلى صورة الوالد المتمثلة في الرؤساء. فعندما يحدثنا عن سفره إلى القاهرة يذكر أنه سافر من بلدته إلى القاهرة هارباً بأمه من طغيان أبيه (أنا كنت عارف ان هو صعب جداً - فأنا حببت أجيب أمي وأهرب هربان يعني - وهربت بيها إلى مصر). وعندما يحدثنا عن علاقته بأبيه يذكر أنها كانت عدائية (وجبت هنا على أساس أنني أقعد شهرين، ثلاثة، تأديب لأبويّا علشان يحس بي، يحس بمكانتي معاه، نافع معاه لأن ما فيش غيري، وبعدين أرجع ثاني - لأن هو بآه ابتداً يكرهني كمان علشان بيكره أمي طبعا - وكان أبويّا حصل له مرض في الأيام اللي أنا كنت في الجيش، وكانت الصلة بيني وبينه مقطوعة، مافيش ود ولا حاجة - توفي والدي وما أعرفش بوفاته إلا بعد ما انتهت المعركة، معركة بورسعيد، بحوالي شهرين كمان) كما يحدثنا أيضاً عن زوجته المسنة وهي التي تعيش معه حالياً ولم يتزوج غيرها فيذكر صراحة مايشير بوضوح إلى أنها صورة الأم وأنه يطرح عليها تعلقه الشديد بأمه (تزوجت واحدة ست كبيرة في السن قوي يعني بمعنى أصبح من دور والدتي كده، وخلفت منها بنت واحدة وقطعت الخلف على كده، لأن هي كبيرة، لغاية دي الوقتي - بأحبها قوي بالرغم من أنني أنا عايش من غير خلفه أهوه، وببسلطوني على أنني أتجوز، وفيه اشكال علشان خاطر الخلف بالذات، ازاي اني أطلع من الدنيا بدون ولد وحاجات زي كده، أنا رافض طبعا نفس الإشكال ده. مش موافق على العملية بتاعتهم دي لأنني مستريح جداً يعني بالي مستريح - أنا من حين ما أتجوزتها كان عندها أولاد قدي كده، وقلت لسيداتك انها قطعت الخلف والحبيض اتمنع على طول بعدما جيبنا البنات دي على طول، يعني لا حصل خلفه ولا حمل ولا سقط بعد البنات دي خالص هي جت والحبيض اتمنع على طول - باحترمها زي أمي بالضبط لأنني مش باعاملها معاملة زوجة - هي تعتبر العلاج الوحيد لي أنا دي الوقتي - لو تبقى عظم أو حنت كده ما أكرهاش وما أنسهاش مهما حصل ظروفها - تعارفت هي ووالدتي مع بعض، النسوان طبعا بيميلوا لبعض، وبعدين تعرفت بيها أنا حسيت بعطفها كده كان زايد علي قوي وحنيتها زائدة قوي، يعني معاملتها لي كانت كام لابنها بالضبط بل أكثر شوية

يعني عطفها هي كان أكثر من والدتي وأنا عايش مع والدتي - يعني أنا عاوز أتجوزها لكن حاسس انها مش هاتوافق، يعني حب بلا أمل، لأنني بالنسبة لها أعتبر طفل، فسين أنسا وفين هي). أما طريقة زواجه بها فكانت أيضا مشابهة لطريقة سلوكه مع أمه وهروبه من أبيه إلى القاهرة حيث جعلها تختلف مع أبيها وأولادها وهرب بها بعيدا عنهم حيث عقد عليها ودخل بها دون علمهم. وفي حديثه عن الرؤساء، (صورة الأب) تجده يذكر صراحة العداء المتبادل بينه وبينهم (أما من ناحية العمل ما فيش ميول للرؤساء، الرؤساء هي اللي تكرهني شوية إنما الزملاء لا - جد، علشان كده بيكرهوني يعني أقول: آه؛ لا؛ لا؛ لا، مهما حصلت الظروف، فعلى شان كده بيكرهوني). كما أنه يحدثنا عن أعراض سيكوسوماتية هستيرية تبين عن استعداد الجسم للتعبير عن الصراعات النفسية (أنا عمري ماباشكي إلا من نفس الكلي ومصاريني بس، بطني وجنبي - حين مازعلت أبص الأقي مصارينى بتقرصني والكلي بتفتح عليّ وأضرب عن الأكل، مأكش أبداً - طول ما أنا مبسوط كده ماعايش، ممكن أعى في ٣ دقائق، كلمة واحدة تعينني).

إلا أن تحقيق المفحوص للطلبات الأوديبية في حياته الواقعية بهذا الوضع والسفور: حيث يهرب فعلاً بالأم من الأب إلى القاهرة، ويعرب عن عدائه للأب، وحيث يتزوج فعلاً من زوجة مسنة مدرّكاً للتشابه الواضح بينها وبين الأم، وحيث يعرب صراحة عن كراهيته للرؤساء في العمل، إنما يدل كل ذلك على أن المفحوص لا يوقع كبتاً قوياً على هذه الرغبات يستخدمه كدفاع ضد الرغبة في الأم والعدوان على الأب المنافس وإنما يزخى بعض الشيء ذلك الكبت الواقع عليها ويتساهل معها سامحاً لها ببعض الإشباع.

## ٢ - الجانب الاضطهادي العدوانى:

أما الجانب الذي بدا أكثر وضوحاً في شخصية المفحوص ودلالة على اضطرابه النفسي فهو الجانب الاضطهادي - العدوانى والذي يبدو واضحاً حيث الميل الواضح للاستعراض والتفوق والعدوان والسيكوباتية. (في الوقت ده كنت أنا عندي صحة حلوة قوي ومعروف في الشارع - فاستعملت معاها العافية. فهددتها وأنا بأقول لسيداتك كنت معروف، يعني ان ما كنتش هأتجوزك هأقتلك، والناس كانت عارفة ان أنا شديد وبأتخافك وحاجات زي كده - رسمت خطة اللي بيها تعزل من البيت اللي احنا فيه، عاوز أطلعها من البيت علشان اتصرف زي ما أنا عاوز، ما هو أبوها موجود في البيت وأمي، دي تعزل إزاي من أهلها إلا إذا كان يحصل مشاجرة بينها وبين أهلها، فعلاً حصل، حصلت مشاجرة، اتخانقت مع أبوها وعيالها وأبوها قال لها، اطلعي بره فشاقت مطرح بره وكتبت نفس الكونتراتو على اسمي أنا. طبقاً أنا اللي قايل لها على نفس الموضوع ده، قايل لها

تعملي كذا وكذا - فبقيت حاطط سكينه في جيبي على طول وناوي للشر أي واحد يقف في طريقي من الناحية دي بالذات أضربه على طول ما هو أنا عملت راجل يبقى لازم أقوم بنفس الموضوع طبعًا أهلها وأهلي الاثنين كانوا عارفين نفس الشر بتاعي، شري، وحش وبتاع خناق معروف طبعًا في الحي كله فالخوف بتاعهم هم نفعتني أنا يعني هم خافين مني فمأدش قدر يقف لي في طريقي عيلتي قوية جدًا يعني البلد كلها والنواحي يعني مركز .. كله والنواحي تخشى العيلة دي يخافوا قوي من عيلتنا. وأبويا كان شيخ خفر بتاع البلد، بلدنا كبيرة قوى ومسمينها بندر الشرق لأن مافيش بلد أقوى منها كلها تجار - أبويا كان شيخ خفر البلد كان قوي وكان شجاع يعني نفس الحكومة في محافظة ... كانت تعترف بيه. يعني كان حاكم البلد دي. والبلاد اللي حواليتها بالكرباج - كان لي أخ اللي هو أكبر مني على طول ... توفي وهو عنده ١٢ سنة. كان جسمه لا يقل عن اللي عنده ٣٥ وكان منصاب بعرق الصبا يعني في السن ده ضرب نجع لوحده وكان حلو جدًا - في ٥٣ سافرت البلد بسبب خناقة كانت بيننا وبين عيلة العمدة وحصل فيها قتلا وحاجات زي كده. في الوقت نفسه في نفس الخناقة جاني تليغراف من اخواتي البنات ان والدي في خطر. فلما فكرت ان أبويا انصاب في الخناقة فسافرت طبعًا علشان لو مات هأخذ تاره - كنت الألفة بتاع المدرسة كلها مش الفصل بس لأن كنت نبيه جدًا، وفي الجيش كان في العزل مدرسة طلعت الأول. وفي ضرب النار طلعت الأول على ٤ آلاف وشوية وقبضت لها مكافأة - وكان لي رغبة للحرب والقتال ودائما أهوى الحاجات دي فطلبت أروح الميدان وربنا حقق أمنيتي وحاربت في بورسعيد . هذا بالإضافة إلى أن هروبه بأمه من أبيه إلى القاهرة مظهر سيكوباتي، كما أن طريقة زواجه من زوجته عن طريق الهروب بها كانت أيضًا مظهرًا سيكوباتيًا واضحًا.

وهكذا يمكن أن نجمل الصور الإكلينيكية العامة لهذا المفحوص - كما نتصفح من المقابلة - في أن البناء النفسي له يتضح فيه الاضطراب بصفة عامة حيث يغلب عليه الطابع الهستيرى الواضح المصاحب بجوانب سيكوسوماتية والطابع السيكوباتي المصاحب بجوانب اضطهادية عدوانية عنيفة على وجه الخصوص. أي يغلب على بناء هذا المفحوص النفسي الطابع العصابي (الهستيريا) والطابع الذهاني (السيكوباتية) والميول الاضطهادية) مع سيادة الطابع العصابي ووضوحه أكثر في حياته الواقعية.

ومن الجدير بالذكر أن تطبيق اختبار تفهم الموضوع واختبار اليد على هذا المفحوص وتفسير نتائجهما قد اتفقا مع نتائج تحليل المقابلة إلى حد بعيد وأيدا ما ذهبت إليه من تشخيص البناء النفسي له.

وبطبيعة الحال فإن شخصا ذا بناء نفسي بهذه الكيفية لا نتوقع له أن يحقق توافقا ونجاحا في حياة العمل. وبالفعل فإن البيانات الرسمية المسجلة عنه في الشركة التي يعمل بها عن السبعة عشر شهرا السابقة على بدء البحث الميداني تؤكد ذلك حيث تشير إلى التالي:

١ - التقرير السري السنوي غير المرضي.

٢ - التورط في حوادث.

٣ - مخالفة التعليمات والأوامر.

٤ - كثرة الغياب.

٥ - كثرة الأجازات المرضية.

خاتمة:

أردنا بما عرضناه في هذا الفصل أن نقدم للقارئ نموذجا لمقابلة قمنا بإجرائها مع أحد العمال بقطاع الصناعة، وبيننا كيف يمكن للمقابلة أن تساعدنا في تحليل الفرد بإلقاء الضوء على جوانب شخصيته بما يسمح بإمكانية التنبؤ بما سوف يكون عليه من نجاح أو فشل في العمل. فلقد تبين لنا بوضوح كفاءة المقابلة في تحقيق ذلك، حتى أن البيانات الواقعية Empirical Data الموجودة بالملفات والسجلات الرسمية عن هذا العامل تؤيد نتائج تحليل المقابلة، حيث تعتبر محكاً قيماً لصدق هذه المقابلة. هذا إضافة إلى ما أشرنا إليه من اتفاق نتائج تحليل المقابلة مع تفسير نتائج اختبارين من اختبارات الشخصية، هما: اختبار تفهم الموضوع (TAT) واختبار اليد (Hand Test).

مراجع:

١ - فرج عبد القادر طه: سيكولوجية الشخصية المعوقة للإنتاج، مكتبة الخانجي، القاهرة، ١٩٨٠.

2 - Deutch, F. And W. F. Murphy: The Clinical interview Vol. 1, N. Y. International University Press Inc. 1961.

## إطار معيارى للشخصية السوية \*

فى هذا المقال أضع تصورًا لإطار معيارى للشخصية السوية ، والصالحة لمجتمعنا (فى ظروفه الراهنة على وجه الخصوص) . وفى نظرى ، أن الشخصية السوية هى الشخصية التى تصلح لدفع مجتمعنا نحو التقدم السريع ، والنهوض به حتى يلحق بالمجتمعات المتقدمة ، وهى - أيضًا - التى تعطى ولائها وإخلاصها لوطنها : مستعدة للتضحية بمصالحها الأثنية الضيقة من أجل الصالح العام للوطن الأم .

ويشتمل هذا الإطار على الأبعاد التالية :

- ١- قدرة الشخصية على الفهم الصائب لنفسها وللآخرين .
- ٢- إدراك الشخصية السليم للواقع ومعرفة عناصره .
- ٣- بُعد الشخصية عن التخلف العقلى وقصور الإمكانيات والقدرات .
- ٤- قدرة الشخصية على ضبط النفس والتحكم فى انفعالاتها وأهوائها .
- ٥- قدرة الشخصية على الحب والتعاون والإيثار والولاء الوطنى.
- ٦- الطموح المناسب للشخصية والأهداف الواقعية فى الحياة .
- ٧- قدرة الشخصية على العمل المنتج البناء .
- ٨- جدية الشخصية وقدرتها على تحمل المسئولية .
- ٩- قدرة الشخصية على تحمل الإحباط والصدمات .
- ١٠- هدوء الشخصية وأطمئنانها وإحساسها بالراحة النفسية .
- ١١- تبنى الشخصية للقيم الخيرة والبناءة .
- ١٢- استمتاع الشخصية بالصحة النفسية .

---

\* نشر هذا البحث فى «مجلة دراسات نفسية» (رابطة الإخصائين النفسيين المصرية بالقاهرة) ،: مجلد : ٥ : عدد : ٤ ، أكتوبر ١٩٩٥ ، ٦٧٧-٦٩٢ .

### تجهيد فى مدخل :

الشخصية السوية هدف أساسى للآباء ؛ يسعون إلى تحقيقها فى أبنائهم ، وللأساتذة ؛ يبنون تنميتها فى تلاميذهم ، وللمجتمع ككل ؛ يستهدف إشاعتها فى كل أعضائه ومواطنيه. وينفق الجميع فى سبيل تحقيق هذا الهدف ما يستطيعون من جهد ومال ، ووقت وطاقة ، وتضحيات بكل غالٍ وثمين لتحقيق هذا الهدف المنشود .

ولهذا ، فقد وضع بعض علماء النفس - قديماً وحديثاً - تصورات للشخصية السوية، متأثرين فى ذلك بوجهة نظرهم العلمية ، وبما يحيطها من الظروف المجتمعية والتاريخية (٤٠٣).

ويز مجتمعا المحلى - الآن- بظروف ومستجدات مستحدثة ؛ منها ما يرتبط بطبيعة تطوره الذاتى ، ومنها ما يرتبط بظروف خارجية تلقى بظلالها الكثيفة عليه ، فتكبل انطلاقته، وتعوق تقدمه ، مالم يتسلح أفراد ، وتشيع بينهم خصائص معينة فى الشخصية تمثل نموذج السواء المطلوب فى ظرفنا الحالى ، حتى يتوجه جميع المهتمين بتحقيق هذا النموذج وإشاعته فى مجتمعا إلى العمل ما وسعتهم الطاقة والجهد ، وأسعفهم الإبداع والابتكار ، ومكنتهم الوسائل والحيلة فى اتجاه تحقيقه .

وفى هذه المقالة ، نضع تصوراً لإطار معيارى للشخصية السوية والصالحة لمجتمعا فى ظروفه الراهنة .

### الإطار المعيارى للشخصية السوية :

أقدم فيما يلى تصوراً للإطار المعيارى للشخصية السوية ، على اعتباره نموذجاً متعدد الأبعاد ، يتحدد فى ضوئه مدى السواء الذى تتمتع به الشخصية . وبطبيعة الحال، فإننا لانتوقع ، ولانستطيع أن ننجح فى تنشئة الشخصية وإكسابها كل أبعاد السواء، التى أقدمها فى هذا الإطار ، وإنما أضعه كنموذج مثالى، كلما ازددنا قرباً منه ، ازددنا سواءً ، وبعداً عن الانحراف والاضطراب . وكلما وجدناه متحققاً -إلى حد كبير- فى شخص معين ، كان حكمنا عليه بالسواء، وقيمته كعضو نافع فى مجتمعه .

ويشتمل هذا الإطار على الأبعاد الأساسية التالية :

١- قدرة الشخصية على الفهم الصائب لنفسها وللآخرين :

لا شك أن فهم الفرد (أو الشخصية) لنفسه ولنفوس الآخرين يساعده على التقدير الصائب لقدراته وإمكانياته ، والمعرفة الدقيقة لرغباته ودوافعه ، وبالتالي يحسن استغلال قدراته ، والتخطيط الجيد لإشباع رغباته ، فالشخص الذى يعرف أن مستوى ذكائه متوسط لا يقحم نفسه فى عمل يعلم أنه يحتاج إلى مستوى ذكاء مرتفع فيفشل فيه ، ولا يجنى منه إلا الحيبة والندم. والفرد الذى يعلم أن إمكانياته وقدراته مرتفعة يضع لنفسه أهدافاً عالية يسعى للوصول إليها؛ حيث تساعده إمكانياته على النجاح فى تحقيقها . وبالمثل ، فإن معرفة نفوس الآخرين تمكن الفرد من معرفة «عدوه من حبيبه» ، فيعامل كلا منهما المعاملة اللائقة به، وبذلك يتقى شر عدوه ، ويستفيد من حب حبيبه ... كما أن معرفة إمكانيات الآخرين وقدراتهم تجعلنا نُحسن الاستفادة منهم ، ولانطالِبهم إلا بما يستطيعون ، الأمر الذى يساعدنا فى تحقيق توافق أكبر معهم ، وتوفيق أكثر فى علاقتنا بهم .

٢- إدراك الشخصية السليم للواقع ومعرفة عناصره :

من حسن الحظ أن «حب المعرفة» يكاد يكون غريزة فطرية فى الإنسان ؛ نظراً لأهميته الشديدة فى نجاحه فى حياته وتوفيقه فيها . ومن هنا ، كان السباق على العلم والمعرفة والتحصيل والحصول على «الشهادات العلمية» . والقيام بالبحوث فى مختلف مجالات المعرفة، وعن مختلف ظواهر العالم الطبيعية والإنسانية وموضوعاته وعناصره . ومن هنا- أيضاً- كان التقدم المعرفى مصحوباً بالتقدم التكني ، وبازدهار المجتمع وتقدمه فى كافة مناحيه .

وفى هذا الإطار، يعتبر الإدراك السليم للواقع الذى تتحرك فيه الشخصية وتتفاعل عنصراً هاماً ، ويعدُّ أساسياً من أبعاد سوائها. فإذا اضطرب هذا الإدراك واختل اضطربت تبعاً لذلك علاقة الشخصية بعناصر هذا الواقع ، وفشلت فى التعامل معه. فالذى لا يعرف أن هذا الشيء سام ، ويدركه على أنه شيء مفيد ربما تناوله فيؤدى بحياته ، والذى لا يعرف أن هذا عدوه فيأمنه ويصاحبه يُمكنه من نفسه، ويتعرض لشره ، والذى لا يعرف أن هذا حبيبه ويعامله على أنه عدو يخسر وده ، وما كان يناله على يديه من خبرات . وقد يضطرب الإدراك إلى حد أن يدرك الشخص الآخرين على أنهم أعداء ألداء يحاولون دس السم له ، أو الإيقاع به ليتخلصوا

منه على نحو ما نجد في مرضى جنون الاضطهاد . وقد يدرك الزوج على المستوى اللاشعوري زوجته على أنها أمه فلا يقوى على مقاربتها . فتضطرب حياتهما الزوجية على نحو ما يحدث في بعض حالات مرضى الهستيريا .

ومن الأقوال المأثورة « إذا عرفت استطعت » ، بما يعنى أن المعرفة والإدراك السليم للشئ ، يسهل لك السيطرة عليه وتوجيهه لصالحك من جانب ، واتقاء شره من جانب آخر .

### ٣- بُعد الشخصية عن التخلف العقلى وقصور الإمكانيات والقدرات :

إن نجاح الفرد فيما يقوم به من أفعال، وتوفيقه فيما يقوم به من سلوك أو نشاط أو مهام ، يحتاج إلى حد أدنى من الذكاء يساعده على فهم الظروف والمواقف ، لتكييف سلوكه ونشاطه وفقاً لها . وبالتالي، فإن تصرف ضعاف العقول في المواقف الاجتماعية والحياتية يكون - عادة- تصرفاً غير ناجح ، بل إنه قد يكون ضاراً بهم وبالأخرين ، إن تراخينا في الإشراف عليهم وفي رعايتهم. وكذلك - أيضاً- نجد أن ضعف القدرات والإمكانيات المطلوبة لموقف ما يؤدي بالشخص إلى الفشل في هذا الموقف . فلو كانت هناك مادة دراسية تحتاج إلى قوة ذاكرة (كحفظ النصوص مثلاً) فسوف يجد التلميذ المصاب بضعف في الذاكرة صعوبة بالغة في تحصيلها ، تماماً كسائق الأوتوبيس الذي يصاب بالعمى، إذ لا مفر له عند ذاك من أن يعتزل مهنة السواعة . كما أن نقص الطاقة الحيوية لدى الفرد ، وما يصيب أجهزته الجسمية من ضعف وأمراض وقصور وعجز ، يؤدي كله إلى نقص السواء في الشخصية ، ويعرق توافقها مع بيئتها ، وتوفيقها في حياتها .

### ٤- قدرة الشخصية على ضبط النفس والتحكم في انفعالاتها وأهوائها :

من أهم خصائص الشخص السوى أن يكون قادراً على التحكم في نفسه ، و«ضبط أعصابه» وانفعالاته وأهوائه ؛ وذلك حتى يُحكم حساباته قبل أن يقع في تصرف طائش يضر به أو يغيره ، ويصعب علاجه ، فالخلم في اللغة يعتبر صفة حسنة محمودة ؛ وتعنى الأناة وضبط النفس عند الغضب على الرغم من قدرة الفرد وقوته ، وليس عن ضعف أو هوان . ولذا، وصف الله بها نفسه في القرآن الكريم .

فالفرد في ثورة غضبه كثيراً ما يتفوه بالفاظ لاتليق ، ويقوم بأفعال وتصرفات رعناء تسيء إلى سمعته ، وتصدم الآخرين الذين ما كانوا يتوقعون منه ذلك ؛ نظراً لقدرة ومكانته عندهم .



ومن هنا ، يصبح ضبط النفس والتحكم فيها وفي انفعالاتها وفي أهوائها شيئاً شديداً الأهمية للشخص حتى يتحقق له السواء النفسى والتوافق الاجتماعى . كما أن الانفعال الشديد الذى يتجاوز حدود «المعتول» يهز أركان الشخصية بحيث يكاد يمزقها ، ويذهب بعقلانياتها ومنطقيتها ، فيصبح تصرفها مضطرباً ، وسلوكها شاذاً وضاراً بها وبغيرها .

ولنا من المدرس فى فصله مثل على ما نقول . فهو يتعامل ويدرس لمجموعات مختلفة ومتباينة فى أخلاقياتها من التلاميذ؛ منهم الجاد والمستثمر ، الراغب فى التعليم وغير المكتثر به ، الذكى والفبى ، ذو الخلق الكرىن وذو الخلق السيئ ... مما يستثير لديه عاصفة من الانفعالات ، ويفجر فيه شحنات من الضيق والاستياء ، لا يعصمه من آثارها الضارة على سلوكه وشخصيته إلا هدوء أعصابه وقدرته على التحكم فى انفعالاته ، وعلى ضبط نفسه حتى يواجه هؤلاء التلاميذ بسلوك رزىن يحقق حُسن التوافق ، ولايزيد المشكلات تعقيداً فيذهب بهيبة المدرس والمدرسة معاً . وبالمثل ، فإن رؤساء العمال والمشرفين عليهم ، وكل المسؤولين فى مواقع أعمالهم ، يتعرضون من جانب مروضيهم إلى أمور مشابهة لما يتعرض له المدرس فى المثال السابق .

#### هـ - قدرة الشخصية على الحب والتعاون والإيثار والولاء الوطنى :

يقال إن الإنسان كائن اجتماعى بطبعه ، ويقصد بذلك أن الإنسان ينزع إلى العيش وسط جماعة من البشر ؛ أى مع الآخرين ، ويكره العزلة عن الناس . ومن أهم ما يوثق العلاقات المتبادلة داخل الجماعات البشرية ويقويها وجود الحب المتبادل بين أعضائها ، والذى يؤدي بدوره إلى تزايد الثقة والتعاون بين الأعضاء . وهكذا ، تنمو الجماعة وتزدهر وتنجح فى تحقيق أهدافها . ويكتمل هذا بظاهرة «الإيثار» . والإيثار فى اللغة يعنى «تفضيل المرء غيره على نفسه» ؛ بمعنى أن يؤثر غيره بالخيرات وبالأمر المفضلة حتى لو كان ذلك على حسابه ، وينتقص من نصيبه منها . فالشخص عندما يتصدق أو يتبرع بجزء من ماله (وربما بماله كله) لشخص آخر فى حاجة إليه يتصف «بالإيثار» ؛ لأنه أثر الشخص الآخر على نفسه وأعطاه المال وحرَم نفسه منه .

فالجماعة البشرية لاتقوم ، ولاتزدهر ، ولاتتقدم ، ولاتنهض إلا إذا توافر لأعضائها قدر كاف من الحب والتعاون والإيثار . فلو تصورنا أسرة لايهتم فيها الأب إلا بنفسه فقط.

ولا تهتم فيها الأم إلا بنفسها فقط، ولا يهتم كل ابن فيها إلا بنفسه فقط ، فهل يمكن لمثل هذه الأسرة أن تنجح ؟ إننا فى هذه الحالة سوف نجد أن الأب ينفق كل دخله أو معظمه على إرضاء رغباته هو ؛ فمن أين لبقية الأسرة أن تجد المال الذى تتعيش منه ، وتنفق على تعليم أبنائها وبقية متطلباتهم ... لاشك، أن مثل هذه الأسرة سوف تفشل، ويتشرد أبنائها ، وقد ينفصل الأب عنهم ... وإذا كانت الأم لا تهتم إلا بنفسها فقط ، فكيف - إذن - ترعى أبنائها ؟ وإذا كان الأخ لا يهتم إلا بنفسه ، فكيف يساعد كبيرهم صغيرهم ويؤازره ويدفع عنه ما يضره ؟ وإذا لم يكن الأب فى الأسرة محباً لزوجته وأبنائه ؛ فلم يضحى من أجلهم ، ويحرم نفسه كثيراً من المتع ليوفر لهم أكبر نصيب منها ؟ ... وإذا لم يتعاون الأب مع الأم ومع الأبناء لإقامة أسرة سعيدة . يستمتع أفرادها بالنجاح والتوفيق فى حياتهم ؛ فكيف يتحقق ذلك ؟ يكذب الأب ويجهل ، وقد تساعد الأم فى ذلك لتوفير أكبر دخل يستطيعانه ، حتى يكفلا لأبنائهما متطلبات الحياة اللازمة ... وما ينطبق على الأسرة كجماعة بشرية صغيرة ينطبق مثله - تماماً - على أى جماعة بشرية أخرى؛ كجماعة العمل، أو جماعة الحزب ، أو المجتمع المحلى أو المجتمع العالمى ؛ بصفته الجماعة الكبرى. حيث تتضح أهمية القدرة على الحب والتعاون والإيثار لازدهار الحياة البشرية واستمرارها .

وتكمل هذه القدرة على الحب والتعاون والإيثار بولاء الفرد لوطنه ، حتى يفضل على ماعداه ، ويستعد لبذل مختلف التضحيات من أجل رفع شأنه، وإبعاد الضر عنه، والمبادرة للدفاع عنه ضد أى عدو داخلى أو خارجى بكل ما يستطيع .

وبلغة علم النفس . فإن الشخصية السوية لاتسيرها المصالح الأثنية الضيقة ، بحيث تكون أسيرة أنانياتها المفرطة ، متمركزة كلية حول الذات Egocentric ، بل يكون تركزها واضحاً حول المجتمع Sociocentric (راجع المقصود بكل من التمركز حول الذات والتمركز حول المجتمع فى (١ ، ٥ ، ٦) .

#### ٦- الطموح المناسب للشخصية والأهداف الواقعية فى الحياة :

لكل منا أهداف معينة يحاول أن يبلغها ، ومستوى طموح معين يسعى إلى تحقيقه، وتلك الأمور تختلف من فرد لآخر ، بل إنها تتغير عند الفرد من حين لآخر وفق مستوى وعيه ، وواقع ظروفه التى يعيشها . والأحداث التى يمر بها . وقد ينجح الفرد أو يفشل فى تحقيق

أهدافه وطموحاته . ولا شك ، أن هذا يعتمد على مدى كفاءته وقدراته ، وعلى مدى ملائمة ظروفه وبيئته . كما أن لكل منا مستوى طموح معين بالنسبة لكل مجال من مجالات حياته ونشاطه . فالطالب الذى يطمح فى الحصول على درجة الدكتوراة قد يطمح فى نفس الوقت إلى أن يصبح أديباً مشهوراً ، أو شخصاً غنياً ، وإلى أن يمتلك كذا وكذا ... ، وإلى أن يكون أسرة سعيدة ، وأن يخلّف أبناء ناجحين ... الخ .

ولاشك ، أن مستوى طموح الشخصية يعتبر دافعاً يدفع الفرد للكد والسعى حتى ينجح فى تحقيق هدفه المنشود أو أهدافه المنشودة التى يمثلها مستوى طموحه . هذا ، ويدعم مستوى طموح الفرد ما يصادفه فى طريق تحقيقه من نجاح ، بينما قد يعمل ما يصيبه من فشل على تخفيض مستوى طموحه ، أو ربما التخلّى كلية عنه ، علاوة على تأثيره فى مقدار ثقته بنفسه ، واضطراب بعض جوانبها .

ومن هنا ، نجد أن الطموح المناسب لدى الشخصية ، وأهدافها الواقعية والمعقولة التى تريد تحقيقها فى حياتها أمر ضرورى لحسن توافيقها وإضفاء مظاهر السواء عليها . فالطالب المتوسط فى ذكائه ، الذى يحدد مستوى طموحه فى أن يكون أول مدرسته فى نسبة النجاح ، سوف لا ينجح فى تحقيق هذا الهدف ؛ أى هذا المستوى من الطموح . وبالتالي ، يصاب بخيبة الأمل والبأس ، وربما يفقدان الثقة فى النفس ، مما يكابده معه مشاعر الضيق والاستياء ، وكراهية الحياة ، وهى أمور تبعده عن السواء . بينما لو أن هذا الطالب قد وضع لنفسه هدفاً أو مستوى طموح مناسباً ومعقولاً متمثلاً فى النجاح دون اشتراط أن يكون أول مدرسته ؛ فأغلب الظن أنه سيحققه ، فيحس عند ذلك بالتوفيق فى دراسته وفى حياته . ويتجنب مشاعر الضيق والمرارة التى يتعرض لها فى الحالة الأولى .

وهكذا ، كلما كانت أهدافنا ومستويات طموحنا واقعية ومتناسبة مع قدراتنا وإمكانياتنا وظروفنا كنا أقرب للنجاح فى تحقيقها ، وبالتالي ازددنا قرباً من السواء وبعداً عن سوء التوافق والاضطراب . ولا شك أن الأهداف المغالى فيها ، والطموح البالغ الارتفاع فوق مستوى الإمكانيات والظروف ، سوف يسبب كل هذا إحباطات مستمرة للشخصية وإحساساً مستمراً بالانهزام والفشل ، وبعداً - بالتالى - عن السواء المنشود . كما أن بساطة المطالب وتواضعها أمر ضرورى للتوافق السوى فى الحياة .

## ٧- قدرة الشخصية على العمل المنتج البناء :

تعتبر هذه القدرة من أهم خصائص الشخصية السوية، وربما كانت أهم معيار لتقدير مدى سوائها ؛ ذلك لأن العمل هو الذى يقوم عليه عمار الكون وازدهاره ، كما يقوم عليه بنيان أى مجتمع وتقدمه ، وما ينطبق على المجتمع ينطبق - أيضاً- على الفرد بالنسبة لأهمية العمل . فالفرد لا يتقدم إلا بعمله وجده واجتهاده . فالتلميذ لا يبنى نفسه ومستقبله إلا إذا جدّ فى تحصيله ، واجتهد فى دراسته حتى يحصل على أعلى ما تؤوله له إمكانياته واستعداداته الشخصية ، وظروفه الاجتماعية . والموظف (أو العامل) لا يخدم نفسه ومجتمعه إلا إذا أحسن القيام بأداء مهام وظيفته، وأدى واجباته على الوجه الأكمل، ما استطاع إلى ذلك سبيلا . أما إذا تراخى وأهمل أداء واجبات وظيفته ، فسوف يضر هذا به نفسه ، ومجتمعه ، أيضاً ؛ حيث تتعطل مصالح الناس التى عليه قضاؤها ؛ أو يضعف الإنتاج الذى ينتظره منه المجتمع . وبالمثل ، فإن النجار على سبيل المثال ، أو الصانع الذى يهمل صناعته ، ولا يجتهد فى بذل ما يستطيع لحسن أدائها تخرج منتجاته مملوءة بالعيوب ، لا تجد من يقبل عليها ، فتبور بضاعته وتسوء سمعته ، مما يضر بشخصه ، وبأسرته (بصفتها مجتمعه الصغير) بل ومجتمعه كله فى نهاية الأمر ؛ خاصة لو اتصف الكثيرون فيه بهذا الإهمال .

على أن هناك كثيراً من الناس فى مهن أو تخصصات علمية شتى على درجة عالية من القدرة على الإنتاج والمجاز الأعمال الممتازة لو صدقوا العزم على ذلك ؛ ولكنهم - فى الواقع- لا ينجزون شيئاً ذا بال ، وعملهم وإنتاجهم أقرب للعبث ، مما يدل على الاستهتار وعدم الرغبة فى العمل المنتج الجاد الذى يعلو بذكر صاحبه بين أقرانه خاصة، ومجتمعه عامة. مما يكسبه مكانة مرموقة بين الناس، ويعتبر دليلاً واضحاً على سوائه . فهذا تلميذ مرتفع الذكاء ، ويستمتع بالقدرات العقلية والظروف البيئية والاجتماعية التى تساعد على الدراسة والتفوق . ولكنه مستهتر بالدراسة ، لا يديرها أى اهتمام ، ومنشغل بقضاء معظم وقته مع رفاق سوء يتعاطون المخدرات ويسرقون الناس لتدبير تكاليف ما يتعاطون . وهذا عالم كبير؛ بدلاً من أن ينشغل بأبحاثه ومؤلفاته وتكوين تلاميذه يقضى معظم وقته لاهياً عابثاً ، أو مهوولاً وراء هذا المسئول الكبير أو ذاك عله يساعده فى الحصول على منصب كبير، أو وظيفة تحقق له كسباً مالياً ضخماً ... وهذا صانع لا يهتمه إتقان عمله أو إجادته ؛ إنما يضع كل همه فى كيفية الحصول على أكبر عائد مادي منه، وفى كيفية «النصب على العميل» وخداعه . لاشك ،

أن مثل هذه الحالات كلها بعيدة عن السواء . حتى أن بعض علماء النفس يطلقون عليها مسمى خاصاً لاضطراب نفسى يميزها هو «الكف العصابى» قاصدين به «توقف نشاط أو إنتاج مبعثه دوافع الشخص الذاتية اللاشعورية ، بحيث يجعله يقصر فى أداء ما يطلب منه من عمل أو ما ينتظر منه من إنتاج أو إبداع ، رغم أن الظروف الواقعية قد تكون مهيأة لنشاطه وإنتاجه وإبداعه . وكأنه نوع من العقاب الذاتى ، أو الخصاء الذاتى ، يوقعه الفرد على نفسه بشكل لاشعورى ، متعللاً - على المستوى الشعورى - بأعذار واهية ليقتنع بها نفسه والآخرين . بينما يكون دافعه الذاتى والحقيقى لذلك دافعاً لاشعورياً مرضياً ... ( ١ : ٦٥٠ ) . ولذلك ، فإن المحللين النفسانيين يعرفون الصحة النفسية بأنها القدرة على الحب والعمل ؛ بمعنى أن أهم علامات الشخصية السليمة نفسياً هى قدرتها على الحب (راجع البند الخامس) ، وقدرتها على العمل (البند الذى نتحدث عنه الآن) :

#### ٨- جدية الشخصية وقدرتها على تحمل المسؤولية :

لا شك ، أن من أهم علامات الشخصية السرية جديتها وقدرتها على تحمل المسؤولية التى تلقى على عاتقها أو تلتزم بها . فالفرد لكى يحقق التوافق مع مجتمعه ، والتوفيق فى سلوكه وأفعاله ، ويستمتع بالنجاح فى حياته ، لابد أن يتصف بالجدية فى أعماله وأقواله ؛ إذا قال صدق ، وإذا أسند إليه عمل أو انتظر منه الناس عملاً أداه بكل ما يستطيع من جد واجتهاد وتفان ، وإذا تحمل مسئولية عمل ما ، أو أمر ما ، وفاه حقه من الرعاية والاهتمام ، وبذل فى تنفيذه والوفاء به ما يستطيع من طاقة ، وما يسعه من جهد . حتى أن استهتار الشخصية واستهانتها بالمسئولية تعتبر من أخطر خصائص السيكيوباتية . والأمر من الواضح هنا بحيث لا يحتاج إلى زيادة بيان ( ٢ : ١٧٨-١٧٩ ) .

#### ٩- قدرة الشخصية على تحمل الإحباط والصدمات :

الحياة مملوءة بالمسرات والمبهجات ، كما هى مليئة بالإحباطات والصدمات والهموم والأحزان . فلايكاد فرد يخلو من همومها ومنغصاتها ، كما لا تكاد تخلو الحياة بالنسبة له من مصادر لذة وسعادة . لكن الإنسان يسعى دائماً ويرحب بما يبعث على السعادة ، ويضيق دائماً ويشقى بما يسبب له الضيق والألم ، فيحاول أن يتجنبه . ويعرف هذا فى علم النفس بمبدأ اللذة- والألم Pleasure-Pain Principle ، وهو المبدأ السيكلوجى القائل بأن الإنسان ينزع فى سلوكه إلى الحصول على أكبر قدر من اللذة وتفادى أكبر قدر من الألم ( ١ : ٦٧٦ ) .

ولهذا ، يكون من أهم علامات السواء النفسى ومعاييره قدرة الشخصية على تحمل الإحباط، والصدمات ، والصبر على المكار، والحرمان من إشباع الرغبات لفترات طويلة ؛ دون أن يزعزع هذا كيان الشخصية أو يفقدها توازنها ، فيؤدى بها إلى الانهيار والاضطراب؛ ومن هنا ، كانت قدرة الفرد على الصبر من الصفات الشخصية المرغوبة ، واللازمة لتوازنه النفسى وتوافقه الاجتماعى .

#### ١٠- هدوء الشخصية وأطمئنانها وإحساسها بالراحة النفسية :

هذه مجموعة من الأحاسيس والمشاعر الإيجابية المترابطة والمحبة إلى النفس ، بحيث تذوق فيها طعم السعادة وهدوء البال . ويشعر بها الفرد عندما يتحقق له التوافق الناجم مع نفسه ومع مجتمعه ، ويحرم منها أو تنقص عنده فى حالات تكاثر المشكلات التى تتهدده ، والمخاطر التى تخيفه ، والظروف التى تحول بينه وبين إشباع مطالبه الضرورية أو تنتقص من كرامته كإنسان ، أو تحط من قدره أمام نفسه ، أو ذويه ، أو مجتمعه ...

وما من شك ، أننا نعيش فى عصر يتسم بانتشار القلق والخوف من كل شىء وعلى كل شىء؛ حتى أن بعض المفكرين يطلقون على عصرنا هذا «عصر القلق» . فنسبة كبيرة من الناس تعصف بهم حالة من القلق والخوف، تشتد أحياناً ببعضهم فيستعصى عليهم النوم الهادئ ، ويحرمون طعم الراحة والأمان اللاذ ، ولا يحسون متعة السعادة ، وتشقى نفوسهم بالحياة التى يجد فيها المطمئنون من الناس لذة واستمتاعاً ، وما لا يعد ولا يحصى من الطيبات ، هذا بغض النظر عن غنى الفرد أو علو منزلته أو ارتفاع مستوى تعليمه أو معيشته . وهذه الحالة من القلق المنتشر والمخاوف الشديدة التى تعصف بكثير من الناس إنما تدل على سوء التوافق النفسى، وتتناقض مع حالة الهدوء والاطمئنان والراحة النفسية التى يتصف بها المتوافقون ، وبالتالي نتخذها معياراً للشخصية السوية .

ولاشك . أن اتصاف الفرد بما سبق أن ذكرناه فى البند السادس عن الطموح المناسب والأهداف الواقعية فى الحياة ، وفى البند الثانى عن الإدراك السليم للواقع وعناصره ، وفى البند الرابع عن ضبط النفس والتحكم فى انفعالاتها وأهوائها ، علاوة على تبنى الفرد لقيم البساطة وتحقيقها فى مظهره وطريقة معيشته ؛ كل هذا يساعد الشخصية على هدوئها وأطمئنانها وراحتها النفسية ، وينأى بها عن القلق والمقلقات .

#### ١١- تبنى الشخصية للقيم الخيرة والبناء :

لا تزدهر الحياة ، ولا تتقدم المجتمعات إلا بانتشار القيم الإنسانية النبيلة : كقيم الحق ، والعدالة ، والرحمة ، والأمانة ، والصدق ، والوفاء ، والبساطة ، والتواضع ، والتعاون ، واحترام حرية الآخر ومصالحه ، والبعد عن الأثنية المفرطة .. وحفظ كرامة الآخرين والمعاملة الإنسانية لهم ، وتحقيق روح الديمقراطية فى العلاقات المتبادلة بينهم ... والسعى الجاد لصالح المجموع ، حتى لو كان على حساب الصالح الشخصى ؛ وصولاً - فى النهاية- إلى كل ما من شأنه تقدم المجتمع ورفعة شأنه وازدهاره .

إن القيم النبيلة تدعو إلى كل ما هو مفيد للحياة وللناس والمجتمع ككل . ولذا ، فإن من يلتزم بها فى سلوكه وفى طريقته فى الحياة يتصف بالتوافق والسواء النفسى ، وكل من يخالفها يتصف بسوء التوافق والاضطراب ، فالأب الذى يضرب ابنه الصغير بلا رحمة حتى يودى بحياته ، لا يمكن وصفه بالسواء . والقاضى الذى لا يعدل فى حكمه بين المتقاضين لا يوصف بالسواء . والمدرس الذى ينحاز لتلميذ أثناء الامتحان لقرابة معه ، أو لرشوة تعاطاها من ولى أمره ، أو لدرس خاص كان يعطيه له (والدرس الخاص هنا رشوة مقنعة ) ... لا يمكن أن نصفه بالسواء . والفرد الذى تعطيه أمانة لك لى يحفظها حين طلبها ، ثم تطلبها منه فينكر أنك أعطيته شيئاً لا يستطيع وصفه بالسواء . والإنسان الذى يكذب فيما يقول ، أو يشهد الزور لا نصفه بالسواء . والشخص الذى يتكبر على البشر ويتعالى عليهم فلا يجالسهم ولا يحادثهم ولا يهتم بأمورهم لا يمكن أن يعد سويًا .

إن عمران الكون ، وازدهار المجتمع رهن بمدى تبنى أفرادهم مختلف القيم الإنسانية النبيلة ، وتحقيقها فى تعاملهم بعضهم مع بعض ، وفى تعاملهم - أيضاً- مع مجتمعاتهم ومختلف مؤسساته ومنظماته . وبالمثل ، فإن خراب الكون وتدمير المجتمع متوقف على تنكر أفرادهم وجماعاته لتلك القيم . فالقيم النبيلة كلها خيرة وبناءة ، وتؤدى للنجاح والتقدم ، والتوفيق والتوافق ، ولذا كان التزام الفرد بها فى سلوكه وأسلوب حياته دليلاً على حسن توافقه . ولعل النصيحة المعروفة «عامل الناس بما تحب أن يعاملوك به» تستحثنا- صراحة- على تبنى هذه القيم ، وتحقيقها الفعلى فى سلوكنا وحياتنا .

## ١٢- استمتاع الشخصية بالصحة النفسية :

نقصد بالصحة النفسية للفرد خلوق شخصيته من الانحرافات والاضطرابات والأمراض النفسية الواضحة ، علاوة على قدرته على التوافق والتجاذب فى علاقاته مع غيره من الناس ، والتحقيق الإيجابى البناء لذاته فى عمله وإنتاجه ونشاطه ، مع قدرته على مواجهة الأزمات والشدائد والصمود فى مواجهتها ، وتحمل أوجه الإحباطات التى يتعرض لها فى حياته ، دون أن يختل اتزانه فينهار ، أو تضعف نفسيته فيضطرب أو ينحرف .

وعلى ذلك ، فنحن لانتطيع أن نصف مدمن المخدرات أو مروجها أو مهريها أو المتجر فيها بالصحة النفسية ، وكذلك الأمر بالنسبة للمنحرفين ، ومعتادى الإجرام ، والمرشدين والنصابين والمختلسين ، والخونة ، وفاقدى الولاء للوطن ، والفاستدين المفسدين فيه ، والذين يقفون عقبة فى سبيل زيادة إنتاجيته ورفعته وتقدمه . فهؤلاء جميعاً يعانون من اضطراب فى الصحة النفسية ، بمثل ما يعانى مرضى المستشفيات العقلية ، ونزلاء المصحات العصبية ، وطالبو العلاج النفسى ، وإن اختلفت نوعية المعاناة وشدها .

وليس من شك فى أن الصحة النفسية مسألة نسبية ، شأنها شأن بقية جوانب الشخصية ؛ كالصحة ، أو الجمال ، أو الذكاء ؛ بمعنى أن الصحة النفسية التامة أمر لا يكاد يتحقق لفرد ما ، وأن مقدار الصحة النفسية يختلف من فرد لآخر ، بحيث نجد فرداً أكثر صحة نفسية من غيره ، لكننا لانكاد نجد فرداً كامل الصحة النفسية . كما أننا سوف نجد لدى أشد الناس جنوناً بعض المظاهر- وإن قلت- تدل على سلامة بعض جوانبه النفسية . فكما لانتطيع أن نقول إن فلاناً كامل الذكاء وفلاناً منعدمه ، كذلك لانتطيع أن نقول إن فلاناً كامل الصحة النفسية وفلاناً منعدمها . هذا من الناحية العلمية البحتة ؛ لكننا فى الواقع ، ومع شىء من التجاوز ، نصطلح على وصف الشخصية بالصحة النفسية ، إن كانت تكاد تخلو من مظاهر الانحراف أو الاضطراب أو المرض النفسى الواضحة ، وأن نصفها بالمرض النفسى (أو الاضطراب النفسى) إن بدت هذه المظاهر منها . ولعل حديثنا هذا عن الصحة النفسية يبرر نظرنا إليها كمعيار للشخصية السوية التى ننشدها فى أبنائنا ، ونسعى إلى إشاعتها وتدعيمها بين مواطنينا . كما أنها من جانب آخر تستوعب الكثير من المعايير ، التى سبق أن تحدثنا عنها ، وتشملها ، أو تؤثر فيها وتتأثر بها فى أغلب الأحوال .



#### خاتمة :

فى هذا المقال، قمت بوضع إطار معيارى يستهدف تحديد الشخصية السوية للفرد ، كما تتطلبها المرحلة الراهنة التى يمر بها المجتمع المصرى؛ حيث يسعى إلى فك قيوده التى تكبل انطلاقته نحو النمو والازدهار . ويرشدنى فى نظرتى لوضع هذا الإطار أمران أساسيان : أولهما سرعة نهوض المجتمع بإنتاجيته وبمعدلات تنميته ، أسوة بما حدث فى نموذج البلاد المعروفة بالنمو الأسوية ، والتى كان معظمها أشد منا تخلصاً فى الماضى القريب . أما ثانيهما ، فهو تقوية الولاء لهذا الوطن ونصرتة وتقديم صالحه على ماعداه . وعلى هذا، حددت هذا الإطار باثنى عشر محوراً أو معياراً ؛ يمكن فى ضوئها تقدير مدى سواء الشخصية، باعتبار أن السواء مسألة نسبية ، وأن الشخصية تزداد سواءً كلما اقتربت من الحالة المثالية فى كل من هذه المعايير (أو المحاور) الاثنى عشر ، وتزداد بعداً عن السواء كلما ابتعدت عن المثالية فى أى منها .

ولاشك ، أن كل من يقوم بدور فى تنشئة الأفراد فى مجتمعنا وتربيتهم ورعايتهم ، وتعليمهم وتشقيفهم وتوعيتهم ؛ كالآباء والمدرسين والإعلاميين ورجال الدين والمفكرين والمصلحين ، والقادة والرؤساء وكبار المسئولين ؛ مطالب ببذل كل ما يستطيع لمحاولة تحقيق هذه المعايير الاثنى عشر ، التى تكون الإطار المعيارى للشخصية السوية فى نظرنا ، وإشاعتها وتدعيمها فى كل أفراد المجتمع .

\* \* \*

#### المراجع :

- ١- طلعت منصور: الشخصية السوية ، عالم الفكر ، سبتمبر ١٩٨٢ ، ٦٣-١٠٨ .
- ٢- فرج عبد القادر طه (إشراف) : موسوعة علم النفس والتحليل النفسى، القاهرة - الكويت، دار سعاد الصباح ، ١٩٩٣ .
- ٣- فرج عبد القادر طه : تأملات فيما طرأ على الشخصية المصرية من سلبيات ، دراسات نفسية ، أبريل ١٩٩٤ ، ١٧١-١٨٨ .
- ٤- فروم . إ : الإنسان بين الجوهر والمظهر ، ترجمة سعد زهران ، مراجعة لطفى فطيم . عالم المعرفة ، أغسطس ١٩٨٩ .

5- Goldenson , R. (Editor). Longman Dictionary of Psychology and Psychiatry . Longman , New York & London : 1984 .

6- Reber , A. The Penguin Dictionary of Psychology , Penguim Reference Book . Penguim Books , 1987 .



## أضواء على سيكلوجية الشخصية العربية \*

تمهيد :

«اعرف نفسك» شعار فلسفى رفعه فيلسوف اليونان العظيم سقراط منذ ما قبل الميلاد بأكثر من أربعة قرون. ولقد بقى هذا الشعار -بما ينطوى عليه من حكمة بالغته- يتردد حتى يومنا هذا، ذلك أن فهم الشيء ومعرفته هو الخطوة الأولى فى سبيل التحكم فيه وتطويعه وفق ما نريد أن يكون عليه. ولعل هذا هو أهم الأسباب التى تدعونا الآن إلى إلقاء بعض الضوء على سيكلوجية الشخصية العربية .

هل توجد شخصية عربية ؟

من المتفق عليه فى الاصطلاحات العلمية للعلوم الإنسانية وجود مصطلح شخصية Per-sonality ، ويقصد به التنظيم الدينامى لسمات وخصائص ودوافع الفرد النفسية والفسيولوجية والجسمية، ذلك التنظيم الذى يكفل للفرد توافقه وحياته فى المجتمع، ولكل شخص تنظيمه هذا الذى يميزه عن غيره؛ ويعنى آخر فإن لكل فرد فى المجتمع شخصيته الفريدة .

ويمكن ، بالقياس على تعريف الشخصية هذا ، أن نقر بوجود ما يعرف بالشخصية القومية؛ أى الخصائص والملامح التى تميز شعباً عن غيره ، أو أمة عن غيرها . ويطلق على الشخصية القومية اصطلاح «الطابع القومى National Character» فى المصطلحات العلمية لعلم النفس . وفى هذا الصدد، يعرف إنجلش وإنجلش الطابع القومى بأنه «الخصائص الشخصية الثابتة نسبياً ، والأكثر وجوداً وانتشاراً فى أمة معينة»<sup>(١)</sup> .

---

\* دراسة أعدها المؤلف فى أواسط عام ١٩٧٨ ، وأعدت نشرها مجلة الثقافة النفسية ، التى يصدرها مركز الدراسات النفسية ببلنات (طرابلس) فى المجلد : ٣ ، عدد : ٩ ، يناير ١٩٩٢ ، ٥٠-٦٢ .

١- English H. B. and A. C. English . A Comprehensive Dictionary of Psychological and Psychoanalytical Terms, Longmans, 1958 .

وبما أن العرب تضمهم جميعاً قومية واحدة، لم يعد وجودها الواقعي محل جدل، حيث اللغة المشتركة ، والتاريخ الواحد، والامتداد الجغرافى المتصل، والأمانى المشتركة ، فإن الشخصية العربية تفرض عندئذٍ وجودها حقيقة قائمة، وواقعاً ملموساً لاسبيل إلى نكرانه ، وإن اختلف الناس بين مؤيد يريد تقوية هوية الأمة العربية، أو معارض يريد تقويضها وهدمها .

والآن ، حيث انتهينا إلى الإقرار بوجود شخصية عربية - على نحو ما عرضنا- ننتقل إلى بحث علمى نلتزم فيه موضوعية الرأى والعلم قدر استطاعتنا ، ونبتعد فيه- ما وسعنا الجهد- عن الانحيازات القومية والذاتية ، علناً نستطيع العثور على بعض الخصائص السيكولوجية التى تميز الشخصية العربية . وليكن بدؤنا بالخصائص ذات الطابع الانفعالى الأوضح، وانتهاؤنا بالخصائص ذات الطابع الفكرى الأوضح .

#### أولاً : الخصائص ذات الطابع الانفعالى :

نقصد بالخصائص ذات الطابع الانفعالى تلك الخصائص والسمات التى يسود فيها الجانب العاطفى والوجدانى ، وما يترتب على ذلك من أساليب الشخصية فى التعامل مع هذا الجانب وتوجيهه وسياسته ، ونرى بهذا الصدد أن من أهم ما يميز الشخصية العربية :

##### ١- الحدة الانفعالية وسهولة تقلبها :

من الملاحظ على الشخصية العربية سهولة استثارته الانفعالية ، فمن السهولة بمكان أن ينقلب التأييد إلى معارضة ، أو تنقلب المعارضة إلى تأييد فى أى من البلاد العربية بسبب حدث سطحى تافه . وهذه الخاصية النفسية تناقض ما هو معروف بالبرود الانفعالى، والذي تتميز به بعض الشخصيات القومية؛ كالشخصية الإنجليزية على سبيل المثال<sup>(١)</sup>.

وتلمس -مصادقاً لهذا- كثيراً من الظواهر الاجتماعية فى مختلف البلاد العربية : من أمثلة التعصب الشديد لأندية كرة القدم وانتشاره الأشد بين نسبة كبيرة من مواطنى البلاد العربية . ومن أمثلة ذلك -أيضاً- التقلب الوجدانى السريع والمتكرر فى العلاقات بين كل بلد عربى وآخر . فإذا ما نظرت إلى خلاف بين بلد عربى وآخر وجدت من حدة الانفعال ما يجعلك

---

Argyle, M. Psychology and Social Problems, Social Science Paperbacks. London, -١  
1967 , p.31 .

تعتقد أنه خلاف سوف يدوم أبداً ، ثم يحدث حدث ما فإذا بهذا الخلاف يدفن ليحل محله اتفاق ووفاق ، يخيل إليك -أيضاً- أنه أبدى لشدة ما يصاحبه من ترحاج وانفراج وتهليل . وإنك لواجد نفس الأمر بين البلد العربى والبلد الأجنبى بكيفية مشابهة ، فإذا بالعدو ينقلب بين يوم وليلة إلى صديق حميم ، وإذا بالصديق الودود ينقلب بين يوم وليلة إلى عدو لدود .

وليس الأمر منتهياً عند مجرد الحدة الانفعالية وسهولة تقلبها ، مما يفقد فينا ثقة الصديق ويطمئن العدو ، بل إن هذه الخاصية من طبيعتها أنها توقف فى الإنسان منطق العقل ، وتعميه عن رؤية الواقع رؤية واضحة ، فيكون من نتيجة ذلك ألا يكون رد الفعل متأنياً مدروساً بروية ، ومن وجوهه المختلفة ، مما يوقعنا فى الكثير من المشاكل ، ويجلب علينا الكثير من الأضرار .

إن الأعداء الذين يتريصون بالأمة العربية فى محاولة لتبديدها وقبرها يعرفون عنا هذه الخاصية ، ويستثمرونها لتحقيق أهدافهم أبشع استخدام فيكفى -على سبيل المثال- أن يؤجر عدو لنا مواطناً لإحدى البلاد العربية ، ويكلفه بالإسائة لمواطن من بلد عربى آخر ، ثم تقوم أجهزة الإعلام بتضخيم هذا الحدث ، حتى يسبب هذا أزمة بين البلدين الشقيقين ، أو على أقل تقدير ، تتأثر اتجاهات مواطنى بلد المساء إليه نحو مواطنى بلد من أساء . وبمعنى آخر ، فإن الحادث الفردى ، الذى ينبغى أن يظل محصوراً فى صفته الفردية ، ينقلب -بسهولة وبغير منطق عقلانى مقبول- إلى حدث عام يؤثر فى وجدان بلد بأسره تجاه بلد شقيق بأسره أيضاً . إن هذا الموقف اللامنطقى -فى هذا المجال الذى ضربناه الآن- يشبه فى منطقته المرفوض أن نحكم على أفراد شعب معين بأنهم خونة وجواسيس على بلادهم لصالح عدوهم ، لمجرد اكتشاف شبكة تجسس من أعضائها فرد أو اثنان من هذا الشعب المعين .

هذا ، وسوف نرجئ -مؤقتاً- محاولة الإشارة إلى العوامل الأساسية التى أكسبت الشخصية العربية هذه الخاصية الانفعالية ، على أن نعود إليها فى أماكن أخرى من هذا البحث فى الحين المناسب .

## ٢- التوحد بالمعتدى :

فى كتابها «الأثنا وميكانيزمات الدفاع» خصصت أنا فرويد الفصل التاسع منه للحديث عن ميكانيزم «التوحد بالمعتدى» . وميكانيزم التوحد بالمعتدى هو وسيلة نفسية تلجأ إليها الشخصية ؛ إذ تتشبه -فى بعض جوانبها الانفعالية والسلوكية- بالشخص الذى تخشى

عدوانه . وبهذا لا تعود الشخصية مهددة خائفة بل تصبح مهددة مخيفة . وهكذا ، يعالج الفرد مخاوفه ويتخلص منها إذ يحس القوة والاقتدار . وتلخص أنا فرويد هذا فى عبارتها : «فبمحاكاته شخصية المعتدى، يتبنى خصائصه، وبمحاكاته عدوان المعتدى يحيل نفسه من الشخص موضع التهديد إلى الشخص مصدر التهديد»<sup>(١)</sup>.

لقد مرّت الأمة العربية فى الفترة الأخيرة من تاريخها بعدة قرون تعرض فيها الشعب العربى للعدوان والهوان، من جانب استعمار طال بقاؤه ، وتعددت أجناسه واتجاهاته، وإن اتحدت أهدافه فى إذلال الأمة العربية ، واستنزاف مواردها الاقتصادية ، وتبديد قوميته العربية ، وتفتيت وحدتها التاريخية . وكان من جراء ذلك أن ضعفت الشخصية العربية، وأحست بالقصور إزاء مستعمرها ، مما مكّن المستعمر من مضاعفة عدوانه عليها، واستنزافه لقواها المختلفة، خاصة إمكانياتها الاقتصادية . وهكذا، هبّا هذا الظرف التاريخى، الذى طالت مدته وزادت وطأته على الشخصية العربية ، أن تلجأ إلى وسيلة التوحد بالمعتدى لتجد فيه إحساساً ذاتياً بالقوة ، ينفى إحساسها بالقصور إزاء المستعمر، ودرءاً للخوف من التهديد المستمر بالعدوان.

وإذا تأملنا نتائج توحد الأمة العربية بالمعتدى (وهو هنا المستعمر) لوجدنا أن بعضها كان ذا فائدة للشخصية العربية ، فى حين كان بعضها الآخر ضاراً بها . فمن أمثلة النتائج الإيجابية امتصاص الشخصية العربية ، واستدماجها لعلوم وتقنيات وأساليب الإنتاج التى يتميز بها المستعمر ، وليست البعثات التدريبية والتعليمية ، التى خرجت من الوطن العربى إلى أوروبا فى عهد محمد على وما قبله وما بعده، بما حققت من نتائج إيجابية ، إلا مثلاً واضحاً على ما نقول . وما محاولتنا -حتى الآن- الاستفادة من أقصى ما وصل إليه العلم الأوروبى والأمريكى وتطبيقاته ونقلها إلى الوطن العربى للاستفادة منها إلا مثلاً آخر على ما نقول . لكن التوحد بالمعتدى جلب مع ذلك للشخصية العربية الكثير من الأضرار الخطيرة لعل أهمها :

(أ) فى قطاع من الشخصية العربية -لابأس بحجمه- استدمجت فيه الشخصية العربية لغة المعتدى حتى كادت تنسى لغتها القومية (كما حدث لعرب الشمال الإفريقى والصومال) ،

---

١- أنا فرويد . الأنا وميكانيزمات الدفاع ، ترجمة صلاح مخيمر وعبد مبخائيل رزق، مراجعة مصطفى زبور ، مكتبة الأنجلو المصرية، القاهرة، ١٩٧٢ ، ص ١١٩ .

بل إن الأمر تعدى ذلك، حتى أصبح هذا القطاع يزهر باللغة الدخيلة ويحتقر اللغة القومية، وكان مجرد التشبه اللغوى بالمستعمر - حتى بعد أن رحل - هو الدليل الوحيد على القوة والتقدم والعصرية . والخطورة فى هذا الأمر تتمثل، أكثر ما تتمثل، فى أهمية اللغة للوحدة العربية، ولنقل التراث الحضارى العربى العظيم عبر أجيال الأمة. ومع إيماننا بأنه قد جرت من جانب المستعمر محاولات مقصودة ومدروسة لتغيير لغة قطاعات عريضة من الشعب العربى، سواء استخدم فيها الترغيب أو التهريب، إلا أن المقاومة التى يلقاها التعريب الآن، والتمسك التلقائى بلغة المستعمر فى هذه القطاعات - حتى بعد أن رحل المستعمر وانكسرت شوكرته - يقوم دليلاً على رأينا .

(ب) لقد وصل التوحد بالمعتدى، فى قطاع هام ومؤثر من الشخصية العربية، إلى حد التوحد بأهداف الاستعمار ذاتها، فيما يتعلق بتقويض الوحدة العربية، وتبديد القوة الذاتية للعالم العربى، حتى يتم القضاء نهائياً على الأمة العربية . لقد نجح الاستعمار فى تفتيت الأمة العربية إلى كيانات صغيرة يضعف كل منها وحده عن مقاومة الاستعمار والتصدى لأهدافه . فقسم المغرب العربى إلى تونس والجزائر والمغرب وليبيا ، وقسم الشام إلى سوريا ولبنان والأردن وفلسطين ، وهكذا ... ثم بذر الاستعمار بذور الشقاق بين هذه الكيانات العربية بعضها البعض ونفخ فيها، واستغل تفككها وضعفها ليزرع فيها ويدعم الكيان الإسرائيلى، هذا الكيان الذى رأى فيه المستعمر خير ضمان لاستمرار استنزاف طاقات الأمة العربية وتجزئتها وضعفها . ولاشك أن الاستعمار كان شديد الذكاء فى تحقيق أهدافه هذه، فهى مصلحته الأكيدة، لكن الغريب حقاً أن يتوحد قطاع هام ومؤثر - كما قلنا - من الشخصية العربية بأهداف المستعمر ، وقيمها داخل نفسه هدفاً ذاتياً له .

إن نظرة على ما دار ويدور خلال الحقبة التاريخية الحالية بين كل دولة عربية وشقيقتها (والتي تكون أحياناً جارتها المباشرة) من كثرة الخلافات وتبادل الاتهامات ، والحذر والترص، والتوجيه المتبادل لمظاهر العدوان المختلفة ، نقول إن نظرة على كل هذا ، وغيره كثير، تؤكد رأينا فى أن قطاعاً هاماً مؤثراً من الشخصية العربية قد توحد بأهداف المعتدى المستعمر، وقثلها ، وأصبح حريصاً على تحقيقها حرص المستعمر ذاته على تحقيقها ، تلك الأهداف التى ترمى إلى ضعفة الكيان العربى وتمزيقه ، وتبديد قوته فى صراعات جانبية ، يتلهى بها عن صراعه الأساسى ضد المستعمر والعدو الحقيقى، ويتأخر بها قيام الوحدة العربية الشاملة .

وهنا ، قد يقول قائل إننا نمنع بهذا فى تفسير حركة التاريخ تفسيراً نفسياً يقر به من التفسير المثالى ، وهذا ما لم نقصده . إن هذا التفسير النفسى -لاشك- له أساسه المادى المتمثل أصلاً فى الاستفادة النفعية المباشرة والسريعة التى يجنيها ، أو يحلم بجنيها هذا القطاع المقصود من الشخصية العربية . لكن هذه الاستفادة النفعية - والمادية فى أساسها- لا تبدأ فعلها إلا بعد وصولها إلى البطانة النفسية الشخصية وعياً بمصلحتها ، ورغبة فى الحفاظ على بقائها ، وتلذذاً بتحقيق إشباعاتها ورغباتها . ومن الجدير بالذكر أن هذا الوعى قد يبلغ من الوضوح حد وعى شخصية أى منا بمصالحه ودوافعه الذاتية الشعورية . كما أن هذا الوعى قد يكون وعياً غامضاً يتردد صده داخل الشخصية دون أن يصل بالشخصية إلى مستوى وعيها الشعورى ، وبلغة التحليل النفسى ، يكون الوعى هنا «وعياً لا شعورياً» بالرغم مما يحمله هذا المصطلح من تناقض فى الظاهر .

(ج) إن المعتدى المستعمر كان ينظر- وفى الغالب ظل ينظر حتى يومنا هذا- إلى العرب نظرة يغلب عليها الاستخفاف بشخصيتهم ، والاستهانة بكراماتهم وأدميتهم ، وكأن المستعمر من طينة والعرب من طينة مخالفة أقل فى القيمة والتقدير ، وأدعى للازدراء والاحتقار . وكما ذكرنا ، فقد توحد قطاع هام ومؤثر من الشخصية العربية بالمعتدى ، وكان من نتيجة هذا التوحد أن توحد بنظرة المستعمر تلك إلى الشخصية العربية ، وليس بغريب اليوم أن نلتقى ببعض العرب الذين هم أشد احتقاراً لزملائهم العرب عن أشد القوميات عنصرية ضدهم . وليس من شك فى أن هذه السلبيات ، التى نتجت عن توحد الشخصية العربية بالمعتدى ، تمارس فعلها الآن بقوة داخل التفاعلات والتناقضات الحالية التى تعتمل فى الشخصية العربية .

ومن الجدير بالذكر أن ميكانيزم التوحد بالمعتدى هو أظهر الأساليب التى لجأت وتلجأ إليها الشخصية الإسرائيلية -حتى يومنا هذا- لإقامة إسرائيل وتقويتها . فالاعتداءات والعداوة الشديدة ، التى لقيها اليهود من المجتمع الأوروبى ، والتى وصلت إلى قمته من ألمانيا النازية ، أدت إلى توحد الشخصية الإسرائيلية بالنازية الألمانية (على شاكلة التوحد بالمعتدى وبنفس الدينامية والهدف) فإذا بالشخصية الإسرائيلية تنقلب من شخصى تلقى العدوان النازى ، وتحس القصور إزاءه ، إلى شخصية معتدية تهدد بالتدمير فلسطين بأكملها ، وبقية الأمة العربية . ويعينها الاستعمار بمختلف اتجاهاته ومواقفه ، ويكسبها قوة تنجح بها فى تحقيق المراحل الأولى من أهدافها ، فتحسن القوة الطاغية المفاجئة . حقاً ، لقد نجحت وسيلة



التوحد بالمعتدى فى دفع الشخصية الإسرائيلية نحو تحقيق حلمها فى إقامة إسرائيل ، لكن ماذا يحدث إذا ظلت الشخصية الإسرائيلية متمسكة بهذه الوسيلة فى المستقبل !! لاشك ، أن هذه الوسيلة -التي كانت من أكبر ما ساعد على قيام إسرائيل وتقويتها- سوف تنقلب ، من حيث أثرها ، إلى النقيض تمامًا ، فتصبح من أكبر أسباب انهيار إسرائيل وتقويضها . والأمر هنا ليس بمستغرب على الإطلاق . تمامًا كما قصد الألمان النازيون إلى إفناء اليهود ، فإذا بالنتيجة تكون على العكس تمامًا ، حيث تقوم إسرائيل قوية ، بدعمها العالم شرقه وغربه ، كرد فعل معاكس للاضطهاد النازي ، وتكفير من جانب المجتمع العالمى عما لاقاه اليهود من اضطهاد ، سواء فى أوروبا عامة ، أو على أيدي النازي خاصة . فاستمرار توحد إسرائيل بالمعتدى وتوجيه عدوانها عنيفًا نحو العرب ، سوف يؤدي إلى استفزاز رد فعل عدوانى مقابل من جانب العرب تجاه إسرائيل ، علاوة على أنه سوف يؤدي - وقد بدأ يؤدي بالفعل - إلى انصراف الأنصار والمؤيدين لها من دول العالم ، عندما تتكشف لها حقائق التعتُّت الإسرائيلية واضحة . عند ذاك سوف يتكرر أكتوبر آخر أشد وأعنف ، تعاني منه إسرائيل أشد المعاناة وأقساها ، حيث أثبت أكتوبر أن كفاءة المقاتل العربى وشجاعته وسلامة خططه القتالية لا تقل عن مثيلاتها لدى الإسرائيلى . وما لاشك فيه أن استمرار إسرائيل فى القيام بدور المعتدى المتفطرس ، الذى يدوس على كرامة العربى ، سوف يدفع العربى ، إلى مزيد من القناعة بعدالة قضيته ، وحاجتها للتضحية ، حتى يمنع عن نفسه العدوان الموجه إليها من إسرائيل .

### ٣- سمات الشخصية القبلية :

الشخصية العربية تشيع فيها خصائص الشخصية القبلية إلى حد كبير؛ فمعظم العرب يعيشون على الرعى والزراعة ذات الطابع البدائى حتى عهد قريب. ومن شأن هذا النمط من العمل أن ينمى فى أفراد المجتمع الانتماء والولاء للقبيلة والتعصب لها. وتصبح علاقات القرابة فى ظل هذا النظام ، أقوى العلاقات الاجتماعية وأوثق الروابط الانفعالية، وأكثرها حرارة وقيمة . فإذا بالأخ ينصر أخاه ولو على ظلم، ويعادى من عادى فردًا من قبيلته ولو على حق. ويلخص هذا المثل الشعبى القائل : « أنا وأخويا على ابن عمى وأنا وابن عمى على الغرب » ظاهرة العلاقات القبلية أبلغ تلخيص .. وسمات الشخصية القبلية فيها إيجابياتها، كما أن لها سلبياتها على المجتمع العربى .

### ولعل من أبرز إيجابيات سمات الشخصية القبلية :

(أ) وحدة المشاعر العربية فى مواجهة العدوان والخطر : فالخطر -عادة- يوحّد الأمة كعامل يقويها فى مواجهته والتغلب عليه . فالاعتداء الذى تقوم به إسرائيل على أى جبهة عربية يكون له رد فعل من الغضب النفسى يعم كافة البلاد العربية ، ويدفع هذه البلاد نحو التنسيق لملاقاة هذا الاعتداء والانتصار عليه : ويكفى أن نعود بالذاكرة إلى الجرح النفسى المشحون، والذى عم أفراد الأمة العربية وقت معركة الكرامة ، وقبلها وقت العدوان الثلاثى على مصر، ووقت كارثة يونيو، وبعدها وقت معركة أكتوبر . إن الأمة العربية -فى مثل هذه الظروف- ينبض قلبها ويتأثر وجدانها ، ويتوحد انفعالها، وكأنها أسرة كبيرة ، أو قبيلة واحدة منتشرة تسود أفرادها قرابة دموية، هى فى حقيقتها وحدة سيكلوجية قبلية .

(ب) تقوية روابط القومية العربية : إن سمات الشخصية القبلية المنتشرة بين العرب هى التى تعمل على تغذية وتقوية ظاهرة الوحدة العربية ، وكأن الأمة العربية قبيلة واحدة ممتدة على مساحة جغرافية متصلة ، وفترة تاريخية مستمرة ، تتكلم لغة واحدة ، وتشيع بين أعضائها روابط مختلفة الدرجة ، وتصبح البلاد العربية وكأن كلاً منها يمثل أسرة صغيرة نسبياً من أسر هذه القبيلة الكبيرة . وهكذا، نجد للمواطن العربى عضويتين فى نفس الوقت : عضوية محلية ، وعضوية عربية ، تقوم العضوية الأولى مقام الأخوة، بينما تقوم العضوية الثانية مقام أبناء العم فى المثل الشعبى سابق الذكر .

### أما أبرز سلبيات سمات الشخصية القبلية ، فإننا نرى من أهمها :

(أ) الذاتية (ونقص الموضوعية) فى تقدير الأمور : ويعتبر هذا من أكبر عيوب الشخصية التى تحمل الملامح القبلية . فكل ما يفعله الإخوة والأقرباء هو الصواب بعينه ، وكل ما يفعله الغرباء هو الخطأ الذى ينبغى أن يقاوم ، فينبغى على كل عضو فى القبيلة أن يتبنى وجهة نظرها ، بغض النظر عما تحمل من مضمون ، وإلا عد منشقاً عن القبيلة خارجاً عليها ، بطارده غضبها ولعناتها . وهكذا ، يسكت العقل، فلا يعود ينظر للأمور يفحصها بموضوعية وتجرد ، ويسلم قياده للأهواء الذاتية التى تتبناها القبيلة ، فيرى صائباً ما تراه هى صائباً ، ويرى مداناً ما تراه هى مداناً ، وهكذا ...

ويُتد الأمر حتى يشمل الصديق ، ومحل الثقة الشخصية من الزملاء أو الحزب، ليصبح فى منزلة القريب والأخ . عندئذٍ ، يصبح كل ما يفعله صحيحاً يستحق التدعيم ، وكل ما لا يرضاه

جرمة تستحق العقاب. وتهذر الموضوعية فى تقدير الأمور وفى تقييم الرجال. ولا يعطى منصباً ذا شأن إلا من كان قريباً أو صديقاً محل ثقة ، بغض النظر عن كفاءته لشغل هذا المنصب ، وأمانته فى تحمل مسئولياته . ويصبح هذا -بالتالى- مطمئناً تماماً إلى نمط العلاقة القبلية الذى يربطه برئيسه ، أو من عينه ، والذى سوف يؤدى إلى حمايته من كل سوء. إن القضية التى طرحت للنقاش فى بعض أرجاء الوطن العربى بالأمس القريب ، والتى عرفت «بأهل الثقة أم أهل الخبرة» ، والتى لازالت -حتى الآن- تروى قصصها ووقائعها فى صحفنا ووسائل إعلامنا ، تمثل مدى التأثير السلبي الذى يعانى به الوطن العربى من جراء نمط العلاقات القبلية هذا .

(ب) نقص التحديد وقصور الضبط ، وقلة الدقة : لاحتاج وسائل الإنتاج وممارسات العمل فى الرعى والزراعة البدائية إلى التحديد القاطع ، والضبط الشديد ، والدقة العالية ، التى تحتاجها وسائل الإنتاج الصناعى الزراعى المتقدم . فالعمل فى المصانع الحديثة والمزارع المتقدمة يلتزم بخطوات تفصيلية محددة ، ويتوقيتات مضبوطة ، وبدقة عالية حتى يخرج المنتج خالياً من العيوب وبالكَم المطلوب ، وما لم يتحقق ذلك اختل العمل ، وتعرض المصنع أو المزرعة للأضرار والخسارة . فعلى سبيل المثال، إذا تأخر عامل من إحدى الجماعات التى تشتغل على خط إنتاج معين خمس دقائق عن مرعده تعطل العمل كله على خط الإنتاج هذا . وإذا لم يلتزم العامل على الآلة بتوجيه دقيق لحركاته وخطوات عمله قد تحدث له إصابة بضار منها ، أو تتلف منه الآلة أو المنتج ، مما يعرضه للمسئولية والمجازاة . وما لم يلتزم العامل بالدقة الشديدة فى عمله ، فإن منتجاته سوف تخرج وبها الكثير من العيوب التى تجعل السوق ينصرف عنها إلى غيرها ، مما يضر بصالح المؤسسة التى يعمل بها ... إذن ، فالمجتمع الصناعى يتطلب التحديد والضبط والدقة ، وتعتبر هذه السمات من ألزم ما يحتاجه ، وبالتالى تتطبع الشخصية بها .

وفى المقابل ، فإن مهنة الرعى والزراعة البدائية لا تتطلب كل هذا التحديد والضبط والدقة ، فيمكن للرعى أو المزارع التقليدى أن يتقدم أو يتأخر بعض الوقت فى عمله دون تأثير على إنتاجيته . كما يمكن أن يعمل اليوم هنا أو هناك ، ويمكن أن يخط بالمحراث خطأ غير مستقيم هنا ومستقيماً هناك ، ويعود ليستكمل اليرم ما تركه بالأمس... دون أن يضطرب عمله أو عمل غيره ، أو يتأثر ، أو يتوقف . كما أن العمل الذى يقوم به ابنه الأكبر يمكن أن يقوم به ابنه الذى يليه دون ما تأثير .. إلخ . وينتج عن هذا نمط للشخصية لايهتم كثيراً بالتحديد والضبط والدقة الشديدة ، طالما كان التجاوز عنها لايسبب عرقلة لعملية الإنتاج ، أو لسير العمل.

ولنتأمل مظاهر هذه السمة فى الشخصية العربية، فنجد الكثير الذى يدل على توفرها . فالمواعيد قل أن تحترم ، فيأتى الفرد -غالبًا- متأخرًا عن موعده ، وإذا ما تصفحت برنامجًا للإذاعة وقابلته بالبحث الفعلى فسوف تجد فارقًا كثيرًا ، وإذا ما قرأت كتابًا أو مقالة مطبوعة ببلد عربى وجدت الكثير من الأخطاء المطبعية ، التى يصل بعضها إلى حد الذهاب بالمعنى الذى قصده المؤلف أو الكاتب ، وإذا ما قارنت بين منتج أجنبى وآخر عربى من نفس الصنف وجدت فارقًا فى دقة الصناعة (وتشطيبها ) لصالح المنتج الأجنبى، وإذا ما وضعت خطة لإنجاز عمل معين ، أو القيام بمشروع معين فى بلد عربى ، قل أن تجده نَقْدًا حسب الخطة ، فى حين تجد الأمر على العكس فى البلاد الصناعية ... وهكذا . بل إن ما يمكن أن نطلق عليه اللامبالاة والتسبب والإهمال يرتبط بهذه السمة -أيضًا- ويعتبر مظهرًا سلبيًا وضارًا بأممتنا العربية إلى حد كبير.

ومن الجدير بالذكر أن سمات الشخصية القبلية الشائعة فى الشخصية العربية تؤثر بدورها، بل وتعتبر من العوامل المسببة للوحدة الانفعالية وتقليبها - التى سبق أن ناقشناها فى البند الأول من هذا البحث- حيث تمتاز الشخصية القبلية بحرارة الانفعال وتدفع العواطف، وتحولها حسب درجة القرابة ، دون حاجة إلى مبرر عقلانى هادئ متزن .

#### ثانيًا - الخصائص ذات الطابع الفكرى :

والآن ، لننتقل إلى الخصائص ذات الطابع الذى يغلب عليه الجانب الفكرى -أو العقلى- أو المعرفى. وسوف نكتفى بذكر ثلاث من أهم ما نعتقد أنه يميز الشخصية العربية فى هذا المجال، كما فعلنا عند الحديث عن الخصائص ذات الطابع الانفعالى .

#### ١- سيادة التفكير الغيبى :

يقصد بالتفكير الغيبى ذلك النوع من التفكير الذى يرجع الأمور والأحداث وظواهر الكون إلى علل ومسيبات ، وعوامل سحرية، وغيبية، وقرى فوق طبيعية . فالأمطار تنزل بسبب رضا إله المطر فى موعدها، وبالقدر المناسب والمفيد ، وتتنع أو تنزل بكميات كبيرة تجلب للناس الخطر بسبب غضب إله المطر . وهذا الشخص قد أصيب بكارثة، لأنه رأى بومة فى الصباح ، وهذا قد شفى من مرضه : لأنه علّق على صدره تعويذة هذا العراف الطيب... إن الأمور فى هذا النوع من التفكير تتجاهل الأسباب العلمية والطبيعية والحقيقية للأشياء

والظواهر . فلا المطر متسبب عن السحب والرياح ودرجات الحرارة، ولا المرض متسبب عن ميكروبات أو اضطرابات تصيب الإنسان، بل إن هذا وغيره راجع إلى قوى غيبية يستعصى علينا إدراك كنهها والسيطرة عليها إلا بالعرافين والمشعوذين والسحرة والكهنة، الذين يلجؤون بدورهم إلى أساليب تخصصوا فيها وأجادوها ، لاسترضاء تلك القوى وتسخيرها لتحقيق مطالبهم ورغباتهم : حسب ما يوهمون به السذج من الناس.

ومن أخطار انتشار التفكير الغيبي ، واختفاء التفكير العلمي، أن تركن الشخصية إلى الكسل والخمول، وعدم السعى إلى تحقيق منفعتها ودرء الضرر عنها بالأساليب العلمية وبالتماس الأسباب الحقيقية والطبيعية التي تؤدي بها إلى ذلك . فالمرضى فى التفكير الغيبي لا يلجأ إلى الطبيب بل إلى المشعوذ والساحر، والقائد الذى يقود جيشاً لمعركة لا يلتمس الانتصار فى وضع خطة هجوم رشيدة ، وتدريب أفراد قواته تدريباً كافياً ، وامدادهم بالمعدات الحربية الممتازة واللازمة ، وتقوية روحهم المعنوية للمعركة ، بل يتجاهل كل هذا ذاهباً إلى الساحر يقرأ له تعويذة ، ويكتب له قيمة ، ويستحضر له بعض الأرواح الموهومة، ويستعطفها لتكون بجانبه ، معينة له على النصر ، مفتتة له فى عضد خصمه ، وهكذا ...

والتفكير الغيبي هذا سمة للشخصية البدائية وللشخصية الطفلية. ومع تقدم المجتمع فى سلم المدنية والحضارة ، يقل التفكير الغيبي وينحسر ، تاركاً المجال للتفكير العلمى السببى. فالتفكير الغيبي كان ضرورة للبدائي ليحجب عن تساؤلاته عن ظواهر الكون والأحداث، التى لم يكن علمه ولا منهجه فى البحث يسعها لمعرفة المعرفة الصحيحة . لكن الآن ، حيث تقدم العلم هذا التقدم المذهل ، وسارت قدم الإنسان على سطح القمر، لا يعود للتفكير الغيبي مجال فى عالمنا المعاصر إلا فى أضيق نطاق . ففى مصر ، قامت ليلى كرم الدين ببحث عن العلبة عند الأطفال ، تبين منه بوضوح نتيجة مقابلاتها للأطفال وتجاربها عليهم ، ومقارنة ذلك بنتائج بحوث مشابهة فى سويسرا وكندا، أن الأطفال المصريين -بصفة عامة- متأخرون ، من حيث التفكير العلمى عن أقرانهم السويسريين والكنديين فى نفس مستوى السن، ولا يصل الأطفال المصريون إلى مراحل التفكير السببى الأكثر تقدماً إلا فى سن متأخرة عن الأطفال السويسريين والكنديين<sup>(١)</sup>.

١- ليلى كرم الدين . تطور فكرة العلبة عند الطفل، رسالة ماجستير غير منشورة ، قسم علم النفس، كلية الآداب، جامعة عين شمس، ١٩٧٦ .

وما من شك أننا فى حاجة إلى بحث مماثل فى كل بلد من بلاد الوطن العربى ، حتى تتأكد ملاحظتنا هذه عن سيادة التفكير الغيبى فى الشخصية العربية .

ومن مضار التفكير الغيبى أنه يؤدى بالشخصية إلى الاعتماد على تحقيق أهدافها بوسائل سحرية خرافية ، وليس بالوسائل الموضوعية التى تلزم -فعلاً- لتحقيق الهدف، كما سبق أن أشرنا. فالعمل الجاد المبني على التخطيط ، وربط المقدمات بالنتائج ، والأشياء بمسبباتها ، هو الذى يوصل إلى الهدف ، أما الاستكانة إلى الأفكار الغيبية عن النصيب والقسمة ورضا إله الحرب أو سخطه ، دون السعى والاجتهاد الجادين لتحقيق الهدف بالوسائل الطبيعية ، فهو التخلف بعينه ، ودمار المجتمع بأكمله، والحكمة تقول لكل مجتهد نصيب ، ومن هنا نرى أن أهم الظواهر الإيجابية فى الوطن العربى الآن هو إيمان مواطنيه بأن التحدى الأساسى الذى يواجه الأمة العربية إنما هو التحدى الحضارى بكافة أبعاده .

وإذا ما تأملنا السبب الجوهرى وراء سيادة التفكير الغيبى فى الشخصية العربية لوجدناه كامنًا وراء أسلوبنا فى تنشئة أبنائنا وتربيتهم وتعليمهم ، سواء فى ذلك عن طريق الأسرة ، أو المدرسة ، أو الوسائل المختلفة للإعلام . فكلها تغرس فى نفوس الأبناء الإيمان بالغيبيات والخرافات، سواء بوعى أو عن غير وعى، وكأننا بلغنا من المازوخية النفسية ما جعلنا نستهدف تدمير الشخصية العربية بيدنا لا بيد غيرنا .

## ٢- سيادة الأمية وتخلف التعليم :

لازال يمثل تخلف التعليم وانتشار الأمية سمة أساسية من سمات الشخصية العربية حتى الآن ؛ إذ «لا زالت نسبة الأمية مرتفعة فى الوطن العربى رغم انخفاضها المستمر من ٨٠٪ إلى ٧٣٪ إلى ٦٣٪ فى الأعوام ١٩٦٢ ، ١٩٧٠ ، ١٩٧٥ على الترتيب»<sup>(١)</sup>.

كما أن مستوى التعليم فى مدارسنا وجامعاتنا متخلف إلى حد كبير وبصفة عامة، على الرغم من أن هذا المستوى كان فى العصور الوسطى أعلى مستوى فى العالم كله؛ إذ كان -ولا يزال- يوجد بالوطن العربى أقدم وأشهر جامعات العالم؛ كالأزهر فى القاهرة، وكالقرويين فى فاس، حيث جاوز كل منهما الألف عام ، منارة للعلم ومركزًا لطالبيه من أنحاء العالم قاطبة .

١- الدكتور سعد زغلول . دراسة تحليلية للسكان والأمية فى الوطن العربى - تعليم الجماهير، العدد التاسع ، السنة الرابعة، مايو ١٩٧٧ ، ص ٤٥ ، تصدر عن الجهاز العربى لمحو الأمية وتعليم الكبار.

ومن أخطر الآثار السلبية لسيادة الأمية وتخلف التعليم على الشخصية العربية، أنها تيسر إنتشار التفكير الغيبي، وتعمل على مقاومة التفكير العلمى ؛ حيث إن انتشار التعليم وارتفاع مستواه يدعمان الاتجاه العلمى فى التفكير والعمل معاً. كما يضاف إلى هذا الأثر السلبى ما نلاحظه الآن من أن كل تقدم تحرز به المجتمعات يكاد يعتمد -بالدرجة الأولى- على التقدم العلمى بها ، واستعانتها بالتكنولوجيا الحديثة فى مختلف نواحي النشاط والحياة . والأمة العربية تنشد التنمية بمختلف جوانبها حتى تقوى على مجابهة هذا التحدى الاستعمارى الصهيونى الرهيب، الذى يستهدف القضاء على كيانها وهويتها . والتنمية -بصفة عامة- فى أى مجتمع تتطلب محوراً للأمىة ، ويلزمها مستوى تعليمى عالٍ بين أفراد المجتمع الذى ينشدها ويحققها ، على نحو ما بينا فى الفصل السابق عن «التعليم والتدريب والإنتاجية» .

وفى اعتقادنا ، أن سيادة الأمىة وتخلف التعليم فى الوطن العربى يرجعان إلى تخاذل المسئولين عن التعليم فى القضاء على الأمىة ورفع مستوى التعليم ، وإلى انعدام النوايا المخلصة لعلاج هذه المشكلة من جانبهم ، بمثل ما يرجعان إلى عدم توافر الظروف المادية والاجتماعية والتاريخية المناسبة ؛ إذ أن تجارب البلاد التى تشابه ظروفنا قد أثبتت إمكانية محو الأمىة فى وقت قصير ، عندما تهيأت لها الظروف المناسبة ، أو هيأت هى نفسها هذه الظروف .

### ٣- توافر الطاقات الأساسية العقلية والعملية :

يلاحظ على الشخصية العربية أنها تتمتع - بما يتمتع به غيرها من الشخصيات القومية الأخرى- بطاقات وإمكانات عقلية ومهارات عملية مختلفة ؛ كالذكاء ، والقدرات العقلية الخاصة ، كالقدرة الميكانيكية، والقدرة المكانية، والقدرة الحسابية، والقدرات الفنية، والمهارات الخاصة باستخدام الأصابع واليدين والقدمين والحواس.. ولايكاد الأمر يختلف فى الشخصية العربية عنه فى أى شخصية قومية أخرى، إلا فيما يتعلق بمدى توافر الظروف البيئية المختلفة التى تلزم لإظهار هذه الطاقات وتنميتها وتهيئة أفضل الأجواء للاستفادة منها، وعدم إهدارها. وفى مجال المقارنة بين شخصية قومية وشخصية قومية أخرى، نجانب الصواب إن قلنا إن هذه تراث وراثية بيولوجية أفضل من حيث الذكاء، أو القدرة الحسابية، أو الذاكرة .. إلخ . إنما نكون أقرب إلى الصواب إن قلنا بتعادل الميراث البيولوجى، واختلاف ظروف التنشئة وعوامل الثقافة الطبيعية الخاصة ببيئة كل منهما ، مما يتسبب عنه تهيئة جو أفضل لإبراز

طاقات هذه الشخصية القومية ، وإهدار طاقات تلك الشخصية القومية الأخرى. فالعبرى ما لم تتح له الظروف المناسبة لإظهار عبقريته ، سوف يظل مغموراً لا يتميز عن بقية الناس. ولتأييد هذا الرأي، نرجع إلى ما كتبه آن أنستازى - وهى من أشهر وأدق علماء النفس الذين اهتموا بدراسة الفروق الفردية والفروق بين الجماعات . ففى الفصل الذى كتبه عن «الفروق الكبرى بين الجماعات» تشير إلى بحث أجرى على أطفال بين العاشرة والثانية عشرة من جماعات مختلفة من القوقازيين ، كانوا يعيشون فى المناطق القروية بألمانيا وفرنسا وإيطاليا . فمن ألمانيا ، أخذت عينات من النورديين والألبين ، ومن فرنسا أخذت عينات من النورديين والألبين وسكان البحر الأبيض ، ومن إيطاليا أخذت عينات من الألبين وسكان البحر الأبيض ، واختبر كل هؤلاء الأطفال ستة اختبارات من مقاييس الذكاء العلمى لبيتز وبارسون ، «وكانت تعطى التعليمات شفهيًا وباختصار بنفس لغة الطفل. وحينما قسم الأطفال حسب سلالتهم ، لوحظ أن هناك فروقاً ذات دلالة فى متوسط الدرجات ... أضف إلى هذا، أنه وجدت فروق واضحة بين أبناء السلالة الواحدة الذين ينتمون إلى الأوطان الثلاثة . وعلى سبيل المثال، نذكر أن الفرق بين جماعة من النورديين وجماعة غيرهم من النورديين -أيضاً- ممن ينتمون إلى وطن آخر، كان أكبر كثيراً من الفرق بين النورديين جميعاً كسلالة ، وسكان البحر الأبيض كسلالة أخرى. مثل هذه النتائج تجعلنا نقترح أنه لأساس لترتيب السلالات فى النواحي العقلية، وأن المرجع الأكبر للفروق بين الجماعات هو العوامل الحضارية فى مختلف البيئات»<sup>(١)</sup>.

وإذا استعرضنا أوجه النشاط العلمى والفنى والتطبيقى والعملية المختلفة ، وجدنا فيها جميعاً أسماء عربية تنال الاحترام والتقدير على أعلى المستويات العالمية ، سواء منها من هجر وطنه العربى إلى بلد آخر هياً له إمكانيات التفوق ووفر له ظروفه ، أو من ظل بوطنه العربى يكرس له طاقته وجهده . وإذا رجعنا إلى الماضى القريب والبعيد، وجدنا الكثير من العبقرات العربية فى مختلف المجالات على امتداد الماضى واتصال التاريخ . فمن العبقرات العسكرية نجد - على سبيل المثال - خالد بن الوليد وعبد الكريم الخطايبى، ومن العبقرات العلمية نجد - على سبيل المثال أيضاً - الرازى وابن خلدون ، ومن العبقرات الفلسفية نجد - على سبيل المثال

---

١- آن أنستازى . الفروق الكبرى بين الجماعات ، ترجمة مختار حمزة ، فى ميادين علم النفس، المجلد الثانى، ترجمة بإشراف يوسف مراد . دار المعارف، القاهرة، ١٩٥٦ ، ص ٦١٢ .



كذلك - ابن رشد والفارابى ، ومن رجال الدولة العباقره نجد عمر بن الخطاب وعمر بن عبد العزيز .. إلخ . وبصفة عامة، فإن الحضارة الحديثة مدينة -إلى حد بعيد- للحضارة العربية التى سادت العالم فى العصور الوسطى، ولا يستطيع، حتى غلاة المتعصبين ضد العرب، إنكار هذه الحقيقة المؤكدة .

إلا أن الظروف التى يمر بها المجتمع العربى فى الفترة التاريخية الراهنة ، وواقعه الاجتماعى والثقافى الحاضر لا يساعد الشخصية العربية على أن تتضح طاقاتها، وتنمى إمكاناتها العقلية والفكرية والعملية إلى الحد اللائق بها وتاريخها . فالأطماع تحيط بها من كل جانب تستنفد اهتماماتها ، وتبذد طاقاتها ، وتشتت تركيزها عن تنمية إمكاناتها وتعبئتها، بما يحقق للشخصية العربية قوتها ونبوغها وتكاملها ، ويعيد لها إسهامها الفعال فى الحضارة العالمية وتقدم الإنسانية .

#### مستقبل الشخصية العربية :

ناقشنا -حتى الآن- بعض الخصائص السيكلوجية للشخصية العربية الحالية من وجهة نظرنا، وينبغى علينا أن نتنقل إلى تأمل ما نرجح أن تكون عليه الشخصية العربية فى مستقبلها القريب .

إن الشخصية العربية، والتى تبدو حالياً غارقة فى متناقضاتها وسلبياتها وصراعاتها وأزماتها ، والتى يترصص بها أعداء أقوياء فى الوقت الحالى يريدون تدميرها والقضاء عليها، نقول : إن هذه الشخصية العربية -بظرونها الحالية- تدعونا إلى التفاضل بدرجة كبيرة . فأغلب سلبيات الشخصية العربية يمكن محاصرتها وعلاجها، أو على الأقل تلافى مضارها ، وفى حالات كثيرة يمكن الاستفادة منها لصالح القضية العربية . فإذا بدأنا بخاصية «حدة الانفعال» فإنه يمكننا أن نستفيد منها فى تعبئة الأمة العربية ضد أعدائها لمقاومتهم ، واستشارة التعاطف الوجدانى بين مواطنى الدول العربية لزيادة التماسك القومى العربى . كما يمكن تلافى التأثير الضار لهذه الخاصية عن طريق إرشاد أجهزة الإعلام إلى عدم الترويج والتضخيم للقضايا والأحداث التى قد تؤلب جزءاً من الوطن العربى ضد جزء آخر ... وهكذا . وإذا انتقلنا إلى خاصية «التوحد بالمعتدى» نرى أن تأثيرها الإيجابى واضح ، حيث التوحد بما فى هذا المعتدى من مزايا : كصفات الدقة وال ضبط والموضوعية والتفكير العلمى الرزين ...

كما أن التوحد بالمعتدى شيء لازم لنا حتى نحس القوة والثقة بالنفس والرغبة فى قهر المعتدى والتغلب عليه ، فنتبع ما يتبع من سبل لنصل إلى تحقيق أغراضنا ، كما نجحنا فى ذلك فى حرب أكتوبر . أما سلبيات التوحد بالمعتدى ، فإن مجرد وعينا بها ، وحذرنا من الوقوع فيها ، سوف يجنبنا معظم أخطارها . وبالنسبة « لسمات الشخصية القبلية » نستطيع أن نقول إن إيجابياتها على الشخصية العربية تفوق كثيراً سلبياتها ، فهى الأصل فى تماسك العرب فى وحدة تجمع مشاعرهم ، وتقوى تعاطفهم ، وتوحد مصالحهم ، حتى وإن ظهر على السطح أحياناً ما يخالف ذلك . أما سلبياتها من حيث الذاتية ونقص الموضوعية ، فإنها فى بداية طريقها نحو الزوال ؛ نظراً لبدء دخول أجزاء هامة من الوطن العربى مرحلة التصنيع والميكنة الزراعية . والتى من طبيعتها أن تقضى على مثل هذه السلبيات ، كما سبق أن أوضحنا عند مناقشتنا هذه الخاصية . فإذا ما انتقلنا إلى خاصية « التفكير الغيبى » وجدنا أن وعينا بها وسلبياتها سوف يدفعنا - بالضرورة - إلى محاصرتها والقضاء عليها . كما أن الأمل كبير فى أن ننجح فى القضاء على الأمية ، وفى رفع مستوى التعليم فى القرب العاجل ، عن طريق الاهتمام الجدى بهذه المشكلة ، وعند ذاك سوف يعمل هذا ، بالإضافة إلى دخول الأمة العربية مرحلة التصنيع ، على اندحار التفكير الغيبى ، وحلول التفكير العلمى مكانه ، على نحو ما حدث الآن فى بلاد العالم المتحضرة والمتقدمة . وإذا أضفنا إلى ذلك خاصية « توافر الطاقات الأساسية العقلية والعملية » فى الشخصية العربية أصبحت ثقتنا أكبر فى أن الشخصية العربية ، سوف تتجاوز بسرعة سلبياتها ، وتتغلب على نقاط الضعف فيها ، بما لديها من طاقات تمكّنها من ذلك عندما تحسن استخدامها ، ولا مفر لها من أن تحسن ذلك .

وما يزيدنا تفاؤلاً بالنسبة لمستقبل الشخصية العربية أن معظم العرب بدأوا يدركون أننا نعيش فى عالم الكيانات العظمى ( حيث يمكن للكبير - إن شاء - أن يفترس الصغير ) ، وليس هناك مجال للكيانات الصغيرة ، حتى إن الكيانات الصغيرة بدأت تبحث عن وحدة مصطنعة لتحقيق المنفعة المتبادلة وضماناً لمستقبل أفضل ، فهناك مجموعة السوق الأوروبية ، ومجموعة الكومنويلث ، ومجموعة حلف الأطلسى ، ومجموعة حلف وارسو ، ومنظمة الوحدة الإفريقية ... إلخ . وفى إدراك العرب لهذه الحقيقة إقناع أكبر لهم بأهمية الوحدة حتى تصبح مطلبهم المخلص شعبياً ورسمياً . فالوحدة العربية ليست لصالح جزء من الأمة العربية على حساب غيره ، بل هى لصالح تقوية وتنمية الجميع . فالتكامل بين البلاد العربية شديد

الوضوح، بحيث لا تقوى بلد واحد - لو انغلقت على نفسها - أن تحقق تنمية حقيقية، تصمد أمام كيد الاستعمار قديمه عسكرياً، وحديثه اقتصادياً . فالبلد العربي المكتنظ بالرجال والخبرة ينقصه المال الذي يتوافر في البلد العربي الآخر، الذي تنقصه الخبرة ويقل مواطنوه . والمال المكسب في البنوك لا تزيد قيمته عن قيمة الورق والصكوك البنكية الدالة عليه ، ما لم يحول من أرقام صماء إلى مصانع تعمل، وأرض تستزرع ، وثروات حيوانية تنمى وتكثر ... والبلد العربي الذي يضيق عن هذا الاستثمار بجواره البلد العربي الذي يحتاج إلى أضعافه ... وهكذا ، يبدو تبادل المنفعة في الوحدة العربية واضحاً لأغلب أبناء الأمة .

وربما كان من حسن حظ الشخصية العربية ، أن ازدادت قناعة أغلب العرب (خاصة في اللحظة التاريخية الحالية) بسعى إسرائيل لابتلاع أكثر ما تستطيع من البلاد العربية ، مستندة في ذلك إلى أوهى الأسباب . ولما كان في تفرق العرب ضعفهم ، مما يسهل على إسرائيل ابتلاع البلاد العربية واحدة تلو أخرى، وفي وحدتهم قوتهم ، مما يجعل الأمر صعباً على إسرائيل، نقول من حسن حظ الشخصية العربية أن تأكد لها سعى إسرائيل لتدميرها ، وإزاء هذا الخطر لا بد للشخصية العربية من أن تتقوى، وتنفض عنها سلبياتها، وتعالج أمراضها . وربما يصبح تمسك إسرائيل بعدوانها السافر واستفزازها المتكرر للعرب من حسن حظ العرب، بمثل ما كان اضطهاد الأوروبيين ثم النازية لليهود من أهم العوامل التي ساعدت على قيام إسرائيل وتدعيمها . فإذا أضفنا إلى كل ذلك جانبين هامين من جوانب الشخصية العربية؛ أولهما هو ثروتها واقتصادها القوي، وثانيهما هو كشافتها البشرية الضخمة (حيث يبلغ العرب الآن ما يزيد عن المائة مليون)، أدركنا مدى موضوعية تفاؤلنا بمستقبل الشخصية العربية في المدى القريب، حيث تصبح شخصية قوية متكاملة متماسكة ، تتمتع بالكثير من الإيجابيات التي تمكنها من تحقيق آمالها، وتختفى منها سلبياتها وأمراضها، التي تبدو الآن على السطح معرقة لها، ومقيدة لإمكاناتها ومهددة لطموحاتها وآمالها .

#### خاتمة :

حاولنا في هذا البحث أن نتأمل سيكلوجية الشخصية العربية- كما تبدو لنا- في الوقت الحالي ثم في المستقبل القريب. كما حاولنا التزام الموضوعية قدر المستطاع ، والتجرد قدر المستطاع ، إيماناً منا بأن الحقيقة- حتى لو كانت مرة- هي الأجدر بالظهور ، وهي الأولى بالنشر، والأحق بالوعى. فالمعرفة بحقيقة الشيء من أُلزم الأمور لإصلاحه وتقويمه ، ومعرفة

كيفية الاستفادة منه والتعامل معه، جلباً لفوائده، ودرءاً لأضراره. إننا إذا أحسنّا معرفة الشيء سهل علينا التحكم فيه وفي آثاره. ومن هنا تتضح أهمية الحكمة التي وجدها سقراط مكتوبة على معبد دلفي «اعرف نفسك» فرفعها شعاراً له.

لقد أثبت مصطفى زيور في مقالة عن المعرفة والشفاء<sup>(١)</sup>، العلاقة الجدلية بين معرفة المريض بحقيقة نفسه، وشفائه من أمراضها في تجربة التحليل النفسي.

ولسنا نشك في أن ما يصدق على الشخصية الفردية يصدق -إلى حد لا بأس به- على الشخصية القومية (كالشخصية العربية). ومن هنا، كان إيماننا بأهمية الشعار الذي رفعه سقراط، ودعوتنا إلى المفكرين والعلماء العرب للقيام بدراسات- كل في مجال تخصصه واهتمامه- عن العرب وأعدائهم، وعن العدوان الاستعماري والتحدى الحضاري الذي يجابههم

\* \* \*

#### المراجع :

- ١- آن أنستازي : الفروق الكبرى بين الجماعات ، ترجمة مختار حمزة ، في ميادين علم النفس ، المجلد الثاني ترجمة بإشراف يوسف مراد. دار المعارف، القاهرة، ١٩٥٦ .
- ٢- أنا فرويد : الأنا وميكانيزمات الدفاع ، ترجمة صلاح مخيمر وعبد مبخائيل رزق ، مراجعة مصطفى زيور . الأنجلو المصرية ، القاهرة ، ١٩٧٢ .
- ٣- سعد زغلول : دراسة تحليلية للسكان والأمية في الوطن العربي، تعليم الجماهير، عدد ٩ ، مايو ١٩٧٧ .
- ٤- ليلي كرم الدين : تطور فكرة العلية عند الطفل ، رسالة ماجستير غير منشورة، قدمت لأداب عين شمس ، ١٩٧٦ .
- ٥- مصطفى زيور : المعرفة والشفاء ، مجلة الصحة النفسية، مجلد : ١ ، عدد : ١ - ١٩٥٨ .
- ٦- Argyle, M. Psychology and Social Problems, Social Science Paper Backs. London, 1967 .
- ٧- English, H. B, and A. C. English. A Comprehensive Dictionary of Psychological and Psychoanalytical Terms. Longmans, 1958 .

---

١- دكتور مصطفى زيور : المعرفة والشفاء، مجلة الصحة النفسية ، المجلد الأول، العدد الأول، ١٩٥٨، ص ٣٩-٧ .

## ملاح من الشخصية العربية \*

(عود على بدء)

تتعرض الشخصية العربية ، فى عصرنا الحالى ، لأزمات وصدمات عديدة ، تجعلها فى بؤرة اهتمام كثير من المشغلين بالعلوم الإنسانية . ولقد تصاعدت الأزمات والصدمات فى الفترة الأخيرة بشكل لافت للنظر ، بحيث جذب اهتمام بعض المفكرين والعلماء إلى تأمل ودراسة ملاح هذه الشخصية ، محاولين فهمها . عليهم - انطلاقاً من هذا الفهم - يسهمون فى تشخيص أدوائها ، وعلاج أوجه قصورها ، ومساعدتها على استعادة توازنها وصحتها . من منطلق أن المعرفة هى الأساس والمدخل للعلاج ؛ حيث إن التشخيص نصف الطريق إلى العلاج . ولقد تمت محاولات فى هذا الطريق ، لعل من أهمها محاولة الدكتور على زيور فى كتابه عن التحليل النفسى للذات العربية ، دار الطليعة ببلن ، وكتابه عن الدراسات النفسية الاجتماعية بالعينة للذات العربية ، بنفس الدار . كما سبق لنا أن كتبنا فصلاً فى كتابنا «علم النفس وقضايا العصر» عن «أضواء على سيكلوجية الشخصية العربية» . عرضنا فيه لأوضح ما يظهر لنا فيها من خصائص الحدة الانفعالية وسهولة تقلبها ، علاوة على الترحد بالمعتدى ، وعلى سمات الشخصية القبلية من سيادة الذاتية ، ونقص الموضوعية ، وقلة الدقة ، ونقص التحديد ، مع سيادة التفكير الغيبى ، وضعف التفكير السببى والعلمى . (وراجع كتابنا سواء فى طبعة دار المعارف بالقاهرة ، أو دار النهضة العربية ببيروت) .

ومع مزيد من تأملاتنا فى الشخصية العربية ، يمكننا أن نضيف إلى ما سبق :

### ١- الهوس بالخاص على حساب العام :

يتضح هذا من ميل كثير من الشخصيات العربية ، سواء الشخصيات العامة أم الشخصيات الفردية ، إلى تغليب المصلحة الخاصة الضيقة على حساب المصلحة العامة

---

كلمة ألقيت بالمؤتمر الثانى الذى عقده مركز الدراسات النفسية فى طرابلس ببلن فى أكتوبر من عام ١٩٩٤ ، تحت عنوان «مدخل إلى علم نفس عربى» وقد نشرتها مجلة الثقافة النفسية « التى يصدرها المركز فى المجلد : ٦ ، عدد : ٢٢ ، أبريل ١٩٩٥ ، ٩٤-٩٥ .

الشاملة، وسعى الكثيرون فى أنانية مفرطة إلى تحقيق أكبر المكاسب الذاتية أو الخاصة على حساب مكاسب المجموع ، أو المصلحة العامة. فالتهرب من الضرائب، وضرب مصالح الزملاء والوقوف فى وجهها، ما لم تكن هناك استفادة شخصية منها، والتعصب للطائفية الضيقة، سواء كانت دينية أم حزبية أم إقليمية ... كل هذا وأمثاله يشيع بين أفراد الشعب العربى بشكل لا تخطئه العين .

## ٢- التمركز فى الذات Egocentricity على حساب التمركز فى المجتمع So- : ciocentricity

يمثل التمركز فى الذات أنانية ضيقة تسعى نحو تحقيق الشخصية فى كل سلوكها لصالحها هى ، وضرب مصالح الآخرين عرض الحائط . بينما يمثل التمركز فى المجتمع سعى الشخصية فى سلوكها إلى إفادة المجتمع والاهتمام بمصالحه بشكل متوازن، مع الاهتمام بمصالحها هى، بل وتغليب مصالح المجتمع، إن هى تعارضت مع مصالح الشخصية المباشرة .

ولاشك أن المجتمع فى حاجة لنهضته أن يسعى أفرادُه نحو صالحه، وأن يحققوا التوازن بين الصالح الشخصى والصالح العام، فيستفيدون ويفيدون المجتمع فى نفس الوقت . ولنا أن نتصور الموظف الذى لا يهتم إلا الحصول على راتبه دون الاهتمام بأداء ما ينتظره المجتمع من خدماته المتمثلة فى أداء واجباته الوظيفية على أكمل ما يستطيع ، والطبيب الذى لا يهتم سوى ما يدفعه له المريض من أجر نظير الكشف أو الجراحة ... دون أن يهتم بدقة الكشف أو بإجراء الجراحة على أفضل ما يستطيع - كما لنا أن نتصور أنانية التاجر الذى لا يهتم إلا الكسب حتى لو كان نتيجة التجارة فى البضائع الفاسدة، أو السموم والمخدرات المدمرة ...

لاشك أن مثل هؤلاء يكونون عوامل تدمير فى أى مجتمع ، حيث يبدو تركزهم فى الذات واضحاً على حساب تركزهم فى المجتمع، ولاشك أن التمركز فى الذات على حساب التمركز فى المجتمع يرتبط، بل وينتج عن الملمح السابق مباشرة عن الهوس، بالخاص على حساب العام، ويغذى كل منهما الآخر . ومن المؤسف أن التمركز فى الذات سمة شائعة الآن فى الشخصية العربية .

## ٣- الاضطهادية التدميرية والنظرية التأميرية فى تفسير التاريخ :

نقصد بالاضطهادية التدميرية الاضطراب الذى يجعل صاحبه يحس، أو يعتقد، أن الآخرين يكيدون، ويدبرون للإيقاع به وإضراره، وذلك -عادة- لتوهمه بأنه شخص عظيم، يفارون منه،

ويتجمعون على ضربه وتدميره لإزاحته من طريقهم . وهكذا ، يفسر كل ما يقع له من أضرار أو نكسات أو مصائب بأنها نتيجة تأمر الآخرين عليه . وبهذا ، يبرر قصوره وضعفه وهزائمه فى تحقيق أهدافه ، فيحفظ لذاته نرجسيتها ، ويصون كرامتها أمام نفسه وأمام الآخرين .

وهكذا ، لا يعود مسئولاً عما يقع له أو منه . فهل يطلب منه أى عاقل أن ينتصر على كل هذا العالم الذى يكيد له ويتآمر عليه ؟!

ومن يحلل أغانينا وخطابنا الإعلامى فى العالم العربى تصدمه هذه السمة المتفشية . ومن خطورتها على مسار تاريخنا - على المستوى الشخصى والعام على السواء - أنها تجعل الشخصية فى حالة استرخاء ، وتقلل من استنفارها للبناء والتقدم ، وتحمل المسئولية التاريخية، والبحث عن إزالة مسببات الفشل، وتدعيم عوامل النجاح والتقدم، طالما أنها غير مسئولة عما يقع لها ، أو تتورط فيه بسبب تأمر الآخرين (سواء دول أم أفراد، أم قدر) لا قبل لها بهم. أما فى حالة اعتقاد الشخصية بمسئوليتها عما يقع لها ، فإن هذا سوف يدفعها إلى تصحيح أخطائها وعلاج أوجه ضعفها ، وبذل قصارى جهدها لتحقيق طموحاتها ، باعتبارها المسئول الأول عن النجاح أو الفشل فى ذلك .

ومعذرة لتركيزى فى هذا الحديث على السلبيات ، دون إبراز الإيجابيات : لاعتقادى أنه أجدى فى ظرفنا الراهن ، وأجدر بالتأمل ومحاولة العلاج .





## تأملات فيما طرأ على الشخصية المصرية من سلبيات \*

نحاول فى هذا البحث أن نعرض بعضاً من أهم الظواهر أو السمات أو الصفات التى بدأت تشيع فى الشخصية المصرية فى الآونة الأخيرة ، والتى تعتبر صفات مذمومة ومدانة وهدامة ، تضر بالمجتمع المصرى ، وتعرقل انطلاقته نحو النمو والازدهار والتقدم .

وهكذا ، فإننا نشير إلى ضعف التوجه العلمى ، ووجهة الضبط الخارجى (ونظرية التآمر) ، والبيروقراطية (وتبديد الطاقة دون إنتاج) ، والانتهازية ، واللامسئولية (أو عدم تقدير المسئولية) ، وتبلد العواطف الأسرية وعنف العدوان داخلها ، واقتقاد القدوة . كما أننا نظرح هنا مصطلحاً -لأول مرة- هو تليف الضمير قياساً على ما هو معروف من كثرة انتشار تليف الكبد بين المصريين ، إذا ما قورن بانتشاره فى بلاد أخرى . ونقصد به ما أصاب الضمير لدى كثير من المصريين - فى وقتنا الحالى - من فساد وتحلل ؛ بحيث يمكن تشبيهه فى هذه الحالة بالليفة الملوثة بالثقب التى تمرر السوائل والأشياء ولا تمنعها ولا توقفها عند حدها . فهذا الضمير المتليف لم يعد صالحاً لمنع صاحبه من ارتكاب المفاصد والجرائم والمورقات التى تضر بالبلد ومواطنيه . ونوصى -فى نهاية البحث- بضرورة دراسة مثل هذه السلبيات بمنهج تكاملى تشترك فيه تخصصات علمية مختلفة تتكامل معاً لإعطاء صورة شاملة عن عوامل ومسببات هذه السلبيات ، وتقترح أنجع السبل لعلاجها .

### تمهيد فى المدخل :

تذكرنا حرب أكتوبر عام ١٩٧٣ ، وما كتبه عنها العرب والأجانب من مؤلفات ودراسات ، وتقارير وآراء ، بانتصارنا العظيم فى هذه الحرب التى أعادت إلينا كرامتنا ، واستردت لنا ثقتنا فى أنفسنا بعد انهيارها فى يونيو عام ١٩٦٧ . فقد عبر الجندى المصرى قناة السويس ، وكانت تعتبر من أقوى الموانع المائية ، واقتحم خط بارليف ، وكان يعتبر من أقوى الحصون العسكرية .

وما من شك فى أن هذا الانتصار يؤكد لنا - بشكل عملى وواقعى - إمكانية أن يتخطى المصرى عجزه بسرعة ، وقدرة الشخصية المصرية على أن تنفض عنها سلبياتها وعيوبها محوكة

---

\* نشر هذا المقال فى «مجلة دراسات نفسية» (رابطة الإخصائين النفسيين المصرية بالقاهرة) مجلد: ٤ ، عدد ٢ ، أبريل ١٩٩٤ ، ١٧١-١٨٦ .

إياها إلى إيجابيات تدعو للفخر والاعتزاز . فقد تم ذلك فى وقت قصير ، لم يتجاوز السنوات الست إلا بالقليل ، مما يدفعنا إلى أمل يملأ نفوسنا جميعاً بإمكانيات الشخصية المصرية الهائلة على أن تتجاوز سلبياتها بأسرع مما نتصور، لتحقيق لنا الأمل المنشود فى تخطى أزماتنا الاجتماعية والاقتصادية ، ومشكلاتنا التربوية والتنموية ، بل وعلى تجسيد حلمنا فى استعادة مكانتنا الحضارية والثقافية التى سيقنا بها العالم كله، وانفردنا بذلك عشرات القرون، فكان المثل السائر «مصر أم الدنيا» أوضح تعبير عن هذه الحقيقة ، وأصدق إقرار بها.

ولكى نتجفع فى ذلك ، علينا أولاً أن نتعرف على الشخصية المصرية، وما طرأ عليها من تغيرات ، حتى ندعم الإيجابى منها والمفيد، ونعالج السلبى منها والضر . ذلك أن معرفة حقيقة الشئ (أو الظاهرة بلغة العلم) أولى خطوات التحكم فيه واستغلاله لصالحك . ومن هنا كان قول الحكماء ، منذ القديم «اعرف نفسك» ، ثم أضيفت إلى ذلك حكمة أخرى تقول : «إذا عرفت استطعت» . بما يعنى أنك إذا عرفت حقيقة الشئ أمكنك أن تشكّله وفق ماتريد ، علاوة على أن هذه المعرفة تعطيك الفرصة لطلب أكبر قدر ممكن من خبراته ، ودرة أكبر قدر ممكن من شروبه وأضراره . ولهذا، يعترف الأطباء ، والمعالجون البدنيون ، والنفسيون بأن التشخيص الصحيح نصف الطريق إلى العلاج ؛ بمعنى أن معرفة الداء خطوة لا بد منها لوصف الدواء .

ولاشك أن الشخصية المصرية المعاصرة بها من الجوانب والخصائص الإيجابية المفيدة الكثير والكثير. لكن المصارحة تقتضى أن نذكر -أيضاً- أن بعض السلبيات الضارة بدأت تظهر أخيراً على سطحها . مما أزعج كثيراً من المهتمين بتقدم مصر وانطلاقها نحو التنمية والازدهار ؛ حيث تقف هذه الجوانب السلبية كعقبة كؤود ، أمام ما يبذل من جهود ، فتقلل من عائدها التنموى، وتذهب بالكثير من خيرها المرجو . ولذا ، أرى من الأمانة والأهمية ، بل والأولية، أن أركز حديثى ، فى هذا المقال ، على هذه الجوانب السلبية التى أرى أنها بدأت تطفو على سطح الشخصية المصرية ، وهى فى أمس الحاجة منا إلى البحث والدراسة والعلاج :

#### ١- ضعف التوجه العلمى : Lack of Scientific Orientation

مع زيادة نسبة التعليم فى مصر ، كنا نتوقع أن يزداد التوجه العلمى بحيث يعم معظم مناشط حياتنا ، إلا أننا نلاحظ -مع الأسف- غير ذلك . فكثيراً ما نجد معلمى الأطفال

والتلاميذ يشيعون في دروسهم وبين تلاميذهم أفكاراً ممعنة في الغيبة والحرافية ، ومحاربة للاتجاهات العلمية البناءة . فهذه معلمة تنصح تلاميذها بأن يقرأوا شيئاً من القرآن في الحجرة التي ينامون فيها ، حتى لاتأتى إليهم الشياطين في المساء توسوس لهم بسوء الأفعال ، وتصيبهم ببالغ الأضرار . ومعلم آخر يوزع شرائط على تلاميذه تدعو للفتنة الطائفية . وإمام مسجد مشهور يصب بأعلى صوته اللعنات على المخالفين لدينه ، ناسياً أن الدين لله وأن الوطن للجميع ، وأن الدين والمصلحة معاً يحضنان على الوحدة بين المواطنين لا الفرقة ، وعلى التماسك لا التناهد؛ فالاتحاد قوة، والفرقة اندحار ودمار .

ولنضرب مثلاً آخر على ضعف التوجه العلمي حتى بين كثير من علمائنا الكبار، ذلك ما رواه لنا الدكتور مصطفى فهمي، الأستاذ بالأكاديمية الطبية العسكرية ، في مقال له بأهرام ١٩ / ١١ / ١٩٩٣ ، بعنوان «الهندسة الوراثية .. عندهم ... وعندنا»، فمن بين ما يقول فيه «قرأت إعلانات عن محاضرة سيلقيها أحد كبار العلماء عن الهندسة الوراثية في واحدة من أكبر مؤسساتنا العلمية ، وهرولت - في الوقت المحدد- إلى قاعة المحاضرات الفخيمة . وكانت أولى المفاجآت أن عدد الحاضرين لا يتجاوز بضعة عشر فرداً ، على أنهم جميعاً كانوا من كبار الأساتذة في الطب، والكيمياء ، والفيزياء ، بل والكمبيوتر . وانطلق المحاضر يفيض بعلمه موضحاً- بأسلوب شيق- أحدث الأبحاث في هذا الاتجاه العلمي الجديد الذي تعنى به كل الدول المتقدمة . ثم قال : إنه يجري الآن مشروع دولي لرسم خريطة لكل الطاقم الوراثي في الإنسان من جينات وكروموسومات ، وقد رصد لهذا المشروع بلايين، وليس ملايين الدولارات... ووقف أستاذ كبير ليسأل : وما فائدة مثل هذا المشروع الذي تنفق فيه البلايين ؟ هل سيساعدنا على تنشئة أولادنا نشأة قومية ؟ ورغم أن السؤال بعيد بعض الشيء عن أن يكون نقاشاً علمياً للمحاضرة ، إلا أن الأستاذ المحاضر أجاب بلباقة أن الأبحاث العلمية قد لا يبدو لها في أول الأمر تطبيقات مباشرة، ولكن عندما ترسخ النظريات ، وثبتت صحتها ، لاتلبث أن تظهر التطبيقات متسارعة ... وهب أحد الأساتذة المستمعين منتفضاً ، وقال : عندك ، تقصد التدخل في الأجنة، قد رأيت في التلفاز، داعية كبيراً يقرر أن هذا التدخل في المصائر يعد حراماً ، وكذلك اللعب بالأجنة فيما يسمى بأطفال الأنابيب ، ومحاولة تغيير الصفات الوراثية ، إن هندستك الوراثية هذه حرام في حرام. تماسك المحاضر وأجاب هادئاً أن أى علم لا يوصف بأنه حلال أو حرام ؛ لأن العلم - بالمعنى الحديث- هو بحث عن الحقائق بمنهج علمي معروف. أما ما يصح الاختلاف في تقييمه ، فهو بعض تطبيقات العلم، ولا يصح أن نمنع

أو نحرم أحد العلوم لوجود بعض تطبيقات خاطئة له، وإذا كان هناك كيميائي يصنع المخدرات في معمله ليروجها بين المدمنين، فإن هذا لا يعنى تحريم ممارسة علم الكيمياء، وإنما يقبض على الكيميائي المنحرف، وكل علم له تطبيقاته المفيدة والضارة. والهندسة الوراثية لها فوائدها التي بدأت تظهر في الطب، والزراعة، وتربية الحيوان، وغير ذلك... ويستمر الدكتور مصطفى فهمي في وصف ما دار في المحاضرة إلى أن يقول «وإذا بمدرس جامعي شاب يسأل: ألا ترى أن سيدنا عيسى، إذ تكلم في المهدي صبيًا، فإن ذلك قد يكون بفعل نوع من البرمجة الوراثية، لم أستطع مواصلة الاستماع، وخرجت مذهولاً من هذا الخلط الشديد في رؤوس المتعلمين، بل والعلماء، فما البال بالجهلاء...؟».

وعلى عكس ما كنا نتوقع من زيادة التوجه العلمي في مؤسسات الدولة ومصالحها لمجد تدهوراً وانتكاسة في تبنى الاتجاهات العلمية وتدعيم الأخذ بها في كثير من أنشطة الدولة ومؤسساتها؛ فنسبة الميزانيات التي كانت مخصصة للبحث العلمي، ولتدعيم المعامل العلمية، قد تقلصت، وتقلصت -أيضاً- بعثات الدولة إلى الخارج للحصول على درجات الدكتوراة، والتي كانت تعود جاملة معها آخر ما وصل إليه العلم في الخارج، وكذلك الأمر بالنسبة للعلماء المصريين الذين كانوا يشاركون في المؤتمرات العلمية بالخارج؛ حيث قلت النسبة التي كانت تتحملها الدولة إسهاماً في تكلفة السفر والإقامة. كما أن الأنشطة التي كانت تمارسها بعض مؤسسات الدولة -بشكل علمي- قد حوربت، وألغى بعضها، أو تقلص، كديوان الموظفين، الذي كان نشطاً من أوائل الخمسينيات وبدايات الستينيات في التعيين للوظائف الحكومية عن طريق الاختبار المهني، والتصنيف المهني على أسس علمية. وكذلك الأمر بالنسبة لاختيار وتصنيف التلاميذ الصناعيين بوزارة الصناعة على أسس علمية رفيعة المستوى حتى وقت قريب.. حيث بدأ هذا الاتجاه يحارب ويتراجع الأخذ به مع أوائل التسعينيات، بينما كان في قمته منذ نشأة وزارة الصناعة في الخمسينيات وحتى نهاية الثمانينيات.. وهكذا، نعمل -دون وعي منا- على تهيئة تربة تنمى التطرف والإرهاب، وتعمل على تدعيمه.

وبشير هذا إلى أن مجتمعنا يمر- هذه الأيام- بموجة من التراجع عن تبنى الاتجاهات العلمية البناءة لصالح الاتجاهات الغيبية والتخريفية المدمرة، مما يؤكد أننا لازلنا في حاجة ماسة إلى جهود مكثفة ومخططة لإشاعة التنوير العقلي بين فئات مجتمعنا المختلفة: أطفاله وراشديه، متعلميه وأمييه.

## ٢- وجهة الضبط الخارجى (ونظرية التآمر) : External Locus of Control

«وجهة الضبط» مصطلح سيكلوجى «يشير إلى وجهة نظر الفرد فى العوامل المؤثرة على سلوكه ، أو على مستقبله ، أو المسئولة عنهما ، وما إذا كان الفرد يرجع هذه العوامل إلى شخصه هو (وبالتالى فهو مسئول عنها) ، أم إلى الظروف الخارجة (وبالتالى يكون هذا قدره الذى لا مفر منه ، ولا مسئولية شخصية عليه) . فهناك من يعزو فشله إلى قصور فى قدراته واستعداداته وسماته الشخصية ، فى مقابل من يعزو فشله إلى سوء حظه فيما يقابله أو يحيط به من ظروف وملابسات لا ذنب له فيها ، ولا إسهام لشخصه فى إيجادها . وهناك درجات بين هذين النموذجين» (٤ : ٨٤٠) . ونصف وجهة الضبط لدى الفرد بأنها خارجية فى حالة اقتناعه بعدم مسئوليته الشخصية عما يقع له من أحداث ، أو يقم به من سلوك ؛ حيث يرجعهما إلى ظروف وملابسات وعوامل خارجة عنه . ولا شك أن ما ينطبق من هذا الوصف على الفرد ينطبق -أيضاً- على الجماعة أو المجتمع .

ويلاحظ أن الفرد (أو المجتمع) تزيد لديه وجهة الضبط الخارجى بمقدار ضعف وجهة الضبط الداخلى (بمعنى مسئوليته الذاتية عما يقع له أو منه) ، والعكس بالعكس . ولا شك أن وجهة الضبط الخارجى تزيد مع بُعد الشخص أو المجموعة عن التوجه العلمى ؛ حيث ينفى الفرد أو المجتمع مسئوليته عما يقع له أو منه ، ويرى الآخرين والظروف الخارجة وكأنها تتآمر عليه ، ولا قبل له بها . وينتج عن ذلك بأسه عن النضال ، وقعوده عن السعى لتحقيق الهدف ، طالما كان مقتنعاً أن تحقيق الهدف ليس راجعاً إليه ، وإنما إلى ظروف خارجة عنه . ومن هنا ، يتبنى الفرد أو المجتمع نظرية التآمر التى تشير إلى أن خيبة الرجاء فى مسعاه إنما ترجع إلى ظروف خارجية ، أو قوى خارجية تتآمر ضده . ولعلنا نتذكر كيف ادعت القيادة المصرية فى نكسة ١٩٦٧ أن الأمريكيين هم الذين حاربونا بجنودهم وعتادهم على الجبهة العربية ، وهو أمر لا قبل للعرب به . وهكذا ، دافعت القيادة المصرية عن نكستها فى هذه الحرب ، وحاولت علاج الجرح الترجسى الذى أصابها بنفى القصور عنها ، وإسناد النكسة إلى قوى خارجية ، لا قدرة لقيادة عربية على دفعها .

هذه النغمة تبعد عن التحليل العلمى للأحداث ، مما يزيغ وعينا بالحقائق ، وبالتالي يحبط مسعانا لحل مشكلاتنا انتظاركاً لحلها من قوى خارجية ، وليس بفضل تخطيطنا وجهدنا ومسعانا الفعلى . ومن أسف ، أنها تشيع فى تبرير سلوكنا كأفراد بمثل شيوعها فى تبرير مشكلاتنا كمجتمع .

### ٣- البيروقراطية (وتهديد الطاقة دون إنتاج) : Bureaucracy

فى واحدة من أروع إبداعات الدكتور/ حسين مؤنس القصصية بعنوان «إدارة عموم الزير»،  
والتي نشرها بجريدة الأهرام فى ٤ / ٢ / ١٩٧٢ ، وأعاد نشرها عام ١٩٧٥ بدار المعارف  
فى سلسلة «اقرأ» ، ضمن مجموعة قصصية بعنوان «إدارة عموم الزير وقصص أخرى» ، نجد  
نصاً أدبياً (من قصص المواقف) يجسم البيروقراطية ، ويصف سرعة استشرائها ، ويعرى  
سوءاتها. ولعل أدبيننا- فى هذا - كان يدق ناقوس الخطر منذ أوائل السبعينيات ، لينبها إلى  
سرعة است شراء البيروقراطية فى أجهزة الدولة ومؤسساتها ، وما سوف تحدثه من أثر تدميرى  
فى بنية المجتمع ؛ حيث تبعد طاقة أفرادها وميزانية مؤسساته دون عائد إنتاجى مفيد. أما  
محور القصة ، فهو : «أمر الوالى بوضع زير على النهر ليشرب منه الناس، ولكنه عندما عاد  
إليه بعد سنة وجده قد تحول إلى (وزارة) ، ولم يجد الزير»؛ بمعنى أنه وجد وزارة بمنشآتها  
ومبانيها ، ومصالحها وموظفيها ، وموازنتها المالية.. دون أن يجد إنتاجاً لهذه الوزارة ، أو  
قيماً بواجبها المتمثل فى سقاية الناس، وإشباع حاجتهم ، كما يرمز إلى ذلك الزير» .

وما يؤسف له ، أن تلك الصيحة التى أطلقها أدبيننا ، منذ أكثر من عشرين عاماً ، لاتزال  
فى حاجة إلى إحيائها اليوم. فهذه جريدة الأهرام تنشر فى ٢ / ٣ / ١٩٩٣ ، تحت عنوان  
«نموذج للبيروقراطية من مرفق المياه» للدكتور عبد المعطى شعراوى ، الأستاذ بجامعة القاهرة،  
ما يرويه لنا عن خبرة شخصية تعرض لها عندما اضطر إلى تركيب عداد مياه خاص لشقته فى  
«العجوزة» ، فكان عليه أن يقوم بعشر خطوات لشراء العداد وتركيبه ، بضع منها يقتضى  
التنقل بين أحياء مختلفة من القاهرة ، توجد بها أماكن تقديم الطلبات ، والحصول على  
التأشيرات ، وكتابة الخطابات اللازمة لذلك ؛ مثل الذهاب إلى إدارة مرفق مياه امبابة بالقرب  
من ميدان الكيت كات ... ثم الذهاب إلى المقر الرئيسى لمرفق مياه القاهرة الكبرى فى ميدان  
رمسيس .. والذهاب إلى محطة مياه الأميرية فى منطقة الأميرية .. بل كان عليه التردد  
-أكثر من مرة - على بعض هذه الأمكنة .. وأنهى ما كتبه بسؤال بديهي «لماذا لاتشتري  
إدارة المرفق عدادات ، وتقوم بتحصيل أثمانها من المشتركين ، بدلاً من تعذيبهم هذا العذاب  
الأليم ؟؟؟» .

ومع أن مثل هذا النموذج لما نعايشه من البيروقراطية المصرية- فى وقتنا الحالى- غنى عن  
التعليق ، إلا أننى أطرح هنا تساؤلاً هاماً : «هل هانت طاقة المصرى وجهده ووقته وأعصابه  
حتى تمارس الإدارات الحكومية عليه مثل هذا التعذيب دون مبرر منطقى ، أم هى هواية تعذيب

الذات ، وقد وصلت هذا الحد من تسلط بعضنا على بعض بهذه الكيفية ، مما نخشى معه أن يتحول اللابروقراطيون إلى بيروقراطيين ، اقتصاصاً لأنفسهم مما يقع عليهم من البيروقراطيين باستخدام نفس سلاحهم ؛ وهكذا ، يتبادل المواطنون عدواناً مقصوداً لتعطيل مصالحهم وتدمير أعصابهم .

#### ٤- الانتهازية : Opportunism

هذه صفة يقصد بها تحين الفرد لأية فرصة أو ظروف لكي يحقق لنفسه مصلحة أو منفعة دون اعتبار لأية مثل ، أو قيم ، أو أعراف ؛ فالانتهازي لا يهتم إلا استغلال الظروف لصالحه ، حتى لو أضرت بغيره أو بمجتمعه . ومن أسف ، أن هذه الصفة بدأت تطفو على سطح الشخصية المصرية ، حتى أنها تصدق الآن في وصف كثير من المصريين ؛ فانتهاز المصري لأية فرصة تسنح له للهجرة من وطنه إلى أى بلد آخر يحقق فيه نفعاً أكبر كانت من الندرة فيما مضى ، عكس ما هو عليه الآن . وانتهاز المسئولين لتحقيق القدر الأكبر من المكاسب الشخصية عن طريق تحكمهم فى مصالح الناس ، أو مصالح الدولة ، أمر شائع اليوم عن أى وقت مضى . بل إن الأمر وصل ببعض الانتهازيين إلى اعتبار انتهازياتهم تلك حقاً لا ينبغي لأحد أن يجادلهم فيه ، أو يسألهم عنه .

فها هى - على سبيل المثال - جريدة الأهرام فى ٢ / ٧ / ١٩٨٨ ، تنشر خبراً يقول : «رفضت محكمة استئناف طنطا دعوى تعويض أقامها مدير مدرسة ... ضد مؤسسة صحفية ، يطالبها فيه بمبلغ ٥٠ ألف جنيه لنشرها صوراً لطلبة مدرسته أثناء استخدامه لهم فى بناء عمارة يملكها ... وقال : إن ما نشرته الصحيفة قد أضر بسمعته ... ورفضت محكمة أول درجة ، فاستأنف مدير المدرسة أمام محكمة استئناف طنطا ... وترى المحكمة ... أن المستأنف على قمة إحدى دور التعليم المسئولة عن شباب وأجيال المستقبل ، وأن جميع تصرفاته وأعماله يجب أن تكون مثلاً يقتدى ...» .

ولا يحتاج منا مثل هذا الخبر إلى تعليق ، فهو مكتفٍ بالدلالة بذاته .

#### ٥- اللامسئولية (أو عدم تقدير المسئولية) : Iresponsibility

هذه خاصية أخرى بدأت تستشرى بيننا ؛ حيث يستهين الفرد بالمسئولية الملقاة على عاتقه ، وينقص إحساسه بها ، ويضعف سعيه للوفاء بها على خير وجه يستطيعه . فالمصرى القديم ، الذى كلف ببناء الأهرامات وأبى الهول والمعابد الفرعونية ... ، والمصرى الحديث الذى كلف

بعبور القناة ، واقتحام خط بارليف وتدميره فى أكتوبر من عام ١٩٧٣ ، كان مثلاً لتحمل المسئولية . وفى هذا المعنى ، نشرت الأهرام للأستاذ أحمد بهجت ، يوم ٤ / ١٠ / ١٩٩٣ ، مقالاً بعنوان «روح أكتوبر» ، فى بابه «صندوق الدنيا» جاء فيه : «... حدثنى ضابط شرطة صديق عن حرب أكتوبر .. قال لى إن المطاريد فى الصعيد (المجرمين ، الصادر ضدهم أحكام، والمطلوبين للسجون) ، فما إلى علمهم أن هناك منشآت محتاج إلى حراسة أثناء الحرب ، وحراسها تستنزف طاقة بشرية من رجال الشرطة، ولا يمكن ضمان تأمينها . وجاء المطاريد ، سلموا أنفسهم ، وقالوا له : نحن سنحرس هذه المنشآت أثناء الحرب، ولك علينا عهد أن نضمن تأمينها طوال فترة الحرب ، فإذا انتهت الحرب سنعود إلى الجبال ، وتعودون إلى مطاردتنا ، وقد التزم هؤلاء المطاريد بكلمتهم ....» .

ولنا أن نقارن إحساس هؤلاء «المطاريد» بالمسئولية نحو بلدهم (وولائهم لها) بما فعله مدير المدرسة ، الذى -سبق أن تحدثنا عنه- وغيره -للأسف- كثير من المسئولين ، والموظفين ، والعاملين الذين انتقمهم المجتمع على مسئوليات ألقاها على عواتقهم لتسيير أموره، وتحقيق تنميته وازدهاره ؛ فإذا بهم يصبحون عوامل تدمير وتخريب له ، وليسوا عوامل بناء له وتقوية . ويكفى - فى هذا الصدد أيضاً - أن نقارن بين مدى جدية قيام مدرس اليوم، والتزامه بإجباته التعليمية والتربوية ، بما كان عليه مدرس الأمس ، وأن نقارن بين مدى جدية قيام مسئولى الإنشاءات والتنظيم والنظافة بمسئولياتهم وإجباتهم بين اليوم والأمس ، لنرى مدى سرعة وخطورة تفشى اللامسئولية ، مما يصيب المجتمع بالأضرار ، ويهدد تنفيذ خططه التنموية الطموحة بالبطء والهزال .

#### ٦- تبلد العواطف الأسرية وعنف العدوان داخلها : Familial Apathy

يرى علماء التحليل النفسى أن هناك دافعين نفسيين أساسيين يحكمان سلوك البشر وانفعالاتهم ، وأن بقية الدوافع الأخرى يمكن أن تندرج تحت أيهما . هذان الدافعان هما دافع الحب، ودافع العدوان ؛ فالحب يحوى كل الصفات ، والدوافع ، والرغبات الإيجابية البناءة اللازمة لنمو الفرد وتقويته وتحقيق صالحه ، واللازمة -أيضاً- لازدهار المجتمع وتحقيق تقدمه . أما العدوان ، فعلى النقيض تماماً من ذلك ، حيث يحوى كل الصفات ، والدوافع ، والرغبات السلبية الهدامة ، التى تضر بالفرد ، وتضر بالمجتمع . ولما كانت الأسرة -بطبيعتها- تسعى لصالح أعضائها ، فإن دافع الحب يسود علاقاتها ، مما يبدو فى دفء العواطف المتبادلة بينهم،



والاستمتاع والتلذذ من التواجد معاً ، والإصابة بالوحشة والضيق عندما تحتم الظروف أن يبتعد بعضهم عن بعض . وما يصدق على أعضاء الأسرة الصغيرة يصدق -أيضاً- على الوطن ككل باعتباره الأسرة الأكبر . ويكمن هنا سر الولاء للوطن والتضحية من أجله حباً لجلب الخير له ، وإبعاد الضر عنه .

هذا ، وقد عرف عن الشخصية المصرية - منذ القدم - استمتاعها الشديد بالدفء العاطفى الذى يسود بين أعضائها ، والذى أدى بالمصريين ، وحتى وقت قريب جداً ، إلى تمسكهم بوطنهم ؛ حيث الأسرة الصغيرة والكبيرة ، ورفض الهجرة منه . ولكن ، من الملاحظ أن الأمر قد اختلف مؤخراً وبشكل واضح . فكثيراً ما تلتقى بشخص تسأله عن أخيه فيرد عليك بأنه لم يره منذ سنوات ، رغم أنهما قد يسكنان نفس المدينة . وأصبح كثير من الأبناء يرسلون آبائهم إلى دور المسنين بنفس المدينة التى قد يقيمون بها - تخلصاً منهم - ودون ضرورة ملجئة ، بل ودون زيارتهم إلا نادراً ...

بل وصل الأمر إلى حد القتل ، يرتكبه عضو الأسرة مع أقرب المقربين إليه من أب ، أو أم ، أو جد ، أو جدة ، أو أخ ، أو أخت ، أو زوج ، أو زوجة ... مما يدل على تبلد أصاب العواطف الأسرية ، وعلى غمور للعدوان المتبادل بين أعضائها ، والذى يصل إلى حد التدمير ، على نحو ما طالعنا به جريدة الأهرام ، فى ٣ / ٧ / ١٩٨٨ ، فى صفحتها الأولى ؛ حيث نشرت خبراً يقول : « معركة عائلية بالسواطير تنتهى بمصرع الأب والابن والابنة : لقي ثلاثة أفراد من أسرة واحدة مصرعهم فى مشاجرة بالسواطير ... بسبب خلاف جزار مع ابنه على المصروف ، وتدخل الابنة الصغرى لفض الخلاف ... فأسفرت المشاجرة عن مصرع الثلاثة » . وكثيراً ، ما تطالعنا صفحات الجرائد اليومية بأخبار تشير إلى نفس الدلالة مما يفزعنا ويفجعنا !!

ولعل ما تتعرض له مصر - فى أيامنا الحالية - من حوادث إرهاب ، تودى بحياة الكثيرين من الأبرياء ، أو تضر بمصالحهم ، لمظهر واضح لتبلد عواطف مرتكبيها ، وعنف ما يوجهونه من عدوان وتدمير لأسرتهم الكبيرة (مصر) .

#### ٧- افتقاد القدوة : Lack of Good Examples

هناك عاملان نفسيان شديداً التأثير على نمو شخصية الفرد ، بل وشخصية الجماعة فى نفس الوقت ؛ هما عامل التقليد Imitation وعامل التوحد Identification ؛ ونعنى بالتقليد (أو المحاكاة) ، أن يقوم الفرد ، أو تقوم الجماعة -مع وعيها وقصدها- بتقليد شخص ،

ومحاكاته في طريقة سلوكه وعاداته وتفكيره ؛ بمعنى أن يصبح الشخص- الذي نقوم بتقليده- قدوة لنا، نقتدى به فيما نفعل ، أو نسلك ، أو نفكر . وبالتالي ، فكلما كان هذا المثل -الذي نقتدى به- يجسم صفات المواطن الصالح الساعى بكل جهده إلى رفعة وطنه وبنائه ، وإشاعة الخير والعدل بين أبنائه ، كلما كان ذلك قمة ما نبغيه لصالح وطننا ومجتمعنا ؛ حيث ينشأ أفرادهم مقلدين لنماذج طيبة صالحة .

أما التوحد ، وهو العامل الثانى الذى ذكرنا أهميته ، فنقصد به تلك العملية التى « تلجأ إليها الشخصية ، بشكل لاشعورى، (ودون وعى منها) ، فتتمثل .. وتستدمج اتجاهات ودوافع وسمات شخص آخر . بحيث تصبح الاتجاهات ودوافع وسمات أصيلة لها تضرب جذورها فى أعماق بنائها الأساسى . وهكذا ، فإن التغير الذى يحدث فى الشخصية ، نتيجة عملية التوحد ، لا يكون مقصوداً كالذى يحدث فى عملية المحاكاة ، بل يكون غير مقصود ، وعميقاً فى تأثيره ، ومستمر إلى حد بعيد » (فرج عبد القادر طه : ١٩٨٩) . ومن هنا نجد أن الابن يتوحد بأبيه، والبنات بأمها، والتلميذ بأستاذه والمرءوس برئيسه، والصغير بالكبير ... والمجتمع بالبارزين من أبنائه وأبطاله وقواده.

إن ما نحاكبهم، أو من نتوحد بهم هم - إذن- قدوتنا فى السلوك والاتجاهات والأفكار والقيم .. ومن هنا ، كان من الأهمية بمكان أن تتوافر وتكثر وتشيع بين المجتمع تلك الشخصيات الجادة القوية البناء، التى تتحلى- فى سلوكها وقيمها- بكل ما هو طيب وصالح ، وأن تختفى تلك الشخصيات الفاسدة المفسدة ، وأن يحاربها المجتمع حتى تصبح عبرة لمن يفكر فى محاكاتها ، أو التوحد بها .

ومن أسف ، أن نلاحظ ، فى هذه الأيام، كثرة الفاسدين المفسدين ، وبعضهم يطفون على سطح المجتمع، ويمثلون نجومه فى الثروة والمركز والجاه ، مما يخطف أبصار المقلدين والمباحثين عن التوحد، فإذا بهم يقلدون الفساد ، ويتوحدون بمن يشيعون السوء والدمار ، ويعيثون فساداً فى المجتمع ، لائحذهم قيم أو أخلاقيات .

#### ٨- تليف الضمير : Conscience Cirrhosis

يعتبر الضمير مكوناً أساسياً من مكونات الشخصية الإنسانية ، أو عنصراً من عناصرها الهامة ؛ فإذا كان علم النفس يقسم الشخصية إلى ثلاثة مكونات رئيسية ، هى : «الهو Id، والأنا Ego، والأنا الأعلى Super Ego (Freud, S. : 1962) ، فإن الضمير يعتبر عنصراً رئيسياً من عناصر الأنا الأعلى، أو مكوناً أساسياً من مكوناته . والضمير كمنسق يمثل المبادئ

الخلقية، ويدعو لانتضباط السلوك وفق معاييرها ، وعدم الخروج على القواعد والأعراف والقيم الأخلاقية التى تواضع المجتمع عليها ، مُثلاً فى الوالدين ، أو من يقوم مقامهما . والضمير يثيب الشخصية بالراحة النفسية إن تصرفت وفق القواعد الأخلاقية ، ويعاقبها بوخز الضمير وتأنيبه إن خرقت تلك القواعد وتجاهلتها . وفى بعض الأحيان ، يبلغ تأنيب الضمير حداً تستحيل معه متعة الحياة، ويفضل عليها الموت ؛ فيلجأ الفرد إلى الانتحار ، أو يحاوله تخلصاً من آلام تأنيب الضمير ، وإنزالاً لعقاب قاسٍ على نفسه ، يكفر به عما ارتكبه من آثام. والضمير يمارس نشاطه داخل الشخصية على المستويين : الشعورى واللاشعوى (فرج عبد القادر : ١٩٩٣) . ويعطى لنا فرويد مثلاً لوظيفة الضمير؛ حيث يقول فى المحاضرة الحادية والثلاثين عن تشریح الشخصية النفسية : «فأنا أشعر بإغراء يدفعنى إلى فعل شيء أستشف من ورائه اللذة ، لكنى أمسك نفسى عن فعله لأن (ضميرى لا يسمح به) . أو أذن لنفسى فى الإتيان بفعل يتنافى مع ما يقوله ضميرى، طمعاً فى ضخامة اللذة المنتظرة ، فإذا ما فعلته فلن أسلم من تبكيت الضمير ووخزه الأليم ؛ إذ يجعلنى نادماً أسفاً على ما فعلت...» (فرويد سيجموند : د.د.ت) .

أما تليف الضمير ، فإننى أطرحه هنا كمصطلح ، يقابل المرض (أو العرض) ، الذى يصيب الكبد، ويطلق عليه الأطباء تليف الكبد . فهذا التليف الكبدى يدمر خلايا الكبد ويعطبها ؛ بحيث تضر وتتحلل ، وتفقد قدرتها على أداء وظائفها الحيوية . وبالمثل ، فإننى أرى أن ضمير الإنسان ، عندما يفسد ، فإنه يتحلل ويصبح كالتليف المملوءة بالثقوب ، يمر منها كل سلوك تهوى نفس الفرد الخبيثة أن تأتیه وأن «تقره» ، فيتم ذلك دون رقيب من شخصية الفرد يقاومه ويمنعه، ويرشده إلى ما ينبغى من مكارم وفضائل ؛ وما لاينبغى من مفاصد ووذائل .

إن وقفة متأملة فيما نعايشه من أحداث يومية ، وفيما نقرأه فى الصحف والمجلات ، وفيما يرويه لنا الأهل والمعارف ، تؤدى بنا إلى الخروج بانطباع لاتكاد نجد منه مفراً ، هو أن الشخصية المصرية- فى قطاع كبير منها- قد أصيبت بتليف الضمير، ولابد من أن ندق ناقوس الخطر لكافة المسئولين عن التربية فى بلادنا ، وعن حماية القيم الخيرة البناءة فى مجتمعنا ، لتهب باحثة عن الأسباب، باذلة جهدها للعلاج قبل استفحال الداء .

فبينما لايزال كثير من المواطنين المصريين يعانون من النهب والنصب المنظم الذى عرفناه أخيراً فى مأساة شركات توظيف الأموال، تطالعنا جريدة الأهرام ، فى صفحتها الأولى، فى يوم

١٧ / ١١ / ١٩٩٣ ، بخبر يقول : «إحالة رئيس مدينة (.....) ، الأسبق للجنايات : ثروته ٦٠ (ستون) مليون جنيه ، ومرتبته ١٩٥ جنيهاً». وبطبيعة الحال، فإن مثل هذه الثروة لم تتضخم ، إلى هذا الحد ، بين يوم وليلة ، ولكنها بدأت تتزايد من سنين طويلة، تحت بصر وسمع كثير من المسؤولين ، بل وزعماء مباركتهم وتشجيعهم . وها هي الأهرام -أيضاً- تطالعا في صدر صفحة «حوادث .. قضايا» يوم ١٣ / ١ / ١٩٩٤م (أي بعد حوالي شهرين من نشرها للخبر السابق) ، بخبر يقول «الرقابة الإدارية تشترك مع النيابة في التحفظ على ممتلكات الملياردير مدينة (.....) ، وقد تم - حتى مساء أمس- التحفظ على مقرين ... في شارع عباس العقاد بمدينة نصر، ومستشفى ... بنفس الشارع ، و١٢٠ عقاراً يمتلكها الملياردير في مدينة نصر والزيتون والمنصورة والإسكندرية ، وعزبة تزيد مساحتها عن ١٠٠ فدان بمدينة الإسماعيلية، ومقر إقامته في كل من مدينة نصر والزيتون، كما تم التحفظ على ٤٠ (أربعين) قطعة أرض فضاء في مدينة نصر والإسماعيلية والمنصورة والمطرية والزيتون...». وبطبيعة الحال، فلاشك في أن هناك مسئولين كباراً يسهلون للملياردير كل مخالفاته ويتسترون عليها، بل ويحمونه ، ما استطاعوا ، إذا أشارت إليه أصابع الاتهام . ومن هنا ، كان إيقاف بعض المسؤولين عن الإسكان بمدينة (...) ، وتحريكهم للتحقيق ، على نحو ما أشارت إليه الصحف ، ومن قبيل ما نشرته جريدة الأهرام ، في صدر صفحتها الأولى، يوم ٣٠ / ١ / ١٩٩٤ ، حيث قالت : «القبض على رئيس حي مدينة (...) السابق : أُلقت الرقابة الإدارية ، في ساعة متأخرة من مساء أمس ، القبض على ... رئيس حي مدينة (...) السابق ، بعد أن تبين أنه كان يحصل على مبالغ كبيرة ، على سبيل الرشوة . وكان المستشار مرزوق مراد ، المحامي العام لنيابة الأموال العامة العليا، قد أمر بالقبض على المتهم بعد تحقيقات النيابة ، وتحريات هيئة الرقابة الإدارية ...». وهذا ما جعل الأستاذ عزت القمحاوي يعلق في مقاله، بجريدة أخبار الأدب، في عدد ١٦ / ١ / ١٩٩٤ ، في بابه، قائلاً: «وقد حيرنى ، ولابد أنه حير العضو الموقر وغيره من الأعضاء الموقرين، لما سقط هذا الملياردير اليوم وليس أمس. وأعتقد أنه من مسئولية العضو الموقر ، وغيره من الأعضاء الموقرين ، البحث عن الأسباب التي انتهت بالقانون لأن يتحول من سيف المجتمع إلى شيء يشبه أبو رجل مسلوخة الذي يخيف الصغار عندما يضيق بلعبهم الكبار».

ولعل مأساة تليف الضمير تصل حدًا مخيفًا عندما يتبادل وزير أسبق مع وزير سابق الاتهامات بالفساد ، والكسب غير المشروع ، وخيانة أمانة المسئولية ، على هذا المستوى

الوظيفى الرفيع ، على نحو ما قرأنا فى مجلة روز اليوسف ، وغيرها من الصحف والمجلات الصادرة فى شهرى يناير وفبراير من عام ١٩٩٤ (وأنا لازلت أكتب هذه السطور) .

وهكذا ، يبدو لنا أن كثيراً من المصريين، الذين يفترض أن يكونوا قدوة لغيرهم، قد فسدت قيمهم ، ولم يعودوا يفرقون بين الكسب الحلال وبين النهب الحرام . ولم يعد يهمهم التزام السلوك القويم ، الذى تدعو إليه الشرائع والأعراف والأخلاق والمثل العليا ، والذى يؤدى إلى تقدم المجتمع وازدهاره ، وإذا كان هذا لايساعدهم على الكسب السريع والشراء الفاحش ، ويستبدلون به سلوكاً منحرفاً معوجاً غير مشروع ، تكون نتيجته إلحاق الضرر البليغ بالمجتمع وإعطابه ، مما زاد من نسبة الإصابة بتليف الضمير . وليس من شك أن أغلب السمات السلبية السابق ذكرها - (الانتهازية- اللامسئولية - البيروقراطية- تبلد العواطف الأسرية- افتقار القدوة) يمكن اعتبارها - بشكل أو بآخر - مظاهر لتليف الضمير.

لعل ما سبق من سمات سلبية ثمان -ناقشناها فى هذا المقال- يوافقنى كثيرون على اعتبارها من أبرز ما طرأ على الشخصية المصرية- فى وقتنا الحالى- من سلبيات ، نرجو أن تكون على السطح، لم تصل بعد إلى عمق الشخصية ، حتى يكون تغييرها إلى الأفضل أسهل وأيسر ، عند بدء المحاولات الجادة لذلك .

ولنا - عند هذا الحد- أن نتساءل عن العوامل المختلفة والمتجاذلة ، المتشابكة والمتفاعلة ، سواء أكانت اجتماعية ، أم تربوية ، أم تاريخية ، أم اقتصادية ، أم سياسية، أم نفسية .. وأدت إلى ابتلاء الشخصية المصرية- فى وقتنا الحالى - بالسمات السلبية ، التى سبق أن ناقشناها فى هذا المقال، وبغيرها ، مما يضيق المقام هنا عن ذكره (مثل ضعف الولاء الوطنى ، ومراعاة الخواطر والمصالح الذاتية ، والأثانية الضيقة ، والاهتمام بالمظاهر دون مراعاة الجوهر ، وضعف الإنتاجية وتعجلها دون بذل جهد حقيقى وجاد فيها ، والذى تطلق العامة عليه لقظى «الكروتة» أو «الكلفتة» ... ) .

ولاشك ، أن الإجابة الدقيقة عن هذا التساؤل تحتاج إلى تعاون باحثين من تخصصات علمية مختلفة من المهمومين - حقيقة- بمشكلات البلد وأزماته، ومن البعيدين عن التعصب لزاوية معينة من الرؤى ، أو توجه أيديولوجى منفلق ، يحيل الأسود إلى أبيض ، كما يحيل الأبيض إلى أسود ، وفق ما يقوله الشاعر :

وعين الرضا عن كل عيب كليله

ولكن عين السخط تبدي المساويا

وتلخصه الحكمة الشعبية القائلة «بصلة المحب خروف» . مما يؤدي بنا إلى أن نفقد طريقنا ونحن نبحث عن الحقيقة وراء الظواهر التي نقوم بدراستها ، ويبعدنا عن السبيل العلمى السليم الذى ينبغى علينا اتباعه للوصول إلى المعرفة الحققة ، ثم العلاج الناجع .

#### اعتذار فى خاتمة

لاشك أنى سوف أتعرض إلى استنكار كثير من المفكرين ، والناقدين ، والزملاء ، الذين يرون فى كتابتى هذا المقال نوعاً من التشاؤم ، ويعتقدون أن الحصافة إنما تكون فى إبراز الإيجابيات ، وإخفاء السلبيات ، والعمل على رفع الروح المعنوية ، حتى لو اضطررنا إلى تزييف الواقع، وتغيبب وعى الناس . وقناعتى كانت- ولا زالت- أن كشف الحقيقة - حتى ولو كانت مُرة ، والمصارحة بالعيوب - حتى ولو كانت قاسية - أفضل كثيراً للمجتمع، كى نستحثه على البحث عن دواء لعلاج الداء الذى نتصارع حوله. هذا علاوة على رفع وعى الناس بحقيقة الواقع، مما يجعلهم يشاركون بفاعلية فى تغيير السلبيات وتدعيم الإيجابيات . والله الموفق

\* \* \*

#### المراجع :

- ١- حسين مؤنس : إدارة عموم الزير ، سلسلة اقرأ ، دار المعارف ، القاهرة ، ١٩٧٥ .
- ٢- عبد المعطى الشعراوى : نموذج للبيروقراطية من مرفق المياه ، جريدة الأهرام فى ٢ / ٣ / ١٩٩٣ .
- ٣- عزت القمحوى : بكل أدب ، جريدة أخبار الأدب فى ١٦ / ١ / ١٩٩٤ .
- ٤- فرج عبد القادر طه : موسوعة علم النفس والتحليل النفسى ، دار سعاد الصباح ، القاهرة ، الكويت ، ١٩٩٣ .
- ٥- فرج عبد القادر طه : أصول علم النفس الحديث ، دار المعارف : القاهرة ، ١٩٨٩ .
- ٦- فرويد ، سيجموند : محاضرات تمهيدية جديدة فى التحليل النفسى ، ترجمة أحمد عزت راجع ، مكتبة مصر ، القاهرة (بدون تاريخ) .
- ٧- مصطفى فهمى : الهندسة الوراثية عندهم وعندنا ، جريدة الأهرام فى ١٩ / ١١ / ١٩٩٣ .
- ٨- Freud , S . The Ego and the Id, London , Hogarth Press, 1962 .

## التورط في المخدرات (\*) دراسة نفسية اجتماعية في مصر

تعتبر مشكلة المخدرات من أخطر المشكلات التي تهدد سلامة المجتمعات المختلفة في عالمنا المعاصر، وتغرق ازدهارها الاقتصادي ونموها الإنتاجي، وتضرر بالسلام والتماسك الاجتماعي المنشود تحقيقهما فيها. ومن هنا جاءت أهمية الدراسة العلمية لهذه المشكلة. ولما كان الجانب النفسي والاجتماعي يحتل أهمية خاصة - باعتبارها مشكلة نفسية اجتماعية إلى حد كبير - لذا كان تركيزنا هنا على دراسة هذا الجانب دراسة شاملة ومتكاملة بحيث قمنا في هذا البحث بدراسة متكاملة لخصائص شخصية المتورط في جرائم المخدرات، ولمتغيرات بيئة التي عاش فيها، وظروف تنشئة الاجتماعية في نفس الوقت باستخدام مقاييس سيكومترية وإسقاطية. وهكذا استطاع فريق البحث أن يستفيد من مميزات المنهجين الرئيسيين في مثل هذه البحوث: وهما المنهج السيكومتري والمنهج الإسقاطي. ولعل من أهم ما أثبتته هذه الدراسة منهجياً أن الاختلاف والصراع بين هذين المنهجين هو صراع مصطنع، حيث أنهما منهجان متكاملان وربما متوافقان في النتائج. ولقد أوضحنا ذلك في نهاية تقريرنا الأصلي عن البحث عندما قدمنا تعليقاً عاماً على نتائج البحث.

وتعتبر دراستنا الميدانية هذه في مصر إحدى سلسلة دراسات ميدانية في عدة مجتمعات، كانت بدايتها هذه الدراسة في المجتمع المصري، وكان من المخطط أن تتلوها دراسات ميدانية أخرى في مجتمعات أخرى - شرقية وغربية، نكرر فيها نفس المنهج والخطوات، ونستعين فيها بنفس الأدوات والتطبيقات والمعالجات العلمية حتى يمكننا أن نقارن بين نتائجها لاستخراج الحقائق العامة المشتركة بين المجتمعات، في مقابل تلك الخاصة بكل مجتمع على حدة.

---

(\*) هذا ملخص للدراسة التي قام بها مكتب الأمم المتحدة في فيينا لشئون التنمية الاجتماعية والشئون الإنسانية مع مركز أبحاث مكافحة الجريمة بوزارة الداخلية السعودية ضمن مشروع أوسع لتكرار نفس الدراسة بنفس المنهج في عدة دول تحت إشراف عام لحمد عبد الكريم المرزوقي. وقد افتتح المشروع بهذه الدراسة وقد تمت تحت إشرافي، كما أشرفت على كتابة تقريرها، ويقع في حوالي ٣٧٠ صفحة. وقد تكونت الهيئة العامة المشرفة على هذا المشروع من: حمد المرزوقي، وفرج طه، وعبد الله صيرفي، وعبد العاطي الصاد، وشرف الدين الملك، وتوني فيشكا. وقد نشر هذا التقرير الخاص بمصر عام ١٩٩٠.

أما الهدف المحدد من هذه السلسلة من الدراسات فهو التعرف على العوامل والجوانب النفسية والاجتماعية والبيئية المرتبطة بظاهرة التورط في جرائم المخدرات (سواء تعاطيًا أو تهريبًا أو تزويجًا أو اتجارًا)، فنزداد بذلك وعيًا وفهمًا ومعرفة بعوامل الظاهرة ومسبباتها، مما يساعد في التخطيط لتجفيف المشكلة، وتقليل أخطارها، والوقاية من أضرارها. ويتضمن هذا محاولة الكشف المبكر عن نتوقع انزلاقهم إلى التورط في جرائم المخدرات وانحرافاتهما، سواء بالتعاطي أو الإدمان، أو بالاتجار والترويج والتهريب، وذلك عندما نكتشف في بنائهم النفسي وفي ظروفهم الاجتماعية والبيئية تلك العوامل المرتبطة بالتورط في مشكلة المخدرات.



## الدراسة الميدانية في مصر

### عينة الدراسة

كانت عينة الدراسة جميعها من الذكور، حيث تكونت من ثلاث مجموعات (أو فئات) على النحو التالي:

- (١) مجموعة الطلاب وعددها ٢٧١ طالبًا جامعيًا.
- (٢) مجموعة نزلاء السجون: وعددها ١٤٩ سجينًا.
- (٣) مجموعة نزلاء ومرتادي المصحات (للعلاج): وعددها ١٢١ مدمنًا.

### ٥٤١ المجموع

وكان الطلاب من أقسام مختلفة من كلية الآداب بجامعة عين شمس، أما نزلاء السجون فكانوا من سجن القناطر الخيرية باعتباره السجن الرئيسي الذي ينزل به تجار المخدرات ومهربوها ومروجوها ومرتكبو جرائمها، وكانت مجموعة نزلاء ومرتادي المصحات من نزلاء ومرتادي مصحات مختلفة في أنحاء متفرقة من مناطق القاهرة الكبرى.

ومن الجدير بالذكر أن أغلب جرائم المخدرات في مجموعة نزلاء السجون كانت جرائم إبتجار وترويج (بنسبة ٧١,٥%)، كما كانت نسبة ١٣,١% منهم مرتكبين لجريمة جلب وتهريب، باعتباره الجريمة الثانية من حيث حجمها. أما نوع الإدمان أو التعاطي في مجموعة نزلاء ومرتادي المصحات فكانت النسبة الكبرى خاصة بالحشيش إذ بلغت ٣٢,٥%، تليها النسبة الخاصة بإدمان وتعاطي البرشام حيث بلغت ٢٨,٣%، أما باقي الأنواع فلم تصل نسبة أي منها إلى ٦% بل كانت أعلاها ٥,٨% كالهيروين وأقلها ٠,٨% كالأتيفان.

### أدوات القياس وجمع البيانات

استخدمت للقياس النفسي وجمع البيانات في هذا البحث ثلاث أدوات طبقت على جميع أفراد عينة البحث في شهور متفرقة من عام ١٩٨٩. أما هذه الأدوات فكانت:

- (١) استمارة الاستقصاء: والتي قام بإعدادها وتقنيها واستخدامها المرزوقي وآخرون عام ١٩٨٧. وتعني بقياس متغيرات شخصية للمفحوص مثل المتغيرات المتعلقة

بالخصائص الديموجرافية مثل محل الميلاد ومحل الإقامة ونوعية السكن وخلفية المفحوص من حيث كونه حضريًا أو ريفيًا أو قبليًا، كذلك حالة المفحوص الاجتماعية والاقتصادية وحالة أسرته، كذلك عنيت بالتنشئة الاجتماعية والأسرية التي لقيها المفحوص حينما كان طفلًا، كذلك تعرضت لتاريخه التعليمي والدراسي...

(٢) مقياس مركز أبحاث مكافحة الجريمة لمفهوم الذات: والذي ألفه أوفر Offer وطوره وقننه للبيئة العربية الصيرفي (عام ١٩٨٨)، ويقس أربعة أبعاد للذات هي الذات النفسية Psychological Self (وتختص باهتمامات الفرد ومشاعره ورغباته وتخيالاته ومدى قدرته على التحكم في نزواته ومشاعره النفسية والجسمية)، والذات الاجتماعية Social Self (وتقيس مدى الإدراك الفردي لعلاقاته الشخصية، واتجاهاته الأخلاقية، ووضوح أهدافه التربوية والمهنية)، والذات الأسرية Familial Self (وتقيس مدى توافر الوفاق بين الفرد وأسرته التي عاش ويعيش فيها من خلال قياس اتجاهات هذا الفرد نحو الممارسات الأسرية لوالديه وإخوانه)، والذات التعاملية Coping Self (وتقيس بعض مظاهر التكيف الشخصي للفرد. ومدى خلوه من الاضطرابات النفسية، ومدى قدرته على التعامل مع البيئة الخارجية والتحكم فيها).

(٣) اختبار اليد الإسقاطي: The Hand Test: وهو اختبار نفسي يقيس سمات الشخصية ودينامياتها باستخدام شديد البساطة لتكنيك الإسقاط Projective Technique (والذي يُبنى على قيام المفحوص بإسقاط ما بداخل نفسه من مشاعر ورغبات ومخاوف وآمال ... - دون أن يعي ذلك - على الأشخاص والأشياء والمواقف التي تعرض له) وقد قام بإعداد الاختبار في صورته الأصلية ثلاثة من العلماء الأمريكيين هم: بريكليين وبيوتروسكي وواجنر Bricklin, Piotrowski and Wagner (١٩٦٢)، وقام فرج عبد القادر طه (١٩٦٨) بإدخال بعض التعديلات على طريقة تصحيحه، استخدمت في بحثنا هذا. ويتكون الاختبار من تسع بطاقات مرسوم على كل منها صورة يد في وضع مختلف، يطلب من المفحوص أن يخمن ما سوف تفعله هذه اليد أو ما تفعله بالفعل؛ مع بطاقة عاشره بيضاء يطلب من المفحوص أن يتخيل يدًا مرسومة عليها ويقول ما تفعله هذه اليد أو تنوي فعله. يقيس هذا الاختبار سمات وديناميات عدة في الشخصية مثل العدوان Aggression والخوف Fear والتودد Affection والاتصال Communication والاعتماد Dependence والاستعراض Exhibitionism والعجز Crippled. كما أننا قمنا

باستحداث أربع فئات جديدة للتصحيح أوحث بها خصوصية بحثنا الراهن، هي: التخديرية Narcotic والسجنية Prisional، والمصحبة Therapeutic Institutional، والكف Inhibition.

ومن الجدير بالذكر أن لجنة بحثنا الحالي - وهي تكتب التقرير الأساسي لهذا البحث - قدمت من الدراسات الميدانية الأجنبية والعربية ما يطمئن إلى تقنين أدوات البحث وصلاحياتها للاستخدام في بحثنا الميداني الحالي، كما أضافت بعض التعديلات الطفيفة لزيادة صلاحية هذه الأدوات، أيضًا أضافت بعض البيانات والدراسات التي قمنا بها خصيصًا في هذا البحث لاستكمال بعض جوانب التقنين أو مؤشرات الصلاحية لكل من أدواتنا الثلاث. بحيث أصبحنا في النهاية واثقين إلى حد كبير من صلاحية هذه الأدوات الثلاث للقياس النفسي وجمع البيانات اللازمة لبحثنا الميداني. هذا وبالمتن الأصلي للبحث تفصيل ما أجملنا في هذه الخلاصة.

### نتائج البحث ومناقشتها

لا نتيج لنا هذه الخلاصة العجلى أن نفصل نتائج البحث ونناقشها على نحو ما أتاح لنا التقرير الأساسي لهذا البحث، لذا فإننا سوف نكتفي بإعطاء نماذج موجزة لهذه النتائج بالنسبة لكل أداة من أدوات بحثنا الثلاث.

أولاً: نتائج الاستقصاء الاجتماعي:

١ - كثافة انتشار الحشيش في قضايا المخدرات: إذ تبين أن عدد قضايا سجناء المخدرات كان أغلبها ما تعلق بالحشيش، حيث كانت نسبة قضايا الحشيش ٦٥,٨% تليها قضايا الهيروين حيث كانت نسبتها ١٠,٣% فقضايا الماكستون فورت بنسبة ٥,٥% ثم الأفيون ٤,٨%.

ونقد أرجعنا غلبة الحشيش إلى تاريخه الشعبي، وانتشاره على مستوى عامة الشعب المصري من أحقاب طويلة، مما جعل له جذورًا تاريخية عند المصريين. كما أنهم أحاطوه بقدر كبير من المعتقدات، والقيم الشعبية التي ترى أنه يؤدي إلى خفة الظل، والنكتة، والذكاء، وحضور البديهة لمن يتعاطونه. بل إن هذه المعتقدات الشعبية قد تخطت ذلك إلى القول بأن من يتعاطاه يورث لأبنائه هذه الخصائص المرغوبة، ويترجمون هذا المعتقد في مقولتهم عن الشخص الذكي، صاحب النكتة، حاضر البديهة بأنه: "بَحْ حشيش"؛ أي أنه جاء

من أب يتعاطى الحشيش. فإذا أضفنا إلى ذلك الموروث الشعبي السائد للحشيش ما يتميز به من رخص ثمنه في المقارنة بغيره من المواد المخدرة الأخرى، اتضح لنا السبب في كثافة انتشاره. يضاف إلى ذلك أن الحشيش في نظر الغالبية من الناس، بل والعلماء والباحثين لا يؤدي إلى إدمان بالمعنى الحرفي، حيث يستطيع من يتعاطاه أو يتعود عليه أن يقلع عنه بسهولة ويسر عندما يعقد العزم، دون حاجة إلى علاج أو إيداع في مصحات، ودون أيضاً معاناة لآلام جسمية ونفسية مبرحة تنتج عن امتناع مدمني غالبية الأنواع الأخرى من المخدرات عن تعاطيها.

٢ - كثافة تعرض الطلبة لمواقف المخدرات: إذ تبين من البحث أن حوالي ثلث عينة الطلاب (٣٥,٩%) قد تعرضوا لمواقف تهيئ وتغري بتعاطي المخدرات، ويعتبر هذا خطورة كبيرة على انزلاق الشباب الصغير وتورطهم في جرائم المخدرات خاصة مع ما يتصفون به من قلة الخبرة، وضعف المسؤولية، وطيش الشباب واندفاعه، إذ يعمل كل هذا على زيادة احتمالية انحرافهم الفعلي لعالم المخدرات، خاصة وأن كثيرًا من أنواع المخدرات التي انتشرت حديثًا كالهروين على سبيل المثال قد تجعل من تجربتها عددًا من المرات أقل من أصابع اليد الواحدة يدمن عليها إدمانًا تامًا.

٣ - الأثر الكبير للتعاطي العائلي للمخدرات: حيث تبين أن ٤٣,٨% من عائلات السجناء بهم بعض أفراد يتعاطون المخدرات، وأن ٣٨,٣% من عائلات نزلاء المصحات والمتوردين عندها من المدمنين بهم بعض أفراد يتعاطون المخدرات، وذلك في مقابل ١٠% من عائلات الطلاب. كما كان الأب بنسبة حوالي ٥٠% كقريب أول من إجمالي المجموعات الثلاث. ويؤيد هذا بما لا يدع مجالاً للشك أن البيئة الأسرية شديدة التأثير على تركية ذواقع التورط في جرائم المخدرات، حيث يقلد الأبناء آباءهم، كما يتوحدون بهم فيكتسبون بذلك معظم خصائصهم وسماتهم وذواقهم، سواء أكان ذلك بشكل شعوري Conscious (كما هو الحال في التقليد Imitation) أم بشكل لا شعوري Unconscious (كما هو الحال في التوحد Identification). وفي هذا يقول الشاعر العربي بفطرته الخالصة:

وينشأ ناشئ الفتيان فينشأ ————— على ما كان عوده أبــــــــــــــــوه

هذا علاوة على أن وجود أقرباء يتعاطون المخدرات، خاصة الآباء كما اتضح في بحثنا هذا، يجعل الابن ينشأ في ظرف اجتماعي يتسم فيه عبير المخدرات، فتكون عند ذاك فرصته أكبر لتجربتها، والتعود عليها.

٤ - تأثير كبير لأصدقاء السوء: حيث كان تأثير أصدقاء السوء واضحًا باعتباره أكبر عامل وأكثر أثرًا في توريث الفرد في مشكلة المخدرات، سواء أكان ذلك بالنسبة للسجناء أم مرتادي المصحات من المدمنين، حيث كان سببًا رئيسيًا باحتمال قدره ٤٨,٢% لسجناء المخدرات، و باحتمال قدره ٦٣,٣% لمرتادي المصحات. مما يشير إلى الأهمية القصوى والتأثير الكبير لصحبة السوء في تهيئة التورط في السلوك المنحرف عامة، وجرائم المخدرات خاصة.

ويبدو هذا منطقيًا حيث يُغري الأصدقاء والرفاق بعضهم بعضًا عن طريق الغواية وتزيين الشر وتحبيذه. هذا علاوة على أن الفرد عادة يريد أن يبدو منخرطًا في جماعة غير شاذ عنها؛ يتقبل معاييرها، ويرتضي اتجاهاتها، ويأتي سلوكياتها، ويتشبه بها، فتصبح بالنسبة له جماعة مرجعية Reference Group يرتضي ما ترتضيه، ويأتي ما تأتيه. ومن هذا المدخل تؤثر جماعة الأصدقاء وزمرة السوء على الفرد وتورطه. يضاف إلى هذا ما ينجم عن التفاعلات الاجتماعية بين الأصدقاء والرفاق من ظواهر التقليد والتوحد اللذين سبق أن أشرنا إليهما.

٥ - قسوة الوالد في تنشئته للابن: إذ كان الوالد قاسيًا أثناء تنشئته وتربيته لابنه في مجموعة مرتادي المصحات للعلاج من أثر الإدمان باحتمال كبير وصل إلى ٢٦,٧%، بينما كان هذا الاحتمال عند مجموعة الطلاب ١٠,٨%، وذلك في مقابل ١٦,٩% عند مجموعة السجناء. وكان الفرق دالًا إحصائيًا إلى حد كبير (مستوى ٠,٠١).

ويشير هذا إلى أن القسوة في تنشئة الأبناء والتعامل معهم قد تدفعهم إلى التعاطي والإدمان وبقية جرائم المخدرات بنسبة احتمال كبير.

وقد يمكننا تفسير تأثير قسوة الوالد في تنشئة ابنه على توريثه في جرائم المخدرات، إذ اعتبرنا كون جرائم المخدرات تعتبر تمرّدًا على سلطة الأب وممثل المجتمع، انتقامًا منه بضرب قيمه عرض الحائط، والخروج عليها، وكسرها بارتكاب سلوك لا يرضى عنه (كالتعاطي أو الاتجار...)، بحيث يؤدي هذا في النهاية إلى فضحه في المجتمع انتقامًا منه لقسوته عليه. هذا من جانب، ومن جانب آخر فإن قسوة الأب مع الابن تشعره بالمدلة والهوان، حتى إذا ما كبر الابن وقوي يجد نفسه مدفوعًا إلى تعويض المدلة والهوان وقهرهما بإظهار نقيضهما، وهو في حالة جرائم المخدرات يتورط فيها ووقوفًا ضد المجتمع

(ممثل الأب) في قوة وكبرياء، فيتحداه بكسر قانونه، والخروج على قيمه التي تدين المخدرات وتحاربها، وهكذا يحلو له تعاطي المخدرات والاتجار فيها ... نكايه في الأب وثورة على رموزه. ومن هنا يمكن تفسير نتائج البحوث التي أوضحت الارتباط الكبير بين تعاطي المخدرات وأسلوب الحياة الذي يمتاز بعدم الانصياع للمجتمع، والتمرد عليه.

ثانيًا: نتائج مقياس مفهوم الذات:

تبين لنا - فيما سبق - نتائج هامة من البيانات التي جمعناها باستخدام مقياس الاستقصاء الاجتماعي إذ تلقى ضوءًا هامًا على ظروف نشأة المتورطين في جرائم المخدرات وجوانب بيئتهم الاجتماعية، وخصائص أسرهم، وحياتهم، ورفاقهم، وخبراتهم ... مما يشير إلى أهمية كل تلك الظروف الاجتماعية والطبيعية التي تحيط بالفرد منذ نشأته، في إكسابه استعدادًا مهنيًا للتورط في جرائم المخدرات، أو بالعكس إكسابه حصانة قوية ضد التورط في مثل هذا النوع من الجرائم. ومع هذا يبقى تساؤل في غاية الأهمية نجيبنا عليه نتائج مقياس مفهوم الذات - موضوع حديثنا الحالي - بالاشتراك مع نتائج اختبار اليد - موضوع حديثنا التالي.

هذا التساؤل يتلخص في أن كثيرين يوجدون وينشئون في ظروف بيئة واجتماعية وأسرية تهيئ للتورط في جرائم المخدرات أو تدفع إليها، أو مروا بهذه الظروف في فترات من حياتهم، ومع ذلك لم يحدث أن تورطوا كما تورط غيرهم. فما هو إذن العامل أو تلك العوامل التي تكمن وراء هذا الاختلاف بينهما، فيتورط هذا ولا يتورط ذاك؟

يجيبنا السيكلوجيون عن ذلك - رغم إيمانهم بفاعلية الظروف البيئية والاجتماعية - فيشيرون إلى أهمية العوامل الخاصة بشخصية كل فرد، وبنائه النفسي الذي يميزه هو بالذات عن غيره من الناس. والأمر هنا مشابه تمامًا لحالة التعرض للإصابة بالعدوى من مخالطة مريض، أو للإصابة بالمرض نتيجة لانتشار ميكروباته في الجو؛ ففي هذه الحالة لا يمرض كل من خالط المريض، ولا كل من تعرض لميكروب هذا المرض المنتشر في الجو، إنما فقط يمرض البعض. في مثل هذه الحالات نقول إن طبيعة الجسم وقوة مقاومته للمرض - وهما أمران يختلفان من فرد لآخر، ويخصانه على حدة - لهما دور كبير في إصابته بالعدوى أو النجاة منها، وفي التأثير بالميكروب المنتشر في الجو إلى حد المرض أو النجاة منه. بل إن الطب ليحدثنا عن بعض الأفراد الذين يحملون ميكروب المرض دون

أن يمرضوا، وما ذلك إلا لقوة مقاومتهم لهذا المرض بحيث لا يفلح الميكروب في التغلب عليهم وإمراضهم، مع أنهم يفلحون في نقل هذا المرض إلى غيرهم لو خالطوهم. ومن هنا كانت أهمية اكتشاف الطابع الشخصي Personality Type، أو البناء النفسي Psychological Structure، أو سمات الشخصية ودينامياتها Personality Traits and Dynamics، التي تميز المتورط في جرائم المخدرات. ووفاء لهذا الغرض استعنا بتطبيق مقياس مفهوم الذات - الذي نتحدث عن بعض نتائجه الآن - واختبار اليد الإسقاطي - الذي سوف نتحدث عن بعض نتائجه فيما بعد (أما النتائج الأكثر عددًا وتفصيلًا وشمولًا فهي التي عرضناها بالتقرير الأساسي):

١ - ضعف الذات النفسية واضطرابها: حيث كانت درجات الذات النفسية تشير إلى ضعف واضح وبشكل دال إحصائيًا في مجموعة السجناء ومجموعة مرتادي المصحات في مقارنة كل منهما بمجموعة الطلاب؛ مما يدل على ضعف مجموعة السجناء ومرتادي المصحات في التحكم في الذات، وضعف الانسجام الانفعالي في شخصياتهم، وتشوه صورة الذات، والقلق عليها، علاوة على اضطراب صورة الجسم، وتشوّهه في نظر المجموعتين من متورطي جرائم المخدرات. ولا شك أن هذا يؤدي إلى حالة كبيرة من القلق والضيق تدفع الفرد للتخفف عنها بالإدمان الذي ينسيه ما هو عليه من ضعف وهوان وتشوّه؛ فيرتمي عن طريقه في أحضان عالم من الهلوس والخيالات، يحس فيه بالمتعة والسعادة والقوة الزائفة عن طريق التخدير.

٢ - ضعف الذات الاجتماعية واضطرابها: فقد كانت درجات الذات الاجتماعية تشير إلى ضعف واضح وبشكل دال إحصائيًا في مجموعة السجناء ومجموعة مرتادي المصحات في مقارنة كل منهما بمجموعة الطلاب؛ مما يشير إلى فشل متورطي جرائم المخدرات في علاقاتهم الاجتماعية، ونقص في نضجهم الأخلاقي وتمثلهم لأهداف المجتمع وقيمه، وضعف تحملهم للمسئولية والإحساس بها سواء بالنسبة للدراسة أو العمل. وكلها أمور سلبية تسهل التورط في جرائم المخدرات، ولا تمثل حصانة تمنع من الانزلاق إليها.

٣ - اضطراب الذات الأسرية: حيث كانت درجات الذات الأسرية تشير إلى ضعف واضح وبشكل دال إحصائيًا في مجموعة السجناء ومجموعة مرتادي المصحات في مقارنة كل منهما بمجموعة الطلاب؛ مما يدل على ضعف الوفاق بين المتورط في

جرائم المخدرات وبين أفراد أسرته وقلة الدفء العاطفي بينه وبينهم، مما يشير إلى خبرات طفلية غير سعيدة مع أفراد الأسرة، واضطراب وتفكك داخلها.

ولا شك في أن اضطراب الذات الأسرية يلتقي مع اضطراب الذات الاجتماعية معاً (الذي ناقشناه في البند السابق) حيث يكون جوهرهما واحداً، وهو اضطراب العلاقات الإنسانية لمتورطي المخدرات مع من يحيطون بهم من أفراد، سواء أكانوا من أسرهم أم أعراباً عنهم. وحيث أن العلاقات الأسرية هي الأسبق تاريخياً، وهي أيضاً الأكثر تأثيراً في الأفراد نتيجة ظروف التنشئة الاجتماعية، خاصة وأن الفرد في طفولته الأولى تكون شخصيته هشة بحيث تتأثر تأثيراً شديداً بما تتلقاه أو تمر به من أحداث وخبرات وظروف تنشئة، بعكس شخصية الكبير التي تكون قد اكتسبت صلابة أكثر فيقل تأثيرها بما يمر بها، لذا فإن الاضطراب في علاقات الفرد الأسرية يكون أكثر خطورة على شخصية الفرد، كما أنه - بالتالي - ينضج على باقي علاقاته الاجتماعية بعد ذلك، حيث تكون العلاقات الأسرية هي النموذج الأصلي لعلاقة الأفراد بغيرهم من المجتمع.

٤ - ضعف الذات التعاملية واضطرابها: أشارت درجات الذات التعاملية إلى ضعفاً الواضح والدال إحصائياً في مجموعتي متورطي جرائم المخدرات (السجناء، ومرئادي المصححات) في مقارنة كل منهما بمجموعة الطلاب. مما يوضح ضعف تحكم متورطي المخدرات في عالمهم الخارجي، وضعف قدرتهم على التعامل الناجح من واقعهم المعاش، وتوافر أعراض نفسية في شخصياتهم تجعل توافقهم ضعيفاً في المواقف والظروف التي يتعرضون لها. مما يشير إلى اضطراب البناء النفسي لمتورطي المخدرات، وسوء توافقهم، وفشل تعاملاتهم وتصرفاتهم.

٥ - ضعف "كل الذات" واضطرابها: حيث يعطي مقياس مفهوم الذات درجة كلية تمثل مجموع أبعاد الذات الأربعة التي يقيسها تفصيلاً، والتي تحدثنا عن نتائجها في البنود الأربعة السابقة. ولقد أشارت هذه الدرجة الكلية إلى ضعف واضح وبشكل دال إحصائياً في مجموعتي السجناء والمصححات (المدمنين) عن مجموعة الطلاب. وكما هو متوقع من استقرار نتائج الأبعاد الأربعة للمقياس التي سبق الإشارة إليها كان المقياس الكلي يشير إلى تأكيد نفس الاتجاهات التي اتسقت ظهورها في كل مقياس فرعي (أو بعد) على حدة، من حيث الإشارة إلى اضطراب مفهوم الذات وضعفه في مجموعتي متورطي المخدرات (السجناء والمرئادين) إذا ما قارنا كلا منهما



على حدة مجموعة الطلاب (التي يفترض تمثيلها للسواء في بحثنا هذا). الأمر الذي يعكس اضطراباً نفسياً في علاقة متورطي المخدرات بأفراد أسرهم وبأعضاء المجتمع من حولهم، كما يشير أيضاً إلى فشلهم الدراسي والمهني، وإلى نقص اتزانهم النفسي، وإلى وضوح الشذوذ والانحرافات والأعراض النفسية على نحو ما سبق لنا أن أشرنا وناقشنا.

#### ثالثاً: نتائج اختبار اليد الإسقاطي:

بشترك اختبار اليد الإسقاطي - كما سبق أن أشرنا - مع مقياس مفهوم الذات في دراسة الشخصية بشكل شامل ومتعمق لكشف خصائصها وسماتها ودينامياتها السيكلوجية. ونعرض فيما يلي بشكل موجز أمثلة لنتائج.

١ - ارتفاع التنفيس بالعدوان عند متورطي المخدرات: بمعنى أن المتورطين في جرائم المخدرات (السجناء ومرتادي المصحات للعلاج من الإدمان) كانت درجات التنفيس بالعدوان Acting Out لديهم أعلى بشكل دال إحصائياً عن نظيرتها لدى الطلاب، وهذا يعني أن لدى متورطي المخدرات نزعة قوية نحو السلوك العدواني المكشوف Overt Aggressive Behavior، أي إظهار العدوان في سلوكهم اليومي، وأثناء علاقاتهم وتفاعلاتهم الاجتماعية مع الآخرين.

ومن الجدير بالذكر أن التنفيس بالعدوان هو الدينامية (أو الخاصية أو السمة) الرئيسية التي وضع اختبار اليد لقياسها وإظهارها، خاصة وأن العدوان Aggression - كما يراه كثير من علماء النفس وخاصة المحللون النفسيون وأتباعهم - يعتبر الدافع الأساسي مع دافع الحب Love في تحريك كافة سلوك البشر، بل إن منهم من يذهب إلى أن دافع العدوان يلعب دوراً خطيراً ليس فقط على مستوى سلوك الفرد وعلاقاته الشخصية، بل وأيضاً على مستوى العلاقات الدولية<sup>(\*)</sup>.

وهكذا، فإن نتيجة بحثنا الميداني تظهر أن مجرمي المخدرات ومتعاطيها ومدمنيها يشند فيهم العدوان ويبرز معبراً عن نفسه بسلوك عدواني مكشوف، على نحو ما اتضح من الاستجابات الإسقاطية لمجموعة السجناء ومجموعة مرتادي المصحات عند مقارنة كل منهما بمجموعة الطلاب، ويبدو منطقياً أن نبرر هذه النتيجة بأن جلب وترويج المخدرات

---

(\*) (Taha, Farag A., Does Mankind Really Search For Peace? A Paper Read in 8 International Congress of Cross - Cultural Psychology, Istanbul, 1986).

والاتجار فيها يمكن أن ينفس تنفيسًا مكشوفًا عن عدوان الفرد المتجه نحو الآخرين (لما في ذلك من تدمير واضح، واعتداء صارخ، وإضرار بليغ على المجتمع وأفراده، بترويح ما يضره ويؤذيه) علاوة على ما في ذلك من إشباع للعدوان المتجه نحو الذات (والذي يعرف عند غير المتخصصين بهواية تعذيب الذات)، حيث إن من يدمن المخدرات أو يتعاطاها يسلم نفسه إلى مصير يوقع به أشد الأذى والضرر (إذ يفنك الإدمان بقواه العقلية والجسمية والاقتصادية ويخل بالتوازن النفسي إلى حد بعيد)، كما أن جلب المخدرات أو تزويجها أو الاتجار فيها يعرض الفرد إلى أذى بالغ قد يصل به إلى حد الإعدام أو السجن المؤبد، وهكذا يتدمر مجرم المخدرات جسميًا ونفسيًا.

٢ - انخفاض التودد عند متورطي المخدرات: فقد كانت درجات التودد تشير إلى انخفاض واضح وبشكل دال إحصائيًا في مجموعة السجناء ومجموعة مرتادي المصحات في مقارنة كل منهما بمجموعة الطلاب.

ولا شك أن هذه النتيجة تتكامل وتتناغم مع النتيجة السابقة، حيث أن عدوان الفرد وتنفيسه المكشوف عنه يؤدي إلى مقاومة اتجاهات الحب ونزعات الود وضعفها، فيترجع الحب ليظهر العدوان ويتغلب عليه. ولو تخيلنا أن نزوات الود والحب أكثر قوة عند المدمنين ومجرمي المخدرات لمنعتهم هذه النزعات الإيجابية البناء عن الهمم والتدمير الذي يكمن وينتج عن الإدمان وإجرام المخدرات.

٣ - ارتفاع العجز عند متورطي المخدرات: أوضحت مقارنة متوسطات درجات العجز بين السجناء ومرتادي المصحات (كل على حدة) أنها كانت أعلى بشكل دال إحصائيًا عنها عند الطلاب.

وما من شك أن وجود الفرد بالسجن يجعله مكبلًا عاجزًا عن القيام بما يرغبه من نشاطات، وقضاء ما يريده من حاجات، مما يزيده إحساسًا واقعيًا بالعجز. كما أن الإدمان - من الجانب الآخر - يضعف قدرة الفرد الجسمية بفعل التخدير، كما يكسبه العجز عن القيام بوظائفه المعتادة خاصة في حالة الحرمان من المخدر، كما تتزايد آلامه الجسمية في نفس الحالة، مما يؤدي إلى عجزه واضطرابه الجسيمي. ويحدث نفس الشيء لحالة الفرد النفسية والعقلية، حيث تعتل وتضطرب انفعالاته وقواه العقلية، فلا تعود جميعها متسقة مع الواقع متوافقة معه، فينعكس ذلك على المدمن عاجزًا واقعيًا، وإحساسًا متدنئًا بالكفاءة والاقتدار على المستويين الشعوري Conscious واللاشعوري Unconscious مما يعكسه

اختبار اليد ارتفاعاً في بعد العجز الذي يقيسه. ومن الجدير بالذكر أنه سبق لنا أن التقينا بنفس الاتجاهات في أبعاد مفهوم الذات حيث العجز عن التحكم في النزوات، وضعف الانسجام الانفعالي، وتدني تصور الفرد لهيئته الجسمية، واضطراب العلاقات الاجتماعية، وضعف التحكم والتوافق مع العالم الخارجي.

٤ - ارتفاع الاستجابات التخديرية لدى متورطي المخدرات: كانت الاستجابة التخديرية Narcotic Response إحدى التصنيفات (أو فئات التصحيح) الأربعة التي استحدثتها هيئة الإشراف على بحثنا هذا - على نحو ما سبق أن أشرنا - حيث أوحى بها الاستجابات الخاصة ببحثنا الميداني عندما تصفجناها للمرة الأولى. وقد صدق حدثنا، إذ لاحظنا أن مجموعة سجناء المخدرات ومجموعة مدمنيها المرتادين للمصحات يكثرون من الاستجابة لاختبار اليد باستجابات تتعلق بالمخدرات وتعاطيها مثل: "إيد ماسكة حصة حشيش أو أفيون، أو ماسكة كوكايين علشان الشم، أو هاتدي حقنة مخدر، أو إيد واحد متخدر أو مسطول...".

وقد كان من نتائج الاختبار ارتفاع هذا النوع من الاستجابات إلى حد بالغ الدلالة الإحصائية في مجموعة مرتادي المصحات وأيضاً في مجموعة السجناء في مقابل مجموعة الطلاب. حيث كان متوسط مجموعة مرتادي المصحات ١٢,٣% ومجموعة السجناء ٧,٨%، في مقابل ٠,٤% فقط للطلاب. مما يؤكد شدة حساسية "الاستجابة التخديرية" للفرقة بين المجموعات الثلاث (من عينة بحثنا الميداني) في الاتجاه المتوقع؛ حيث تندر في الطلاب (ممتلي الأسوياء) لترتفع إلى أقصى حد لها عند مجموعة المدمنين والمتعاطين (مجموعة مرتادي المصحات للعلاج من الإدمان)، وتقع مجموعة سجناء المخدرات بينهما مقتربة أكثر من مجموعة المدمنين، مما يدل على أن هيئة البحث كانت محقة إلى حد كبير عندما اقترحت هذه الفئة الجديدة في تصحيح اختبار اليد التي استحدثتها.

وتبدو هذه النتيجة منطقية إلى حد كبير، حيث إن حالة التعاطي والإدمان، والتردد على المصحات للعلاج منه لابد وأن تحتل حيزاً كبيراً من انشغالات البناء النفسي لصاحب الحالة وتوجهاته الشعورية واللاشعورية معاً، بما ينعكس على استجاباته للاختبار الاسقاطي (ضمن ما ينعكس في أشكال سلوكية أخرى)، فتبدو الاستجابات التخديرية كثيرة وشائعة في حالات مرتادي المصحات. كما لنا أن نتوقع نفس الشيء - وإن كان بدرجة أقل -

لدى سجين المخدرات (حيث يكون انشغاله أكثر بقيود السجن وظروفه فيه، ومطالبه واهتماماته خارجه .. بصفته مسجوناً بالفعل).

٥ - ارتفاع الاستجابات السجنية لدى السجناء: كانت الاستجابة السجنية Prisional Response هي إحدى فئات التصحيح التي استحدثناها وأضفناها إلى فئات التصحيح التقليدية لاختبار اليد، كما سبق أن أشرنا إلى ذلك، إذ لاحظت هيئة الإشراف على البحث تكرار استجابات مجموعة السجناء خاصة ما يتعلق بظروف السجن ومشكلاته وخصوصياته وبالأحكام القضائية وتنفيذها ... مثل "إيد واحد محطوط فيها الكلابشات، أو يد سجان ساحبة سجين للعنبر، أو إيد مسجون بتحبي اللي جابين يزوروه ...". وبالفعل لقد استطاعت هذه الفئة من الاستجابات السجنية أن تميز تمييزاً دالاً إحصائياً بين مجموعة السجناء من جانب وبين مجموعة مرتادي المصحات ومجموعة الطلاب كل منهما على حدة من جانب آخر، بينما لا توجد تفرقة دالة إحصائية بين معدل هذه الاستجابات في كل من مجموعة مرتادي المصحات ومجموعة الطلاب.

هذا، ومن المتوقع بصفة عامة أن تزيد نسبة الاستجابات السجنية لدى مجموعة السجناء خاصة في المقارنة بالمجموعتين الأخريتين، كما حدث بالفعل، نظراً لأن ظروف السجن، وما به من تقييد للحرية، وحرمان الفرد من إمكانية قضاء حاجاته، ومراعاة مصالحه ومتابعته، وتصريف شؤونه والإشراف عليها خارج السجن ... نقول من المتوقع أن يؤثر كل هذا في جعل السجين منشغلاً بسجنه، مهوم البال له، مركزاً في شعوره ولا شعوره على ظروفه كمسجون، ومجتزاً تاريخه السابق وما مرت به من أحداث أدت به إلى هذا المصير. الأمر الذي ينعكس على استجابته لهذا الاختبار الإسقاطي.

لكن إذا كان ما سبق يبرر لنا ارتفاع الاستجابات السجنية ارتفاعاً دالاً إحصائياً عند مجموعة السجناء في المقارنة بكل من المجموعتين الأخريتين كل على حدة. (حيث كان متوسط مجموعة السجناء ١,٠ في مقابل ٠,٦ للطلاب و ٠,٢ للمصحات)، فما هو التبرير النفسي الاجتماعي Psycho-Social المحتمل لقلّة الاستجابة السجنية عموماً (قارن أعلى متوسط للاستجابة السجنية وقدره ١,٠ فقط بأعلى متوسط للاستجابة التخديرية - في البند السابق - وقدره ١,٢٣)، وضعفه عما كنا نتوقعه نظرياً في مجموعة السجناء؟ أغلب الظن أن إجابة هذا التساؤل تكمن في أن سجين المخدرات لا يعاني كثيراً من سجنه - كما يريد المجتمع ردعاً له، ولغيره - نظراً لما هو شائع عن إمكانياتهم المالية الهائلة والتي تكفل

لهم إقامة مريحة حتى داخل السجن، كما أن عصابات التهريب والاتجار والترويج التي يعملون لحسابها يبدو أنها تتكفل بحل معظم مشكلاتهم الشخصية والعائلية خارج السجن، وربما بأفضل مما لو كانوا طلقاء خارج السجن. ومن ثم نرجح ألا ينشغل سجين المخدرات كثيرًا لسجنه وينهم به بحيث تنفذ هذه الحالة إلى عمق بنائه النفسي في قوة تظهرها في الاستجابات السجنية للاختبار الإسقاطي.

ومن الجدير بالذكر أن النظرة الشمولية العميقة والمتكاملة للنتائج التي خرجنا بها من استخدام أدوات القياس النفسي الاجتماعي الثلاث كان يؤيد بعضها بعضًا دونما وجود تعارض. ولقد أفضنا في كتابة التقرير الأساسي لبحثنا هذا أن نثبت ذلك، الأمر الذي لا يسمح لنا في هذا الملخص بشرحه وزيادة بيانه. مما يؤكد نظرتنا التي نلخصها في أن أدوات القياس النفسي والاجتماعي المختلفة في طبيعتها وأنواعها (الاستقصائية والتقريبية والكمية الإسقاطية) إذا ما أحسن إعدادها وتقنيها وتطبيقها اتفقت في نتائجها، ودعم بعضها بعضًا؛ أو على أقل تقدير تتكامل في إعطاء صورة شاملة ومكتملة عن الظاهرة المدروسة دونما تناقض، بل في اتساق واتفاق، فإذا لم يكن التقاؤها في إظهار الحقيقة المعينة التي نجتهد في الكشف عنها يكون الالتقاء على اتجاهها وروحها وإيماءاتها ودلالاتها. وكأننا هنا أشبه بنفر كثير أتوا من اتجاهات وأحاء متفرقة مختلفة يبحثون عن مبنى Building معين، فإذا بهم يلتقون عنده على الرغم من أن كل واحد منهم قد استخدم سبلا وطرقا ودروبًا مختلفة. ألا بدعونا هذا إلى فض الاشتباك بين المناهج المختلفة، وإلى تأكيد تكاملها دون تعصب لإحداها يؤدي إلى انغلاق في الفكر، وضيق في الأفق؟؟!!

ليس هذا فقط ، بل إن المتأمل لنتائج بحثنا الميداني في مصر سوف يكتشف أن كثيرًا منها تتأيد (بمعناها أو باتجاهاتها) من بحوث كثيرة في نفس المجال أجريت في العالم، شرقه وغربه، استخدمت مناهج متشابهة أو مختلفة - كما استعرضنا ذلك بوضوح وتفصيل في كتاب التقرير الأساسي - الأمر الذي يؤكد أن الإنسان هو الإنسان في جوهره وفي أي مكان في العالم، كما نلاحظ أيضًا أن هذا الأمر لا يمنع من وجود خصوصيات في نتائج بحثنا، لا نظن أنها شائعة في مجتمعات أخرى غير المجتمع المصري، تتفق وخصوصيات هذا المجتمع وتكوينه وظروفه الحالية والتاريخية. ولعل هذا ما يبرر للعلماء تكرار بحوثهم في مجتمعات أخرى، بمثل ما يهدف إليه مشروع بحثنا الحالي الذي بدأناه بمصر، راجين أن يوفقنا الله إلى تكراره في مجتمعات أخرى بنفس المنهج والأسلوب والأدوات.

## المراجع

- ١ - جلال سعد وزملاؤه: مدى صلاحية اختبار اليد للتطبيق على عينات مصرية، المجلة الاجتماعية القومية، المركز القومي للبحوث الاجتماعية والجنائية، مجلد ٣، عدد ٢، القاهرة مايو ١٩٦٦، ٣ - ٦٤.
- ٢ - حنورة، مصري عبد الحميد: مشكلة تعاطي المخدرات والكحوليات بين طلاب الجامعة، في، لويس كامل مليكه، قراءات في علم النفس الاجتماعي في الوطن العربي، المجلد الرابع، الهيئة العامة للكتاب، ١٩٨٥.
- ٣ - الدمرداش، عادل: الإدمان (مظاهره وعلاجه)، سلسلة عالم المعرفة، المجلس الوطني للثقافة والفنون والآداب، الكويت، أغسطس ١٩٨٢.
- ٤ - الدمرداش، عادل: الإدمان، في رحلة داخل النفس البشرية، كتاب الهلال الطبي، دار الهلال، القاهرة، ١٩٨٥.
- ٥ - زيور، مصطفى (إشراف): تعاطي الحشيش (التقرير الثاني)، نتائج المسح الاستطلاعي في مدينة القاهرة، المركز القومي للبحوث الاجتماعية والجنائية، القاهرة، ١٩٦٤.
- ٦ - صوف، مصطفى وعبد الحليم محمود السيد وزملائهما: المخدرات والشباب في مصر، المركز القومي لبحوث الاجتماعية والجنائية، القاهرة، ١٩٨٧.
- ٧ - انصباد، عبد العاطي أحمد: النماذج الإحصائية في البحث التربوي والنفسي العربي بين ما هو قائم وما يجب أن يكون. رسالة الخليج العربي، العدد السادس عشر، السنة الخامسة، ١٩٨٥م.
- ٨ - الصيرفي، عبد الله عبد الغني: مقياس مركز أبحاث مكافحة الجريمة لمفهوم الذات للشباب، دليل الاستخدام، مركز أبحاث الجريمة، الرياض، ١٩٨٨.
- ٩ - الصيرفي، عبد الله عبد الغني: مقياس مركز أبحاث مكافحة الجريمة لمفهوم الذات للشباب، كتيب الأسئلة، مركز أبحاث مكافحة الجريمة، الرياض، ١٩٨٨.
- ١٠ - الصيرفي، عبد الله وعبد الرحيم الغامدي وعبد العاطي الصياد: نوع جريمة المخدرات المرتكبة بواسطة نزلاء السجون السعوديين في علاقتها بخصائصهم الاجتماعية والأسرية والتعليمية والاقتصادية، مركز أبحاث مكافحة الجريمة، الرياض، مايو ١٩٨٨.

- ١١ - طه، فرج عبد القادر: تعديل لطريقة تصحيح اختبار اليد، المؤتمر الأول لعلم النفس (بحوث لجنة علم النفس والتربية) الذي عقد بالمركز القومي للبحوث الاجتماعية والجنائية بالقاهرة، مايو ١٩٧١.
- ١٢ - طه: فرج عبد القادر: سيكولوجية الشخصية المعوقة للإنتاج، مكتبة الخانجي، القاهرة، ١٩٨٠.
- ١٣ - طه، فرج عبد القادر: أصول علم النفس الحديث، دار المعارف، القاهرة، ١٩٨٩.
- ١٤ - محمد، نجية إسحق: دراسة مقارنة بين الجنسين في سيكولوجية الجريمة، رسالة دكتوراه بإشراف فرج عبد القادر طه، كلية الآداب، جامعة عين شمس، ١٩٨٨.
- ١٥ - المرزوقي، حمد وآخرون: الخصائص الاجتماعية والأسرية والتعليمية والاقتصادية وعلاقتها بنوع الجريمة لنزلاء السجون من غير مرتكبي جرائم المخدرات بالمملكة العربية السعودية، مركز أبحاث مكافحة الجريمة، الرياض، ١٩٨٧.
- ١٦ - الهواري، محمد محمود: المخدرات (من القلق إلى الاستعباد)، سلسلة عالم كتاب الأمة، رئاسة المحاكم الشرعية والشئون الدينية بدولة قطر، الدوحة، ١٩٨٧.
- 17 - Bricklin B., Piotrowski, Z. and Wagner, E., The Hand Test; Springfield, USA, Charles, Thomas, 1975.
- 18 - Gorsuch, R. and Butler, M., Initial Drug Abuse: A Review of Predisposing Social Psychological Factors, Psychological Bulletin, Vol. 83, No. 1. 1976.
- 19 - Fibichova, M. and vojtk, V., Some Observations from the life of young Toximaniacs, Ceskoslovenska Psychiatrie, Vol. 71 (5), 1975.
- 20 - Freud S.: Beyond the pleasure Principle, translated by C.J.M. Hubback, The International Psycho-Analysis Library, No. 4. London, the Hogarth Press, 1922.
- 21 - Klen, M., The Psycho-Analysis of Children, the International Psycho-Analytical Library, No. 22, London, the Hogarth Press, 1975.
- 22 - Lecker, S. and Pigott W.; Coping with Drug Abuse: I. A Community Social Action Approach, Canada's Mental Health, Suppl. No. 64, 1970.
- 23 - Malhotra, A. and Murthy, V.; Personality Correlates in Drug Addiction, Indian Journal of Chinal Psychology, Vol. 4, No. 2, Sep. 1977.

- 24 - Nie, H. N. and Others. Statistical Package for the Social Sciences (SPSS). 2<sup>nd</sup> Ed. McGraw Hill, New York, 1975.
- 25 - Norusis, Marija J. Advanced Statistics Guide (SpSS-X). McGraw Hill, New York 1985.
- 26 - Paton, S. and Kandel, D.; Psychological Factors and Adolescent Illicit Drug use: Ethnicity and Sex Differences, Adolescence, Vol. XIII, No. 50, Summer 1978.
- 27 - Rath S.; et. al; Attudes of Middle-Class heroin Abusers Towards Representatives of the Educational System, Adolescence, Vol. XI, No. 41, Spring 1976.
- 28 - Schneider, R., et. al; Father-Distance and Drug Abuse in young Men, The Journal of Nervous and mental Disease, Vol. 165, No. 4, 1977.
- 29 - Sieber, M.; Protest and Illegal Drug Consumption by young men: a Social Psychological study, Psychologic Scheweizerische Zeitschrift fur Psychologe und Ihre Anwendungen, Vol. 43, No. 3, 1984.
- 30 - Smart, R. and Fejer D.: Recent Trends in Illicit Drug use Among Adolescents, Canada's Mental Health Supplement, No. 68, May 1971.
- 31 - Taha, Farag A.; Does Mankind Really Search for Peace? A Psychological View, A Paper read in the 8<sup>th</sup> International Congress of Cross-Cultural Psychology, Istanbul, Turkey, July 1986.
- 32 - Wagner, E.; The Hand Test Manual, Los Angeles, Western Psychological Services, 1971.
- 33 - Wright, J.; The Psychology and Personality of Addicts. Adolescence, Vol. XII. No. 47, Fall 1977.



## حول العوامل النفسية لاتجاهات الشارع العربى والإسلامى نحو تحرير الكويت \*

### تهديد فى مدخل :

فى صبيحة يوم الخميس الثانى من أغسطس عام ١٩٩٠ : استيقظ العالم على حدث مروع- بكل المقاييس- ذلك هو الاحتلال العسكرى المفاجئ من جانب العراق العربى المسلم لجاره وشقيقه الكويت العربى المسلم كذلك .

وهكذا : بدأت - ودون سابق إنذار ، أو تبرير منطقى- سلسلة من المآسى الإنسانية والاجتماعية والسياسية والاقتصادية تعصف بمنطقة الشرق الأوسط ومواطنيه - أفراداً وجماعات ومجتمعات - لم تكد تخف حدتها إلا مع نهايات شهر فبراير من عام ١٩٩١ عندما حررت الكويت من الاحتلال العراقى، وأعلن العراق قبوله لكل ما ارتآه مجلس الأمن من قرارات الشرعية الدولية ، فأوقفت الحرب.

ومع ذلك، فإن آثار هذه الأزمة وتلك الحرب لازالت حية حتى اليوم، بما خلفته من جراح- سواء على مستوى الأفراد أو الشعوب أو الحكومات العربية- لم تندمل حتى يومنا هذا، وأغلب الظن أنها ستمتد حية مؤثرة تأثيراً سلبياً شديداً فى اتجاهات شعوب المنطقة وحكوماتها ومواطنيها ، نحو بعضهم البعض لفترة طويلة قادمة . وذلك نتيجة لانهيار كل حكومة، بمعظم أفراد شعبيها ، نحو أحد أطراف الصراع (الكويت أو العراق) .

ولكن الشئ المثير للدهشة والاستغراب ، والذي يحتاج إلى استجلاء عوامله ومسبباته ، هو ما لوحظ من هبات جماهيرية فى الشارع العربى والإسلامى ، قامت تعبر عن رأيها فى ضرورة مناصرة العراق (المعتدى الظالم) ضد الكويت ودول مجلس التعاون الخليجى (المعتدى عليها دون وجه حق) . وكان المتوقع عكس ذلك تماماً : أى أن تهب هذه الجماهير منذ بداية

---

\* دراسة أعدها المؤلف : وكان الفراغ منها فى أواخر أبريل من عام ١٩٩٢ ، ونشرت فى الطبعة السابقة من هذا الكتاب بدار المعارف عام ١٩٩٣ ، ص ٣٢٩-٣٨٩ .

الاحتلال العراقي للكويت، معبرة بشدة عن رفضها لما قام به العراق من اجتياح عسكري للكويت، ومن تعريض المنطقة لخطر التدخل الخارجى، مطالبة إياه بالانسحاب الفورى غير المشروط، ومؤيدة فى نفس الوقت المقاومة الكويتية والعالمية ضد هذا الاحتلال .

على أن الأمر الأكثر إثارة للدهشة والاستغراب ما لوحظ خاصة من أن أشد الدول تأييداً للموقف العراقى، وأكثرها وأقواها فى هبات جماهيرها مناصرة للعراق ضد الكويت ودول الخليج فى هذه الأزمة، إنما كانت تلك الدول والمجتمعات العربية والإسلامية صاحبة الأعداد الكبيرة، التى تعمل وتتكسب وتعيش فى الكويت، أو غيرها من دول الخليج، كالمملكة العربية السعودية، ودولة الإمارات العربية المتحدة؛ والتى -أيضاً- تتلقى معونات اقتصادية مهمة، وشبه منتظمة، من دول الخليج على النحو الذى كان عليه الفلسطينيون واليمنيون والسودانيون والأردنيون، بما يعنى أن حماسهم وتأييدهم لموقف العراق البين فى ظلمه، وغير المبرر فى منطقته؛ قد تخطى فى قوته مصالحهم الذاتية الحيوية وظهر عليها. بل إن حماسهم هذا وتأييدهم قد أعماهم حتى كانت هتافات الشارع عندهم تعلقو ضد الدول العربية التى وقفت ضد الظلم، وأعلنت موقفها الرسمى الصريح بشجب العدوان العسكرى العراقى على الكويت ومطالبته بالانسحاب، كما كانت جماهيرهم هذه الهانئة ترشق سفارات هذه الدول العربية التى وقفت فى صف الحق بالحجارة، وكانت تعتدى بأساليب مختلفة مادية أو معنوية على مواطنى هذه الدول .

لقد كان لموقف هذه الجماهير أسوأ الأثر الذى بدا جلياً فى جانبين خطيرين :

أولهما : أنه ساعد فى شد أزر موقف العراق، وزاد فى تصلبه وعناده، ورفضه لكل مساعى السلام التى بذلها الزعماء العرب والمسلمون والدوليون، مما أجبر العالم على الدخول فى حرب ضروس مع العراق أتت على أخضره ويابسه، لكى يجبره بدوره على الخروج من الكويت، يجر معه أزيال الخيبة، ويحصد الدمار لشعبه وجيشه ووطنه .

وثانيهما : أنه ساعد على رسم صورة ذهنية عن العربى المسلم، تتلخص فى تعطشه للدماء، وعدم فهمه إلا للغة القوة، وميله إلى الخيانة والغدر حتى بأقرب الناس إليه، بدليل تأييد كثير فى الشارع العربى المسلم لموقف العراق من الكويت ودول الخليج الذى جسم كل ذلك . وما لاشك فيه أن هذه الصورة الذهنية تساوى بين الهمجى المتوحش البعيد عن التحضر وبين العربى والمسلم . مما تستغله الدعايات الصهيونية ضدنا، فتكسب تعاطف المجتمع العالمى معها وضد قضايانا الحيوية . وهذه الصورة تحتاج لسنين طويلة لمحوها أو تعديلها .

ولسنا ندرى هل أدرك المؤيدون لموقف العراق هذين الأثرين المأساويين لموقفهم ، أم لم يدركوه بعد .

ويشير هذا الموقف إلى أن الدوافع النفسية لهذه الجماهير العربية والإسلامية التي أيدت العراق وناصرته ( مع ظلمه ) ضد الكويت ودول مجلس التعاون الخليجي كانت من القوة حتى أعمت هذه الجماهير ، حتى عن مصالحها الذاتية ، وعن التقدير السليم لقوانين العصر وظروفه ، ولمحركات التاريخ ومحددات مساره ومنعطفاته ؛ بل وغيبت عقلها عن الإدراك السليم للغة العصر السياسية ومتطلباته الدبلوماسية .

ونظراً لكل هذا ، فإن هذه الأزمة وآثارها ، وعواملها ومسبباتها ، وما فجرته من صراعات ، وما بلورته من اتجاهات وقناعات سوف يظل كله لسنوات عدة قادمة هدفاً لدراسات وبحوث وكتابات ، لاستجالاتها وتسجيلها وطرحها ، واستخلاص العبر منها .

#### الهدف من الدراسة :

سبق أن أشرنا فى التمهيد إلى أهمية العوامل النفسية فى تكوين الاتجاهات المضادة للكويت ودول الخليج فى أزمتها مع العراق ، والتي حركت بعض جماهير الشارع فى بعض الدول العربية والإسلامية ، وذلك على عكس ما كان متوقفاً تماماً ، مما يشير استغراباً شديداً ، بحيث يدفعنا هذا الموقف لبحث الأمر واستجالاته . ومن هنا ، فقد ركزنا هدفنا فى هذه الدراسة فى تحقيق غرضين أساسيين ، هما :

١- إلقاء الضوء وتبسيطه لكشف العوامل النفسية والاجتماعية التى تكمن وراء تكوين واستشارة الاتجاهات المضادة للكويت ودول التعاون الخليجي فى أزمتها مع العراق ، مع توضيح وتفسير الأسس السيكولوجية الاجتماعية وراء تفجر هذا العداء نحو دول الخليج فى الشارع العربى والإسلامى ، وإظهار التأييد والمناصرة للرئيس صدام حسين ونظامه العراقى ، على الرغم من وضوح الحق إلى جانب دول الخليج .

٢- اقتراح بعض التوصيات من واقع الدروس المستفادة من هذه الأزمة ، وعلى أسس ومبادئ علم النفس لتحسين الصورة الذهنية عن دول الخليج لدى الشارع العربى الإسلامى لكسب تأييده ، إذا ما تكررت أزمة مماثلة فى المستقبل ، وهو أمر محتمل لاشك ، وإن كنا ندعو الله ألا يحدث ؛ وكفى ما عاناه العرب والمسلمون من هذه الأزمة ، وما لاقوه فيها من خسائر بشرية ومادية ومعنوية جسيمة بكل المعايير .

### منهج الدراسة :

اعتمدت هذه الدراسة لتحقيق هدفها ، على دعامتين منهجيتين أساسيتين :

تمثلت أولاهما : فى تحليل المضمون Content Analysis وهو منهج علمى معروف فى كثير من بحوث ودراسات العلوم الإنسانية ؛ كعلم النفس والاجتماع والإعلام .. فلقد لجأنا هنا إلى تحليل المضامين البارزة والهامة ذات الإيحاءات القوية والدلالات الشديدة ، الظاهرة أو الكامنة ، وذلك فى كثير من الكتابات والدراسات والنشرات والتحليلات والتعليقات والخطب والنداءات والأحاديث .. والتي ألفت ونشرت فى الكتب ، أو الصحف ، أو المنشورات ، أو وكالات الأنباء ، أو تلك التى ظهرت على هيئة قرارات لمؤتمرات أو منظمات ، أو هذه التى أعلنت فى خطابات ، أو نداءات ، أو أحاديث ، ولقاءات ، والتي تعلقت بأزمة الخليج .. وقد أتبع لنا الاطلاع على كثير منها . ونحن فى تحليلنا للمضمون بهذه الطريقة إنما نستخدم طريقة علماء النفس ، خاصة فى تحليل مضمون البيانات التى تتجمع لديهم عندما يستخدمون المقابلة السيكولوجية Psychological Interview ، أو عندما يطبقون اختباراتهم الإسقاطية Projective Techniques ؛ مثل اختبار تفهم الموضوع Thematic Apperception Test ، والمعروف اختصاراً باختبار الـ "TAT" .

أما الثانية : فقد تمثلت فى خلاصة ما ترسب فى أذهاننا مما دار معنا ، أو اشتركنا فيه ، أو حدث فى حضورنا ، من مناقشات وجدال أو تبادل للآراء وجهات النظر ، مع تيارات مختلفة فى توجهاتها وقناعاتها ، أو مع طوائف متباينة فى جنسياتها ومواطنها ومستوياتها ، وسواء أكان هؤلاء من أقرباء أو أصدقاء ، أم كانوا من معارف أو زملاء .. وسواء -أيضاً- أكان ذلك أثناء أزمة الخليج أم بعدها . إذ لاشك أن خطورة الأزمة وجسامتها قد طغت بثقلها على الأحاديث والمناقشات فى الجلسات الخاصة بين عامة الناس ، فما بالنا بمشقيهم وصفوتهم . ولقد لجأنا بهذا الخصوص إلى منهج التأمل الذهنى الصرف وتقليب النظر العقلى فى الأمور والملايسات ، لاستخلاص ما يمكن استخلاصه من عوامل ومسببات للاتجاهات المضادة فى الشارع العربى والإسلامى لدول الخليج . ولقد تمثلنا فى موقفنا المنهجى هذا بموقف المحلل النفسى Psychoanalyst فى تحليله للمادة التى تتجمع لديه عن الفرد الذى يقوم بتحليله ، سواء أكانت من تداعياته الطليقة ، أم من غيرها من جوانب سلوكه ، فيربط بينها فى نسق متكامل يشف عن البناء النفسى الأساسى لمن يقوم بتحليله ، حتى لو كان يجاهد فى إخفائه وتقويه ، كما فعل أصحاب الاتجاهات المضادة فى أزمة الخليج .

هذا : مع ملاحظة أن موضوع الدراسة، وطبيعة المادة التي أخضعت للتحليل، قد فرضا علينا أن نمزج بين المنهجين أحياناً لاستخلاص نتائج معينة، وأن نستعين بواحد منهما أو بالآخر لاستخلاص نتائج أخرى. ولسنا في حاجة إلى التنبيه إلى ذلك حتى لا يضطرب السياق ، حيث إن القارئ لهذه الدراسة يستشف ذلك تلقائياً ودون عناء .

### نتائج الدراسة :

أولاً : العوامل النفسية الاجتماعية وراء الاتجاهات المضادة للكويت وللدول مجلس التعاون الخليجي والتي ظهرت في الشارع العربي والإسلامي

لعل من أهم العوامل النفسية الاجتماعية، التي نخرج بها من دراستنا، والتي أسهمت في تكوين اتجاه مضاد للكويت وللدول مجلس التعاون الخليجي، والتي تفجرت في الشارع العربي والإسلامي مؤيدة للرئيس صدام حسين ونظامه العراقي في موقفه من أزمة الخليج، ما يلي :

#### ١- استشارة العاطفة الدينية :

من المعروف عن الشرق عمومًا ، والشرق العربي خصوصًا ، تقديسه الشديد للدين، ولكل ما يمس معتقداته أو نصوصه وأصوله . ولاغربة في ذلك ، فإن الشرق العربي مهبط الأديان السماوية ومبتدأها. ومنه انطلقت دعواتها حتى بلغت أقصى الآفاق، يصدق هذا على الإسلام بمثل ما يصدق على النصرانية واليهودية .

ولهذا ، فمن المعروف جيدًا أن المدخل الديني (أو التسويغ الديني) هو أفضل المداخل إذا أردنا إقناع العربي بفكرة ما. فإذا نجحنا بربطها بالدين ، وبيان أن الدين يؤيدها أو يوجبها، فقد ضمنا لها الانتشار والتأييد، خاصة في الشارع العربي وبين الجماهير الإسلامية عامة. بل وضمنا -أيضًا- الدفاع عن هذه الفكرة بكل غالٍ ثمين، حتى بالأرواح والأنفس ، حيث تكون هناك قناعة بأن الموت دونها إنما هو استشهاد مطلوب ، طوبى لمن ناله ، واختاره الله له .

لقد تلقف الإعلام العراقي هذه الحقيقة ، فجعلها محور خطابه إلى الجماهير العربية والإسلامية ، فكان الرئيس صدام حسين ونظامه وإعلامه ينتهزون كل فرصة لإظهار أن مايقومون به إنما هو دفاع عن شرع الله المنتهك في دول الخليج ، ومحاولة لتطبيق التوجهات والحلول وقواعد السلوك والتصرف الإسلامي السديد في الحكم والاقتصاد، ومناحي الحياة

المختلفة، تقوية لشوكة الإسلام والمسلمين ، حتى يتبوءوا فى هذا العالم مكانتهم اللائقة بهم،  
والتي كانت لهم أيام ازدهار حضارتهم ، وقوة سلطانتهم ..

ولنأخذ نموذجاً على ذلك بعض فقرات مما ورد فى حديث الرئيس صدام حسين مع وفد الأمانة  
العامة للاتحاد الدولى لنقابات العمال المشاركة فى المؤتمر العام التاسع للاتحاد العام لنقابات  
العمال فى العراق إبان أزمة الخليج :

- « وعندما ضربت هذا المثل .. فإننا لأقول إن البترول تحول حتى فى الاعتبار الفنية إلى  
نقمة بدلاً من أن يكون نعمة .. فحولوا عدداً من الناس الأكثر تخلصاً فى المجتمع وجاؤوا بهم  
ليكونوا حكاماً مسيطرين على بترول العرب ويحولوا حالة الفساد والسلوك الفاسد والتصرف  
الفساد المريض إلى نماذج إغراء فى جانبها المادى أمام العرب . وفى جانبها الآخر ليحولوها  
سبة على العرب بسبب هذا النموذج السيئ الذى يظهرونه فى المجتمعات الغربية كدليل على  
أن العرب ضعفاء عقلياً وليس سلوكياً فقط من خلال النماذج الشوها التى يقدمونها إلى  
المجتمع الغربى. فحولوا ثروة العرب التى يفترض أن تكون فى خدمتهم إلى ما يسيئ إلى  
سمعتهم الاجتماعية والفكرية والسياسية، وفى كل الميادين».

- « ليس أمامنا خيار نختاره : فإما العزة والشرف والكرامة والسيادة الوطنية والقومية  
والإسلام ، وإما التقيض لكل هذا . ليس أمامنا إلا أن نختار هذا الطريق .. ولا بد أن نختار  
هذا الطريق ، لا بد أن نختار طريق العزة والكرامة والسيادة الوطنية والقومية والشرف ومبادئ  
الإسلام الصحيح الذى وضع خلال مئات السنين فى إطار الروتين والبيروقراطية .. وتعرفون أن  
أى دولة توضع مجريات حركتها فى إطار الروتين والبيروقراطية ، فإن الحياة أو الجانب  
الاعتىادى الأساسى يتوقف فيها . لقد حول الإسلام الذى هو روح الله وقدرات العرب فى  
الأرض إلى حالة روتينية وإلى حالة بيروقراطية يمارس من قبل قلة بالنصيحة الفنية للكثرة .  
والقلة عندما تمارس عملية النصيحة الفنية للكثرة فإنها تمارسها من غير عناء كبير، وبصيغة  
نظرية لاتترافق معها دائماً الصيغة الجهادية . والكثرة عندما تتلقى النصيحة الفنية تتلقاها  
كذلك بطريقة روتينية يومية لأداء نوع من الشعائر المجردة عن روحها الأساسية وعن الأسباب  
التي نزلت من أجلها الرسالة الإسلامية .

- « لقد أصبح العرب أمام حتمية إعادة دورهم التاريخى الذى أرادته الله لهم والذى  
يستحقونه كأمة عريقة لها دورها فى الحياة الإنسانية وفى مسارها القومى. وعندما يبلغ

الضغط أقصاه ، وعندما تبلغ المهانة أعلى مراحلها لابد من (عمل) يضع الأمور في نصابها الصحيح .. فمن أصل ثلاثة أماكن مقدسة يجمع عليها المسلمون والعرب صارت الثلاثة محتلة .. القدس المحتلة ، ومكة محتلة ، وقبر الرسول محمد ﷺ محتل .. فهل هناك من يحرك طاقات العرب والمسلمين بعد هذا أعلى من هذه المهانة ، ومن هذا الجور، ومن هذا الظلم والتعدي».

- «وعلى الجميع أن يتذكروا أن الله هو الأكبر والأعلى».

ولقد ظل الخطاب الإعلامي العراقي يلعب على هذا التوتر الحساس لدى كل مسلم، حتى نجح في شق الصف الإسلامي، سواء أكان عربياً أم غير عربي، حتى وجدنا كثيراً من ذوي النزعات الإسلامية المتعصبة ينحاز إلى وجهة نظر العراق في الأزمة، ويندفع طالباً التطوع للدفاع العسكري عنه، على الرغم من أن المنطلقات الإسلامية الصحيحة والصريحة تدّين العدوان العراقي على الكويت ، بل وتحض على مقاتلة العراق، حتى يرجع عن غيه ويعود إلى جادة الصواب ، ما لم يرجع عن غيه بالنصيحة والحسنى أولاً. وهذا ما حاوله كثير من رؤساء وملوك العرب والمسلمين وبقية دول العالم ومؤسساته المهتمة بالسلام (قبل بدء حرب التحالف له) وفشلوا فيه. وفي هذا تقول الآية القرآنية الكريمة بغاية الوضوح والصرامة : (وإن طائفتان من المؤمنين اقتتلوا فأصلحوا بينهما فإن بغت إحداهما على الأخرى فقاتلوا التي تبغي حتى تفيئ إلى أمر الله فإن قامت فأصلحوا بينهما بالعدل وأقسطوا إن الله يحب المقسطين) - سورة الحجرات : آية (٩) . كما أن نصوص القرآن والسنة قد قضت بأن «كل المسلم على المسلم حرام دمه وماله وعرضه»، كما تؤكد على أن من قتل نفساً بغير حق فكأنما قتل الناس جميعاً. وما تناقلته الصحف ، ونشرته وسائل الإعلام ، وتحدث به ووصفه مشاهدو العيان، مما حدث دون وجه حق من العسكريين العراقيين من قتل واغتصاب ونهب لممتلكات الكويتيين والمقيمين بالكويت من عرب ومسلمين الشيء الكثير والكثير. الأمر الذي كان أجدى أن يدعو العرب والمسلمين في أنحاء العالم من منطلق إسلامي صرف أن يدينوا العراق، لا أن يناصروه، كما حدث من بعض الجماهير العربية والإسلامية، إبان الأزمة في تظاهراتهم وهباتهم المؤيدة لموقف الرئيس صدام حسين ونظامه العراقي. حتى أن بعض المؤتمرات الإسلامية قد عقدت تحت شعارات الإسلام وعباءته حضرها بعض فقهاء الإسلام ودعائه لمنصرة الموقف العراقي؛ كذلك الذي عقد بليبيا تحت اسم (المؤتمر العام للقيادة الشعبية الإسلامية العالمية) في ٣٠ أكتوبر من عام ١٩٩٠ ، وقال عنه الأستاذ عصام دراز في كتابه (لماذا اختلفنا ؟ الإسلاميون وحرب

الخليج، المنار الجديد ، القاهرة ، ١٩٩١ ، ص ٩٢) «وكان هذا المؤتمر نموذجاً للكارثة التي حلت بالأمة الإسلامية، فهو يكرس للفرقة، ولا يدعو للوحدة ، يؤدي إلى الانشقاق بالمزايدة فى قضايا المصير فى وقت فى غاية الخطورة .. وقت لا نحتاج فيه لشيء سوى للوحدة .. » ، ومثل هذا مؤتمرات أخرى عقدت فى العراق والأردن وغيرها مناصرة للعراق، ومضادة للمؤتمر العالمى الذى دعت إليه رابطة العالم الإسلامى، والذى انعقد بمكة المكرمة بين العاشر والثانى عشر من سبتمبر ١٩٩٠ ، والذى أدان الغزو العراقى للكويت، وطالب بسحب قواته فوراً دون قيد أو شرط، وأجاز الاستعانة بغير المسلمين لطرد المعتدى العراقى من الكويت .

ولقد ركز الخطاب الإعلامى العراقى على أن الإسلام لايجوز أن يستعين المسلم بغير المسلم على قتال أخيه المسلم، قاصداً بذلك أن الكويت والسعودية ودول التعاون الخليجى قد خرجت على الإسلام، عندما طلبت العون من القوات الأجنبية للاستعانة بها فى طرد العراق من الكويت، وكف أذاه عن دول الخليج . وفى هذه الدعاية مغالطة كبرى ومناقضة صريحة لأصول الإسلام وتوجهاته البناءة . ولازالت الكثير من العناصر الإسلامية حتى اليوم تؤيد تلك المغالطة العراقية، وتعتقد فى صحتها ، على الرغم من أن كثيراً من فقهاء الإسلام ودعاته المشهورين المعدودين- حتى من هم من غير منطقة الخليج - قد أفتوا وأفاضوا فى جواز الاستعانة بغير المسلمين لحرب الباغين من المسلمين . فعلى سبيل المثال، أفتى بذلك الشيخ متولى الشعراوى، والشيخ جاد الحق على جاد الحق، والشيخ محمد الغزالى، والدكتور محمد سيد طنطاوى ، كما ناصرهم فى رأيهم كثير من الفكرين ذوى المكانة الممتازة ، مثل الدكتور حامد الأنابى رئيس رابطة العالم الإسلامى، والأستاذ خالد محمد خالد، والأستاذ أحمد بهجت وغيرهم كثير. هذا علاوة على أن المؤتمر الإسلامى العالمى الذى عقد بمكة المكرمة ، وسبق أن أشرنا إليه، قد كان القرار الخامس فيه : «فيما يتعلق بالاستعانة بالقوات الأجنبية، فإن المؤتمر بعد الاطلاع على بحوث العلماء، يقرر أن ما حدث من استعانة المملكة العربية السعودية بقوات أجنبية لمساندة قواتها فى الدفاع عن النفس إنما اقتضته الضرورة الشرعية ، والشرعية الإسلامية تجيز ذلك بشروط الضرورة المقررة شرعاً» .

فإذا أضفنا إلى كل هذا ما هو معروف عن أن تاريخ الحكم البعثى فى العراق لايرحى بأنه يحكم بشريعة الإسلام، أو يتخذ منهجاً له، وأن طرحه الأخير للإسلام جاء من منطلق تملق الشارع العربى والإسلامى فى انتهازية واضحة لإثارته ضد دول الخليج فى أزمته، واستنفاراً



لتأييده ؛ لأدركنا أنه قد حدث تحريف شديد فى إدراك العقل العربى والإسلامى للحق والعدالة ومبادئ الشريعة الدينية والدولية ، بحيث أصبح العقل العربى والإسلامى يدرك ما يريد إدراكه فقط ، وليس الحقيقة كما هو مفترض . ويشير علم النفس بوضوح فى نتائج عن الدراسات التجريبية لموضوع الإدراك إلى أن الإدراك يتلون كثيراً بالميل والمصالح والمعتقدات الخاصة بكل منا ، فإذا بنا نختلف حول الموضوع الواحد والحقيقة الواحدة ، فلا ندرك إلا ما نريد إدراكه ، كما يقول علماء النفس . لكن المصيبة فى العالم العربى والإسلامى أن يصل الاختلاف فى الإدراك إلى هذا الحد من التناقض الصارخ حول الموضوع الواحد (أزمة الخليج) وأن يكون التناقض مبنياً على أساس واحد (الأصل والشريعة الإسلامية) . فيصدق بهذا علينا حرفياً المثل العامى القائل بسخرية شديدة «بصلة المحب خروف» ، بما يرمز إلى العمى الشديد الذى يصيب المحب فى إدراكه وتزييفه للحقيقة ، حتى ليدرك فيها ما يتفق فقط مع هواه ومعتقداته . وهكذا ، أدرك كثير من الإسلاميين أن حرب الخليج لم تكن إلا حرباً بين الإسلام (مثلاً فى العراق) وبين الكفر (مثلاً فى قوى التحالف) ، وكأنها حرب صليبية أخرى ، لكنها بمباركة الحكام العرب هذه المرة .

#### ٢- استشارة العاطفة القومية (العربية) :

إذا كانت العاطفة الدينية - والتى ناقشناها فى البند السابق- شديدة التأثير فى تكوين اتجاهات الجماهير العربية والإسلامية ، وتهيجها واستثارتها ، مما تنبه إليه الخطاب الإعلامى العراقى واستغله ، فإن العاطفة القومية (العربية) مما يلى تلك مباشرة فى أهميتها وقوة تأثيرها . ولازلنا نتذكر كيف كان الشارع العربى من الخليج إلى المحيط يتجمع لسماع خطب الزعيم الراحل جمال عبد الناصر ، ويلتهب حماساً لحديثه عن القومية العربية والوحدة العربية كأمل ينبغى السعى إلى تحقيقه ، مهما كلفنا ذلك من تضحيات .

ولاشك أن الوحدة العربية حلم يراود معظم مواطنى الدول العربية ، حيث تحقق لهم ما تحققه الوحدة -عادة- من قوة وحجم تأثير ونفوذ وتفوق . وليس هناك من مواطن عربى مخلص إلا ويحب القوة للعرب فى كافة جوانبها وأشكالها ، نستعيد بها ما كان للعرب من تأثير حضارى ونفوذ قوى ومكانة كبيرة بين دول العالم أيام صدر الإسلام وخلفائه الراشدين ، ودولته الأموية والعباسية ، وحتى تكون الدولة العربية بعد ذلك نواة للدولة الإسلامية الأكبر .

ولقد استغل الخطاب الإعلامى العراقى هذه العاطفة القومية العربية أكبر استغلال ممكن ،

للتأثير على الجماهير العربية وكسب تأييدها ، فكما خاطب الإسلاميين فى الشارع الإسلامى - على نحو ما بينا فى البند السابق - نجده -أيضاً- خاطب القوميين العرب، بما يتملق عواطفهم ويستشير مشاعرهم . ولناخذ نموذجاً لذلك بعض فقرات من خطاب حديث الرئيس العراقى صدام حسين (والذى سبق أن أشرنا إليه) .

- «إذن فى ثروة العرب الذى نريده هو أن يكون كل العرب أقوياء ؛ مالكو البترول والذين لا يملكونه أيضاً . ولا يمكن أن يكونوا أقوياء إلا عندما تنصرف تجاه ثروة العرب فى أى مكان على أساس الواقع التاريخى بأننا أمة واحدة بغض النظر عن التقسيمات الإدارية ووجود دول عربية منتشرة على الوطن الواحد وفى الأمة الواحدة. وإذا ما تمت هذه النظرة بتصرف عملى فإننا سنصبح مع الزمن وكأننا حالة واحدة فى التفكير وفى التصرف وسنكون عند ذلك أقرب إلى الله سواء الأغنياء منا أو الفقراء . ولكن الحرمان المستزيد مع الدور الخبيث فى سحق المحرومين قد يجعل بعضهم بعيداً عن الله بسبب الحاجة . ومن المؤكد أن الأغنياء الذين يملكون من غير تعب ومن غير عمل يكونوا هم الأبعد عن الله دائماً . وعلى أساس هذا التفسير استهدف نظام عبد الناصر فى مصر» . (لاحظ هنا المحاولة الذكية للمزج بين استشارة العاطفة الدينية والعاطفة القومية والاستفادة من الرصيد الكبير من تقدير المواطن العربى وحبه لعبد الناصر) .

- «وعندما اكتشف الأجانب البترول فى أرض العرب ؛ فبدلاً من أن يجعل البترول عنصراً مادياً يغذى الاعتبارات الروحية والمعنوية ويقويها ويخلق قاعدة مادية لاتنفطس فى الرذيلة وإنما ترفع باتجاه الفضيلة ، عمد الأجنبي إلى تحويل هذه النعمة التى أرادها الله للعرب إلى نقمة على مالكيها وعلى كل العرب . ونحن نرى - ولأظننا نختلف لأننا أبناء أمة واحدة وفى توجه عام مشترك- بأن الذى يملك أكثر مما يجب يضعف ، وأن الذى لا يملك أى شىء مما يجعله فى حالة اعتبارية معقولة يضعف .. فأرادوا إضعاف أبناء الأمة من الذين يملكون والذين لا يملكون .. فوضعوا البترول فى أيدي القلة فأفسدوها، وحرموا الكثرة من مصدر القوة ليضعفوها. ولو جلنا النظر فى هذا المبدأ من أقصى المغرب إلى أقصى المشرق لوجدنا مفردات يومية فى حياتنا تشير إليه . فالمواطن البسيط فى مراكش يتحمل وزراً إضافياً فى رزقه اليومى وفى قوته الشرائية جراء بترول السعودية أو جراء بترول دولة الإمارات لأن السلعة التى كانت تصدر إلى المنطقة بقيمة «س» أصبحت بعد البترول تصدر بـ «س» زائداً مبلغ من المال على أساس الاعتبار الظاهر للعيان بأن المنطقة غنية بسبب وجود البترول فيها ...» .

- «لقد أصبح العرب أمام حتمية إعادة دورهم التاريخي الذي أراده الله لهم والذي يستحقونه كأمة عريقة لها دورها في الحياة الإنسانية وفي مسارها القومي ..».

- «إن هذه هي عادتنا ، وهذا هو منهجنا ، وهذا هو إيماننا. والذي يحاول أن يتآمر على الأمة علينا أن نضرب رأسه بدلاً من أن ننحنى له ونساورم معه على مقدسات الأمة. وهذا هو الذي حصل . والكويت جزء من أرض العراق. وتعرفون كعرب أن عمر حضارته ستة آلاف سنة. فهل من المعقول أن حضارة عمرها ستة آلاف سنة كانت معزولة عن البحر .. إنها جزء من أرض العراق اقتطع بالمقص الإنجليزي. ورغم ذلك كنا نتعامل معهم تعاملًا طبيعيًا آمليين أن يعوضنا الله في أخوة كنا ننتظرها منهم ، ولكن ظهر أننا كنا على خطأ .. فأراد الله سبحانه وتعالى الذي أراده وخلص الأمة من هذه البؤرة المتآمرة القذرة وأعاد الجزء الذي أضعف ليكون جزءًا من الحالة القوية فيتقوى بها. ثم جاءت أساطيل الغزاة وكانت ستأتي حتمًا ولكن كان من الممكن أن تأتي داخل الكويت لتقول إن العراق يهدد الكويت. ولكن لأن الكويت عادت إلى أهلها هذه المرة ، فقد راحوا إلى أرض مقدسات العرب والمسلمين حيث احتلوا شبه الجزيرة العربية ؛ احتلوا السعودية . ليس أماننا خيار نختاره ؛ فإما العزة والشرف والكرامة والسيادة الوطنية والقومية والإسلام ، وإما التقيض لكل هذا . ليس أماننا إلا أن نختر هذا الطريق .. ولا بد أن نختر هذا الطريق ، لا بد أن نختر طريق العزة والكرامة والسيادة الوطنية والقومية والشرف ومبادئ الإسلام الصحيح..».

إن النصوص السابقة، التي اقتطفناها من حديث الرئيس صدام حسين، تمثل المحاور الأساسية التي قام عليها الخطاب الإعلامي العراقي في استثارة العاطفة القومية لدى الجماهير العربية وفي استمالتها إلى موقفه من احتلال الكويت، وضمها بالقوة العسكرية تحقيقًا لنواة وحدة عربية، توسع لضم دول الخليج طواعية أو كرهاً، لتتطور بعد ذلك بنفس الأسلوب لضم بقية الدول العربية. ولقد نسى الرئيس صدام حسين أن الزعيم جمال عبد الناصر- والذي كان يشير إلى الاقتداء به- كان يطلب الوحدة عن طريق الاقتناع والرضا، وليس عن طريق الحرب والسيف والاعتصاب ، وله في تجربة الوحدة المصرية السورية أوضح دليل على قناعة عبد الناصر، حتى أن السوريين عندما رغبوا في إنهاء الوحدة لم يلجأ عبد الناصر إلى القوة للإبقاء عليها واستمرارها. ولا شك أن الرئيس صدام حسين يتذكر جيداً كيف كان حماس الشعب السوري وقيادته لإتمام الوحدة مع مصر. وكم نتمنى أن يأتي اليوم الذي تطلب فيه شعوب الدول العربية وأنظمتها بقناعة وبشكل اختياري حر وحدة عربية طوعية راسخة الجذور، مبنية

على مشاعر الحب المتبادل ، والمصالح المشتركة ، والأخوة التاريخية على نحو ما يقوم الآن بين اليمن الشمالي والجنوبي، وألمانيا الغربية والشرقية ، ودول السوق الأوروبية المشتركة ، فتلك لغة العصر الحديث ، المحبذة سياسياً ، والمقبولة دبلوماسياً .

### ٣- استشارة عاطفة تحرير القدس والأراضي الفلسطينية المحتلة :

تمثل القدس إحدى المدن المقدسة الثلاث بالنسبة للجماهير الإسلامية والعربية إلى جانب مكة المكرمة والمدينة المنورة ، ففيها المسجد الأقصى مسرى رسول الله ﷺ . هذا إضافة إلى أنها عاصمة الأراضي الفلسطينية ، التي فيها ولد المسيح عليه السلام، ومنها انطلقت دعوته، فزادها هذا تقدساً في نظر المسلمين الذين يعترفون بالأديان السماوية المقدسة ويرعون حرمتها كما يحض على ذلك دينهم . كما أنها كذلك أرض مقدسة بالنسبة لكافة النصارى، علاوة على اليهود. وفي هزيمة عام ١٩٦٧ الشهيرة، والتي لحقت بالعرب استكمل الإسرائيليون احتلال الأراضي الفلسطينية ، بل واحتلوا أجزاء أخرى شاسعة من دول عربية مجاورة ، جرى عليها التفاوض السلمي سابقاً ، ويتابع الآن لتحريرها وتسليمها لأصحابها ، بعد أن عجز العرب- حتى الآن- عن تحريرها بالقوة وحدها .

وفي هذا الظرف النفسى الباعث على الإحباط لدى الجماهير العربية والإسلامية، بعث الرئيس العراقي صدام حسين الأمل لديها في اقتراب تحرير القدس والأراضي الفلسطينية المحتلة بالقوة العسكرية الرهيبة ، التي زعم امتلاكه لها من طيران وصواريخ وقنابل ومواد كيميائية حارقة وسامة ، وخرج بتهديده الشهير قبل شهر قليلة من احتلاله للكويت (في شهر أبريل من عام ١٩٩٠) بتدمير نصف إسرائيل بأسلحته الفتاكة، إن هي فكرت في قصف منشآته ، أو التطاول على أى بلد عربى. كما زعم بعد ذلك أن الاستيلاء على الكويت وضمه هو طريقه إلى تحرير القدس في محاولته لتبرير ذلك. وبعد أن أسقط في يده ووقع في فخ أزمة الخليج أكد نفس الفكرة في مبادرته التي طرحها بخروجه من الكويت في مقابل خروج إسرائيل من القدس والأراضي العربية المحتلة، وإقامة الدولة الفلسطينية .

لقد لعب على الوتر الحساس في البنية السيكولوجية للشخصية العربية والإسلامية ، فمن العرب أو المسلمين لا يؤيد تحرير القدس وإقامة الدولة الفلسطينية ؟؟ خاصة وأن لهجة الخطاب الإعلامى العراقى فى هذا الخصوص كانت تتسم بالقوة والشقة الزائدة فى النفس، والاعتداد الكامل بالذات ، وهى أمور حرمتها العرب من مدة طويلة مع نكسة ١٩٦٧ مباشرة.

لذا ، لم يكن غريباً أن يستميل العراق إلى جانبه شرائح كثيرة من الجماهير العربية والإسلامية تنخدع بخطابه الإعلامي، وتبارك تصرفاته ضد دول الخليج، وترى فيه صلاح الدين الجديد الذى بعثته العناية الإلهية لتحرير القدس وفلسطين وتوحيد العرب. وقد عاشت هذه الشرائح وقت أزمة الخليج ناعمة بحلم أو وهم تحقيق الرغبة Wish- fulfilment الذى يقول به علماء النفس، حيث يعيش الفرد فى وهم مؤداه أن رغبته قد تحققت، أو هى على وشك التحقق بما يصاحب ذلك من نشوة وسعادة ، أشبه ما تكون بنشوة من يتعاطون بعض أنواع المخدرات، ثم يفيقون بعد ذلك على واقع أليم يدركون فيه مدى خروج حلمهم عن الواقع، ومدى التدمير الذى أصابهم إن كانوا قد رتبوا سلوكاً فعلياً بناءً عليه (كما حدث - فى الواقع- من تدمير للعراق، ومن إخراجه أصلاً من معادلة القوة العربية والإسلامية المنشودة، والتى كانت مدخرة لأى صراع عربى - أجنبى، وليس عربياً - عربياً كما حدث فى أزمة الخليج، للأسف الشديد) .

وهكذا ، امتلأ الخطاب الإعلامى العراقى، إبان الأزمة، بكل ما يساعد على شحن وتفجير الاتجاهات العدائية نحو الكويت ودول الخليج، وبكل ما يستثير الحماس والمناصرة للموقف العراقى، على نحو ما نقتطفه فى السطور التالية من فقرات وردت فى الحديث السابق الإشارة إليه للرئيس العراقى صدام حسين .

- «إن الإنسانية الحقيقية يا ساسة العرب- الذين لا يعرف من يكون فى السلطة منكم إلا القليل معنى الإنسانية الحقيقية - تكمن الآن فى أن نخلص النساء الفلسطينيات والأطفال الفلسطينيين من الظلم والقتل .. الذى ترتكبه العصابة الصهيونية فى أرض فلسطين، وليس الإنسانية فى أن نعود بالمجموعة الفاسدة إلى الحكم مثلما تتمنون ، والذى تتمنونه بعيداً جداً ولن يتحقق بعون الله. والذى يتحدث عن الإنسانية إذن عليه أن يبحث قضية فلسطين ، فقد مرت عشرات السنين وشعبنا المظلوم المضطهد الذى اغتصبت أرضه وأهينت كرامته يعيش فى أسوأ حال من حالات البؤس الاجتماعى ينتظر .. وهذا هو الاختبار لإنسانية من يقول إنه إنسانى .. إن عليه أن يناقش بسرعة قضية فلسطين وأن يحلها . والمقياس هو الإجراءات التى اتخذوها ضد العراق ، فليطبقوها على الصهاينة من مقاطعة وحرمان وأساطيل وتفتيش ... إلخ . وعند ذلك نعتقد أنهم سينسحبون خلال شهر من أرض فلسطين المحتلة والأراضى العربية الأخرى المحتلة فى الجولان وغيرها» .

- «إننا لن نقبل التلاعب بالألفاظ فى أننا نحل هذه القضية أو تلك ثم نؤجل قضية فلسطين على وعد بحلها . فنحن لانتقبل وعداً لأننا لم نر من يكون شريفاً عندما يعتلى موقع

السلطة فى بعض الدول الغربية .. والشرف يكون فى تطبيق الكلام . ومن يطلب منا أن ننتظر على كلمة شرف فعلهم أن ينتظروا هم أيضاً . كفى .. كم سنة مرت وشعب فلسطين ينتظر .. لقد انتهى نصف شعب فلسطين من القتل والذبح بسبب فلسطين .. بل إن المعركة بيننا وبين إيران والذين واجهوا مصيرهم أو الذين استشهدوا إنما كان حالهم كله بسبب فلسطين . وكل هذه الفتق التى تحصل فى الوطن العربى وفى المنطقة كلها بين العرب وبين المسلمين إنما هى بسبب قضية فلسطين، لأنهم لا يريدون أن يكون العرب فى وضع يقدر فيه على أن يتوجهوا توجهاً جاداً لتحرير فلسطين . وقد غاب هذا الأمر عن الدبلوماسية منذ ستين طويلة .. حيثبقى العرب يلومون بعضهم بعضاً على عبارتى استرجاع حقوق فلسطين واسترجاع حقوق العرب فى فلسطين فى مؤتمراتهم أياماً وسنين وهم لا يملكون شيئاً .. لماذا لا تقولون تحرير فلسطين حتى تأتى الصهيونية وتجلس أمامكم قائلة إنها مستعدة ، ولكن تعالوا نتناقش ، وعندها اختلفوا على الكلمات .. ولكنه قبل أن يظهر لهم أى شىء بدأوا يختلفون على الكلمات فى بيانات يصدرونها هم وحدهم كعرب .. وباله من ضعف ومذلة وإحساس بالصغر».

- «وفى مؤتمر قمة بغداد .. كنا كمن يستجديهم ليقدموا مساعدة بسيطة إلى الأردن لكى يصمد فى وجه الإضعاف الذى يقصد منه انهيار الأردن ليجلبوا موقفاً سياسياً خاصاً يخططون إليه فى الأردن، ولكى ندعم منظمة التحرير الفلسطينية وأهلنا الذين تسبب دماؤهم يومياً على فلسطين .. وقد تحدثت مع بعضهم بالهاتف بعد انقضاء المؤتمر .. وقلت له يا أخى فلان أرجوك أن تساعد أبا عمار والملك حسين ، أن تساعد الأردن والفلسطينيين . وقد والله طلبت من أحدهم عند باب الطائرة وأنا أودعه وقلت له : أخى أرجوك أن تساعد الأردن والفلسطينيين وكأنه استجداً على مشات من الدولارات التى لم يقدموا منها إلا الشىء البسيط القليل، ولكن المعلن الذى قدموه لجيوش الاحتلال ١١ أو ١٤ مليار دولار، وملياران منها تجعل شعبنا فى فلسطين يقاتل إلى عشر سنوات أخرى دون أن يحمل هم . ومثل هؤلاء الناس يجب أن لا يتحدث معهم بدبلوماسية وسياسة مرتاحة، فقد نزع الغيرة من عقولهم وتبخرت الإنسانية من ضمائرهم فتعجبوا . وعندما كنا نتكلم مع بعضهم كنا كأننا نتكلم مع حجر لا يعرق جبينه من الحجل، ولا تلتصع عيناه نخوة تجاه أى قضية من القضايا الشريفة».

ولاشك أن مثل هذا الأسلوب الملتهب فى الخطاب الإعلامى هو الذى ينجح فى تهيج الجماهير وعامة الناس فى الشارع العربى والإسلامى، حيث يمس قضية غالبية عليهم . كما أن

الجماهير وعامة الناس لا تنظر إلى الأمور بالمنطق العقلاني المتأني؛ الذي يمحس، ويأخذ في اعتباره الظروف الموضوعية، والشرعية القانونية والدولية. فليس هناك من شرع ديني أو وضعي يجيز الاستيلاء على ما للغير بالقوة؛ وإلا لأبيح النهب والسلب والسرقة والنصب والاعتصاب وقطع الطريق. وكلها - كما نعلم - مما تحرمه كافة الشرائع والقوانين المتحضرة.

ولعل هذا الخطاب الإعلامي العراقي، وبهذا الأسلوب المشير، يفسر لنا كيف نجح في استئثار مشاعر الجماهير العربية والإسلامية واستمالتها، خاصة الجماهير الفلسطينية والشارع الأردني، حيث كانا أشد التجمعات هياجاً وتأيداً للرئيس صدام حسين وللنظام العراقي، ومعاداة ومناقضة للموقف الخليجي، والدول المؤيدة له.

إلا أن الإنصاف يقتضينا أن ننبه إلى أن هناك بعض المفكرين والكتاب قد خالفوا جماهيرهم فيما ذهبوا إليه، حيث امتازوا بوضوح الرؤية وسداد الرأي، وموضوعية الحكم ونزاهته. من أمثلة ذلك المفكر والكتاب الفلسطيني الأستاذ إدوارد سعيد، والذي كتب مقالا بعد غزو العراق للكويت بما يزيد قليلاً عن الشهر، وقبل بدء حرب التحالف بما يزيد قليلاً عن الشهر الأربعة (في ١١ / ٩ / ١٩٩٠)، وذلك في مجلة «المجلة» موضحاً أن الرئيس العراقي «صدام حسين وحده سدد ضربة مروعة إلى الانتفاضة الفلسطينية» جاء فيه:

- «من السابق لأوانه جداً أن نحيط الآن بأبعاد التمزق الهائل الذي بدأ يعترى نسيج الحياة والعلاقات السياسية في الشرق الأوسط نتيجة غزو العراق البطاش للكويت في مطلع أغسطس (آب) الفائت .. فنحن لانعرف سوى أن الأمور لن تعود إلى طبيعتها السابقة .. والأهم من ذلك أن هذا العمل المشهور سوف يترتب عليه قدر مروع من المعاناة الإنسانية والخراب .. وفوق هذا وذاك، فإن الواقع القاسي الناتج عن غزو دولة عربية لأخرى، ومحاولة محوها من الوجود يشير في نفوسنا نحن المغتربين العرب حزناً وغضباً لا يقلان مرارة عما أصابنا عامي ١٩٦٧ و ١٩٨٢ .. بل إنه من بعض الوجوه أشد وطأة حتى من شعورنا بالألم في تلك الأوقات العصبية. كانت الكويت دولة صغيرة ديمقراطية نسبياً وفيها مجتمع مركب له مشكلاته النوعية مثل أي بلد عربي آخر .. لكن ازدهارها الاقتصادي، ومؤسساتها استفاد منها العالم العربي بصفة عامة، وأبناء الكويت بوجه خاص .. وكانت أعداد كبيرة من غير الكويتيين كالفلسطينيين واللبنانيين، والإيرانيين، والمصريين، والهنود، وغيرهم تعيش هناك، وتحقق النجاح في أغلب الأحوال، وبالجهد والعرق كان أبناء هذه الجاليات يسهمون في

إنعاش مجتمعاتهم الخاصة أيضاً ، بفضل التحويلات التي يرسلونها إلى أوطانهم . وعلينا ألا ننسى أن الجالية الفلسطينية الضخمة في الكويت كانت على جانب كبير من الأهمية بالنسبة إلى دعم الفلسطينيين في الأراضي المحتلة .. والآن انقطعت عنهم مصادر الرزق ، وانتهى الرخاء .. أما أبناء الكويت الذين صاروا اليوم إما سجناء في ديارهم ، أو مشردين في المنافي .. فقد انضموا إلى طوابير اللاجئين الطويلة ... » .

- « إن أي عربي سليم التفكير لا يسعه إلا أن يمد يد التعاطف العميق والصداقة إلى أولئك الكويتيين الذين تلقوا صدمة عنيفة ، وانتابهم السخط والغضب الشديدان وهم يرون ما حل ببلادهم .. فأياً كانت المثل العليا التي تنطوي عليها دعوة الوحدة العربية ، فلا يمكن تطبيقها عن طريق العنف ، أو فرضها بالقوة الغاشمة .. ومهما كانت الخصومات بين الدول العربية فيجب أن تسوى من خلال النقاش والتفاوض والتحكيم وليس باستعمال قوة السلاح من جانب واحد... » .

- « وعلى كل حال ، فإن الكويت كانت مجتمعاً مزدهراً ، وشعبها جزء حيوي من الأمة العربية ، ومؤسساتها ناجحة متحررة .. فأى نفع من مهاجمة كل ذلك ؟ وكيف أمكن اعتبار استخدام العنف ضد الكويت له ما يبرره بأي حال ؟ إن قصور الرؤية ، وخرق المثل الأخلاقية والمبادئ على هذا النحو أمران مقلبان لنا جميعاً .. خاصة وأن هذا «الانتصار» الذي أعلنه صدام يبدو مشكوكاً فيه إلى الآن . وثمة خسارة محزنة ومؤسفة ، وإساءة بالغة إلى سمعة العرب والمسلمين بلا استثناء » . (راجع هذه المقالة كاملة في : د. حلمي محمد القاعود ، هتلر الشرق ، القاهرة ، دار الاعتصام ، ١٩٩٠ ، ص ٢٤٣-٢٤٧) .

#### ٤- الإحباط النفسي وتوزيع الثروة :

للإنسان دوافع نفسية Motives كثيرة يحتاج إلى إشباعها حتى يتمكن من البقاء حياً ، فيحافظ على بقائه وبقاء نوعه . وحتى يحقق قدراً من المتعة والسعادة؛ مثل دافع الغذاء والشراب والملبس والسكن والزواج وعواطف الحب والكراهة والعدوان ، والرغبة في السيطرة والتفوق وتأكيد الذات وتملك الأشياء الثمينة والمحافظة على الصحة والقوة ، والبعد عن الأذى والألم .. إلخ .

ويلاحظ أن المال أو الثروة هي الوسيلة الأولى والأساسية التي تمكننا من إشباع كل هذه



الدوافع والحاجات (ولانقول الوسيلة الوحيدة) . وفى حالة إشباعنا لها نحس بالارتياح والطمأنينة والمتعة والسعادة . أما فى حالة عدم إشباعنا لهذه الحاجات وعدم إرضائنا لهذه الدوافع ، فإننا نحس بحالة الإحباط النفسى Frustration ، وهى حالة من التلق والضييق والاستياء تتزايد مع تزايد إلحاح الدافع ، ومع تزايد صعوبة أو استحالة الإشباع والإرضاء . وهنا يكون الشخص مملوءاً بالسخط والرغبة فى العدوان، الذى يصبه أساساً على العوائق التى تحول دون الإشباع المطلوب، وعلى من كان السبب فى هذا الإحباط ، فإن لم يتمكن من ذلك وجههما إلى أى شىء فى طريقه حتى يتخلص منهما ويفرغهما من داخل نفسه، وإلا قام بقمعهما أو كبتهما فيضربان بصحته .

إن الخطاب الإعلامى العراقى قد استغل هذه الحقيقة السيكولوجية فى إثارة الجماهير العربية والإسلامية العريضة ، والمعروف عنها معاناتها وإحباطاتها فى إشباع دوافعها الأساسية التى أشرنا إلى بعضها ، وذلك بسبب الفقر وقلة الموارد ، اللذين يميزان معظم البلاد العربية والإسلامية باستثناء دول الخليج . فخدعهم بفكرة الاستيلاء على ثروة الكويت الغنى (وبالطبع يفهم من هذا ضمناً أن هذه هى البداية) ليوزعها على فقراء الدول العربية (فيتمكنون عند ذلك من إمكانية إشباع حاجاتهم المحيطة) باعتبار وحدة الوطن العربى ، وعلى فقراء المسلمين عامة ، باعتبار وحدة العالم الإسلامى ، وكون الإسلام رحماً بين أهله . وعلى ما فى هذه الفكرة من ادعاء واضح ، وتبرير مصطنع لنهب ثروات الكويت لصالح العراق وحده (كما يقول بذلك الاستقراء التاريخى لنظام الحكم الحالى فيه) ، إلا أن الجماهير العربية والإسلامية المحيطة- ووفق المبادئ السيكولوجية لكل من ظاهرة الإدراك وظاهرة وهم تحقيق الرغبة والتى سبق أن أشرنا إليهما- سارعت إلى تصديق الخطاب الإعلامى العراقى ، واستجابت بالهتاف للرئيس صدام حسين ونظامه، وضد الكويت، ودول التعاون الخليجى وحلفائهما .

ولعل أول فقرة -سبق أن نقلناها- من حديث الرئيس صدام حسين عند حديثنا فى البند الثانى والبادئة بـ «إذن فى ثروة العرب الذى نريده هو أن يكون كل العرب أقوياء...» تعطى صورة واضحة عن كيفية لجوء الخطاب الإعلامى العراقى إلى استشارة الجماهير الشعبية العربية والإسلامية ضد دول الخليج ، بدغدغة مشاعرهم واستغلال دوافعهم ، فمن يكره أن يتساوى مع الأغنياء فى إشباع دوافعه وحاجاته ؟؟ ومن يرفض أملاً مثل هذا يقدم إليه ؟؟

كما أن فى الفقرة الأخيرة -التي نقلناها من نفس الخطاب عند حديثنا السابق- فى البند

الثالث والتي تبدأ بـ : «وفى مؤتمر قمة بغداد .. كنا كمن يستجديهم ليقدموا مساعدة بسيطة إلى الأردن لكي يصمد...» مثل آخر على الكيفية التي يستشير بها الخطاب الإعلامى العراقى المشاعر النفسية والاتجاهات العدائية ضد دول الخليج من منطلق فكرة «توزيع ثروة الأغنياء المسكين على الفقراء المعوزين» .

#### ٥- شراء بعض الذمم المؤثرة فى رأى العام وتشكيله :

لقد توسع النظام العراقى -ما أمكنه ذلك- فى استقطاب شخصيات العالم العربى والإسلامى ذات التأثير فى تشكيل الرأى العام فيه، منذ بدأ حربه مع إيران خاصة، ثم زاد فى ذلك تهديداً لكسبهم فى صفه، عندما ينفذ مخططه لاحتلال الكويت ، حتى يضمن تأييدهم له، ودفاعهم عن نواياه وتسويغ تصرفاته حتى لو كانت فى حقيقتها ضارة بالعرب والمسلمين، وهكذا، تصبح إيران هى البادئة بحرب العراق، ويصبح العراق فى حربه لإيران إنما يدفع عن أرض المسلمين ما يريده بهم المجوس الإيرانيون عبدة النار، والراغبون فى استعادة ملك فارس وقوتها قبل الإسلام، ثأراً من الإسلام الذى أبادهما . ولهذا، فإن على العرب جميعاً أن يساعدوا العراق الذى يحارب معركتهم ضد إيران ويحمى (البوابة الشرقية للعرب) .. ولاشك، أنه نجح فى ذلك ، إلى حد بعيد، فقد انخدع قطاع كبير من الجماهير العربية ومن نظم الحكم فيها بذلك ، وتبنت وجهة النظر العراقية فى تلك الحرب واقتنعت بها وأيدتها .

لكن، كيف استطاع الإعلام العراقى أن يقلب الحقائق حتى هذه الدرجة !!! لقد لجأ إلى رشوة الذمم . فهو يعقد المؤتمرات والندوات والمهرجانات العربية والإسلامية مرات عديدة فى بغداد فى كل عام . وهو فى هذه المؤتمرات والندوات والمهرجانات يدعو الأعداد الكبيرة من الصحفيين والكتاب والأدباء والشعراء والفنانين وذوى المكانة والمراكز من أنحاء الوطن العربى، ويستضيفهم ، فيكرمهم، ويهديهم : فيفقد عليهم، وكل هدية إنما تتناسب مع مدى تأثير المهدى إليه فى تشكيل الرأى العام فى بلده وتأثيره فى مجاله. فهؤلاء هداياهم سيارات «مرسيدس» ، وهؤلاء هداياهم أقل أو أكثر .. وهؤلاء هداياهم جوائز صدام العلمية .. وهذه الجريدة العربية التى تفتدح الرئيس العراقى لها كذا .. الكاتب الذى كتب مؤيداً النظام العراقى له كذا .. إلخ .

وفى هذا المجال نشرت الأهرام خيراً وتعليقاً قالت فيهما :

« كتب أحمد الهونى - لىبى الجنسية - فى جريدة العرب ، التى تصدر فى لندن يقول :  
بالأمس وقف رؤساء تحرير الصحف المصرية صفًا أمام صدام حسين يتسلمون هداياه من  
سيارات المرسيدس بمناسبة إعادة تعمير الفار . وامتلات الصحف بتوقيعاتهم تجيذاً لصدام  
حسين . واليوم نفس الأسماء تحاول الإساءة لصدام كذباً ودون أدلة ، وتجند أعلامها  
للإمبريالية ، وتؤيد الغزو الأجنبى لأرضنا العربية . وأول ما يجيله الهونى أن سيارات  
المرسيدس أهديت فى مناسبة مؤتمر القمة الرباعى الذى عقد فى بغداد فى فبراير ١٩٨٩ ،  
وأعلن فيه قيام مجلس التعاون العربى . ولم تقتصر الهدية على المصريين فقط .. وإنما شملت  
كل رؤساء الوزارات والوزراء ورؤساء تحرير الصحف بدول مجلس التعاون (مصر والأردن  
والبحرين) ولم يشمل -بطبيعة الحال- رؤساء تحرير صحف العراق .. فكلهم موظفون بالدولة .  
والمؤكد أننا لاتعرف ماذا فعل الآخرون بهدايا الرئيس العراقى .. ولكننا نعرف ماذا فعلت مصر  
بها . فما لايعرفه الهونى أن الرئيس العراقى أبدى رغبة فى إهداء ٣٢ سيارة لمصر ، منها ٢٦  
سيارة مرسيدس و٦ سيارات تويوتا ، ولم يوافق الرئيس مبارك فى بداية الأمر على هذه الهدية  
.. ولكن أمام إلحاح الرئيس صدام ، فقد أمر الرئيس مبارك بالألا تكون هذه السيارات لأشخاص  
بعينهم ، وأن تدخل كمهدية للجهات أو المؤسسات التى تهذى إليها ، وتقوم بدفع الجمارك  
المستحقة عليها .. ويستطيع الهونى أن يسأل نفسه بعد ذلك من الذى يمول صحيفته التى  
تصدر فى لندن ولحساب من .. وكلها حقائق معروفة لاسبيل إلى إنكارها . (اللمزيد ، يرجع  
إلى كتاب الدكتور حلمى محمد القاعود الذى سبقت إشارتنا إليه ص١٦٢-١٦٣) .

وفى نفس المجال ، يقول الأستاذ مصطفى أمين فى عموده اليومى «فكرة» فقرة قال فيها :  
«ولقد حرص الرئيس حسنى مبارك على ألا يقول الأسرار التى يعرفها .. فلم يقل مثلاً إنه قبل  
الغزو بيومين حوّل الرئيس صدام إلى حسنى مبارك مبلغ خمسين مليون دولار لمعاونة الاقتصاد  
المصرى على متاعبه .. وقد رفض حسنى مبارك أن يدخل هذا المبلغ ميزانية الدولة ، ووضعه  
فى حساب تسديد الديون التى على العراق لمصر . توهم صدام حسين أنه اشترى مصر  
بالخمسين مليون دولار ، وبعد ٤٨ ساعة غزا الكويت ، واستولى عليها مطمئناً أنه أقفل فم  
مصر إلى الأبد وأن الخمسين مليوناً هى دفعة على الحساب ، وبعد ذلك تقوالى الملايين  
والبلايين .. وجاء الرسل من بغداد تلوح بملايين الدولارات ، وبلايين الدولارات وكميات  
ضخمة مجاثم من البترول .. وقد رفضت مصر كل هذه العروض باحتقار ..» (اللمزيد ، يرجع  
إلى المرجع السابق ص١٦٨-١٦٩) .

ولاشك ، أن أسلوب العراق هذا فى شراء الذمم قد امتد ليشمل -أيضاً- كثيراً من الأجهزة والتنظيمات الفاعلة على الساحتين العربية والإسلامية . وأن الكثير منها استجاب (لما هو معروف فى الضعف الإنسانى) وباع نفسه لمن يدفع له . فأثاروا الرأى العام فى الشارع العربى والإسلامى بدعائياتهم المؤيدة للنظام العراقى والمعادية لدول الخليج .

#### ٦- رسم صورة ذهنية سيئة عن المواطن الخليجى وحكامه :

من الطريف أن الإعلام العراقى ظل طوال حرب العراق مع إيران يشيد بدول الخليج والعالم العربى ، حيث كانت قد له يد العون الذى يساعده فى صموده فى هذه الحرب ، فدول الخليج أمدته بعشرات المليارات من الدولارات ؛ خاصة الكويت والمملكة العربية السعودية ودولة الإمارات العربية ، ومصر التى أمدته بالعتاد والمعدات العسكرية التى كان فى حاجة ماسة إليها . لكن بعد أن انتهت الحرب العراقية الإيرانية بدأ العراق يخطط لغزو الكويت وضمها ، ويبحث عن أسباب لتبرير ذلك ، فانقلب على الكويت والإمارات العربية يكيل لهما الاتهامات ويعد أن وقفت السعودية ومصر ضد رغباته فى ضم الكويت ، وطالبته بالانسحاب الفورى منها انقلب عليها وأخذ يكيل لهما الاتهامات أيضاً . وهكذا ، فكل من أيده -فى نظره- بطل قومى عربى إسلامى ، وكل من عارضه خائن لقوميته ودينه . وسلط على هذه الدول الأربع خاصة وسائل دعائيه المسمومة -وهى التى كان يكيل لها المديح فى السابق عندما كانت قد له يد العون الذى يحتاجه فى حرب إيران . وهكذا ، كانت مصالح العراق الخاصة والذاتية والآنية هى الوجه الوحيد لوسائل إعلامه ، فمن أعطاه مدحه ، ومن وقف ضد مطامعه هجاه وشوه صورته أمام الرأى العام الداخلى والخارجى على حد سواء . وكان من الطبيعى بالنسبة لهذا الوضع أن تستأثر الدول الأربع ، التى كانت أكثر الدول مساعدة للعراق ، بأقبح الهجاء وأشد محاولات التشويه لصورتها فى أذهان مواطنيها وأذهان الأجانب .

وركز الخطاب الإعلامى العراقى على رسم صورة ذهنية عن الخليجى خاصة ، وحكامه عامة ، على أنهم مجموعة من الأغنياء الفاسدين قصار النظر ، الذين يخونون وطنهم ومواطنيهم ، والذين يحترفون العمالة للأمريكيين والمستعمرين ، والذين يتاجرون بالإسلام ولايرعون له حرمة ، ولايطبقون له شرعاً ولايحترمون له توجيهاً ، والذين يتميزون بالسفاهة فى إنفاقهم على شهواتهم ، وبالبخل فيما يقدمونه من معاونات للدول والمنظمات والمجتمعات العربية والإسلامية المحتاجة ، وبكثرة المن على من يقدمون له هذا العون الضئيل ؛ وبهذا تنطبق عليهم

حالة الحسنة التي يتبعها أذى . ولنا فى الفقرات - التى سبق أن نقلناها- من حديث الرئيس العراقى صدام حسين فى البنود الثلاثة الأولى ما يؤيد تركيز الخطاب الإعلامى على رسم هذه الصورة السيئة عن الخليج، ومحاولات إقناع الناس بها ..

ولا بد أن يترك كل هذا أثراً فى شحن الجماهير العربية والإسلامية باتجاهات سلبية عدائية نحو الخليج، تستثير هياجها ضده، فى نفس الوقت الذى يظهر فيه النظام العراقى فى صورة النظام المثالى المدافع عن الجماهير العربية والإسلامية المنهوبة حقوقها ، المهددة مصلحتها ، المهانة كرامتها من أنظمة حكمها . كما يظهر العراق فى هذه الصورة باحتلاله للكويت ، تهديداً لما بعدها ، وكأنه المخلص الذى أرسلته العناية الإلهية لتصحيح أوضاع العالم العربى وتوحيده، ووضع الأمور فى نصابها الطبيعى . ومع عقلية القطيع التى تفتقر إلى النقد والوعى العقلانى وتقدير عواقب الأمور، ومع شدة الإحباطات التى تعانيها الجماهير العربية والإسلامية عامة يزداد تأثرها وتسهل استشارتها ، كما حدث فى هباتها لتأييد النظام العراقى، وتشجيع موقفه، وإدانة الكويت والدول الخليجية، ودول التحالف المؤيدة لهما .

#### ٧- تمييز عقود توظيف الغربيين فى الخليج عن العرب من نفس المستوى :

فى دول الخليج يعمل مواطنون غربيون (أمريكيون وإنجليزيون وفرنسيون...) مع زملاء لهم من المواطنين العرب (فلسطينيين ومصريين وسودانيين وأردنيين...) ويزاولون نفس الأعمال وينفس درجة المهارة . ويرى المواطن العربى المقيم فى دول الخليج أن هناك تفرقة شديدة بين مرتب المواطن الغربى عن مرتب زميله العربى قد يزيد عن الضعف ، علاوة على امتيازات أخرى يستمتع بها المواطن الغربى . وهذا أمر لا يستسيغه العربى ولا يرى مبرراً منطقياً له، حيث تقضى العدالة- كما يفهمها- أن يكون الأجر على قدر الجهد والمشقة والمهارة، وليس على أساس التفرقة فى الأصل أو اللون أو الجنس .

يضاف إلى هذا نظام الكفالة المعمول به فى دول الخليج، والذى يتشدد فى عدم دخول أى مواطن عربى أو مسلم دول الخليج إلا بكفالة من مواطن هذه الدول الخليجية ، مع كثير من الحكايات والقصص، التى تروى على مسامع الكثيرين، من تلاعب واستغلال بعض الكافلين لهؤلاء المواطنين العرب والمسلمين الذين يخدمون فى الخليج ، أو يريدون القدوم للخدمة فيه، وتجهيم ما يتعرضون له ، فى ظل نظام الكفالة هذا، من استغلال واستعباد ومهانة ، بحيث

تصبح مادة دسمة لتشويه صورة الخليجى (والتي تعرضنا لها فى البند السابق) تستغلها وسائل الإعلام المفرضة ، وأيضاً تصبح مادة يبرر بها الناس اختلافهم وجدلهم وتقييمهم لموقف كل من العراق والخليج من الأزمة .

إن الإنسان يحب أن يشعر بإعزاز الآخر له وتقديره لقيمته . فمن هذا يستمد الإنسان إحساسه بقيمة ذاته Self-appraisal الذى يستتبعه بالضرورة احترامه لهذه الذات Self-esteem ، وهما أمران يؤكد علم النفس على أهميتهما للإنسان ، بما هو إنسان متعه الله بالكرامة على الحيوان .

ولاشك أن كلاً من التمييز بين الغربى والعربى فى عقود العمل وامتيازاته ، ونظام الكفيل ، يجعلان العربى المقيم وأهله ومعارفه فى الوطن الأسمى أقل حماساً للدفاع عن وجهة النظر الخليجية ضد العراق الذى يفتح صدره ، دون نظام كفالة ، لكل من يريد دخوله من المواطنين العرب ، حتى دون تأشيرات دخول أو خروج منذ مدة طويلة ، على نحو ما هو معروف . حيث تركز عليهما الدعاية العراقية ضد الخليج .

#### ٨- ظاهرة التوحد بالقوى :

استفاد الرئيس صدام حسين ونظام حكمه أثناء أزمة الخليج استفادة ضخمة فى كسب التعاطف والتأييد فى العالم العربى والإسلامى من الظاهرة المعروفة فى علم النفس بالتوحد Identification بالقوى . ولكى نفهم المقصود بعملية التوحد ، لابد لنا من أن نحدد المقصود بعملية المحاكاة Imitation ( أو التقليد ) . فهذه العملية الأخيرة يقوم فيها الشخص بوعى ويقصد منه بتقليد ومحاكاة شخص آخر فى حركاته وتفكيره ونشاطه عمومًا . وعملية المحاكاة هذه مؤقتة ، بحيث يعود المقلد إلى شخصيته الأصلية بعد انتهاء عملية المحاكاة ، تمامًا كما يقوم الممثل بتقليد نابليون فى حركاته وتفكيره وعاداته السلوكية طوال اعتلائه خشبة المسرح ، حتى إذا انتهى من روايته عاد الممثل سيرته الحقيقية ، وفى موسم مسرحى تال يمثل شخصية أخرى .. إذن ، فهو يضع نفسه بشكل شعورى Conscious وضعا مؤقتا مكان الشخصية التى يمثلها ويقلدها على خشبة المسرح . أما التوحد فهو عملية تلجأ إليها الشخصية بشكل لاشعورى Unconscious ، فتتمثل بهذه العملية وتستدمج اتجاهات ودوافع وسمات شخص آخر ، بحيث تصبح اتجاهات ودوافع وسمات أصيلة لها ، تضرب جذورها فى أعماق بنائها

الأساسي، وبحيث نجد أن الشخصية تهتز وتنفعل بما يهتز به وينفعل الشخص الذي تقوم هي بالتوحد معه، كما يحدث لنا جميعاً ونحن نشاهد رواية تمثل أماننا أو مسلسلأ يعرض علينا، حيث نستثار وننفعل بما يثير أبطاله من مآسى، أو ما يحققونه من نجاح، وكأنها مآسينا نحن، أو نجاحاتنا نحن. وهكذا، فإن التغير الذي يحدث لنا نتيجة عملية التوحد لا يكون مؤقتاً، ولا يكون مفتعلاً، ولا نكون متعمدين، كالذي يحدث في عملية المحاكاة. وعلى هذا، فالإبن يتوحد بأبيه ولا يقلده، والبنيت تتوحد بأمها ولا تقلدها، كما أن الفرد يتوحد بالشخصيات التي يرى فيها مثله العليا.

ولاشك أن القوة من ضمن المثل العليا التي يتمنى الناس تحقيقها، خاصة الضعفاء منهم، ليستمتعوا بنشوة القوة التي حرموا منها. ولقد كانت تصرفات الرئيس العراقي صدام حسين وتصريحاته وبياناته وأحاديثه طوال أزمة الخليج، بل وطوال فترة حرب التحالف معه مملوءة بنفمة الغطرسة، وحماس الثقة، ولغة القوة، ودعم ذلك بضرب تل أبيب بالصواريخ، وأذاع الذعر والخوف بين الإسرائيليين، فكان بذلك أول زعيم عربي يدخل الحرب إلى قلب تل أبيب، وأنعش أمل العرب والمسلمين في إمكانية تحرير الأرض المحتلة. فإذا أضفنا إلى ذلك مذلة إحساس العرب بهوان شأنهم وضعفهم، استطعنا أن نعرف كيف توحدت الجماهير العربية والإسلامية بصدام حسين، وتبنت اتجاهاته العدائية نحو الخليج، وفق ما شرحناه من مبادئ سيكلوجية عن ظاهرة التوحد. وهكذا، أصبح ضرب التحالف وحربه للعراق هو ضرب وحرب خاصة لكل من توحدوا به، وكأن القنابل التي كانت تتساقط على العراق إنما تتساقط على رؤسهم (من توحدوا به). فعمل هذا على زيادة اشتغال غضبهم وهياجهم ضد التحالف، كما رأينا.

#### ٩- ظاهرة التوحد بالمعتدى :

شرحنا في البند السابق المتصود بظاهرة التوحد في علم النفس، ونحدث الآن عن ظاهرة التوحد بالمعتدى Identification with the Aggressor خاصة. فالتوحد بالمعتدى هو وسيلة نفسية تلجأ إليها الشخصية؛ إذ تتشكل في بعض جرائبها النفسية الانفعالية والسلوكية على شاكلة من يقوم بالعدوان والتعدي، وهكذا لا تعود الشخصية المتوحدة بالمعتدى خائفة مهددة، بل بالعكس تماماً؛ إذ تصبح مهددة مخيفة. وبهذا، يعالج الفرد مخاوفه ويتخلص منها إذ يحس القوة والافتدار، فعن طريق تبنيه خصائص المعتدى واستدماجه لها ولاتجاهاتها النفسية يحيل نفسه إلى شخص قوى يهدد ولا يتهدد، ويخيف ولا يخاف.

ونلاحظ أن الخطاب الإعلامي العراقي قد تبني نغمة القوة والشجاعة وعدم الخوف والتحرق شوقاً إلى ملاقاتة الأمريكيين وقوات التحالف، ليجعل دماهم تسيل أنهاراً لتروى الصحراء المتعطشة، وتحيلها إلى لون الدم الأحمر، مما سهل عملية التوحد باتجاهات الرئيس العراقي صدام حسين (المعتدى على الكويت والقوى الجاسر) من جانب قطاعات في الشارع العربي والإسلامي، المملوء إحساساً بالضعف والهوان والذلة، ومختلف صنوف الخوف والقلق. وهكذا، اجتمعت ظاهرة التوحد بالمعتدى (التي نتحدث عنها الآن) مع ظاهرة التوحد بالقوى (التي سبق أن تحدثنا عنها في البند اسابق) لتدعم إحداها الأخرى في تبني اتجاهات الرئيس العراقي صدام حسين في أزمة الخليج والتوحد به .

#### ١٠- سيادة الشخصية القبلية :

«الشخصية العربية تشيع فيها خصائص الشخصية القبلية إلى حد كبير، فمعظم العرب يعيشون على الرعى والزراعة ذات الطابع البدائي حتى عهد قريب، ومن شأن هذا النمط من العمل أن ينمي في أفراد المجتمع الانتماء والولاء للقبيلة والتعصب لها. وتصبح علاقات القرابة -في ظل هذا النظام- أقوى العلاقات الاجتماعية، وأوثق الروابط الانفعالية، وأكثرها حرارة وقيمة . فإذا بالأخ ينصر أخاه ولو على ظلم، ويعادى من عادى فرداً من قبيلته ولو على حق. ويلخص هذا المثل الشعبي القائل : (أنا وأخويا على ابن عمي وأنا وابن عمي على الغريب) ظاهرة العلاقات القبلية أبلغ تلخيص .. وسمات الشخصية القبلية فيها إيجابياتها، كما أن لها سلبياتها على المجتمع العربي. ولعل من أبرز إيجابيات سمات الشخصية القبلية :

أ- وحدة المشاعر العربية في مواجهة العدوان والخطر : «فالخطر -عادة- يوحد الأمة كعامل يقوئها في مواجهته والتغلب عليه ؛ فالاعتداء الذي تقوم به إسرائيل على أي جبهة عربية يكون له رد فعل من الغضب النفسي يعم كافة البلاد العربية، ويدفع هذه البلاد نحو التنسيق لملاقاة هذا الاعتداء والانتصار عليه . ويكفي أن نعود بالذاكرة إلى الجو النفسي المشحون، والذي عم أفراد الأمة العربية وقت معركة الكرامة، وقبلها وقت العدوان الثلاثي على مصر (عام ١٩٥٦) ووقت كارثة يونيو (١٩٦٧)، وبعدها وقت معركة أكتوبر (١٩٧٣) . إن الأمة العربية -في مثل هذه الظروف- ينبض قلبها ويتأثر وجدانها ويتوحد انفعالها- وكأنها أسرة واحدة كبيرة، أو قبيلة واحدة منتشرة تسود أفرادها قرابة دموية، هي في حقيقتها وحدة سيكلوجية قبلية» .



ب) تقوية روابط القومية العربية : « إن سمات الشخصية القبلية المنتشرة بين العرب هي التي تعمل على تغذية وتقوية ظاهرة الوحدة العربية، وكأن الأمة العربية قبيلة واحدة ممتدة على مساحة جغرافية متصلة ، وفترة تاريخية مستمرة ، تتكلم لغة واحدة، وتشيع بين أعضائها روابط مختلفة الدرجة. وتصبح البلاد العربية وكأن كلاً منها يمثل أسرة صغيرة نسبياً من أسر هذه القبيلة الكبيرة . وهكذا، نجد للمواطن العربي عضويتين في نفس الوقت ؛ عضوية محلية، وعضوية عربية ، تقوم العضوية الأولى مقام الأخوة، بينما تقوم العضوية الثانية مقام أبناء العم في المثل، الشعبي سابق الذكر».

#### أما أبرز سلبات الشخصية القبلية فإننا نرى من أهمها :

الذاتية (ونقص الموضوعية) في تقدير الأمور : «ويعتبر هذا من أكبر عيوب الشخصية التي تحمل الملامح القبلية . فكل ما يفعله الإخوة والأقرباء هو الصواب بعينه، وكل ما يفعله الغرباء هو الخطأ الذي ينبغي أن يقاوم . فينبغي على كل عضو في القبيلة أن يتبنى وجهة نظرها ، بغض النظر عما تحمل من مضمون، وإلا عد منشقاً عن القبيلة خارجاً عليها، يطارده غضبها ولعناتها . وهكذا، يسكت العقل، فلا يعود ينظر للأمور يفحصها بموضوعية وتحجّر، وسلم قياده للأهواء الذاتية التي تتبناها القبيلة، فيرى صائباً ما تراه هي صائباً ، ويرى مداناً ما تراه هي مداناً ، وهكذا ..» (المزيد من التفاصيل راجع : د. فرج عبد القادر طه ، أضواء على سيكولوجية الشخصية العربية، في كتابه : علم النفس وقضايا العصر، بيروت ، دار النهضة العربية، ١٩٨٦، ص٢٢٧-٢٥١) .

ومن هنا كان الضغط الذي مارسته الولايات المتحدة الأمريكية على إسرائيل، حتى لا ترد بالمثل على الصواريخ التي وجهها العراق إلى تل أبيب، فتشير الجماهير العربية تعاطفاً مع العراق، ومن هنا -أيضاً- كانت استجابة إسرائيل بالسكوت عن الرد، وما كان أسهله على إسرائيل في هذا الطرف بالذات، علاوة على مبرره القوي أمام الرأي العام العالمي .

لقد ظهر أثر الشخصية القبلية جلياً عندما انتصرت بعض الجماهير العربية للعراق، لمجرد أنه يضرب من جانب التحالف الدولي بقيادة أمريكا البلد الغربي الأجنبي؛ عملاً بقاعدة مناصرة الأخ، حتى لو كان ظالماً ضد الأجنبي حتى لو كان محقاً . لكن، لنا أن نتساءل لماذا غابت هذه القاعدة عندما اجتاحت العراق الكويت عسكرياً . هنا تعمل العلاقات القبلية وفق مبدأ آخر، خلاصته أن الخلاف بين العربي والعربي (أى بين الأخ وأخيه) مسألة داخلية صرفة

لا ينبغي أن يتدخل فيها الأجنبي باعتباره غريباً، بل تترك لهما. ففي مثل هذه المواقف، تسمع العربى دائماً يقول للإخوة المختلفين «أنتم إخوة، لا يصح أن تدخلوا الغريب بينكم، حلوا أنتم خلافاتكم داخلكم وبأنفسكم». وكأن هذه قيمة عربية اجتماعية لا يجوز الخروج عنها، بل يعد في نظر الشخصية القبلية مروفاً، لا يجوز السكوت عليه، فما بالنا لو استعان الأخ (الضعيف المظلوم) على أخيه (القوى الظالم) ليرد ظلمه بالأجنبي (القادر على القيام بهذه المهمة التي عجز الإخوة عن إنجازها)، فتطلب الأمر حرباً لهذا الأخ.

#### ١١- الجمود الفكري والتعميم الجامد :

الفكر العربى -عموماً- يمتاز بقدر كبير من الجمود يؤدي به إلى صفة سلبية في الفكر، هي المعروفة في علم النفس بالتعميم الجامد Stereotypy. ويشير هذا إلى حالة من ضعف التفكير الناقد والجمود على فكرة واحدة، يصعب التحول عنها أو تعديلها حتى لو دعت الظروف إلى ذلك، وحتى لو قام الدليل على بطلانها. حيث يعمل الجمود الفكرى على تعطيل التأمل العقلى الحر، ويكبل الذهن باعتبارات لا يفكر إلا في حدودها على نحو فكر الشخصية القبلية التي تحدثنا عنها في السابق. فينغلق الفكر، ويضيق العقل، ويسقط المنطق عند ذاك ويرفض، كنتيجة حتمية، حتى لو أيدته الشواهد الواقعية.

فمنظرة العرب- جماهيرهم ومثقفهم عامة- إلى أمريكا على أنها رأس الاستعمار ووريثته وحايمته، والمعادية لكل فضيلة، والعاملة على استغلال كل الشعوب، خاصة الشعب العربى مع نبيه وإضعافه، وأنها بلد لا يهمها إلا مصلحتها، وإسرائيل حارسة مصالحها في المنطقة، ومن هنا فلا يهمها إلا تحطيم أى قوة تظهر في العرب، تأمينا لبقاء مصالحها، وخوفاً على إسرائيل منها. وهى لهذا قد حركت العالم، وعبأت به (بما فيه الاتحاد السوفيتى السابق، والذي أصبح ذيلاً هو الآخر لها) كما جندت مجلس الأمن؛ ضماناً لتدفق البترول العربى إليها، وتدميراً لقوة العراق النامية خوفاً على إسرائيل منها، وحماية للنظم الخليجية المتعاونة معها. وعلى هذا، فأمرىكا هى العدو رقم (١) للعالم العربى. ولهذا، فقد انتهزت أزمة الخليج واستيلاء العراق على الكويت لتدمير العراق، وبالتالي رفع بعض المناهضين للاستعانة بالأمريكيين ودول التحالف شعاراً يقول بأنهم لم يجيئوا إلى الخليج «لتحرير الكويت وإنما لتدمير العراق». وذهب البعض منهم -أيضاً- إلى ما هو أبعد من هذا فقالوا بأن الأمريكيين قد اتفقوا سراً مع الرئيس صدام- باعتباره عميلاً لهم- ليقوم بغزو الكويت، حتى يعطيهم مبرراً أمام الرأى العام العربى والعالمى لتدمير العراق، وأن الرئيس صدام قد رضى بتدمير

العراق نظير وعد من جانب الأمريكيين بجائزة كبيرة أفضل له وأهم ؛ ودليلهم فى ذلك أنه كان بإمكانهم إسقاطه بسهولة ، لكنهم لم يفعلوا ، لأنه أفضل لهم من سواه . وأن التاريخ سوف يزيح الستار عن كل ذلك مستقبلا .

تلك مجمل الصورة الذهنية الغالبة عند العرب عن الأمريكيين . ولاشك ، أن التاريخ العدائى لمواقف الأمريكيين من القضايا العربية يبرر - إلى حد كبير - هذه الصورة . فالعرب لم ينسوا بعد حماية الأمريكيين لإسرائيل ، ودورهم معها فى تحقيق الهزيمة المنكرة لهم عام ١٩٦٧ ، وتكرار أمريكا لنفس الدور المساند لإسرائيل ضد العرب فى حرب ١٩٧٣ ، ومواقفها المساندة لإسرائيل فى مجلس الأمن والأمم المتحدة ضد العرب ، ولو بالباطل .

لكن هذا شئ ، وإمكانية تغيير مواقفها من العرب وتعديلها شئ آخر . وكما يقال فى المثل : « لاشئ يبقى على حاله » . أما أن نحمد عند هذه الصورة الذهنية الكريهة عن أمريكا ، ونفسر من خلالها كل مواقفها ، فهذا ظلم لأمريكا يمثل ما هو ظلم لنا أنفسنا ؛ إذ أن أمريكا - أو أى بلد فى العالم - لاشك تحب أن تكون صورتها فى ذهن العرب وغيرهم صورة طيبة حسنة ، مما يدفعها إلى اتخاذ مواقف مفيدة للعرب حتى تغير صورتها للأحسن ، فإن اتخذت هذه المواقف ، ومع ذلك لم يغير العرب تصورهم عنها ، وظلوا يعتبرونها عدوهم رقم (١) فقد يئأس الأمريكيون من ذلك ، ويقابلون العداء العربى بالمثل ، وذلك أمر لا يستهتر به إلا المغيبون عن الرعى ، أصحاب النظر غير الواقعى ، الواهمون بقوة زائفة لديهم توردهم موارد التهلكة ، كما فعل العراق حديثاً ، ومن قبله مصر وسوريا (عام ١٩٦٧) ، فكان من ذلك ما كان ، وما ظل كائنًا حتى اليوم للأسف الشديد . ألا ليتنا نتعلم من أخطائنا !!

ولقد أيد العالم كله تقريباً - بدليل قراراته فى مجلس الأمن - ومعظم العالم العربى والإسلامى موقف الخليج والكويت ، وأدان بشدة وصراحة موقف العراق ، إلا أن أصحاب الفكر الجامد لا يفهمون من هذا كله شئ ، ولا يغير هذا من صورتهم الذهنية عن الأمريكيين ، خاصة فى موقفهم من أزمة الخليج .

إن الجمود الفكرى يؤدى إلى عدم تأثر الرأى ، أو الحكم السابق ، بتغير الظروف التى أدت إليه ، فإذا بالرأى يصبح غريباً شاذاً مستعصياً على التبرير فى نظر الآخرين . كما أنه يؤدى - أيضاً - إلى لوى الحقائق والملاحظات ، حتى تتفق مع الفكرة الجامدة ولا تتحيد عنها . ونتيجة لشبوع الجمود الفكرى فى قطاع كبير من العالم العربى لا يعود العالم الخارجى يقر منطقته ، أو حتى يعرف توجهاته ؛ إذ تغيب الموضوعية ، وتسود الذاتية ، وتختلط الأمور . ويسهل على المفكر النزيه أن يكتشف مصداق هذا .

ففى مقال للأستاذ تركى الحمد، نشرته جريدة الشرق الأوسط، بعددها الصادر فى ٢ / ٤ / ١٩٩٢، تحت عنوان : «عجيب أمر هذه الأمة» يقول: «عجيب أمر هذه الأمة، باختلاف طبقاتها وفئاتها وأفرادها ، إذ يبدو أنها لاتعرف ماذا تريد، أو أنها لاتريد أن تعرف ماذا تريد. والنتيجة واحدة فى خاتمة المطاف، سببها سرابية الهدف وزئبقية المنهج، وفوق هذا وذاك ضبابية العقل والذهن . فى كل يوم وفى كل حادثة تتبدى هذه المسألة العربية، مما يعطى الانطباع أن العرب، بالإضافة إلى الملاحظات السابقة، أمة لاتستفيد من دروس التاريخ، أو أنها فى حالة انتحارية معينة لاتريد أن تستفيد من هذه الدروس، ولامن وتيرة الأحداث وتسلسل الوقائع .. هنا يظهر أثر العقلية العربية على التعامل مع الأحداث؛ إذ تفصح عن نفسها من كونها عقلية عاطفية عشوائية سريعة التأثير ومنفعة .. ومن ناحية أخرى، فإن ذات القرار ٢٤٢ ، عندما صدر عام ١٩٦٧م، رفض من ذات الأفراد والهيئات التى ترفض اليوم تصريحات الدكتور غالى، والتى ؛ أى هذه التصريحات ؛ تصب فى ذات المصّب ، وتهل من ذات المنهل الذى كان يستقى منه هؤلاء، رفضهم تلك الأيام من حيث إنه مجرد توصية ، وبالتالي غير ملزم من حيث مسئولية الهيئة الدولية على فرضه (فالقرار ٢٤٢ يستند إلى الفصل السادس من الميثاق فعلاً، والذي يركز على تسوية المشكلات الدولية بالطرق السلمية، دون استخدام القوة من قبل الأمم المتحدة ، أما القرارات الصادرة بشأن العراق -مثلاً- فهى تستند إلى الفصل السابع من الميثاق، والذي يخول الهيئة الدولية استخدام آليات معينة لتطبيق القرارات . وبالتالي، فإن الدكتور غالى غير ملوم عندما يوضح هذه النقطة) .. إنهم (أي العرب) يقبلون اليوم، ويخنوع ، ما رفضوه بالأمس، ويتهمون اليوم القائلين بعدم إلزامية القرار بنفس التهم التى كالوها بالأمس لمن قبل القرار، وقال بالزاميته . تغيرت المواقع ، وتغيرت معها صفات الخيانة والوطنية التى هى دائماً -وفق العقلية العربية- مع طرف دون طرف .. كل ذلك يذكرنا بأزمة نيل نجيب محفوظ جائزة نوبل للأدب ؛ إذ قبل ذلك كان العرب يتهمون مانحى الجائزة بالانحياز وعدم الاعتراف بهم. أما وقد أعطيت لنجيب محفوظ، فإن ذلك ليس اعترافاً بهم وبأدبهم ، بقدر ما هو مكافأة محفوظ على مواقفه السياسية ، وخاصة الموقف من كامب ديفيد . لقد بدأت اقتنع أننا أمة لايرضيها شئ . وعندما تقبل شيئاً -فى خاتمة المطاف- فإنه يكون أقل بمراحل مما كنا نرفضه ولانقبله فى الماضى. ونظرة بسيطة إلى تاريخ القضية الفلسطينية توضح هذه النقطة . بل انظروا إلى حال العراق اليوم الذى كان رافضاً لكل شئ قبل الحرب، وهو اليوم يقبل أى شئ أليس فى كل ذلك نوع من الكوميديا والتراجيديا فى ذات الوقت...».

فهل نستغرب بعد هذا أن تزيد بعض الأنظمة العربية، وأن تهب بعض هيئات ومنظمات وأحزاب وجماهير عربية تأييداً لموقف العراق في الأزمة، وتشجيعاً لما فعله الرئيس صدام حسين ونظامه بالكويت والخليج ، ومناداة بسحق أمريكا والدول المتحالفة لرد العراق عن غيه وإعادة الكويت إلى أهلها، دفاعاً عن الشرعية الدولية والقيم الإنسانية التي انتهكها العراقيون عند اجتياحهم للكويت وقتلهم واغتصابهم ونهبهم للمقيمين فيه من أبرياء لم يرتكبوا ذنباً يبرر ما وقع عليهم .

## ١٢- الدوافع العدوانية والميول السادية والمازوخية :

«تعتبر الدوافع النفسية التدميرية Destructive Motives (أو الدوافع العدوانية) من بين العوامل السيكلوجية التي تمهد للحرب، وتيسر الانزلاق إليها وتزيده، وتستبعد في نفس الوقت الحل السلمي لما يجابهنا من مشكلات . وينظر إلى هذه الدوافع أحياناً- كما هو الحال عند معظم المحللين النفسيين- على أنها دوافع فطرية غريزية في الإنسان، تدفعه للقيام بسلوك مدمر، سواء له أو لغيره، وهذه الدوافع التدميرية يمكن أن تكون مكشوفة محسوسة وشعورية، كما يمكن أن تكون متخفية ولاشعورية . فإذا ما قمنا بتحليل موضوعي وأمين للعوامل المتخفية وراء حرب كالعالمية الثانية ، أو القيتنامية الأمريكية ، فسوف نفتتح مباشرة بدور هذه الدوافع التدميرية ؛ أعني غريزة العدوان . ومن الملاحظ أن هذه الدوافع التدميرية تلعب نفس الدور في كل الحروب التي تنشأ في أرجاء الدنيا . فعلى سبيل المثال، لا يستطيع الفرد أن يقبل - إذا كانت نظرتة موضوعية نزيهة - تلك التبريرات التي تقدمها إيران ولا العراق لحربيهما المجنونة ؛ خاصة وأنها تعلم أن كلا منهما تدعى أنها بحريها هذه إنما تدافع عن الإسلام . فما لاشك فيه أن الحروب تستطيع أن تشبع بشكل كبير الدوافع الإنسانية التدميرية عن طريق التدمير، الشديد الذي تحدثه في كل من البشر والاقتصاد على السواء . لقد كتب أنتوني ستور Anthony Storr على غلاف كتابه المعنون : العدوان البشري Human Aggression (الذي طبعته سلسلة Pelican عام ١٩٨٥) هذه العبارة : «إن الحقيقة الكثيرة هي أننا أقسى المخلوقات على الأرض وحشية وأبعدها عن الرحمة» . (للمزيد راجع: البحث الذي ألقيناه في المؤتمر الدولي الثامن لعلم النفس عبر الحضارى، والذي عقد باستانبول بتركيا في يوليو من عام ١٩٨٦ ، ثم نشرت ترجمة له في مجلة علم النفس ، عدد (٢) عام ١٩٨٧ بالقاهرة ، بعنوان : «هل حقاً الإنسان يبحث عن السلام؟ «نظرة نفسية» ) .

هذا ، وترتبط بالدوافع العدوانية ما تعرف بالميل السادية Sadistic Tendencies والميل المازوخية Masochistic Tendencies . ونحن نعتقد أن هذه الميل هي أيضاً :

«عامل نفسى آخر متخفى من العوامل التى تيسر التورط فى الحروب، وتقاوم تحقيق السلام. وتعتبر هذه الميل عرضاً مرضياً نفسياً يمكن ملاحظته فى بناء الشخصية عند بعض الأفراد، حيث تدفعهم هذه الميل إلى اشتقاق لذة شديدة من إيقاع الأذى بالآخرين ، ومن ارتكابهم للأفعال العدوانية والوحشية (فى حالة اشتداد السادية عند الفرد) ، وفى نفس الوقت -أيضاً- من وضع أنفسهم موضع الإهانة والتحقير والإيذاء والعقاب (فى حالة اشتداد المازوخية عند الفرد) .. ففى مثل هذه الحالات، تصبح الحرب إشباعاً مثالياً لمثل هذه الشخصيات المضطربة؛ حيث إنها تؤدى إلى ضرر مفزع لكل من يتورط فيها من كلا الجانبين» على نحو ما ورد فى المصدر السابق.

ومن هذا المنطلق ويشكل لاشعورى Unconscious غالباً هلت وسعدت بعض الجماهير العربية والإسلامية باحتلال العراق للكويت، وعدوانه عليها، وتدميره لها. (إشباعاً للدوافع العدوانية والتدميرية، وإرضاء للسادية)، كما شجعت العراق لاستمراره فى هذا النهج ضمناً لاستمرار هذا الإشباع بتدمير العراق أيضاً، وهو ما حدث بالفعل . أما العراقيون أنفسهم، والذين شجعوا نظامهم وساندوه، فكان من منطق إشباع ساديتهم نحو الآخرين (الكويت) وفى نفس الوقت مازوخيتهم دون وعى شعورى، حيث أدى تشجيعهم ومساندتهم لنظامهم واستمرارهم فى غيهم إلى كل ما أصابهم الآن من أضرار وتدمير تراثى له قلوب العرب والمسلمين فى كل مكان.

#### ١٣- التعاطف الوجدانى :

التعاطف الوجدانى Sympathy ظاهرة سيكلوجية تبدو فى ميل الناس إلى المشاركة الوجدانية فى مشاعر الآخرين وانفعالاتهم ، حتى دون وجود رابطة قرابة أو معرفة بهم، فإذا بنا نتألم لآلامهم ونفرح لمسراتهم . فما بالنا لو كان هؤلاء الآخرون إخوة لنا فى العروبة والإسلام . وما بالنا -أيضاً- لو كان ما يصيبهم تدميراً شديداً وضرراً بالغاً ، وما بالنا ثالثاً لو كان أكثر الضرر يصيب أناساً مدنيين لا ذنب لهم ، إلا أن نظام حكمهم قام باعتداء ظالم لا يد لهم فيه، وهم أصلاً الذين يتلقون العقاب ويكتسبون به، بينما المسئولون أصلاً لا يد تظالهم ، بدليل بقائهم -حتى الآن- مستمتعين بسلطانهم ونفوذهم .

فضرِب ملجأ العامرية في بغداد ، وقتل مئات الأطفال والنساء والمدنيين العراقيين ، الذين احتموا فيه من قصف قوات التحالف ، وعرض هذه الجثث في التلفيزيون أمام ملايين المشاهدين ، قد أثار موجة من السخط العام عمّت العالم أجمع ، فما بالنا بتأثيرها على الجماهير والشارع العربي والإسلامي من منطلق التعاطف والمشاركة الوجدانية .

هذا ، إلى جانب اتهام الكثيرين من أنحاء العالم - وليس من العرب فقط - الأمريكيين خاصة بضربهم أهدافاً عراقية ليست عسكرية ، بل تحمل قيمة حضارية كبرى . فالقيم الحضارية تستأثر بالاهتمام العالمي ، فما بالنا باهتمام أصحابها . وفي مقال لعبد الرحمن منيف بعنوان « أي عالم سيكون؟ المثقفون العرب والنظام الدولي الجديد » . يقول في هذا الموضوع : « الآن ، الطائرات الأمريكية الحاملة لآلاف الأطنان من المتفجرات والتي تريد أن تلقى حمولتها ، أن تتخلص من هذه الحمولة ، لكي تعود إلى قواعدنا بسلام ، هذه الطائرات تقوم الآن بما عجزت عنه آلاف السنين والمليئة بالقنابل والحروب ، إنها تدمر الحضارة والآثار والنصب التاريخية . جسر الشهداء الذي قصف ، أقدم جسر في بغداد ، يسمى الجسر القديم ، وهو باتجاه واحد ؛ لأنه لا يحتمل سيارتين . وعلى هذا الجسر سقط شهداء بورتسموث عام ١٩٤٧ ، وضمنهم شقيق الشاعر محمد مهدي الجواهري . لماذا يقصف هذا الجسر الآن ؟ وأهم نصب في المنطقة العربية ، وربما في مساحة أوسع ، نصب الحرية ، الذي أبدعه جواد سليم ، ويطلب لي أن تقول زوجته الإنجليزية كلمة للدفاع عن نصب زوجها ، والذي يقابل أحد الجسور في بغداد ، يحتمل أن يكون قد قصف ، أو أنه موضوع على القائمة ؛ وكذلك الحال بالنسبة للآثار التاريخية التي عمرها آلاف السنين . إن شعباً متحضراً يمتلك نظرة تاريخية لا يمكن أن يتعامل مع الآثار والفرن بهذه الطريقة ، ولا يمكن أن تبلغ به القسوة أن يضع على قائمة أهدافه ما يعنى تاريخاً وحضارة وشيئاً عزيزاً يهم الكثيرين ، يهم الجميع . قد أكون مدفوعاً بنوازعي الأدبية والفنية وأنا أتحدث عن الحرب .. » ، (مقال منيف ، في كتاب : « عودة الاستعمار من الغزو الثقافي إلى حرب الخليج » ، إشراف رياض نجيب الريس ، سلسلة كتاب الناقد ، رياض الريس للكتب والنشر ، لندن - قبرص ، ١٩٩١ ، ص ٣٣-٤٤ ) .

ولاشك أن الخطاب الإعلامي العراقي قد استغل بشاعة الخطأ الجسيم الذي وقعت فيه أمريكا وقوى التحالف بضربها أهدافاً حضارية ومدنية - ليست طرفاً في الحرب - فقام بتأليب العالم عامة ، والجماهير العربية الإسلامية خاصة ، مكوّناً اتجاهًا مضاداً لأمريكا وقوى التحالف

والدول الخليجية . وعمل هذا على سهولة طرح وتبرير قناعة مضادة للأمريكيين بأنهم إنما جاءوا إلى الشرق الأوسط « لتدمير العراق ، وليس لتحرير الكويت » . وفى مثل هذه الكوارث الكبرى تتفجر النفس تعاطفًا وجدانيًا ، دون أن تتيح للعقل فرصة للتوقف فاحصًا الأسباب التى دعت إلى ذلك ، حتى يبطل العجب ، كما يقول المثل العربى المشهور .

#### ١٤- الاستعانة بغير المسلمين :

لعل من أهم ما عمل على شق الصف العربى والإسلامى فى اتجاهه إزاء حرب تحرير الكويت (رغم وضوح الحق والعدل وقوانين الشرعية) وأعطى مبررًا قويًا لأنصار العراق أن يؤلبوا الجماهير ضد الكويت والخليج ؛ هو استعانة الخليج بقوات التحالف الأجنبية غير المسلمة. فعلى الرغم من إفتاء كبار علماء الإسلام بجواز ذلك- على نحو ما سبق أن أشرنا فى البند الأول من حديثنا هذا- إلا أن بعض الإسلاميين قد ظل جامدًا عند تحريم ذلك شرعًا . استنادًا إلى أن ظاهر بعض آيات القرآن الكريم قد حض على عدم اتخاذ المؤمنين للكافرين أو اليهود أو النصارى أولياء . ولعل من أوضح الآيات التى استندوا بها على ذلك الآية الكريمة رقم ٥١ من سورة المائدة : (يا أيها الذين آمنوا لا تتخذوا اليهود والنصارى أولياء بعضهم أولياء بعض ومن يتولهم فإِنَّه منهم إن الله لا يهدي القوم الظالمين) .

وقناعتنا أن مثل هذه الآيات نزلت كتوجيه إلهى فى مواقف خاصة كان يتعرض لها الرسول ﷺ ، ومرتبطة ومشيرة إلى أفراد معينين، وبالتالي فإن الأمر هنا ليس توجيهًا عامًا . إذ لا يعقل أن الدين الإسلامى، الذى شهر بالتسامح وبالحض على الحسنى فى السلوك والدعوة أن يأمر بمقاطعة من يختلف عنه فى العقيدة، خاصة فى أيامنا هذه ، حيث يعيش المسلمون والمسيحيون واليهود جيرانًا ومواطنين ، جنبًا إلى جنب فى معظم مجتمعات العالم، تتشابه مصالحهم ويتعاونون على خير البشرية، ودفع الظلم ، وإعمار الكون وبناء الحضارة، حتى أننا نجدهم يحاربون ويقاثلون فى الجيش الواحد فى الدولة الواحدة ضد عدوها الذى قد يكون من نفس دينهم . ففى المقاومة الفلسطينية ، يقاتل الفدائى المسلم مع الفدائى النصرانى جنبًا إلى جنب ضد المعتدى الإسرائيلى ، كما يقاتل المصرى النصرانى جنبًا إلى جنب مع المصرى المسلم، كما حدث فى معارك التاريخ الحديث أعوام ١٩٥٦ ، ١٩٦٧ ، ١٩٧٣ .

ولاشك، أن الاستعانة بغير المسلمين فى الدفاع عن المسلمين وعن بلادهم وحمايتهم من كيد الأعداء أمر جائز شرعًا .. بل واجب متحتم عند الضرورة إلى ذلك .. لما فى ذلك من إعانة



المسلمين وحمايتهم من كيد أعدائهم ، وصد العدوان المتوقع عنهم .. وقد استعان النبي ﷺ بدروع استعارها من صفوان بن أمية يوم حنين.. وكان كافراً لم يسلم ذلك الوقت .. وكانت خزاعة ، مسلمها وكافرها ، فى جيش النبي ﷺ فى غزوة الفتح ضد كفار أهل مكة .. وقد صح عن النبي ﷺ أنه قال : «إنكم تصالحون الروم صلحاً آمناً ، وتغزون أنتم وهم عدوك من ورائكم فتتفرون وتغتمون» أخرجه الإمام أحمد وأبو داود بإسناد صحيح. (راجع بيان الشيخ عبد العزيز بن باز الذى نشره د. حلمى محمد القاعود فى كتابه الذى سبقته الإشارة إليه ص٢٦٣-٢٦٩). كما أن كبار فقهاء المسلمين ومفتيهم، مثل الشيخ متولى الشعراوى، والشيخ محمد الفزالى والدكتور محمد سيد طنطاوى وغيرهم كثير، قد حبذوا ، بل أوجبوا شرعاً ضرورة الاستعانة بغير المسلمين لدفع بلاء وقع بالمسلمين ، وفق قاعدة الضرورة ؛ على نحو ما أشرنا فى حديثنا فى البند الأول. وكل هؤلاء لا يشك فى سعة علمهم، ولا فى نزاهة رأيهم إلا من أعمتهم أهواؤهم عن إدراك الحق والاعتراف به .

لقد لعب الخطاب الإعلامى العراقى (مستعيناً بعجز الفكر العربى وجموده) بقضية تحرير استعانة المسلم بغير المسلم، مستشهداً بنصوص حرف تأويلاتها وفق أهوائه ، وغطى على ملابساتها ، ونزعها من سياقها . ولما كانت الجماهير العربية والإسلامية شديدة التقديس لكل ما يتعلق بالإسلام ونصوصه ، حتى دون نقاش عقلانى يبين مغزاها الحقيقى وتوجيهاتها الأصلية الحيرة، فقد زاد هذا من هياجها واتجاهاتها السلبية نحو الكويت والخليج الذى استعان بالأجنبى .

والى هنا ننتهى من عرض ومناقشة أهم العوامل النفسية والاجتماعية التى أسهمت فى تكوين اتجاهات عدائية نحو دول الخليج أثناء حرب تحرير الكويت، وفجرتها فى الشارع العربى والإسلامى فى تجمعات هوجاء ترفع شعار التأييد للنظام العراقى، وتطالبه باستمرار الاتجاه الذى انتهجه وعدم العدول عنه أو التراجع ، وتعدده بالمناصرة والتأييد ، وتدعو ضد الحكام العرب الذين يؤيدون التحالف، وتطالب شعوبهم بالانقلاب عليهم .

ولابد أن نؤكد هنا أن العوامل النفسية ليست الوحيدة وراء أزمة الخليج ، أو تكوين الاتجاهات المضادة للخليج فى الشارع العربى والإسلامى، بل هناك عوامل أخرى كثيرة اقتصادية وتاريخية وجغرافية وسياسية .. ربما كانت أسبق أو أشد تأثيراً . لكن كل ما نحاوله ونجتهد فيه هنا إنما هو إبراز دور العوامل النفسية ، دون ادعاء أنها الوحيدة (حتى لانتهم

ظلمًا بأننا نفسر التاريخ تفسيرًا سيكولوجيًا خالصًا ) ، تلك العوامل التي درجنا على إهمال النظر إليها في مثل هذه الدراسات ، بينما هي فاعلة ، لها حضورها ، لُفتنا أم أبينا .  
لكن ، يحسن هنا أن نوجه نظر القارئ إلى ثلاث ملاحظات ضرورية ، وإن كنا نعدّها من نافلة القول :

أولاً : أن هذه العوامل كان يتضافر بعضها ، أو أكثرها ، أو كلها في وحدات دينامية متأزرة في تأثيرها في تكوين الاتجاه السلبي من دول الخليج وتفجيرها ، ولم تكن تعمل منعزلة بعضها عن بعض .

ثانيًا : من المتوقع أن تكون هناك عوامل معينة قد قامت بدور أكبر لدى جماهير شعب معين أو بلد معين ، أو لدى تجمع بالذات نظمته هيئة معينة ، أو حزب معين ، أو جماعة معينة في منطقة معينة ، في حين كان تأثير عوامل أخرى أقل أو شبه منعدم ، وفق كل حالة على حدة .

ثالثًا : لقد كشفت حرب تحرير الكويت ، بما تم من استقطاب حاد وشق للصف العربي والإسلامي ، مدى تخطيط العالم العربي والإسلامي ، ومدى ضبابية الرؤية فيه ، ومدى مهارته في التلاعب بالنصوص الدينية ، وتحميلها كل ما يريده من مضامين ومعاني وفق هواه الخاص ونزعاته الذاتية ، حتى لو كانت شديدة التناقض ، ومدى ابتعاده عن لغة العصر ومنطقه وفهمه لواقعه ، بما يؤدي به إلى التصادم مع العالم ، حيث كان العالم كله في كفة يقابلها كثير من جماهير العالم العربي والإسلامي في الكفة المعادية ، والمناصرة للظلم رغم وضوح الحق ؛ سواء احتكنا إلى النصوص الدينية ، أم إلى النصوص الوضعية ، في نزاهة وعدم تحيز .

#### ثانيًا : توصيات لعلاج الاتجاهات المضادة لدول مجلس التعاون الخليجي

ركزنا في الجزء الأول من نتائج هذه الدراسة على العوامل النفسية والاجتماعية ، التي ساعدت على تكوين اتجاهات مضادة للكويت ولدول مجلس التعاون الخليجي في الشارع العربي والإسلامي ، وتفجيرها على هيئة هياج ومظاهرات طوال أزمة احتلال وتحرير الكويت . ونخصص هذا الجزء الثاني لاقتراح بعض التوصيات لتغيير هذه الاتجاهات المضادة وعلاجها ، وتنمية اتجاهات إيجابية محلها ، مستعينين في ذلك بما تروحي به نتائج الجزء الأول من دراستنا هذه ، وبما ترسب في أذهاننا من مناقشات وتعليقات -قرأناها أو سمعناها- عن احتلال

الكويت وحرب تحريرها ، وأيضاً بما هو معروف في علم النفس الاجتماعي عن وسائل تغيير الاتجاهات وتعديلها .

ويحسن أن نقرر منذ البداية - حتى لا يتوهم أحد - أن اتجاهات الأنظمة والجماهير والشعوب العربية والإسلامية ، كانت - في غالبيتها - مؤيدة للكويت ودول الخليج ، وكانت - في أقلها - معارضة ، بدليل أن معظم البلاد العربية والإسلامية ذات الوزن كانت مؤيدة للكويت ودول الخليج ، ولم تخرج فيها مظاهرات مضادة إلا قليلة وبأعداد مشاركة قليلة أيضاً . فالكويت ودول الخليج هي - أولاً وأخيراً - دول عربية وإسلامية تمثل احتياطياً يحرص عليه كل عربي ومسلم غير على وطنه ودينه ، علاوة على أنها مصدر رزق وإعاشة لقطاعات عريضة من بعض مواطني البلاد العربية والإسلامية ، ومصدر عون مادي ومعنوي لمعظم الدول العربية والإسلامية ، إلى جانب أن الحق كان في جانبها بشكل واضح . إلا أن ما نهذف إليه الآن إنما هو توصيات لإزالة الاتجاهات الإيجابية نحو دول الخليج ، وتقليص الاتجاهات السلبية حتى أدنى حد لها ، إذ لا يعقل أن تلغى تماماً ؛ لأن هذا لا يتفق مع طبيعة البشر ، حيث يستحيل اجتماع الجميع على قلب رجل واحد ، كما يقول المثل «إرضاء الناس غاية لا تدرك» والقصد هنا - بطبيعة الحال - إرضاء كل الناس .

ومن هذا المنطلق ، نوصي دول الخليج لتقليص الاتجاهات السلبية أكثر وأكثر ، ولإزالة الاتجاهات الإيجابية نحوها أكثر وأكثر ، بما يلي :

#### ١- تكوين هيئة شرعية تمثل الوطن العربي والإسلامي لتحديد حكم الإسلام في زكاة البترول العربي :

بنى الخطاب الإعلامي العراقي في استشارة الشارع العربي والإسلامي (والذي يعاني أغلبية من أزمات اقتصادية خانقة تجعله سهل الاستشارة) على أن الإسلام لا يقر أن تكون هناك بلاد بترولية شديدة الثراء ، يعيش مواطنوها وحكامهم في رفاهية شديدة ، وبلاد أخرى فقيرة يعيش مواطنوها في ضنك شديد . وأن الرفاهية الشديدة كالضنك الشديد تؤدي إلى الفساد والافساد . وأن العالم الغربي بقيادة أمريكا يكرس هذا الوضع ، حتى لا تقوم للعرب أو للمسلمين قائمة فيفسد البعض من الترف ، ويفسد الآخر من الفقر . ولا شك أن دعاية كهذه بين جماهير تشكو الفقر ستجد تصديقاً سهلاً لها (راجع البنود الأولى التي كتبناها في الجزء السابق من هذه الدراسة) .

ولهذا ، ننصح ببيان حكم الشرع الإسلامي في هذه الثروة البترولية ، باعتبارها ملكاً

لأصحابها ، فهل أوجب الله عليها زكاة ؟ وما مقدارها ؟ وما أوجه صرفها ؟ وما وجه الشبه بين الثروة البترولية والثروة الشخصية التي يملكها الأفراد ، وتحجب عليها الزكاة فرضاً من الله . فالإسلام - كما نعلم - لا يقر الاستيلاء على مال الثرى ، حيث يقول الله فى كتابه العزيز : ( يا أيها الذين آمنوا لا تأكلوا أموالكم بينكم بالباطل إلا أن تكون تجارة عن تراض منكم ولا تقتلوا أنفسكم إن الله كان بكم رحيماً . ومن يفعل ذلك عدواناً وظلماً فسوف نصليه ناراً وكان ذلك على الله يسيراً ) «سورة النساء الآيتان رقما ( ٢٩ و ٣٠ )» ، لكنه يوجب عليه دفع نصيب منه كزكاة لمستحقيها . بل إن الإسلام قد جعل الزكاة حقاً لمستحقها واجبة الأداء ، وليست صدقة اختيارية؛ والحق معناه المطالبة به والدفاع عنه بحق الله . فالله جل شأنه يقول فى سورة المعارج ، الآيتين رقمى ٢٤ ، ٢٥ ( والذين فى أموالهم حق معلوم للسائل والمحروم ) فهنا وصف الزكاة بأنها حق فرضه الله على الغنى للفقير حتى يمكن أن يعيش كريماً .

إذن- فى نظر الإسلام- ليس من حق للفقير على الغنى إلا ما أوجبه الله وفرضه وحدده ، وإذا ما أدى الغنى هذا الحق للفقير ، فلن تعود هناك للفقير من حقوق يحق له أن يطالب بها . ويصبح مال الغنى محمياً بشرع الله لا يجوز استباحته ، كما فعل النظام العراقى ، أو أراد ، بالكويت . فإذا قسنا ما يجب على الدول الغنية نحو الدول الفقيرة ، بما يجب على الأغنياء حيال الفقراء ، فما هو حق الدول الفقيرة ؟ لن يستطيع الإجابة الشرعية على هذا إلا متخصصو الفقه الإسلامى ، وذوو الأهلية للفتوى فيه . لذا ، نوصى بتكوين لجنة أو هيئة من هؤلاء ( يمثل فيها فقهاء من الدول البترولية والدول الفقيرة ) لبيان حكم الشرع فى هذه القضية . وكما سبق أن أشرنا ، فإن البلاد العربية والإسلامية تقدر أحكام الشرع- كما هو الحادث فى الموارث وتقبل بها دون نقاش - وهكذا لا يعود يزايد المزايدون فى هذه القضية .

أما ما تنطوي به الدول البترولية فوق أنصبة الزكاة التى فرضها الله ، فهذا أمر اختياري ليس لأحد فرضه أو المطالبة به ، كما فعل العراق فى أزمة الكويت .

## ٢- الإعلام الخليجى والمن بمساعدات الخليج للدول العربية المحتاجة :

بالخطاب الإعلامى الخليجى ضعف عام تسهل ملاحظته ، يتسبب فى استشارة الاتجاهات السلبية نحو الخليج . من أمثلة الفخر الزائد ، والعجب الشديد ، والترديد الممل لأخبار معروفة ، قد تمس مشاعر بعض الدول العربية أو الإسلامية وشعوبها ؛ مثلما يحدث عند تقديم بعض هذه الدول مساعدات لبلد عربى أو إسلامى . فإذا بصحافتها وإذاعتها ومختلف وسائل

إعلامها تردد ذلك ، مع ما فى هذا من مناقضة صريحة للتوجيه القرآنى الكريم فى مثل هذه الحالات ، حيث يقول الله تعالى ( الذين يتفقون أموالهم فى سبيل الله ثم لا يتبعون ما أنفقوا متاً ولا أذى لهم أجرهم عند ربهم ولا خوف عليهم ولا هم يحزنون . قول معروف ومغفرة خير من صدقة يتبعها أذى والله غنى حلیم . يا أيها الذين آمنوا لا تبطلوا صدقاتكم بالمن والأذى كالذى ينفق ماله رئاء الناس ولا يؤمن بالله واليوم الآخر فمثل كمثل صفوان عليه تراب فأصابه وابل فتركه صلداً لا يقدرون على شيء مما كسبوا والله لا يهدى القوم الكافرين) سورة البقرة ، الآيات أرقام : ٢٦٢ ، ٢٦٣ ، ٢٦٤ . (والمن هو التحدث بما أعطى حتى يبلغ ذلك الآخذ فيؤذيه ، والمن من الكيثر ، والأذى : السب والتطاول.. روى مسلم عن أبى ذر أن النبى ﷺ قال : « ثلاثة لا يكلمهم الله يوم القيامة ولا ينظر إليهم ولا يزكهم ولهم عذاب أليم : المنان بما أعطى ، والمسبل إزاره ، والمنفق سلعته بالخلف الكاذب.. » الإبطال للصدقات : إذهاب أثرها وإفساد ثوابها ، فالمن يبطلها والأذى والرياء (كالذى) أى لا تبطلوا مشاهدين للذى (ينفق ماله رئاء الناس) أى ينفق مرائياً لا يقصد بذلك وجه الله وثواب الآخرة ، بل يفعل ذلك لمجرد أن يراه الناس ، استجلاباً لثناهم عليه ومدحهم له . (راجع: محمد سليمان عبدالله الأشقر : زبدة التفسير من فتح القدير ، دولة الكويت ، وزارة الأوقاف والشئون الإسلامية ، الطبعة الثانية ، ١٤٠٨ هـ / ١٩٨٨ م ، ص ٥٥-٥٦) .

فإذا أضفنا إلى ذلك أنفة العربى وكبرياءه الشديدين المعروف بهما سيكلوجيا ، حتى أنه -فى كثير من الحالات- يتحرج عن المطالبة بحق سبق له أن أعطاه ، فما بالناس بوقع الأذى عليه من كثرة المن من أخ ساعده فى شيء . ونعتقد أن إعلان من أخذ شيئاً فى وسائل إعلامه كاف لتحقيق مراد من أعطى ، وبشكل كريم لائق بعيد عن المن ؛ إذ هو فى هذه الحالة يكون اعترافاً وشكراً لمن أعطى ، كما أنه لا يتناقض مع توجيهات الإسلام كحالة المن تلك .

### ٣- إلغاء شرط الكفيل :

يلاحظ أن دول الخليج هى أكثر الدول حديثاً عن التزامها شرائع الإسلام وتوجيهاته ، وهى فى نفس الوقت أكثر دول العالم فرضاً للقيود على العرب والمسلمين المقيمين فيها . ولعل أشد هذه القيود على نفسية المقيم وأعصاها على التبرير شرط الكفيل . خاصة وأن بعض المواطنين الخليجيين قد ابتكروا أساليب لتحويل نظام الكفالة إلى إذلال وامتهان لكرامة العربى والمسلم المقيم ، وإلى وسائل استغلال بشعة ولا إنسانية (تحت سمع وبصر المسئولين) لكل من المقيم أو

من يود القدوم للعمل. وفي هذا الموضوع نسمع الكثير من القصص الإنسانية ، التي لا يرضى عنها شرع ديني أو وضعي ، لا تنشر حتى لا يضار أصحابها أكثر وأكثر ، ولكنها تروى من أصحابها شفاهة ويتناقلها الناس .

المعروف أن الإسلام رحم بين أهله ، وكذا العروبة ؛ بمعنى أن الإسلام يربط بين المسلمين بعضهم البعض برباط الأخوة ويتخطى الحدود . فكيف يوفق الخليجيون بين حمايتهم وحديثهم عن توجهاتهم الإسلامية واستبقائهم نظام الكفالة ؟

قد يقول قائل إن نظام الكفالة يؤمن حق الدولة الخليجية قبل المقيم . وليس هذا بقول مقنع ، فكل الدول تؤمن حقها قبل الأغراب المقيمين فيها دون لجوئها لنظام الكفيل .. إننا ننصح دول الخليج بإلغاء نظام الكفيل ، والبحث عن وسائل إنسانية لاثقة تحفظ لها حقها بعيداً عن هذا النظام ، الذي تفنن بعض الخليجين في تحويله إلى استغلال بشع ، يعمل على إشاعة الاتجاهات السلبية نحو دول الخليج التي تستخدمه . من قبيل ذلك متاجرة بعض الخليجين بمنح كفالاتهم نظير ألوف تدفع لهم من قبل محتاجين للعمل ، ثم يحضرون دول الخليج على حسابهم ولا يجدون عملاً ، فيعودون إلى أوطانهم مزادين فقرًا على فقر ، وحاجة على حاجة ، فيشيعرون بين مواطنيهم ما يشيعرونه من اتجاهات سلبية نحو دول الخليج .

#### ٤- إلغاء التمييز في الالتحاق الجامعي بين المواطن الخليجي والمقيم العربي :

تقيم للعمل بالخليج أعداد كبيرة من مواطني البلاد العربية والإسلامية ، كان أبناؤهم يتلقون التعليم الجامعي وما دونه مع أبناء الخليج جنباً إلى جنب حتى عهد قريب . وربما من مدة تقل عن عشر سنوات ، بدأت دول الخليج في عدم قبول أبناء المقيمين في جامعاتها ، مما اضطر بعض الأسر المقيمة إلى إرسال أبنائها للتعليم الجامعي ببلادهم الأصلية مع استمرار إقامتها في الخليج ، أو إلى ترك مصدر الرزق والعمل في الخليج والعودة إلى بلادها ، لتكون إلى جوار أبنائها في مقار تعليمهم ، وكلا الأمرين غير مريح لمثل هذه الأسر .

والمرير الذي يرد على الذهن وراء إقدام دول الخليج على مثل هذه التفرقة بين الخليجي الذي يفتح الخليج له جامعاته ، والمقيم الذي يغلقها الخليج في وجهه ، هو التكلفة العالية للتعليم الجامعي ، وضمن الخليج بها على العربي والمسلم غير الخليجي . لكن دول الخليج الغنية ، التي تعيش الوفرة ، هل تنوء عبءاً بهذه التكلفة ؟ وهل يمكن لذي الاتجاهات الإيجابية نحو الخليج

فى مقابل العراق أن يدافع باقتناع عن رفع الخليج شعار الإسلام والعروبة، إذا ما هوجم من هذه الزاوية . خاصة وأن أمامهم النموذج المصرى الذى كان يقبل كل أبناء العروبة فى جامعاته بكل أقسامها، سواء المقيمين منهم ، أو الذين يأتون خصيصاً للتعليم ، ولم يكن يفرض عليهم لقاء تعليمهم إلا أخيراً عندما واجه أزماته الاقتصادية ، وتضخمت ديونه الخارجية . بل إنه كان يعين مالياً برواتب شهرية لأبناء العرب والمسلمين الدارسين بجامعاته .

#### ٥- إلغاء التمييز بين الأجانب وبين العرب والمسلمين فى عقود العمل :

لا شك أن التمييز بين أجور من يؤدون عملاً واحداً ، وبنفس الكفاءة شئء غير مريح نفسياً، ويعمل على تكوين اتجاهات سلبية نحو صاحب العمل، خاصة وإن كان هذا التمييز قائماً على أساس من الجنس أو الوطن. وقد حث الإسلام على عدم التمييز هذا، فرفع شعار «لا فرق بين عربى وأعجمى إلا بالتقوى» . فالتمييز هنا يناقض مبدأ العدالة . ومن الصعب تبريره أو الدفاع عنه .

وتلجأ معظم الدول الخليجية إلى هذه التفرقة فى المعاملة ليس فقط فى الأجور ، بل فى بقية الامتيازات الأخرى المصاحبة ؛ كالسكن وتذاكر السفر .. إلخ (وما سبق لنا أن كتبناه فى البند السابع من الجزء الأول من نتائج دراستنا هذه يمكن إعادته هنا، لذا نحيل القارئ إليه) . فإذا أضفنا إلى هذا ما كتبناه فى البنود الثلاثة السابقة مباشرة (المن بالمساعدات ، ونظام الكفيل، وعدم قبول المقيمين بالجامعات) أدركنا نماذج للشفرات الواسعة التى يمكن أن يدخل منها ذوو النوايا السيئة نحو الخليج لتشويه الصورة الذهنية عنه فى نظر الجماهير العربية والإسلامية ، وكان لنا بالتالى - - إن كنا مخلصين فى عمل ما يحسن صورة الخليج - أن ننصح -صراحة- بسد هذه الذرائع، وإصلاح هذه الحالات بجدية وسرعة .

#### ٦- ضرورة احترام المسئول الخليجى لعقلية المواطن العربى والمسلم فى خطابه الإعلامى :

كثيراً ما لا يقيم الخطاب الإعلامى الخليجى وزناً لعقلية مواطن العالم العربى والإسلامى، ويستهتر بها وكأنه يخاطب طفلاً صغيراً غريباً ، يحاول إقناعه أو إيهامه بغير الواقع . فإبان أزمة الاحتلال العراقى للكويت، كثيراً ما كان يطالعا مسئول كبير من هذه الدولة الخليجية أو تلك، والتى تكون التفرقة فيها من أوضح ما يكون بين المواطن والمقيم ، فيشير -بشكل صريح ومباشر- إلى أن دولته لا تفرق أبداً بين المقيم (العربى المسلم) وبين أخيه المواطن ؛ فكلاهما يتقاضى نفس المرتب، وله نفس الامتيازات الوظيفية.. ويعاملون على قدم المساواة فى كل شئء.

ويعلم هذا المسئول الكبير أن كل ما قاله، أو على الأقل معظمه، إنما كان مخالفاً للحقيقة. بل ربما لم يكن مطلوباً منه أن يقوله. فليس متوقفاً -بطبيعة الحال - أن يعامل المقيم معاملة المواطن في وظيفته، من حيث المساواة في المرتب والامتيازات الوظيفية، باعتبار أن المواطن له حق طبيعي في ثروة بلده، لا ينبغي أن يزاحمه فيها المقيم، قياساً على ما يقرره الشرع من وراثته الأبناء لما في حوزة الأسرة، دون أن يشاركهم في هذا الأغراب الذين توظفهم الأسرة، أو يقدمون لها خدمات.

ولقد ضربنا هذا مثلاً، باعتباره واضح الدلالة على مغالطة الخطاب الإعلامي الخليجي أحياناً في أمور لا تحتل هذا، ومن السهل كشفها، عند ذاك يرد على الذهن سؤال: إذا كان هذا كذلك، فما بالنا بالأمور التي يصعب كشفها ويسهل تزييفها !!!؟

وغالباً ما يؤثر مثل هذا الخطاب الإعلامي سلباً من زوايا أربع أساسية :

أ- إحداها : هي استفزاز العقل المتلقى لهذا الخطاب، حيث يوحى بالاستهتار به، وبعدم احترامه، وبمعاملته كما يعامل الكبير طفلاً صغيراً يريد أن «يضحك عليه» قناعة منه بسذاجته وسرعة تصديقه (ولاشك أن هذا يستثير الاستياء والاحتجاج لدى المتلقى).

ب- أما الثانية : فهي أن يفقد المتلقى الثقة في صدق الخطاب الإعلامي الخليجي، ويستتبع ذلك أن يقوم بعملية تعميم Generalization ذلك على كل ما يقول به المسئولون الخليجيون بما فيه حقهم وعدالة قضيتهم.

ج- يزيد هذا في تشويه الصورة الذهنية عن شخصية الخليجي بدمغها بالنفاق الاجتماعي البغيض.

د- تلقف الدعايات المضادة لمثل هذه التصريحات كمادة تدل على لجوء الدول الخليجية للتضليل في كل ما تقول به.

ومن هنا، فإننا نوصي المسئول الخليجي أن يتحرى الصدق والدقة والواقع، في كل ما يدلى به أو يتحدث فيه؛ فكما يقال : «الحق يعلو ولا يعلو عليه».

#### ٧- سرعة تنفيذ خطوات التكامل الاقتصادي العربي :

يعلم الاقتصاديون أن إمكانيات التكامل الاقتصادي العربي متوافرة إلى أبعد الحدود. وأن تنفيذه بكل سرعة وجدية سوف يفيد جميع البلاد والشعوب العربية- دون استثناء- فائدة



الاجتماعية واقتصادية محققة . كما يعلم المفكرون والاجتماعيون أن الرخاء الاقتصادي (والذي نتوقعه من تنفيذ التكامل) إنما يقلل من التوترات السياسية والاجتماعية، كما يؤدي بالشخصية إلى الطمأنينة والهدوء ولا يجعلها سهلة الاستثارة متحفزة للهياج والتدمير، مستهدفة للدعابات المضادة والمضللة . وعلى الرغم من أن التكامل قضية اقتصادية صرفة ، إلا أن الرخاء الذي يجلبه سيكون شديد التأثير في نفوس الجماهير العربية . بل إنه سيكون سداً منيعاً ضد تكرار ما حدث من مأساة الاجتياح العسكري العراقي للكويت، وبحول دون تكرار هذا من العراق، أو غيره من البلاد العربية، ضد الكويت أو غيرها . ولا بد أن نعترف أنه في ظروف العرب الحالية، فإن إمكانية تكرار نفس المأساة، أو ما يشبهها، قائمة، بل هي مرجحة تماماً .

ويأمل المفكرون العرب في نوع من الوحدة العربية والتكامل الاقتصادي يقضى على الصراعات الجانبية العربية- ، كما يؤدي إلى رفاهية اقتصادية للعرب جميعاً، وإلى قوة للعرب ، نقف حائلاً دون أن ينال منهم عدوهم ، أو يعيث بهم سفاهاً .

ولاشك أن الإسراع بالتكامل الاقتصادي العربي الحقيقي ، يتوقف -أساساً- على مدى حماس الدول العربية الغنية، ومدى استعدادها للبدء بالعطاء . إلا أن عائدته عليها -لاشك- أفضل كثيراً من تقاعسها عنه. ولنا أن نتصور ما كان يمكن أن يكون عليه العالم العربي اليوم فيما لو أنفقت دول الخليج اثنى وخمسين مليار دولار ، التي قدر البعض أن الخليج أنفقها في حرب الكويت ، على مشاريع التكامل الاقتصادي العربي (مع ملاحظة أن تكرار نفس المأساة أمر محتمل كما أشرنا) ، هذا فضلاً عن اتقاء نتائج هذه المأساة من خسائر بشرية ومعنوية جسيمة حقاً .

لقد دفعت الحرب العالمية الثانية أوروبا إلى شيء من الوحدة السياسية والاقتصادية، تقوم الآن وتقوى يوماً بعد يوم ، ألا نستفيد من عبر التاريخ، فنأمل شكلاً من الوحدة الاقتصادية والسياسية تقدم بين الشعوب العربية كنتيجة لحرب الكويت، التي أقامت الدليل على مدى حاجتنا كعرب إلى الوحدة والتكامل .

#### ٨- توصية الخليجى بضرورة الالتزام بالسلوك الاجتماعى القويم :

إن المواطن سفير بلده وعنوانه في أى مكان ، سواء في داخل بلده أم خارجه، فإن كان سلوكه قويمًا حسنًا طيبًا داخل بلده، أعطى انطباعاً طيباً عن بلده كلها أمام السائح فيها، أو

الغريب، أو المقيم . وإن كان كذلك خارج بلده أعطى نفس الانطباع الطيب عن بلده عند مواطنى البلدان الأخرى التى يتواجد فيها . ومن هذه الملاحظات وتلك لسلوك مواطنى بلد معين تتكون فى ذهن عن هذا البلد صورة عن شخصيته، يسميها علماء النفس الاجتماعى بالطابع القومى National Character ، باعتبار البلد (أو المجتمع المعين) كشخصية الإنسان الفرد، تتميز بالكرم أو بالبخل ، بالجرأة أو بالخجل ، بالمسألة أو بالعدوان ، بانفتاح العقل أو بإغلاقه، بالاثنية أو بالغيرية ، بمنهجية الفكر العلمى الموضوعى أم الخرافى السحري، بالأخلاق الكريمة أم بالأخلاق الذميمة ، بالنشاط أم بالكسل ... إلخ .

ولاشك أن ديننا الإسلامى قد حض على الخلق القويم الكريم، بل إنه أمر به ، وقرنه بالعمل الصالح الذى ينفع الفرد والآخرين . وطالب كل مسلم بأن يكون سلوكه حسنًا طيبًا خيرًا بعيدًا عن الرذيلة والفساد . قال الله تعالى : ( ... وتعاونوا على البر والتقوى ولا تعاونوا على الإثم والعدوان واتقوا الله إن الله شديد العقاب ) (سورة المائدة ، آية رقم ٢) . ومثل هذه الآيات الكريمة التى تحض على فعل الخير والتزام السلوك الحسن القويم كثير فى القرآن الكريم . كما أن السنة وأحاديث الرسول فى هذا الشأن كثيرة يصعب حصرها . ولقد كان هذا أحد المنطلقات التى أدين منها العدوان العراقى على الكويت، واستقطب كثير من العرب والمسلمين ضده .

لقد كان المسلمون الأوائل - ولازال المسلمون الحقيقيون المخلصون - يحببون الناس فى الإسلام بسلوكهم القويم باعتبار أن هذا هو سلوك المسلم الحقيقى، وأن الإسلام إنما يحض على كريم الفعال والخصال . وهكذا، تحول كثير من الناس إلى الإسلام واعتنقوه .

وللحق، فإن السلوك الاجتماعى القويم شئ . تحض عليه كل الشرائع الدينية والوضعية ، بل تحض عليه الفطرة السليمة . فيه تزدهر المجتمعات، ويعمر الكون .

ومن أسف ، أن سلوك بعض مواطنى الخليج، خاصة خارج بلادهم لايراعى أصول السلوك الاجتماعى القويم . ويبدو متحرقًا بشدة عنه، بما يناقض صورة المسلم الحق، بل صورة الإنسان السوى أيًا كان دينه . فقد ترى هذا يسرف ببذخ يقترب به من صورة السفه، وهذا يتخطى فى سلوكه حدود المواضع الاجتماعية المحيطة، بما يقترب به من المجون .

ولاشك، أن مثل هذه التصرفات تفجع الملاحظ لها أو القارئ عنها . كما أنها مادة ثمينة لمن يريد تشويه صورة الخليجى فى ذهن الشارع العربى، أو الإسلامى، أو الأجنبى ، وهم -لاشك- كثيرون . (راجع ما كتبناه فى البند السادس من الجزء الأول من نتائج هذه الدراسة

لارتباطه بهذه النقطة) . بل إن مثل هذه التصرفات يحلو لأعداء الأمة العربية والإسلامية أن يضخموها ويروجوا الحديث عنها ، باعتبارها نماذج شائعة لسلوك العربى والمسلم ، تميز أبرز خصائصه وسماته الشخصية .

#### ٩- ترشيد «البطر النفسى» :

لعلها فرصة الآن لنطرح مصطلحاً جديداً فى علم النفس هو «البطر النفسى- Psycho-logical Arrogance» وكلمة «بطر» معروفة فى العربية ، بل إنها أكثر شيوعاً واستخداماً فى العامية . ونقصد بها- كمصطلح نطرحه هنا- تلك الحالة التى يسلك فيها صاحبها سلوكاً يشير إلى مزيج من الغطرسة والتعالى والتمرد ، دون مراعاة لحرمة النعمة التى أنعم الله بها عليه ، ولاتقدير لها ، ولامحاولة لصيانتها .

ولقد أشار القرآن الكريم ذاماً للبطر ، ومحذراً منه لسوء عاقبته . فقد قال الله عز وجل فى سورة الأنفال: الآية رقم ٤٧ (ولم تكونوا كالألدين خرجوا من ديارهم بطراً ورثاء الناس ويصدون عن سبيل الله والله بما يعملون محيط) . كما قال فى سورة القصص : الآية رقم ٥٨ (وكم أهلكنا من قرية بطرت معيشتها فتلك مساكنهم لم تسكن من بعدهم إلا قليلاً وكنا نحن الوارثين) .

وهكذا ، يبدو البطر ظاهرة غاية فى السوء والسلبية ، ووصمة تحط من قدر الشخصية ، وتثقل خطورة شديدة عليها . وتتعلق فى نفس الوقت بموضوع حديثنا فى البند السابق عن ضرورة الالتزام بالسلوك الاجتماعى القويم . ولقد أفردنا لها هذا البند الخاص للتأكيد على أهميتها وشدة خطورتها . وهى ظاهرة- شأن أى ظاهرة نفسية اجتماعية- توجد فى كل مجتمعات العالم ، لكنها - للأسف الشديد- أوضح فى بعض دول الخليج . فكثيراً ما نجد هذا يقود سيارته الفخمة الثمينة بسرعة جنونية فى شوارع المدينة ، بحيث تحدث هلعاً للمارة والسائقين على السواء . وقد يودى هذا بحياة البعض أو يؤذيه . كما أنك قد تجد هذه المجموعة (خاصة من الشباب) يتسابقون فى حركاتهم «البهلوانية» بسياراتهم ، لايهمهم ما يصيب سياراتهم من ضرر بسبب هذا ، أو ما قد يصيبهم أنفسهم ، مما يجسد بحق ظاهرة «البطر السيكلوجى» التى نطرحها الآن .

ولعل من أخطر مظاهر «البطر السيكلوجى» أيضاً أنه يؤدى بصاحبه إلى الاستهتار بالنعمة والاطمئنان إلى بقائها ، مما يدفعه إلى التكاسل فى سعيه للعمل ، أو كده للحصول ،

مع الإنفاق بتبذير، بما يتنافى جميعه مع السلوك الاجتماعى البناء والقويم .  
ونوصى، لترشيد هذا البطر السيكلوجى، وأيضاً نواحى الاعوجاج فى السلوك الاجتماعى  
(الذى تحدثنا عنه فى البند السابق مباشرة) بأمثلة مما يلى :

١- الاهتمام بتعليم الأطفال والشباب (فى المدارس والمعاهد بمختلف مستوياتها) قيمة  
العلم والعمل، وأسبقيتهما على ما عداهما فى تقدير قيمة الإنسان فى المجتمع، وضرورتهما  
لازدهار المجتمع ورقيه .

٢- إبراز مظاهر البطر وأشكاله، ومظاهر السلوك الاجتماعى السيئ، وعواقبهما على  
كل من الفرد والمجتمع، أثناء تعليمنا للأطفال والشباب فى المدارس والمعاهد التعليمية .

٣- المصارحة الإعلامية بما يشيع فى المجتمع الخليجى من هذه السلبيات، وضرورة  
مقاومتها فى كل وسائل الإعلام المتاحة .

٤- أن يعطى الكبار (كالآباء والمعلمين وكبار القوم) مثلاً طيباً فى السلوك القويم، كقدوة  
عملية فعلية لأبنائهم وشبابهم، دون الاكتفاء بالوعظ اللفظى الذى يناقضه السلوك الفعلى.

٥- التزام الجدية والعدالة فى تطبيق القانون، والعقاب الفورى بأشكاله المختلفة لمن  
ينحرف فى سلوكه عن جادة الصواب .

#### ٦- تحقيق قدر أكبر من الديمقراطية فى دول الخليج :

تستخدم قضية الديمقراطية -هذه الأيام- بشكل حاد فى توجيه الدعايات المضادة بين الدول  
بعضها البعض، وفى تفاخر كل دولة بنفسها . فكل دولة من دول العالم تدعى أنها قمة  
الديمقراطية، وأن نظامها فى الحكم أفضل أنظمة- الديمقراطية على الإطلاق . بينما النظام فى  
الدولة المعادية لها هو أسوأ أنظمة الديكتاتورية فى العالم . حتى أننا نجد الدول التى تجمع  
دول العالم على ديكتاتوريتها تصف نفسها بأنها المدافعة عن الديمقراطية فى العالم، بل قد  
تضيف إلى اسمها الرسمى الذى تعرف به لفظ «الديمقراطية» . وهذا يضع الجميع فى حيرة من  
حيث تعريف الديمقراطية ومظاهرها، وهل هى شكل يمكن أن يفرغ من محتواه بسهولة ؟ ، أم  
أن شكلها - بما هى كذلك- يحفظ جوهرها ويحافظ عليه ؟ ، أم هى مضمون بغض النظر عن  
الشكل ؟ .. فكم من دولة لها برلماناتها ومجالسها الشعبية، ومع ذلك فإنها -فى الواقع-  
فى قمة الديكتاتورية ؛ لأن أنظمة الحكم فيها قد أقامت البرلمانات والمجالس الشعبية كواجهة

فقط، والتفت حولها فأفرغتها من مضمونها، بل إن مثل هذه البرلمانات والمجالس الشعبية تعتبر -فى الحقيقة- كارثة على هذه المجتمعات، لأن أنظمتها تمر فيها ما تريد القيام به، ثم بعد ذلك تدعى أن هذه إرادة الأمة، وإرادة الشعب الذى لا تستطيع الحكومة أن تعصيه. ولنا فى قرارات النظام العراقى فى عدم انسحابه من الكويت، وفى رفضه لمساعى السلام، ودخوله حرب الكويت، دليل واضح على ذلك؛ إذ أنها جميعاً صدرت بموافقة المجالس الشعبية والنيابية فى العراق. وهكذا، فإنه من الناحية الشكلية يهرب المسئولون الحقيقيون عن هذه الكارثة من تحمل مسئوليتها، بحجة أنهم لم يكونوا أكثر من موظفين ينفذون إرادة ممثلى الشعب الذى استأمنهم على تنفيذ إرادته.

وفى ضوء هذا، فإننا نوصى دول الخليج بالبحث عن صيغ تتفق وظروفها، تحقق قدرًا أكبر من الديمقراطية فى مواجهة العالم الخارجى، والأعداء الذين يركزون -بصفة خاصة- على نقص الديمقراطية فيها. خاصة وأن الديمقراطية أصبحت فى الأيام الأخيرة أهم قضية تشغل دول العالم كافة، وبخاصة الدول الكبرى التى تقود هذا العصر وتوجه سياسته. وبهذا، يمكن لدول الخليج أن تسد ثغرة هامة ينتهزها خصومها لتشويه صورتها فى أذهان الآخرين.

والى هنا، نكتفى بذكر هذه التوصيات التى نرى أن نجاح دول الخليج فى تطبيقها يؤثر تأثيراً كبيراً فى تحسين صورة دول التعاون الخليجى فى أذهان العالم العربى، والعالم الإسلامى، بل العالم بأجمعه. كما أنه يؤدى إلى إضعاف الاتجاهات السلبية نحو دول الخليج، ويصححها إلى اتجاهات إيجابية مؤيدة. ننصح بهذا - خاصة - من منطلق الرغبة المخلصة فى تقوية الروابط النفسية الاجتماعية الإيجابية بين مواطنى مختلف الدول العربى، كقاعدة صلبة لا بد منها لتحقيق وحدة عربية مأمولة.

#### ملاحظة فى خاتمة :

حاولنا فى هذه الدراسة أن نقرب من الموضوعية قدر الإمكان، وأن نتبنى ونعرض خواطر علم النفس ومنظوره بشكل صريح دون مواربة، وبغض النظر عن اتفاقها أو اختلافها مع خواطرنا أو اتجاهنا الشخصية أو الذاتية. ذلك أن خواطر الباحث الذاتية وتوجهاته الشخصية إن تدخلت فى العلم أفسدته، وذهبت بالجزء الأكبر من فائدته. ولذا، فقد قلنا هنا كثيراً مما كنا نود ألا نقوله، بل كثيراً مما كرهنا أن نقوله، لولا أن أمانة الكلمة، وموضوعية الباحث، وخطورة الموضوع كلها قد ألزمتنا ذلك، وفرضته طوعاً أو كرهاً... والله الموفق أولاً وأخيراً.

## المراجع :

- ١- تركى الحمد . عجيب أمر هذه الأمة، مقال بجريدة الشرق الأوسط، عدد : ١٢ / ٤ / ١٩٩٢ .
- ٢- حلمى محمد القاعود . هتلر الشرق . القاهرة ، دار الاعتصام ، ١٩٩٠ .
- ٣- رياض نجيب الريس (إشراف) . عودة الاستعمار . لندن- قبرص، رياض الريس للكتب والنشر، ١٩٩١ (مجموعة مقالات لكتاب مختلفين) .
- ٤- صدام حسين . خطاب فى وفد الأمانة العامة للاتحاد الدولى لنقابات العمال المشاركة فى المؤتمر العام التاسع للاتحاد العام لنقابات العمال فى العراق، ١٩٩٠ .
- ٥- عصام دواز . لماذا اختلفنا ؟ الإسلاميون وحرب الخليج . القاهرة ، المنار الجديد، ١٩٩١ .
- ٦- فرج عبد القادر طه . أضواء على سيكلوجية الشخصية العربية، فى كتابه : علم النفس وقضايا العصر ، بيروت ، دار النهضة العربية، ١٩٨٦ . (وأعيد نشره فى هذا الكتاب) .
- ٧- فرج عبد القادر طه . هل حقاً الإنسان يبحث عن السلام- نظرة نفسية، ترجمة بحثه الذى ألقاه فى المؤتمر الدولى الثامن لعلم النفس عبر الحضارى باستانبول - تركيا، والذى نشر بمجلة علم النفس . القاهرة ، عدد : ٢ ، ١٩٨٧ . (وأعيد نشره فى هذا الكتاب) .
- ٨- محمد سليمان بن عبدالله الأشقر . زبدة التفسير من فتح القدير . دولة الكويت، وزارة الأوقاف والسنن الإسلامية ، الكويت ، شركة ذات السلاسل ، ١٩٩٨ .

## هل حقًا الإنسان يبحث عن السلام !!؟ \*

### «نظرة نفسية»

#### تقديم :

بعد سنوات قليلة من انتهاء الحرب العالمية الثانية، أصبح الجنس البشرى مهددًا بالأسلحة الذرية ذات التدمير المريع. وعلاوة على ذلك، فإن توقع الحرب الذرية يؤثر تأثيرًا هائلًا على الاقتصاد العالمى. فالولايات المتحدة الأمريكية والاتحاد السوفيتى يزدان سنويًا من ميزانية تسليحهما حتى وصلت إلى بضع مئات من ملايين الدولارات سنويًا فى ميزانية كل منهما على حدة . وأتوقع أن هذه المئات من الملايير سوف تتزايد سريعًا حتى تصبح آلافًا ، حيث انخفض سعر البترول انخفاضًا حادًا، الأمر الذى سوف يوفر مزيدًا من المال تنفقه الدولتان على معدات الحرب والدفاع، واستعداداتهما . وهذا الإنفاق المجنون للمال على الأسلحة القتالية إنما يقود العالم إلى كارثة مدمرة : لكل من البلاد المتقدمة ، إذا بدأت الحرب، ولكل من البلاد المتخلفة أيضًا ، بسبب نقص المال الذى تحتاجه تلك البلاد لتنميتها : إذ تنفقه البلاد المتقدمة على تسليحها .

وقريبًا من هذا المعنى ، يقول لينوس بولنج Linus Pauling فى تقديمه لكتاب روجر ولش Roger Walsh المعنون «البقاء أحياء Staying Alive» (١٩٨٤) : «مادامت السياسة الحالية للمواجهة مستمرة بين الولايات المتحدة الأمريكية والاتحاد السوفيتى، وما دامت نسبة ضخمة من ثروات العالم تبدد على الاستعدادات العسكرية، فلن توجد عندئذٍ فرصة لعلاج مشكلاتنا».

وفى ظرف كهذا (تعيشه البشرية الآن) فإن كل العلوم الإنسانية ، خاصة علم النفس، عليها أن تقوم بدور متميز لمنع الحرب وتحقيق السلام . وأولى خطوات ذلك يجب أن تكون

---

\* ترجمة البحث الذى ألقاه المؤلف فى المؤتمر الدولى الثامن لعلم النفس عبر الثقافى، الذى عقد باستانبول (تركيا) فى يوليو ١٩٨٦ . وقد نشرت هذه الترجمة بمجلة علم النفس ، المجلد الأول، العدد الثانى، أبريل ١٩٨٧ ، ١٦-٢٠ . والنص موجود بالقسم الإنجليزى من الكتاب .

استكشاف الدوافع التى تحفز الناس للحرب، وتلك التى تقودهم إلى السلام . فهذه الخطوة سوف تكون المبدأ الأساسى الذى يقودنا إلى الخطوة الثانية : وأعنى بها هزيمة نوازع الحرب وتقوية إجراءات السلام فى مواجهة المشكلات . وما من شك فى صدق ما قاله السيناتور وليام فولبرايت : «إنه - فقط - على أساس من فهم سلوكنا، فإننا نأمل أن نتحكم فيه بطريقة تضمن البقاء للجنس البشرى» (٧- الصفحات التمهيدية) . ولست هنا أتجاهل أو أنكر الأدوار الرئيسية التى تلعبها العوامل الاقتصادية والسياسية والتاريخية والجغرافية ...، بل كل ما هنا لك أنى أعتقد أن العوامل السيكلوجية فى موضوع الحرب والسلام لم تحظ من الباحثين بالاهتمام الجدير بها .

ولذا ، ففى هذا البحث أحاول إبراز بعض العوامل السيكلوجية التى تلعب دوراً هاماً فى موضوع الحرب والسلام، وألقى مزيداً من الضوء عليها، كما أقترح فى نهاية البحث بعض المقترحات بشأنها :

### الدوافع التدميرية :

تعتبر الدوافع النفسية التدميرية Destructive Motives من بين العوامل السيكلوجية التى تمهد للحرب ، وتيسر الانزلاق إليها وتزيده، وتستبعد فى نفس الوقت الحل السلمى لما يجابهنا من مشكلات. وينظر إلى هذه الدوافع أحياناً- كما هو الحال عند معظم المحللين النفسيين- على أنها دوافع فطرية غريزية فى الإنسان ، تدفعه للقيام بسلوك مدمر، سواء له أم لغيره . وهذه الدوافع التدميرية يمكن أن تكون مكشوفة محسوسة وشعورية ، كما يمكن أن تكون متخفية ولاشعورية . فإذا ما قمنا بتحليل موضوعى وأمين للعوامل المتخفية وراء حرب كالعالمية الثانية، أو الفيتنامية الأمريكية ، فسوف نقتنع مباشرة بدور هذه الدوافع التدميرية : أعنى غريزة العدوان .

ومن الملاحظ أن هذه الدوافع التدميرية تلعب نفس الدور فى كل الحروب التى تنشأ فى أرجاء الدنيا. فعلى سبيل المثال، لا يستطيع الفرد أن يقبل- إذا كانت نظرتة موضوعية نزيهة- تلك التبريرات التى تقدمها إيران ولا العراق لخرابهما «المجنونة» : خاصة وأنتنا نعلم أن كلا منهما تدعى أنها بحريها هذه إنما تدافع عن الإسلام . فمما لاشك فيه أن الحروب تستطيع أن تشبع -بشكل كبير- دوافع الإنسان التدميرية عن طريق التدمير الشديد الذى تحدثه فى كل



من البشر والاقتصاد على السواء، لقد كتب أنتوني ستور Anthony Storr على غلاف كتابه المعنون «العدوان البشرى Human Aggression» (الذى طبعته سلسلة Pelican عام ١٩٨٥) هذه العبارة : «إن الحقيقة الكئيبة هي أننا أفسى المخلوقات على الأرض وحشية وأبعدها عن الرحمة».

#### الميول السادومازوخية :

الميول السادومازوخية Sado-Masochistic Tendencies عامل نفسى آخر متخفى من العوامل التى تيسر التورط فى الحروب، وتقاوم تحقيق السلام ، وتعتبر هذه الميول عرضاً مرضياً نفسياً يمكن ملاحظته فى بناء الشخصية عند بعض الأفراد، حيث تدفعهم هذه الميول إلى اشتقاق لذة شديدة من إيقاع الأذى بالآخرين، ومن ارتكابهم للأفعال العدوانية والوحشية، وفى نفس الوقت -أيضاً- من وضع أنفسهم فى موضع الإهانة والتحقير والإيذاء والعقاب وتفضيل «البحث عن السلاح أكثر من البحث عن الطعام» . وفى مثل هذه الحالات، تصبح الحرب إشباعاً مثالياً لمثل هذه الشخصيات المضطربة ؛ حيث إنها تؤدي إلى ضرر مفرغ لكل من يتورط فيها من كلا الجانبين .

ولعله يبدو واضحاً أن الميول السادومازوخية تلقى تدعياً من العامل السيكلوجى السابق الحديث عنه ؛ أعنى الدوافع التدميرية أو الغريزة العدوانية .

#### الميول السيكيوباتية :

إن الميول السيكيوباتية Psychopathic Tendencies يمكن هى الأخرى أن تكون مسئولة عن التورط فى حرب. فالسيكيوباتية اضطراب فى الشخصية لا يحترم فيه الفرد معايير المجتمع ، ويكرر فيه تصرفاته اللاأخلاقية ، وأفعاله المضادة للمجتمع، دون إحساس بالذنب، أو تعلم من خبرات سابقة . وبالتالي، فإن السيكيوباتية يمكن أن تؤدي إلى القيام باعتداءات مرضية شاذة، أو إلى القيام بتصرفات خطيرة تتصف بعدم تقدير المسؤولية . فإذا كان هناك قائد (أو رئيس) من هذا النوع على قمة السلطة، فسوف يصبح الأمر مأساة ليس فقط لمجتمعه ، بل وأيضاً لغيره من المجتمعات . ولازال كثير منا يذكر ما فعله أدولف هتلر فى الحرب العالمية الثانية، حيث تسبب فى قتل أعداد هائلة من البشر وتدمير عدد كبير من المدن .

### هذاءات العظمة :

تعتبر هذاءات العظمة Delusions of Grandeur عاملاً نفسياً آخر، يمكن أن يبسر التورط فى حرب مدمرة، ويؤدى إليها. فهذاء العظمة هو عرض مرضى عقلى، ويعنى اعتقاداً يسود فكر المريض بأنه شخص عظيم، دون أن يسند هذا الاعتقاد واقع أو يدعمه منطق. ففى مثل هذه الحالة، يقدر القائد (أو الرئيس) قوة بلده وكفايته الشخصية فى إدارة الحرب ضد عدوه وكسبها تقديراً يفوق حقيقتهما. ولقد كان أدولف هتلر مثلاً واضحاً لهذه الشخصية . فلقد غالى فى تقدير قوة جيشه غلواً كبيراً، كما غالى -أيضاً- فى تقدير كفايته فى إدارة دفة الحرب، لدرجة أنه ووط نفسه فى محاربة كل من الاتحاد السوفيتى، والولايات المتحدة الأمريكية ، وبريطانيا ، وفرنسا فى وقت واحد، فكان من نتيجة هذا التصرف الجنونى أن تسبب فى فقدان حياته الشخصية، وفى تدمير بلده . وفوق كل هذا ، فإن تصرفه هذا أدى إلى تقسيم ألمانيا إلى بلدين منفصلين\*؛ أعنى ألمانيا الشرقية وألمانيا الغربية ، ولقد أصبحت هاتان الألمانيتان متضادتين فى توجهاتهما السياسية والاقتصادية والاجتماعية. ويمكن الآن أن تتورط كل منهما فى حرب ضد الأخرى . ولايمكن لأحد أن يتصور حدوث مأساة أكثر من هذه.

### هذاءات الاضطهاد :

هذاءات الاضطهاد Delusions of Persecution هى -أيضاً- عرض مرضى عقلى، يمكن أن يحفز القائد (أو الرئيس) المضطرب إلى بدء حرب، أو إلى تفضيلها . ففى هذاء الاضطهاد، يعتقد القائد فى دعوى زائفة بأن الآخرين يكيدون للإضرار به، أو تدميره هو، أو بلده الذى يحكمه ويقوده ، ولذا ، فإنه يصبح متشككاً ويفضل أن يأخذ موقف الهجوم ويبدأ خطواته عن أن يأخذ موقف الدفاع . ففى مثل هذه الحالة، قد نجد بلده يتورط بسهولة فى حرب. ويلاحظ أن هذاءات الاضطهاد هذه قد تكون مصحوبة بهذاءات عظمة (والتى تحدثنا عنها فى البند السابق)، أو لاتكون . فإذا كانت مصحوبة بهذاء عظمة يكون الأمر أبسر وأيسر على هذا البلد الذى يقوده هذا القائد المريض بالاضطهاد أن يتورط فى حروب كثيرة .

### الشخصيات المتبلدة أو الفصامية :

الشخصية المتبلدة أو الفصامية Apathetic or Schizoid Personality هى العامل السيكلوجى الهام والأخير فى هذه العوامل، التى عرضنا لبعضها كمعامل نفسية تكمن وراء

(\*) يلاحظ أن هذا الوضع كان قائماً وقت إعداد البحث وإلقائه. إلا أن الأمر قد تغير فى مطلع العقد الأخير من القرن الماضى؛ حيث استعادت الألمانيتان وحدتهما.

الحرب والسلام . وهذه الشخصية تمثل حالة مرضية تجعل صاحبها منفصلاً عن الواقع ، مخطئاً فى تقدير ظروفه ، خلواً من المشاعر ، وغير مكترث بشئ . (أى لامبال) Indifferent ، فإذا كان قائد البلد (أو رئيسه) له هذا النمط من الشخصية ، فإنه سوف يسيء تقدير العوامل السياسية وغيرها من ظروف الواقع وملابساته ، والتي تعتبر ذات أهمية قصوى (فى تقدير المواقف واتخاذ القرارات المصيرية خاصة) . كما أنه سيكون -أيضاً- غير مكترث بالتدمير الذى سيقود بلده إليه ، أو سيلحقه بعده .

### الإنسان والسلام :

الإنسان فى حاجة ماسة إلى السلام . فهو يحتاج إلى السلام لبقائه حياً ، ولرفاهيته ، ولاستمتاعه بكثير من مباحج الحياة . وعلى الرغم من ذلك ، وما يدعو للأسف ، أن الإنسان -فيما يبدو- لا يبحث حقيقة وبأمانة عن السلام . فمباحثات السلام ونزع السلاح بين الولايات المتحدة الأمريكية والاتحاد السوفيتى لم تنجح حتى الآن ولم تحقق السلام . وما تكاد فى كل مرة تحقق هذه المباحثات خطوة نحو السلام حتى تتراجع بسرعة خطوتين إلى الوراء .. وهما يتقدمان نحو السلام ونزع السلاح ببطء شديد ، بينما يخطوان نحو العداء والحرب بسرعة كبيرة . فتمتد انتهاء الحرب العالمية الثانية حتى الآن انشغل الاتحاد السوفيتى والولايات المتحدة الأمريكية -ولازال- فى مباحثات كثيرة متعلقة بالسلام ، بدون تحقيق نتائج حاسمة نحو السلام الحقيقى . فكل منهما تساند الحروب المندلعة فى كل من آسيا وإفريقيا وأمريكا اللاتينية . وفى نفس الوقت تدعى كل منهما أنها تساند السلام وتجتهد من أجل منع الحرب ومقاومتها .

وإنه ليببدو أن المحللين النفسيين ، خاصة سيجموند فرويد Sigmund Freud وميلانى كلاين Melanie Klien على حق فيما أبرزناه من الدوافع النفسية التدميرية فى الإنسان وأكداه . فافتراضاتهما المتعلقة بغريزة الموت Death Instinct تبدو ، لسوء الحظ ، أنها حقائق . حيث إن هناك الكثير من الشواهد ، سواء المأخوذة من الحياة أو من الأساطير ، تؤيد الفرض الخاص بتواجد غريزة الموت ومظاهرها . فالكتب السماوية (القرآن عند المسلمين والإنجيل عند النصارى ، والعهد القديم عند اليهود) تحكى لنا كلها نفس القصة عن القاتل البشرى الأول ، قابيل ، الابن الأكبر لآدم وحواء ، الذى قتل أخاه هابيل ، ابنتهما الثانى . وهذه القصة ترمز إلى أن الميل التدميرى (العدوانى) إنما هو ميل متأصل ضارب الجذور فى تكوين البشر منذ خلقه . الأمر الذى يدل بقوة -أيضاً- على حقيقة العوامل النفسية -التي سبق لنا ذكرها- على أنها تيسر التورط فى الحروب ، وتعمل على استبعاد السلام ومقاومته .

## السلام والدين :

ولما كانت الميول التدميرية تتحكم فى البناء السيكولوجى للإنسان - على نحو ما سبق أن ذكرنا- هبت الأديان تدعو للسلام وتحبذه ، وتحت كل الناس على أن يحيوا معاً فى سلام (حتى تقاومها) . ففى الإسلام- على سبيل المثال- نجد أسماء كثيرة لله من بينها «السلام» . كما أن المسلم -أيضاً- عليه- إذا كان حسن الإسلام- أن يحيى غيره -فرداً كان أم جماعة- عندما يلقاه ، أو عندما يفارقه بقوله «السلام عليكم» . وفى النصرانية يقال إن «الله محبة» . كما نجد فى اليهودية أن أعظم ملوكها ونبييها «سليمان» قد حمل هذا الاسم عندما اعتلى العرش من كلمة السلام العبرية «Shlomoh» . بل إننا نجد -أيضاً- أن مدينة بيت المقدس قد اشتقت اسمها وهو Jerusalem من إله السلام، وهى -أيضاً- تسمى «مدينة السلام» .

هذا ، إضافة إلى أن الأديان تحرم -بشكل قاطع- على أى مؤمن بها أن يرتكب تصرفات عدوانية ، أو يقوم بسلوك يتسبب فى تدمير أو إلحاق أذى أو ضرر بأى فرد أو جماعة ، إلا إذا كان دفاعاً عن نفس، أو مقاومة لشر، أو منعاً لضرر أكبر .

## اقتراحات :

من عرضنا السابق، يتضح أن هناك «شبهة» قوية فى البشر لأن يكونوا عدوانيين ومدمرين. وهذا الاشتهاه ييسر التورط فى الحروب وينتزع الإنسان بعيداً بعيداً عن العيش فى سلام، ويحرمه من نشر السلام من حوله . ولذا، فإنه يبدو حقاً أن إشعال الحرب أسهل من صناعة السلام ؛ فحروب مثل الحرب العالمية الثانية، وحرب الأيام الستة اشتعلت خلال أيام قليلة ، بينهما خطوات السلام فى مشكلة الشرق الأوسط- على سبيل المثال- بطيئة للغاية منذ عام ١٩٧٣ حتى الآن، ويرجع هذا إلى عوامل كثيرة، من بينها العوامل السيكولوجية ، التى سبق أن أشرنا إليها، والتى تجعل من الأسهل على البشر التورط فى حرب عن اكتساب السلام وتحقيقه .

إن التحدى الضخم الذى يواجه البشرية الآن- من وجهة نظرى- هو الانتصار على تلك العوامل السيكولوجية التى تغرى الإنسان بالتورط فى الحروب والعدوان ، وكل أنواع التدمير لنفسه أو للآخرين . وأعتقد أننا يمكننا الانتصار جزئياً فى هذا التحدى إذا حققنا بنجاح الاقتراحات التالية :

١- يجب أن يوجد بين مجالس الدفاع والحرب فى الحكومات محللون نفسيون وأطباء نفسيون وعلماء نفس كأعضاء أساسيين . ففى هذه الحالة ، سوف يقومون ببحث الدوافع الحقيقية للحرب وكشفها وتفسيرها لأعضاء المجلس الآخرين، بحيث يجعلونهم على وعى أكبر بها. وعند ذاك، فإن تبريرات إعلان الحرب أو الاستمرار فيها تنكشف . وعلى هذا، يصبح قرار بدء الحرب، أو تحاشيها، قراراً أكثر حكمة ، وأفضل سلامة .

٢- يجب أن تكون هناك الكثير من الأفلام التليفزيونية التى تصور التدمير المرعب الذى ينتج عن الحروب، والذى يقع على أرواح البشر والاقتصاد معاً، مثل فيلم «اليوم التالى The day after» . ففى مثل هذه الحالة ، سوف يدرك معظم الناس مقدار الآلام والمآسى ومختلف أنواع التدمير، التى يمكن أن تؤدى إليها الحرب لكلا الجانبين المشتركين فى الحرب ، يتساوى فى ذلك المنتصر والمهزوم . وسوف يخلق هذا خوفاً شديداً من الحروب، ويقوى الرأى العام ، المناهض للحرب ؛ الأمر الذى يؤدى -بالتالى- إلى الضغط على القيادات حتى لاتتبنى قرارات الحرب ، وتصبح من أنصار السلام .

٣- يجب القيام بتنظيم أحزاب وجماعات وحركات ومؤقرات ، وإصدار نشرات، وتنظيم أسبوع سنوى.. كل ذلك للدعاية للسلام ونبذ الحرب كاتجاه فى حل المشكلات ، وأعتقد أن الأسبوع السنوى -الذى نقترحه- للسلام يكون من الأنسب لو بدأ فى السادس من أغسطس، لأنه فى مثل هذا اليوم حدث -لأول مرة فى العالم- أن ضربت مدينة بقبيلة ذرية، وكان ذلك فى الحرب العالمية الثانية (هيروشيما باليابان فى ٦ أغسطس ١٩٤٥) .

فى حالة تنفيذ هذا الاقتراح، سوف تكون هناك فرصة طيبة لمعظم المفكرين من مختلف الأيديولوجيات ، ومن مختلف البلاد فى العالم لأن يروجوا للسلام ويساندوه ، ولأن يقوموا بضغط هائلة فى جانب السلام ضد الحرب، وسوف يعمل هذا -أيضاً- على تكوين رأى عام وتقويته فى نفس الاتجاه .

٤- يجب على كل المفكرين فى أنحاء العالم أن يساندوا بقوة كل الاتجاهات الإنسانية الخيرة، والقيم السياسية والاجتماعية الطيبة ؛ مثل المطالب العادلة لأن يحيا كل الناس فى سلام ، وأن تستعيد الشعوب عن طريق السلام ترابها الوطنى المحتل، وأن تكون لكل الناس إرادتها الحرة فى اتخاذ قراراتها السياسية والاجتماعية ، وأن تكون لها كل الحقوق الإنسانية التى تستمتع بها شعوب البلاد المتقدمة .

كما يجب على كل المفكرين -أيضاً- أن يقوموا بالدعاية لمباحثات السلام ومساندتها عند محاولة علاج المشكلات وحلولها، مع تحاشي الترويج للحلول العدوانية أو تدعيمها .  
وعليهم -أيضاً- أن يستنكروا وأن يقفوا ضد أى بلد له رغبة غير مشروعة فى تدمير الآخرين، أو الاستيلاء على ترابهم الوطنى بالقوة، أو إحداث إضرار غير مشروع بالآخرين .  
ولاشك أن تنفيذ هذه الاقتراحات -إذا نجح- سوف يقلل كثيراً من العوامل التى تدفع إلى الحروب، وإلى مختلف أنواع الاعتداءات .

#### خاتمة :

لقد استعرضت فى هذا البحث بعض العوامل النفسية التى يمكن أن تسهم فى تيسير التورط فى الحروب، كما تسهم فى استبعاد السلام ؛ مثل الدوافع التدميرية ، والميول السادومازوخية، والخصائص السيكيوباتية ، وهذات العظمة، وهذات الاضطهاد، وسمات التبلد الانفعالى . كما أوضحت «شهوة» الإنسان للحروب وكرهه للسلام ، سواء أكان ذلك على المستوى الشعورى أم اللاشعورى . وأتبع ذلك باقتراحات أربعة يمكن أن تقوم كأساس ضد إغراءات العدوان، كما يمكن- فى نفس الوقت- أن تقلل من شغف الإنسان بالحرب، وأن تزيد من فرص الحلول السلمية للمشكلات . فإذا كنا حقيقة نبحث عن السلام، وجب علينا جميعاً أن نؤيد مثل هذه الاقتراحات، وأن نتخذ كل الإجراءات والخطوات التى تدعم السلام وتستبعد الحروب والتصرفات العدائية .

وإنه لمن المعروف عامة أن كل الجنس البشرى سوف يعانى ويلات التدمير والضرر إذا ما نشبت حرب ذرية . فنحن ، على الأرض، شديدو الشبه بأولئك الموجودين فى سفينة واحدة وسط البحر، إن تحطمت غرق الجميع وماتوا . لهذا ، يجب علينا جميعاً أن نقاوم بكل مانستطيع ضد الحرب ، وأن نذهب إلى أبعد مدى فى تأييد السلام فوق ربوع العالم كله ؛ وإلا فسوف يتهدد وجودنا كله كجنس بشرى، بسبب ميولنا التدميرية المقيتة .

\* \* \*

#### المراجع :

١- بطرس عبد الملك وآخرون . قاموس الكتاب المقدس ، الصادر عن مجمع الكنائس فى الشرق الأدنى .

بيروت ، ١٩٧١ .

Freud, S . Beyond the Pleasure Principle, The International Psycho - analytical -۲  
Press, London , 1922 .

Halsey . W & E. Friedman (Editors) . Collier's Encyclopedia . New York . Collier, -۳  
Inc., 1980 .

Klein, M . The Psycho-analysis of Children . London . The Hogarth Press, 1975 . -۴

Storr A., Human Aggression, Pelican Books, 1985 . -۵

Taha , Farag A . Does Mankind Really Search for Peace? A Psychological View, -۶  
A Paper Read in 8th International Congress of Cross- cultural Psychology . Istanbul, Turkey  
, July 6-10 1986 .

Walsh, R . Staying Alive, New Science Library. London , 1984 . -۷





## الامتحان الموضوعى الهام فى مادة (سيكولوجيا الإرهاب والسلام) \*

أجب عن كل سؤال مما يلى بـ «نعم» إذا كنت توافق على ما جاء به ، أو بـ «لا» إذا كنت لا توافق . أما إذا كنت توافق على أجزاء منه فقط، ولا توافق على أجزاء أخرى، فأشر على ما توافق بعلامة « ✓ » ، وعلى ما لا توافق بعلامة « x » ، أو بشطبه بقلمك :

١- مع قناعتنا التامة بشدة تأثير عوامل : انتشار العطالة، وانخفاض الدخل، والتخلف الاقتصادى، والجمود الدينى، وضعف التوجه العلمى فى النظر إلى مشكلاتنا وعلاجها ، وغيوب التربية والتعليم فى مدارسنا من حشو مواد الدراسة فيها- بمثل ما عليه الحال فى وسائل إعلامنا- بالخرافات ، وما يجمد الفكر ويسطحه ، وما يقتل ملكات النقد ، وما يقلل من أهمية المنهج العلمى فى النظر إلى الأمور ، وما يستهين بأهمية الحوار الفكرى مع الآخر .. فى تغذية ودعم ظاهرتى الإرهاب Terrorism والعنف Violence ، إلا أن حوادث الإرهاب والعنف تعود بدورها فتتقوى ، وتزيد من العوامل المشار إليها كمسببات للإرهاب والعنف، حتى أن الأمر كله يدور فى حلقة مفرغة . نقول مع قناعتنا بكل ما سبق : إلا أننا يجب أن نضيف إلى كل عوامل الإرهاب والعنف- السابق ذكرها- عاملاً نفسياً هاماً فى تغذية الإرهاب والعنف، هو وظيفتهما فى تصريف طاقة دافع العدوان ، وإشباع الرغبة فى التدمير كطبيعة بشرية «وما أبرئ نفسي إن النفس لأماره بالسوء إلا ما رحم ربي إن ربي غفور رحيم» (سورة يوسف : ٥٢) . فقد كانت شحنات دافع العدوان والرغبة فى التدمير- سواء الموجهة إلى الذات أو إلى الآخر تجد منصرفاً وإشباعاً مثالياً فى مقاومتنا للاحتلال الإنجليزى، ثم فى حروبنا مع إسرائيل ، فلما سُد- الآن- أمامها هذان السبيلان انصرفت إلى مسارب أخرى ضارة بالمجتمع ، أوضحتها وأخطرها ظاهرة الإرهاب والعنف التى لا تخطئها الآن عين .

نعم : لا :

\* نشر هذا المقال فى «مجلة دراسات نفسية» التى تصدرها رابطة الإخصائين النفسيين المصرية ، مجلد:

٨ ، عدد : ١ يناير ١٩٩٨ ، ٣-١١ .

٢- إذا كانت إجابتك عن السؤال السابق بـ «نعم» ، أو بالموافقة على بعض ما جاء فيه :  
فأجب عن السؤال التالى :

يرى البعض أن إشارك العامل النفسى فى تفسير الظواهر التاريخية (ويمثله فى مقالنا هذا العدوان كطبيعة نفسية بشرية تدفع إلى التورط فى جرائم الإرهاب) إنما هو إمعان فى البعد عن الحقيقة، وفى تزييف الوعى بالمسببات الجوهرية ، ومن باب تأكيد أهمية تخصصنا العلمى لاغير . لذا ، ينبغى علينا أن ندعم صدق رؤيتنا لأهمية هذا العامل النفسى، ودوره فى ظاهرة الإرهاب والعنف، بما يلى :

أ- ما كتبه مفكر كبير هو محمد حسنين هيكل ، وهو يتحدث عن «أهم سبب للإتهيار السوفيتى المهين» : حيث يقول : إن البعض ينزعون إلى التقليل من تأثير الفاعل الإنسانى العادى فى التاريخ، بينما تجارب التاريخ تشير إلى العكس . ومع أن الحركة الأظهر الغالبة هى دائماً للحقائق الاقتصادية والثقافية والسياسية- لكن الحاصل أن العنصر الإنسانى يفعل فعله غير المرئى كحركة الميكروبات .. تبدو ضعيفة وغير مرئية : لكنها تحت السطح كفيلة بجعل جسد قوى وضخم يمرض ويدوى ويموت فى بطن (محمد حسنين هيكل : ١٩٩٧ ، ٥٨).

ب- إن تأمل الأحداث التاريخية الهامة التى تحدث فى وقتنا الراهن ، أو حدثت فى تاريخ قريب ، وربطها بعضها ببعض يؤدى إلى اكتشاف مدى الدور الفاعل للدافع العدوانى والرغبات التدميرية فى الطبيعة البشرية ، وتخفى هذا الدور وراء أمور اقتصادية ، أو أيديولوجية ، أو سياسية .. من ذلك- على سبيل المثال :

(١) تعثر عملية السلام بين العرب وإسرائيل ، استنفاراً لحرب تقتل الآلاف ، كما تدمر الاقتصاد والبنية التحتية للمجتمعات المتورطة فيها . فلاتكاد تتقدم عملية السلام خطوة حتى تتراجع خطوات .

(٢) بروز أمواج الإرهاب واشتدادها بشكل واضح مع محادثات السلام وإجراءات تحقيقه بين إسرائيل ومصر والبلاد العربية . وكأن دافع العدوان والتدمير بدأ يبحث عن مسارب أخرى له عندما تهددت منافذه بالغلق ، وروافده بالنضوب . وهكذا ، تعتمد الإرهاب قتل رموز السلام : أنور السادات فى مصر، وإسحق رابين فى إسرائيل ، ويوسف السباعى فى قبرص .

(٣) تحول صدام حسين - بعد انتهاء حربه مع إيران- إلى القيام بمحاولة انتحارية واضحة بغزوه للكويت ؛ مما أدى به إلى إيقاع العراق تحت طائلة حرب مع تحالف عالمي (لاقبل له به) بقيادة الولايات المتحدة الأمريكية ، قتل فيها آلاف العراقيين من عسكريين ومدنيين ، كما دُمّر فيها في كل من العراق والكويت ما دمر ؛ ولازال حتى الآن- ولسنوات قادمة- يعاني صدام والعراق والكويت والعرب جميعهم من عواقب أكبر كارثة حلت بهم في تاريخهم الحديث.

(٤) دخول فصائل «المجاهدين الأفغان» في حرب متبادلة، استكمالاً لقتل أنفسهم وتدمير بلدهم بأيديهم ، بعد أن تخلى السوفييت عن القيام بهذا الدور . ويلاحظ أنهم كلهم مسلمون يزعمون «الجهاد في سبيل الله وإعلاء كلمة الحق» .

(٥) بعد انسحاب السوفييت من أفغانستان وتوقف عمليات الحرب التي تشبع دافع العدوان والتدمير أكبر إشباع (سواء المتجه نحو الذات أو نحو الآخر) ، والتي استمرها المجاهدون العرب في أفغانستان . عادوا إلى بلادهم باحثين عن بديل لإشباع هذا الدافع العدوانى التدميرى وتصريف شحناته التخريبية ، وذلك بالاشتراك في أحداث الإرهاب ، أو التخطيط له ، أو قيادة أنشطته وتوجيهها .

(٦) قيام حربين عالميتين في مدى ربع قرن فقط (في النصف الأول من القرن العشرين) قامت فيهما ألمانيا ، وخاصة في الحرب الثانية (حيث كان هتلر يقود ألمانيا) بالدور الرئيسى في إشعالهما واستمرارهما ؛ حيث قتل فيهما عشرات الملايين من البشر في أنحاء العالم ، بخلاف ما أحدثته من تدمير للاقتصاد والبنية التحتية للأطراف المشاركة فيهما ، بل وتدمير هتلر نفسه بالانتحار، وتحطيم ألمانيا ذاتها وتقسيمها إلى ألمانيتين ؛ عرفت إحداها بألمانيا الشرقية ، بينما عرفت الأخرى بألمانيا الغربية ، حيث دخلتا معاً - لما يقترب من نصف قرن- في عداة وتهديد متبادل قبل توحيدهما معاً من جديد مع مطلع التسعينيات (Taha , Farag A: 1986, 30) .

هذا ، وعندما ندعم رؤيتنا السابقة في فاعلية الدافع العدوانى التدميرى كعامل نفسى في ظاهرة الإرهاب والعنف بضرب الأمثلة السابقة ؛ فنحن لاننفى عوامل هامة أخرى كثيرة شديدة التأثير على ظاهرة الإرهاب والعنف إلى جانب العامل النفسى الذى يحلو للكثيرين تجاهله أو الاستخفاف به. مما يدعونا هنا إلى إبرازه وتأكيدده .

نعم : لا :

٣- إذا كانت إجابتك عن السؤال السابق بـ «نعم» ، أو بالموافقة على بعض ما جاء فيه ، فأجب عن السؤال التالي :

إن السلام يعنى - فى مضمونه وجوهره - نفى كل من الإرهاب والعنف والاعتداء على حقوق الغير فى الحياة الكريمة ، والمتعة البريئة ، والتقدم المنشود ، والنمو الشامل . وبالتالي ، فإنه يعنى التوجه نحو كل ما هو خير وفيه فائدة للذات وللآخر والمجتمع ، ونبتذ كل ما يضر بهم (الذات والآخر والمجتمع) . ومن هنا ، فإن القيم الإنسانية كلها تدعو إلى السلام وتستهدف نشره وتحقيقه ، سواء فى ذلك قيم الحق والعدل والرحمة والجمال والكرام والمروءة والإيثار .. وواضح أن الإرهاب والعنف والعدوان إنما يتنافى مع هذا كله ويتناقض ، ولذا ينبغى أن تتمسك جميعاً بالسلام . لكن ، كيف يمكننا ذلك ، وقد قلنا -من قليل- إن العدوان طبيعة فى النفس البشرية ، فكيف لنا - إذن- أن نهرب من إضراره بنا أفراداً ومجتمعاً . إنى أقترح هنا إمكانية مفيدة لإشباع هذا الدافع ، وتصريف طاقته وشحناته ، وذلك بتوجيهه إلى ما ينفع مجتمعاتنا ، ويؤدى بها إلى التنمية الشاملة والازدهار المنشود . وهنا لن نجد أفضل من توجيه العدوان (الذى يستهدف الإضرار بالذات وبالأخر وتدمير المجتمع) إلى محاربة السلبات بعنف وبلا هوادة ؛ هذه السلبات التى بدأت تشيع فى مجتمعنا كالسرطان ؛ والتى تمثل - فى نفس الوقت- معيئاً لا ينضب لتغذية الإرهاب والعنف ، وتوسيع دائرة مساندته ومروجيه . وبهذا ، يمكن اجتثاث جذوع الإرهاب ، واقتلاع جذوره ، وتخفيف منابعه ، وسد منافذه ، ولعل من أخطر السلبات التى ينبغى محاربتها بلا هوادة ، وبكل عنف مستطاع ، ماسبق أن كتبت عنه فى مقالات سابقة ؛ مثل ضعف التوجه العلمى ، ووجهة الضبط الخارجى ، ونظرية التآمر ، وفى قبضة البيروقراطية ، والانتهازية ، وعدم تقدير المسؤولية والاستهتار بها ، واقتقاد القدوة ، وتليف الضمير ؛ راجع : فرج عبد القادر طه «تأملات فيما طرأ على الشخصية المصرية من سلبات» : ١٩٩٤ ، وفى «قبضة البيروقراطية» : ١٩٩٧ ، و«المثقف وتحسيد القدوة» : ١٩٩٣ . بالإضافة - وبطبيعة الحال- إلى محاربة الإرهاب ذاته والعنف «والبلطجة» بكل صورها ، حرباً نعبئ لها كل ما أوتينا من قوة ، كأفنا نعبئها للدخول فى حرب مع أشرس الأعداء . ونظرة إلى أخطر حادثى إرهاب فى العام الأخير ١٩٩٧ : حادث متحف الآثار المصرية بميدان التحرير ، وحادث الدير البحرى بالأقصر) تثبت صدق ما نقول حيث سبق اعتقال معظم الإرهابيين الذين قاموا بالحادثين ومحاكمتهم ، أو التحقيق معهم ،

كما أن تهم الرشاوى والفساد وعدم النزاهة والتسيب حامت بقوة حول حادث ميدان التحرير، واتضح الإهمال وعدم تقدير المسؤولية وضعف الوفاء بها - بشكل لافت للنظر - فى حادث الأقصر، حتى أن احتياطات الأمن هناك وصفت بـ «التهريج». مما يؤكد أن السلبات يؤدي بعضها إلى بعض، ويقوى بعضها بعضاً، ويغذى كل منها الآخر، حتى أن الأمر جميعه يدخل فى حلقة مفرغة، تحتاج إلى شجاعة القرار وقوة المقاومة، التى لن تكون فى مثل هذا الظرف إلا بتوجيه النزعات العدوانية لتدمير الفساد واقتلعه، قبل أن ينجح فى تدمير المجتمع وانهياره، فما تركه حادثا الأقصر وميدان التحرير من آثار تدميرية؛ معنوية ومادية على مجتمعنا يعادل ما يمكن أن يحقق بمجتمع من هزيمة فى حرب مع عدو لدود، كان يحق له -عندئذٍ- أن يحاربه بكل قوة (وعدوانية) دون هوادة أو استهانة.

نعم : لا :

٤- إذا كانت إجابتك عن السؤال السابق بـ «نعم» أو بالموافقة على بعض ما جاء فيه : فأجب عن السؤال التالى :

إن تحقيق السلام الاجتماعى، بما يشمل من توقف الإرهاب والعنف وتخفيف منابعهما يعتمد أيضاً - وإلى حد كبير- على تحقيق العدالة الاجتماعية، وكرامة المواطن بما هو إنسان، وتحقيق المسئولين وتجسيدهم للقدوة المثلى فى تبني القيم الخيرة ومراعاتها فى تصرفاتهم، وفى قيامهم بمسئولياتهم، وفى تنفيذهم لواجباتهم؛ ومن أهمها الدراسة الجادة لمشكلات المجتمع الاقتصادية والاجتماعية والإنسانية المختلفة، واتخاذ الإجراءات والخطوات الحاسمة لعلاجها، حتى يرتفع ولاء Loyalty المواطن لبلده، ويكون مستعداً للفداء - فى سبيل سلامها وازدهارها - بمصلحه ودمه.

نعم : لا :

٥- إذا كانت إجابتك عن السؤال السابق بـ «نعم»، أو بالموافقة على بعض ما جاء فيه : فأجب عن السؤال التالى :

إن ولع كثير من المسئولين، وانسياق كثير من المثقفين وراهم، بتفسير التاريخ، والأحداث الخطيرة - على نحو حادثى الأقصر وميدان التحرير وغيرها من حوادث الإرهاب - على أنه تأمر من عناصر وقوى خارجية تبغى قهر مصر وتتغنى انهيارها - ومع قناعتنا ببعض ما فيه من صحة - يعود علينا بالضرر البالغ، فهو مهزّب سهل لكل مسئول يقصر فى

تحمل مسئوليته ، ويستعثر بها ، ويتهاون فيها ، إضافة إلى أن تصديقنا لتبرير هذه الأحداث الجسام بأنها نتيجة تأمر خارجي ، يجعلنا نوقن بأن أمرنا ليس بأيدينا ، بل هو بيد القوى الخارجية (العاتية عادة) ؛ بما يجبرنا على استرضائها ، حتى بما يضر بمصالحنا ويذهب بهويتنا ، وينتهى بنا إلى الاعتماد التام على الغير ، وليس على قوتنا وجهدنا الذاتي. فتشيع فينا روح الانهزامية ، والاتكالية ، وفقدان الثقة بالنفس ، وقلة الاعتماد عليها.. وليس هناك ما هو أضر على شعب وأخطر ، من شيوع هذه الروح السلبية فيه. ثم إن قراءة التاريخ ، وتأمل الأحداث الجسام فيه ؛ تؤكد أن القوى الخارجية تتأمر كلها على بعضها البعض ، مثل ماتحالف في نفس الآن ، وتتنافس مثل ما تتعاون ؛ فكان مسألة التآمر والتحالف أمر مشترك وراء الأحداث المختلفة في العالم ، حتى أنه يجب أن نحيد مسألة التآمر من حساباتنا ، وأن نتحوط برعيها الذاتي واحتياطاتنا الخاصة ، وحساباتنا الدقيقة ، وتحملنا الجاد لمسئولية مجتمعنا التي ألقاها علينا وقبلناها مختارين ؛ فنعمد - عندئذ - على أنفسنا في الحفاظ على أمتنا وأماننا ، مهما كانت نوايا الغير ضدنا. ويغير هذا كله ؛ فلاسبيل إلى استقرار أمتنا وازدهار مجتمعنا . هكذا ، علمنا التاريخ ، أن ضعف المجتمعات ، وانهيار الدول يكون -أساساً- بسبب عوامل من داخلها ؛ حتى أن العوامل الخارجية ليست أكثر من عوامل فرعية مساعدة ، لاتنجح فاعليتها إلا إذا كانت التربة في داخل المجتمع صالحة - وقتها - لتلقى البذرة ، وإغاء ، نبتها ، وإنضاج ثمرها . وصدق الله العظيم في قوله الكريم (ذلك بأن الله لم يك مغيراً نعمه أنعمها على قوم حتى يغيروا ما بأنفسهم وأن الله سميع عليم) (سورة الأنفال: ٥٣) و «له معقبات من بين يديه ومن خلفه يحفظونه من أمر الله إن الله لا يغير ما يقوم حتى يغيروا ما بأنفسهم» (سورة الرعد: ١١) .

نعم : لا :

٦- إذا كانت إجابتك عن السؤال السابق بـ «نعم» ، أو الموافقة على بعض ما جاء فيه ، فأجب عن السؤال التالي :

إن الدين الإسلامي الذي يوظفه الإرهابيون في تبرير جرائمهم يدعو- في نصوص واضحة لا لبس فيها ولا غموض - إلى السلام ، ونبذ العدوان والتدمير وترويع الأمنين . فنحن نقرأ في القرآن الكريم : «ادع إلى سبيل ربك بالحكمة والموعظة الحسنة وجادلهم بالتي هي أحسن إن ربك هو أعلم بمن ضل عن سبيله وهو أعلم بالمهتدين» (سورة النحل: ١٢٥) . و«لئن بسطت إلى يدك لتقتلني ما أنا بباسط يدي إليك لأقتلك إني أخاف الله رب العالمين . إني أريد أن

تبوأ بإثمى وإثمك فتكون من أصحاب النار وذلك جزاء الظالمين . فطُرعت له نفسه قتل أخيه فقتله فأصبح من الخاسرين .. من أجل ذلك كتبنا على بنى إسرائيل أنه من قتل نفسا بغير نفس أو فساد فى الأرض فكأنما قتل الناس جميعا ومن أحياها فكأنما أحيا الناس جميعا ولقد جاءتهم رسلنا بالبينات ثم إن كثيرا منهم بعد ذلك فى الأرض لمسرفون . إنا جزاء الذين يحاربون الله ورسوله ويسعون فى الأرض فسادا أن يقتلوا أو يصلبوا أو تقطع أيديهم وأرجلهم من خلاف أو ينفوا من الأرض ذلك لهم خزي فى الدنيا ولهم فى الآخرة عذاب عظيم . (سورة المائدة : ٢٨، ٢٩، ٣٠ و ٣٢ و ٣٣) .

كما أننا نقرأ فى «صحيح البخارى» أن النبى صلى الله عليه وسلم قال : «المسلم من سلم المسلمون من لسانه ويده ، والمهاجر من هجر ما نهى الله عنه» (صحيح البخارى، الجزء الأول: ١٩٩٠ . ٢٠-٢١) وأن رجلاً سأل النبى -صلى الله عليه وسلم- أى الإسلام خير ؟ قال : «تطعم الطعام، وتقرأ السلام على من عرفت، ومن لم تعرف» (صحيح البخارى، الجزء الأول: ١٩٩٠ . ٢٢) . وفى «أحاديث الصادقة نقرأ أيضاً : «قال رسول الله -صلى الله عليه وسلم- : «اعبدوا الرحمن، وأطعموا الطعام ، وأفشوا السلام، تدخلوا الجنة بسلام» (أحاديث الصادقة ، تحقيق محمد يوسف الدين عlish : ١٩٩٥ ، ٣) . وهكذا ، يحرم الإسلام قتل النفس البشرية بغير ذنب جنته ؛ أى نفس بشرية كانت دون اشتراط أن تكون مسلمة . حتى أن الإسلام يساوى بين قتل نفس واحدة دون حق وبين قتل الناس جميعاً ، كما أنه يساوى بين الإحسان بإحياء نفس واحدة وبين إحياء الناس جميعاً . وهنا نجد عظمة الإسلام فى تحريره القاطع لقتل النفس دون ذنب، وفى تكريمه النفس وإعزازها بالحث على المحافظة على حياتها . كما يدعو الإسلام- بشكل واضح فى النصوص السابقة- إلى إنشاء السلام والطمأنينة ونشرهما بين الناس- دون اشتراط أن يكونوا مسلمين- وعدم ترويعهم ، حتى أنه يكاد يعادل بين الإسلام وبين نشر السلام والطمأنينة بين الناس ، وعبادة الرحمن . فمن يروع الناس ، ويهدد أمنهم يعتبره الإسلام كمن يحارب الله ورسوله، ويسعى فى الأرض فساداً وتدميراً ، فجزاؤه هو القتل أو الصلب أو تقطيع الأيدي والأرجل من خلاف .. حتى يكون هذا بمثابة خزي له فى الدنيا، كما ينتظره فى الآخرة عذاب عظيم ، ولاشك ، أن هذا أقصى عقاب يمكن توقيع على بشر كجزاء عادل على أبشع جريمة يمكن أن ترتكب . ومن هنا، يسقط احتجاج الإرهابيين بأن الإسلام يحثهم على هذا الجرم المدمر للأنفس والاقتصاد، على نحو ما هو واضح

من آثار حادثي الأقصر وميدان التحرير. فالنصوص الإسلامية صريحة وواضحة في تحريم مثل هذه الحوادث الإرهابية وفي تحريمها وإدانتها ، كما أنها- أيضاً- تحت على أن تكون الدعوة إلى الله بالحكمة والموعظة الحسنة، مما يتناقض - صراحة ومباشرة- مع ما يزعمه الإرهابيون ويروجون له .

نعم : لا :

٧- إذا كانت إجابتك عن السؤال السابق بـ «نعم» ، أو بالموافقة على بعض ما جاء فيه، فأجب عن السؤال التالي :

وختاماً ، فإن محاربة الإرهاب، والعمل على إنشاء الأمن، ونشر الطمأنينة والسلام، ليس شأناً أمنياً خالصاً (بمعنى ذلك الأمن المنوط برجال الشرطة ومسئولى وزارة الداخلية ومساعدة المواطنين فيه) . فمع إيماننا بضرورة اتخاذ التدابير الأمنية الصارمة (بهذا المعنى المشار إليه)، ووجوب يقظة المسؤولين عن هذا الأمن وتجوّطهم واستعدادهم إلى أقصى حد مستطاع ، والاهتمام الشديد باختيارهم من أنسب المواطنين كفاءة ، ومن أصلحهم خلقاً ، ومن أقواهم ولائاً للوطن (قبل ولائهم لذواتهم ومحاسبيهم) إلى جانب تسليحهم بأفضل الوسائل العلمية، والمعدات التقنية ، والبرامج التدريبية التى ترفع مستوى كفاءتهم فى اكتشاف الإرهابيين ، وإفساد مخططاتهم ، ومقاومة عناصرهم ، ومتابعة قلوبهم ؛ نقول : مع إيماننا بضرورة مراعاة هذا كله بجدية تامة وصبر لا ينفذ ، إلا أننا يجب ألا ننسى أن تقليص أظافر الإرهاب ، وقطع دابره ، وتخفيف منابعه ، وطمس روافده يكون -أساساً- بإشاعة التنوير فى أذهان المواطنين ، وتشجيع العقلانية فى تفكيرهم ، ونبذ الخرافات من قناعاتهم ، وتشجيع الحوار بينهم عند الاختلاف فى الرأى ، وتدريبهم عليه صفاراً ، وتعويدهم عليه كباراً ، ونبذ التعصب الدينى والتطرف بكافة أشكالهما وصورهما ، ولن ننجح فى هذا الشأن إلا إذا وضعنا هذا كله نصب أعيننا ، ونحن نضع مواد البرامج الدراسية وموضوعاتها لأطفالنا منذ الصغر ، ولتلاميذنا وطلابنا فى الكبر، مع الاهتمام باستفارتها للتفكير والإبداع ، ويُعدها عن الحشر واللغو الذى يسطّح فكر الفرد، ويعوّده تصديق كل ما يسمع والتسليم به دون نقاش أو تمحيص عقلانى، ووضعناه نصب أعيننا- أيضاً- ونحن نخطط لإعلامنا بوسائله المختلفة ، من كلمة وصوت وصورة، ووضعناه نصب أعيننا - ثالثاً- ونحن نوجه الآباء والأمهات والمدرسين إلى ضرورة الاهتمام بأساليب التربية والتعليم التى تركز على غرس التسامح والعقلانية ، ومحارب



الخرافات ، وتشجيع التفكير العلمى والرؤية الناقدة للأمور، وتساعد على تنمية شخصية الأبناء، مدعومة بالاستقلالية والتفرد ، والحرية فى الاختلاف، مع تحفيز الحوار مع الآخر واحترام حقه فى الخلاف، هذا إلى جانب تدريب النشء، وتعويدهم على الموضوعية فى الأحكام، والاعتزان فى الرأى ، وعلى تبني القيم الإنسانية الخيرة البناءة : كالصدق فى القول، والإخلاص فى العمل، والولاء لتراب الوطن ، والإيثار للغير، وتحري الكسب الحلال، والبساطة فى المظهر ، والاستمتاع البرئ والمعتدل بمباهج الحياة ، وبما أحله الله، وارتضاه الناس، وحبذه المجتمع .. ولا تنسى- فى هذا المقام- ضرورة الاهتمام باختيار وعاظ المساجد والكنائس من ذوى العلم والخلق والتسامح والولاء للوطن، مع تأهيلهم وتدريبهم المستمر ومتابعتهم وإرشادهم بما يُرقى فيهم حسن أداء واجبهم ويفيده . يضاف إلى كل هذا ضرورة التنبيه إلى سلبياتنا، وإلى الوسائل المثلى لمقاومتها وعلاجها درءاً لأضرارها. واستبعاداً لأخطارها ، عملاً بالقول المأثور « رحم الله من أهدى إلى عيوبى » .

نعم : لا :

\* \* \*

#### المراجع :

- ١- القرآن الكريم .
- ٢- صحيح البخارى ، الجزء الأول . المجلس الأعلى للشئون الإسلامية . القاهرة ، ١٩٩٠ .
- ٣- أحاديث الصادقة . تحقيق وتوثيق محمد سيف الدين عيش . القاهرة، الهيئة المصرية العامة للكتاب، ١٩٩٥ .
- ٤- فرج عبد القادر طه . المشفق ومحسيد القدوة ، فى : كتابه المجمع : علم النفس وقضايا العصر . القاهرة ، دار المعارف ، ١٩٩٣ .
- ٥- فرج عبد القادر طه . تأملات فيما طرأ على الشخصية المصرية من سلبيات ، مجلة دراسات نفسية ، المجلد الرابع، العدد الثانى ، أبريل، ١٩٩٤ .
- ٦- فرج عبد القادر طه . فى قبضة البيروقراطية . مجلة دراسات نفسية ، المجلد السابع، العدد الأول، يناير ، ١٩٩٧ .
- ٧- محمد حستين هيكل . أهم سبب للانهيار السوفيتى الميهن، فى : كتابه المجمع : المقالات اليابانية . القاهرة، دار الشروق ، ١٩٩٧ .

8- Taha , Farag A . Does Mankind Really Search for Peace? 18th International Congress of Cross- cultural Psychology . Abstracts, Istanbul, Turkey. 1986 , 30 .



## حول المؤتمر الدولي الثانى والعشرين لعلم النفس بليبزج\*

### تمهيد :

فى صيف عام ١٩٨٠ ، وعلى وجه التحديد بين السادس من شهر يوليو والثانى عشر منه، عقد المؤتمر الدولي الثانى والعشرون لعلم النفس بمدينة ليبزج ، وفى مقر جامعتها فى ألمانيا الشرقية. ويعقد المؤتمر الدولي لعلم النفس كل أربعة أعوام فى إحدى الدول التى تشترك جمعية علم النفس بها فى الاتحاد الدولي لعلم النفس . وفى هذه الحالة ، فإن الاتحاد الدولي لعلم النفس هو الذى ينظم المؤتمر ويعد له ، بالاشتراك مع جمعية علم النفس بالدولة المضيفة للمؤتمر. ويعتبر المؤتمر الدولي لعلم النفس أكبر المؤتمرات الدولية التى تعقد لعلم النفس فى العالم كله وأهمها ، حيث يمثل -بحق- مهرجاناً عالمياً لعلم النفس، كما يغطى كافة فروع علم النفس واهتماماته.

ولقد كان لاختيار الاتحاد الدولي لعلم النفس مدينة ليبزج -ومقر جامعتها بالذات- مكاناً لعقد المؤتمر الثانى والعشرين مغزى عميق . ذلك أن جامعة ليبزج بالذات لها مكانة خاصة فى قلوب علماء النفس ومتخصصيه . ففى قسم الفلسفة بها ، أنشأ فوننت (Wundt) أول معمل لعلم النفس فى العالم كله عام ١٨٧٩ ، حيث كان أستاذاً للفلسفة بهذه الجامعة. ومنذ ذلك الحين ، تتلمذ على يديه -بمعمله- كثير من علماء النفس فى أنحاء كثيرة من العالم ؛ شرقه وغربه، وعندما عادوا إلى بلادهم تولوا نشر معامل علم النفس بجامعاتها . وإذا كان هذا هو المغزى العميق لاختيار مكان انعقاد المؤتمر ، فإن هناك مغزى آخر للربط بين توقيت المؤتمر ومكانه، ذلك أن مجئ عام ١٩٨٠ يعتبر اكتمالاً لقرن كامل على نشأة معمل علم النفس، وفاتحة لقرن جديد. وما يزيد الأمر أهمية أن كثيرين من علماء النفس يعتبرون أن تاريخ فتح

---

\* اشترك المؤلف فى المؤتمر الدولي الثانى والعشرين لعلم النفس، والذي عقد بمدينة ليبزج (فى جامعتها) بألمانيا الشرقية ، فى المدة بين ٦ و ١٢ من يوليو عام ١٩٨٠ .

وهذه محاضرة ألقيناها عن هذا المؤتمر بدعوة من المركز القومى للبحوث الاجتماعية والجناحية بالقاهرة يوم ١٦ / ٥ / ١٩٨١ ، وذلك ضمن الموسم العلمى الثقافى الذى نظمه المركز بقره .

معمل ليبزج هو تاريخ ميلاد علم النفس وتبلوره كعلم مستقل له كيانه الخاص، بعد أن كان مجرد فرع من فروع الفلسفة، أو موضوع من موضوعاتها، وذلك بعد أن اصطنع لنفسه منهجاً جديداً لدراساته هو المنهج التجريبي، مخالفاً بذلك المنهج الفلسفي الذي يعتمد -أساساً- على التأملات النظرية. ومن هنا، فقد كان التجمع العالمى لعلماء النفس بليبزج فى صيف عام ١٩٨٠ بمثابة تجديد للذكرى ثونت ومعمله، وبمثابة احتفال بانقضاء قرن كامل على ميلاد علم النفس ومطلع قرن جديد.

ولعل هذا ما جعل نسبة كبيرة من علماء النفس فى العالم تحرص على المشاركة فى هذا المؤتمر، فقد اشترك فيه حوالى ثلاثة آلاف ونصف الألف من الأعضاء من قرابة خمسين دولة من دول العالم المختلفة المواقع والاتجاهات والنظم. فكان من ألمانيا الشرقية وحدها حوالى ثلث الأعضاء (وذلك نظراً لسهولة الاشتراك فى المؤتمر بالنسبة لهم وسهولة تدبير الإقامة)، ومن الولايات المتحدة الأمريكية حوالى ٢١٥، ومن اليابان حوالى ١٧٥، ومن الاتحاد السوفيتى حوالى ١٦٠، ومن تشيكوسلوفاكيا حوالى ١٣٠، ومن بولندا حوالى ١١٥، ومن المجر حوالى ١١٥، ومن كندا حوالى ٦٠، ومن بلجيكا حوالى ٣٠، ومن استراليا حوالى ٣٠، ومن أسبانيا حوالى ٣٠، ومن السويد حوالى ٣٠، ومن يوغسلافيا حوالى ٢٠، ومن الصين حوالى خمسة أعضاء. ونكتفى بذكر ذلك على سبيل المثال لا الحصر.

ولقد قدم فى المؤتمر حوالى ألف بحث ودراسة، وكانت ندواته ومناقشاته ومحاضراته وأفلامه تعقد وفق برنامج زمنى على مدى خمسة أيام (باستثناء جلسة الافتتاح وحفل استقباله) تبدأ من الساعة التاسعة صباحاً حتى الساعة إلا الربع مساءً كل يوم، باستثناء نصف ساعة يتوقف فيها نشاط المؤتمر ما بين الساعة الواحدة والنصف بعد الظهر إلى الثانية، وكانت جلسات المؤتمر وحلقاته تصل إلى قرابة العشرين فى نفس الوقت صباحاً ومساءً، وينتقى العضو ما يهمه منها لحضوره.

وبالنسبة لنا، فقد كان حضور هذا المؤتمر فى غاية الأهمية؛ حيث صحح لنا الكثير من آرائنا وتصوراتنا عن قضايا هامة مشار خلاف وجدل بين المشتغلين بعلم النفس، والمهتمين به فى مصر والبلاد العربية، خاصة تلك الآراء والتصورات التى تبنتها وروجت لها الثورة الروسية الاشتراكية فى أوائل عهدها، ثم حذت حذوها، الثورات الاشتراكية الأخرى؛ كالثورة الصينية على سبيل المثال. وسوف يكون هذا الموضوع هو محور هذا الفصل.

### أولاً : موقف الكتلة الشرقية من فونت :

اتخذت الثورة الروسية الاشتراكية بعد قيامها موقفاً مناهضاً لمعظم التيارات والاتجاهات السائدة وقتذاك فى علم النفس؛ كالمقاييس النفسى، وعلم النفس الصناعى، والتحليل النفسى. كما تبنت الثورة الروسية -على وجه خاص- موقفاً عدائياً من فونت ومعمله، وأدانتهما بشدة. ويبدو الأمر منطقياً هنا فى أن تجمع الثورة الروسية فى هجومها بين فونت وبين علم النفس، لما هو واضح من الدور الهام، والأثر الكبير لفونت فى علم النفس، كما سبق أن أشرنا.

وربما ترجع بدايات إدانة فونت والهجوم عليه فى روسيا إلى لينين فى كتابه «المادية ونقد التجريبية Materialism and Empirio- Criticism» والذي ظهر فى عام ١٩٠٩ : حيث هاجم فونت ونقده بعنف، متهماً إياه بالمشالية والترويج لها وتدعيمها (ارجع إلى الترجمة الإنجليزية لهذا الكتاب والصادرة عن دار التقدم بموسكو عام ١٩٦٧ ، حيث توجد بها صفحات كثيرة متفرقة ، تبدأ من صفحة ٤٨ إلى ما بعد منتصف الكتاب توضح رأى لينين فى فونت) .

لكن، إذا كان هذا هو موقف الاتحاد السوفيتى من فونت ومعمله وسبيلولوجيته فى بداية ثورته الاشتراكية ، فهل لازلنا نجد لهذا الموقف استمراراً حتى الآن، أم أن الروس قد عدلوا من موقفهم ؟ .

لاشك ، أن موقف الروس والكتلة الشرقية عموماً (على اعتبار الروس طليعتها وقادتها) قد عدلوا من موقفهم إزاء فونت ومعمله، كما تدلل على ذلك اتجاهات علمائهم فى هذا المؤتمر، وضخامة نسبة أعضائهم فيه، مما يبين عن مشاركتهم علماء العالم احتفائهم بذكرى فونت ومعمله. بل إن علماء من الكتلة الشرقية، شأنهم شأن غيرهم، قد أسهموا فى ندوات وجلسات عقدت خصيصاً لتخليد ذكرى فونت فى هذا المؤتمر .

### ١- بحث هوفسب :

ونشر بهذا الصدد البحث الذى اشترك به هوفسب Hovsep الروسى ، فى إحدى الندوات التى عقدت لتخليد ذكرى فونت فى هذا المؤتمر بعنوان : «فونت فى التاريخ العالمى لعلم النفس» (Hovsep, 12) . وفى هذا البحث، يرى هوفسب أننا ينبغي أن نعتبر فونت -بدون شك- واحداً من أعظم علماء النفس أثراً فى توجيه البحث نحو علم نفس جديد ، ليس فقط

فى ألمانيا ، بل فى كثير من البلدان . كما أنه لعب دوراً تاريخياً تقديمياً خلال الخطوات الأولى من الصراع ضد علم النفس الروحانى والجامد . كما يورد فى بحثه، نقلاً عن بورنج Boring، وصفه لفونت بأنه أكبر سيكلوجى فى تاريخ علم النفس ، وأنه رجل يمكن -بدون أى تحفظ- أن نسميه سيكلوجياً بحق . فقبله كان يوجد علم نفس بكثرة، لكن لم يكن يوجد سيكلوجيون . وعندما نسميه منشئ علم النفس التجريبي . فنحن نعنى بذلك أنه طور فكرة علم النفس كعلم مستقل ، وأنه أكبر علماء النفس معاً . وعندما يورد هوفسب هذه الأفكار عن بورنج دون تعليق فإنه بهذا يتبناها عن قناعة شخصية يشترك فيها مع بورنج . ولاشك - أن هذا البحث لهوفسب يدل بشكل واضح- على مدى التعديل فى الموقف السوفيتى من فونت، بحيث قلبه من موقف مدين ومناهض إلى موقف محبذ ومؤيد .

## ٢- بحث شن ولى :

هذا ، وفى نفس الندوة قدم بحث آخر لعالمين صينيين هما شن ولى Shun and Li ، بعنوان «فونت وعلم النفس الصينى». وفى هذا البحث، يشير شن ولى إلى أنه باستثناء يون پاي Yan- Pai ، الذى ربما كان التلميذ الصينى الوحيد الذى حضر محاضرات فونت فى ليبزج ، فإن علم النفس الفونتى أتى إلى الصين عن طريق اليابان وأمريكا وأوروبا . وأنه قد أثر فى الصين كثيراً قبل الثورة . لكن، بعد الثورة الصينية تعرض فونت لنقد شديد من علماء النفس الصينيين تحت تأثير الثورة الاجتماعية ، والثوار الذين رأوا وجوب بحث علم النفس العلمى فى ضوء المادية الجدلية. كما يضيفان أنه بعد تحطيم عصاة الأربعة أعيد تقييم سيكلوجيا فونت ، فتبين أنها تشتمل على قدر من المادية والعوامل الديالكتيكية . ويزيدان على ذلك أن فكرة فونت الأساسية ، والتى تؤكد بشدة على النظر إلى علم النفس باعتباره علماً مستقلاً أصبحت واسعة القبول فى الصين. وأن ذلك سوف يكون له أثر إيجابى على تطوير علم النفس الصينى، يمثل ما أثر فى علم النفس فى العالم كله. ويوضح هذا مدى احتذاء الصين بالنموذج السوفيتى فى موقفه من فونت، الذى بدأ بالهجوم والإدانة، وانتهى أخيراً إلى القبول والإشادة.

ومن الجدير بالذكر أن عالماً كندياً (خارج الكتلة الشرقية) هو فروست Frost ، قدم فى نفس الندوة بحثاً بعنوان «النظرية والمنهج وفيلهم فونت» أشار فيه إلى أن فكر فونت كان ديالكتيكياً بشكل واضح فى طبيعته، كما كان معارضاً بشدة للنظرية الترابطية الجامدة . وأنه فى نهاية حياته كان شديد النقد للقيم والحضارة البريطانية والأمريكية . كما أوضح فروست أن فونت نفسه يعتبر المنهج التجريبي محدوداً فى صلاحيته، وذلك منذ كتاباته الأولى ، واعتبره

غير مناسب على وجه الخصوص لبحث علم النفس الثقافى ؛ إذ اعتبر أن أفضل صلاحية له هى مناهج الأنثروبولوجيا .

وإذا ما جاز لنا أن نتخذ من اهتمام كلية علم النفس بجامعة موسكو بمعامل علم النفس دليلاً على تعديل موقف الروس من فونت وعلم النفس التجريبي ، فإن ما كتبه عالم النفس السوفيتى لوريا Luria عن تعليم علم النفس فى جامعة موسكو يوضح ذلك بجلء . وفى هذا الصدد ، يذكر لوريا أن كلية علم النفس بجامعة موسكو بها العديد من معامل علم النفس المخصصة للبحث. ويورد لوريا خمسة معامل علم نفس متخصصة بالكلية، هى ( ١١ ، ٦٥ ) :

- ١- معمل علم النفس العصبى .
- ٢- معمل علم النفس الفسيولوجى .
- ٣- معمل علم نفس العمل (أى علم النفس الصناعى) .
- ٤- معمل التعليم المبرمج .
- ٥- معمل علم النفس الارتقائى .

#### ثانياً : الموقف من القياس النفسى :

كثيراً ما يهاجم القياس النفسى وتدان اختباراتهِ ، خاصة من ذوى الاتجاهات الأيديولوجية التقدمية ، بحجة أن القياس (الاختبارات النفسية) يعمل على تقسيم الناس إلى فئات أو طبقات ، وأن الإيديولوجيات التقدمية تستهدف تذيب الفوارق بين الطبقات والفئات ، وإلغاء ما بين الناس من فروق، بما فيها الفروق السيكلوجية . ويذهبون إلى ما هو أبعد من ذلك، فيرون أن الفروق بين الناس فى الذكاء والقدرات العقلية المختلفة والاستعدادات والخصائص الشخصية ، تختفى إذا ما اختفت الفروق الطبقيّة أو الفئويّة المادية بين الناس، وأن الفروق السيكلوجية ما هى إلا انعكاس مباشر للفروق الطبقيّة . ويتوهمون بذلك أن الوضع الطبقيّ أو الفئويّ الواحد سوف يؤدى إلى خصائص سيكلوجية واحدة تسود الأفراد، فتختفى الفروق بين الأفراد فى الجوانب السيكلوجية المختلفة ، بحيث يصبحون جميعاً فى مستوى ذكاء واحد ، ومستوى ذاكرة واحدة، ومستوى تحصيل دراسى واحد، ومستوى فنى واحد ، ومستوى صحة نفسية واحدة ... ولقد بلغ الأمر بأصحاب هذا الرأى إلى إنكار وإدانة نتائج علمية واكتشافات أدت إليها البحوث الميدانية الواقعية ، بل والملاحظات والمشاهدات العادية؛ مثل

التوزيع الاعتدالي لكثير من الاستعدادات والخصائص السيكولوجية للأفراد ، والذي يوضح أن قلة من الأفراد تمتلك هذه الخصائص بدرجات عالية، تقابلها قلة -مماثلة تقريباً في نسبتها- تمتلكها بدرجات مرتفعة ، بينما تمتلك الغالبية هذه الخصائص بدرجات متوسطة ؛ ومثل -أيضاً- ما يعرف بالتباين داخل الفرد الواحد في الاستعدادات النفسية والقدرات العقلية ، بمعنى أن الفرد نادراً ما يكون في مستوى واحد بالنسبة للاستعدادات النفسية والقدرات العقلية ، بل غالباً ما يكون مرتفعاً في بعضها، ومنخفضاً في غيرها بالنسبة لنفسه ، فنجد مثلاً مرتفعاً في الذكاء، منخفضاً في الذاكرة متوسطاً في القدرة الفنية بالقياس إلى نفسه هو. وترجع أصول هذا الموقف المدين للقياس السيكولوجي إلى إدانة الاتحاد السوفيتي له بعد ثورته الاشتراكية . وكان ذلك موقفاً مماثلاً . أو فلنقل مقابلاً أو مكماً لموقفه من فونت ومن سيكولوجيته . وقد كان هذا من وجهة نظرنا موقفاً ميتافيزيقياً معتمداً في الغرابة ومجافياً للحقيقة ، التي ينبغي على العلم أن يسعى دائماً لاكتشافها وتعليلها ، وليس لإنكارها ومجافاتها .

ولما كان القياس النفسي مرتبطاً -إلى حد كبير- بالإحصاء ، فقد لحقت المبادئ الإحصائية ومعاملات الإحصاء ، واستخدامه في البحوث النفسية بعض الإدانة كتعميم للموقف من القياس الذي تبناه ذوو الاتجاهات التقدمية .

لكننا لاحظنا من البحوث التي قدمت في المؤتمر من جانب علماء النفس السوفيت وعلماء نفس الكتلة الشرقية عموماً تعديلاً واضحاً في موقفهم من القياس النفسي ، والاختبارات النفسية ، والاستخدامات الإحصائية في البحوث النفسية . ونكتفي هنا بذكر نموذجين للتدليل على ذلك :

#### ١- بحث پنج :

فها هو پنج Pung (٦ ، ٥٨١) ، من جامعة ولاية تارتو بالاتحاد السوفيتي ، يقدم بحثاً عن آثار العمل والنشاط الزائد عن الحد المناسب لطاقة الإنسان . وفي هذا البحث درس ٢٥ نوعاً مختلفاً من الوظائف الذهنية والحركية والحسية ، واستخدم في ذلك مقاييس لقياس : النبض، وضغط الدم، والاهتزاز ، واتساع الرئة ، وسرعة الحركات البسيطة ودقتها ، ومعدل النقر ، وزمن الرجوع ، وإدراك المسافات الزمنية ، والقدرة على الانتباه ، والذاكرة القريبة ،



والقدرة المكانية ، وأداء واجبات ذهنية مختلفة ، والقدرة على تصحيح أخطاء . وقد عولجت البيانات كلها بمعاملات إحصائية خاصة بتحليل التباين وبالارتباطات والتحليل العاملي .

ولقد تبين من هذا البحث التجريبي أن كمية النشاط الواجب على الفرد ممارستها -سواء ذهنيًا أو عضليًا أو حسيًا- ينبغي أن تكون معتدلة في حجمها ومناسبة له ، حتى يصل الفرد لأقصى كفاية له . ففي حالة عبء النشاط المناسب، تكون الوظائف النفسية ، كالإحساس والإدراك والتذكر والانتباه في أقصى اتزان لها ، وتأزر بينها .

ونلاحظ في هذا البحث تعديلًا واضحًا في موقف السوفييت من القياس والاختبارات النفسية؛ حيث يلجأ الباحث إلى الاستعانة بالقياس في دراسته ، كما نلاحظ -أيضًا- اعترافًا بأهمية الإحصاء ومعاملاته ، فيلجأ الباحث إلى التحليلات الإحصائية المعروفة عالميًا ؛ كتحليل التباين والتحليل العاملي وتحليل الارتباطات . وعلاوة على ذلك ، فإن الباحث الروسي هنا يستخدم التجريب على نفس النحو والطريقة التي استخدمها فونت في معمله بليبزيغ، بل وفي موضوعات قياس تكاد تتطابق وموضوعات قياس فونت، وفي دراسة ظواهر تذكرنا بما درج فونت وتلاميذه على دراستها في ليبزيغ .

## ٢- بحث ستانكاك وزميليه :

ومن تشيكوسلوفاكيا ، قدم لنا ستانكاك وفرانك وجازوفا Stancak Fraenke and Ja- sova (٩، ٥٤١) في هذا المؤتمر بحثًا بعنوان : «أنماط ذوي الميول الانتحارية وفقًا لطريقة الـ MMPI» . والـ MMPI -كما نعلم- مقياس أمريكي الأصل لقياس جوانب السواء والمرض في الشخصية، مبني على أسلوب التقرير الذاتي والاستبيانات في قياس سمات الشخصية (وهو بذلك وسيلة من وسائل جمع البيانات في الدراسات السيكلوجية، وليس طريقة أو منهجًا في البحث ، كما يوحى عنوان هذا البحث) . وكان الهدف من البحث هو التعرف على نمط بروفيل الشخصية التي تميل للانتحار ، كما يوضحه مقياس الـ MMPI ؛ فطبق الباحثون مقياس الـ MMPI على مجموعتين ؛ إحداهما تميل للانتحار ، أو لديها استعداد كبير للإقدام على الانتحار ، والمجموعة الثانية لا تميل للانتحار . وكانت كل مجموعة مكونة من مائة فرد نصفهم من الذكور والنصف الآخر من الإناث . كما راعى الباحثون -أيضًا- أن تكون المجموعتان متعادلتين في مستوى الذكاء ، حسب نسب الذكاء التي تستخرج من تطبيق مقياس وكسلر- بلفيو للذكاء ، وهو مقياس أمريكي الأصل أيضًا . ولقد عالج الباحثون نتائج بحثهم باستخدام التحليل العاملي والارتباطات . وتبين من البحث نمطان متمايزان في الصفحة

النفسية للذكور الميالين للانتحار أحدهما ارتفع فيه مقياس الانقباض بينما الثانى ارتفع فيه مقياس الانحراف السيکوباتى. أما بالنسبة للإناث، فقد وجد -أيضاً- غطان متمايزان بالصفحة النفسية لذوات الميول الانتحارية ، بحيث ساد أحد النمطين ارتفاع فى مقياس الانحراف السيکوباتى، بينما ساد النمط الثانى ارتفاع مقياس البرانونيا .

ولهذا البحث الذى قام به التشيكيون الثلاثة وقدموه للمؤتمر أهمية كبيرة للموضوع الذى تناقشه الآن. فتشيكوسلوفاكيا دولة من أهم أقطاب الكتلة الشرقية ، هذا إلى جانب أن البحث كان لأكثر من باحث، مما يدل على مدى قبول وانتشار الاتجاهات الواردة بين علماء النفس فى تشيكوسلوفاكيا . هذا علاوة على استخدامه لمقياسين نفسيين لهما شهرة واسعة لدى المشتغلين بعلم النفس (وبالمناسبة فهما مترجمان إلى العربية فى مصر، ويستخدمان بها بكثرة الآن ومنذ الخمسينيات ) ، وهما مقياس الـ MMPI (مقياس مينيسوتا المتعدد الأوجه للشخصية) ومقياس وكسلر - بلفيو لذكاء الراشدين والمراهقين. هذا علاوة على استخدام الإحصاء وتحليلاتها، واستخدام فكرة المجموعة التجريبية (ومجموعة الميالين للانتحار) والمجموعة الضابطة (مجموعة غير الميالين للانتحار) والتي تتعادل معها من حيث الخصائص الهامة، باستثناء العامل المدروس وهو الميل للانتحار . ومن الملاحظ أن استخدام المجموعتين هنا، كما هو للإحصاء وكما هو للمقياس النفسى ، قد تم فى هذا البحث بنفس الكيفية التى يتم بها فى البحوث التى تتم فى البلاد الغربية .

فإذا أضفنا إلى هذا وذاك أن جانباً من النقد الذى يوجه إلى القياس النفسى ينصب على استحالة نقل أو ترجمة أو تقنين مقياس نفسى، أعد أصلاً لبيئة معينة، بحيث يعاد إعداده واستخدامه فى بيئة أخرى، لأدركنا مدى أهمية دلالة هذا البحث على دحض هذه الفكرة الفجة، والتى لازال البعض يرددتها حتى الآن ؛ فها هم ثلاثة من العلماء التشيكيين يقدمون دراسة سيكولوجية باستخدام مقياسين من أصل أمريكى إلى أكبر مؤتمر عالمى لعلم النفس . ويدل هذا بشكل واضح على تغير هام فى موقف الكتلة الشرقية من القياس النفسى، بحيث قلبه من الإدانة والاستنكار والرفض إلى القبول والترحاب ، مما يذكرونا بالتغير المقابل من فونت ومعمله والذى ناقشناه فى البند السابق.

### ثالثاً : العلم والأيدىولوجيا :

العلاقة بين العلم والأيدىولوجيا علاقة شديدة التعقيد ، ومثار كثير من الجدل بين العلماء . ويرجع ذلك -أساساً- إلى أن الأيدىولوجيين يريدون استغلال العلم وتوجيه نتائجه وتطبيقاته

نحو خدمة أهداف محددة . وهم فى غمرة حماسهم لتحقيق ذلك يخلطون بين العلم ونتائجه من جانب، وبين استغلالهما وتطبيقهما من جانب آخر، وهو خلط -فى رأينا- غير مشروع، ويؤدى إلى الكثير من البلبلة . بل ويؤدى -أيضاً- إلى إدانة العلم ورفض نتائجه فى كثير من الأحيان . وفى رأينا أن العلم ونتائجه (طالما كانت مستمدة من منهج علمى) فإنه لاغبار عليهما، وينبغى أن يكونا مقبولين على طول الخط . بل ينبغى على العلماء -بصرف النظر عن اتجاهاتهم الأيديولوجية الخاصة- أن يسعوا دون تحيز إلى دراسة الظواهر، سواء طبيعية أو إنسانية، بهدف اكتشاف قوانينها وتفسيرها، والإحاطة بأكبر قدر من المعلومات عنها . أما مسألة استغلال النتائج العلمية وتطبيقاتها ، فهى أمر يخضع -بالفعل- لأهداف مستغليه ومطبقيه، وهو استغلال وتطبيق يمكن -بالفعل- أن نباركه أو أن ندينه ، وذلك بناءً على ما يحققه من أهداف بناءة للمجتمع القومى أو الدولى، أو أهداف مدمرة لواحد منهما أو كليهما . ولناخذ مثلاً على ذلك الطائرة كإنجاز علمى بنى على تراث من التقدم العلمى الذى حققته البشرية حتى الآن . فاختراع الطائرة ، وتمكين الإنسان بواسطة الإنجازات العلمية من الطيران فى الجو أمر طيب محبذ فى حد ذاته ، يكسب الإنسان قدرة أكبر على مجابهة الطبيعة والانتصار عليها وتحقيق رغباته فى يسر وسرعة . فهو يستطيع أن يكون فى نصف الكرة الشمالية ينجز عملاً بالصباح، وفى نصفها الجنوبى ينجز عملاً بالمساء، تقطع بينهما بضعة آلاف من الأميال ، وذلك دون إرهاق كبير . إلا أن الإنسان يمكن أن يستغل الطائرة نفسها فى غزو بلد مسالم ، وقتل أهله ظلماً ، وتدمير دياره ومنشأته ، والاعتداء عليه واحتلاله ، كما أنه بالمثل يمكن أن يستغل الطائرة فى عملية إبادة الحشرات التى تقضى على الإنسان أو المحاصيل الزراعية ... إذن ، يمكن استغلال العلم لصالح المجتمع فى نشر الخير وتدعيم التقدم والبناء، كما يمكن -أيضاً- استغلاله فى فرض الظلم ونشر الشرور والدمار، كما يمكن -ثالثاً- استغلاله فى رد الظلم والدفاع عن النفس والمجتمع ضد ما يتهدهما . ومن هنا، كان رأينا فى أن العلم -فى حد ذاته- لاغبار عليه ولاتوافق أية أيديولوجية فى موقفها عندما تدينه . وإنما نوافق -فقط- على إدانة استغلاله الاستغلال الشرير الظالم والمدمر .

ولعل هذا ما أدركته الأيديولوجية الاشتراكية أخيراً ، فبدأت تفصل بين الأيديولوجية والعلم، وتتخلى -بشكل واضح- عن مواقف الإدانة الشديدة التى كانت تواجه بها فونت والقياس النفسى وعلم النفس عامة، وتقر الواقع الموضوعى المؤيد للعلم والمتقبل له، على نحو ما عرضنا فى البندين السابقين .

وهنا اعتقاد شائع حتى الآن ، وهو أن المجتمعات التي تقوم على عقائد أيديولوجية لاتهتم إلا بالظواهر والموضوعات ذات الدلالة لأيديولوجيتها ، ولا تضيى الشرعية العلمية إلا على النتائج التي تتفق مع أيديولوجيتها وتزيدها . وإن صدق هذا بالنسبة لبعض المجتمعات المتخلفة ، فإنه لا يعود بصدق الآن على المجتمعات الأيديولوجية المتقدمة ؛ كمجتمعات الكتلة الشرقية عموماً .

فمن الطريف -حقاً- أن نجد علماء النفس من الكتلة الشرقية قد اشتركوا -تقريباً- فى كل الموضوعات التي دار حولها نشاط المؤقر ، وكانت بحوثهم لا تختلف - من حيث موضوعاتها أو مناهجها أو أدواتها أو نتائجها- عن تلك التي قدمها علماء النفس بالكتلة الغربية . حتى أن مجرد قراءة البحث دون معرفة صاحبه لاتمكن القارئ من التخمين الصحيح لما إذا كان صاحبه من الكتلة الشرقية أو الغربية . ونكتفى هنا بإيراد أربعة نماذج لتأييد رأينا هذا :

#### ١- بحث تاتيزاروف ومويرويان :

فها هو تاتيزاروف وزميله مويرويان Taytsarov and Moiroyan (١٠ ، ٥٠٨) الروسيان يقدمان بحثاً ، بعنوان « تعديل مفهوم الذات فى مرضى الكحول خلال العلاج الجمعى » . وفى هذا البحث ، درس الباحثان تعديل مفهوم الذات فى ٣٤ مدمناً كحولياً تعاطوا أربع جلسات علاج نفسى جمعى . وقد طبقا على هذه العينة مقياساً نفسياً لمفهوم الذات هو مقياس (Tscs) ، وذلك قبل جلسات العلاج وبعدها ، فتبين لهما أن العلاج النفسى الجمعى له تأثير إيجابى على تعديل مفهوم الذات . وقد عللا هذا التأثير بأنه ناجم عن التفاعل بين المرضى ، وتأثير المرضى واستفادته من خبرات زملائه ، والتوحدات المختلفة بهم . وكل هذا يعمل على تقوية دور الضبط الواعى لسلوك المريض . ولاشك ، أن هذا البحث الروسى يمكن أن يكون بموضوعه ومنهجه وأدواته- بحثاً أمريكياً ، أو فرنسياً ، أو بريطانياً ، أو مصرياً .

#### ٢- بحث ماريك :

كما قدم ماريك Marek (٥ ، ٥٣٩) العالم البولندى بحثاً عن الانفلاق على الذات (Autism) كميكانيزم دفاعى فى الشخصية . وكانت عينة البحث عبارة عن ١٢٠ حالة فصامية خضعت للملاحظة والدراسة الإكلينيكية على مدى عشر سنوات . وانتهى الباحث إلى أن تحليل بياناته يبين أن الفصامى يستخدم الانفلاق على الذات كدفاع ضد مشيرات قوية

تأتيه من العالم الخارجي تفوق القدرة البسيطة له على التحمل . ويوصى الباحث -بناءً على ذلك- بتقبل المريض وتقديم مشاعر متعاطفة معه، حتى نقلل من مخاوفه ونقوى من قدرته على التحمل . ورواى أن هذا البحث -مثل سابقه- يمكن أن يكون -بموضوعه ومنهجه وأدواته ونتائجه وتوصياته- بحثاً مصرياً ، أو فرنسياً ، أو أمريكياً ، بمثل ما هو بحث لعالم من الكتلة الشرقية .

### ٣- بحث شميت :

أما البحث الثالث، والذي نريد أن نقدمه كنموذج للتدليل على رأينا، فهو بحث شميت Schmid (٧ ، ٥٤١) من المجر ، وقد قدم بحثه تحت عنوان «طريقة الحياة البناءة على أساس من بحث الصراع» . وفى مدخله لبحثه ، يشير الباحث إلى أن الإحصائيات العالمية التى ظهرت من بضع سنين ، تبين أن المجر أعلى مجتمع فى معدل الانتحار، والثانى فى معدل الطلاق ، وأن هذا هو السبب الذى جعل علماء المجر يهتمون ببحث الصراع . ويضيف الباحث أننا نوضع فى مواقف صراعية كثيرة أثناء حياتنا اليومية مما يتسبب عنه توتر . ويعتبر هذا التوتر بمثابة طاقة كامنة ، تقوم اتجاهاً بتحديد ما إذا كنا نستخدمها فى تحقيق تنمية للشخصية أو فى أشكال تدميرية لها. وفى رأى الباحث ، أنه يمكن ترشيد هذه الاتجاهات وغرس الاتجاهات البناءة فى الحياة بين الأفراد . أما طريقة الباحث فى دراسته، فكانت عبارة عن سؤاله لـ ٧٠٠ طالب أن يقدم كل منهم ذكرياته عن المواقف الصراعية التى مر بها فى حياته ، كما طبق على ٣٥٠ طالباً اختباراً للتشخيص النفسى . ومن البيانات التى جمعت لديه ، قام الباحث بتحليل المضامين الصراعية وتصنيفها إلى ثلاثة أنواع: صراعات «أنا-هم» ، وصراعات «أنا - أنت» ، وصراعات شخصية ذاتية داخلية «أنا-أنا» . ويرى الباحث أنه بعد أن يتم تحديد مواقف الصراع المختلفة والنمطية، يمكن -بناءً على ذلك- القيام بترشيد الاتجاهات لتصبح مناسبة لمواجهة الصراع مواجهة بناءة، كما يمكن تعليم هذه الاتجاهات وغرسها بشكل مقصود ومنظم منذ مرحلة المدرسة الابتدائية . وبذلك يمكن تحقيق تكامل الذات، تنظيم الصراع، والوصول إلى الطريقة البناءة فى الحياة . ويرى الباحث إمكانية تحقيق كل هذا بواسطة التدريس الخاص أو التدريب أو المحاضرة أو الإشراف والمتابعة من جانب الأساتذة والمربين . ونلاحظ أن هذا البحث - كسابقه- يمكن أن يكون -بموضوعه ومنهجه وأدواته ونتائجه وتوصياته- بحثاً مصرياً ، أو فرنسياً أو بريطانياً أو أمريكياً ، بمثل ما هو بحث لعالم من علماء الكتلة الشرقية ، وإن كان قد فاجأنا فى مقدمته باحتلال المجر المكانة

الأولى فى معدل الانتحار والثانية فى معدل الطلاق فى الإحصائيات العالمية ، وهو أمر كنا نستبعده من قبل تماماً بالنسبة لمجتمعات الكتلة الشرقية عامة، والمجر خاصة .

#### ٤- بحث آسييف :

أما البحث الرابع والأخير من الأبحاث التى نريد أن نشير إليها -تدعيماً لرأينا- فهو بحث آسييف Aseyev (٢ ، ٥٥٧) العالم الروسى . فقد قدم بحثاً فى هذا المؤتمر بعنوان «عن العوامل النفسية الاجتماعية التى تستثير نشاط الأفراد فى العمل». وفى هذا البحث، يرى آسييف أنه تقع على إدارة العمل من الناحية النفسية الاجتماعية مسئولية خلق الظروف التى تحفز العامل وتقوى دافعه للعمل . وأنه عادة ما نعمل على رفع الدافع للعمل باستخدام حوافز مادية ومعنوية، إلا أنها -فى حقيقة الأمر- لا تلعب الدور الحاسم ؛ إذ أن الحوافز المادية والمعنوية لا تتحول إلى دوافع حقيقية إلا فى حالة ارتباطها باتجاه وإيع للفرد نحو عمله، وبإدراكه للمعنى الاجتماعى للعمل الذى يؤديه ، ولمسئوليته الشخصية عنه وعن إنتاجيته . ويقترح الباحث ثلاثة «مبادئ» لرفع الدافع السيكلوجى للعامل نحو عمله : أولها هو استخدام الأساليب السيكلوجية الخاصة والتى تستثير الدافع نحو العمل المنتج برفع مستوى وعى العامل بأهمية عمله، وثانيها هو خلق ظروف مهينة ومشجعة لتعبير العامل عن ذاته وإبراز إمكانياته الكامنة على العمل والإنتاج، مما يتيح للعامل إشباع دافع سيكلوجى هام عنده هو دافع تأكيد ذاته مهنيًا ، أما ثالثها فهو إعطاء الأفراد فرصة متكافئة لضبط عملهم ولزيادة نشاطهم المهني بدرجة أكبر من الحرية، مع الأخذ فى الاعتبار الخصائص المتفردة لكل عامل، وإعطائه الفرصة لضبط كمية عمله وتنظيمه خلال نوبة العمل أو خلال فترات محددة . ومن الواضح أن موضوع هذا البحث ونتائجه وتوصياته يمكن أن تكون مصرية أو فرنسية أو أمريكية ، وليست روسية فقط، كما أنها تذكرنا بدراسة ألتون مايو Mayo وزملائه فى أمريكا على مصنع الهاوثورن عن أهمية الدوافع النفسية الاجتماعية فى العمل، وتلتقى مع نتائجها .

ولعله قد بدا الآن واضحاً - من النماذج الأربعة التى اكتفينا بذكرها - أن علم النفس فى البلاد الأيديولوجية المتقدمة قد انفصل عن الأيديولوجيا ، واستقل عنها أخيراً ، تماماً كما سبق وانفصل بفضل فونت عن الفلسفة منذ قرن من الزمان. وبذلك يكون علم النفس قد صحح مساره ، أو بمعنى أدق تكون المجتمعات الأيديولوجية المتقدمة قد تجاوزت موقفها القديم من علم النفس ، ودعمت موضوعيته العلمية .

#### رابعاً - دولية علم النفس وقومية علمائه :

«دولية العلم وقومية العلماء» عنوان مقال ترجمه الدكتور محمد عبد الفتاح القصاص عن نرومان ستورر (١ ، ٦ - ٢٥) . ونحن نستعيره هنا ؛ إذ نعتقد أن هذه العبارة باللغة الدقة في انطباقها على علم النفس ، على نحو ما برز في مؤتمره الدولي بليبزج . فلقد صُنّف كل عالم اشترك في هذا المؤتمر حسب الدولة التي يحمل جنسيتها ، لكن عند تصنيف البحوث التي قدمت للمؤتمر ، تم تصنيفها حسب موضوعاتها واهتماماتها دون أدنى اعتبار لقومية العلماء . وهذا ما كان متوقفاً بطبيعة الحال ، حتى إننا ما كدنا نجد موضوعاً معيناً أو اهتماماً معيناً انفرد به فقط علماء دولة واحدة ، أو حتى كتلة واحدة . فكنا نجد ، على اتساع الاهتمامات وتعدد الموضوعات التي شملها النشاط العالمى للمؤتمر ، علماء من دول تمثل الكتلة الشرقية ، ومن دول تمثل الكتلة الغربية ومن دول تمثل العالم الثالث ، جنباً إلى جنب يلقون بحوثاً ويتناقشون حول موضوعات تشد اهتمامهم جميعاً ، ويتطلعون إلى تعميق فهمهم لها ومعرفتهم بها والاستزادة من الجديد عنها فى العلم . لقد استطاعت «دولية علم النفس» ، أن تتخطى «قومية العلماء» ؛ فإذا هم يتكلمون لغة مشتركة هى لغة علم النفس ويهتمون اهتماماً مشتركاً هو معرفة المزيد عن الظواهر النفسية . ويكونون جماعة دولية واحدة هى جماعة مؤتمر علم النفس .

فإذا أضفنا إلى كل ذلك وحدة منهج البحث فى علم النفس بين دول العالم شرقه وغربه ، شماله وجنوبه ، متخطية بذلك الخلافات الأيديولوجية والقومية ، أدركنا مدى اتساف علم النفس بالدولية والعالمية ، مما يدل على مستوى عالٍ من النضج والاستقلال عن القوميات الضيقة قد وصل إليه - أخيراً - هذا العلم ، فها هم العلماء السوفييت ، شأنهم شأن العلماء الأمريكيين وغيرهم ، يستخدمون الملاحظة والتجريب والضبط المنهجي والقياس النفسى والتحليل الإحصائى بكيفيات متشابهة فى دراسة ظواهر نفسية وموضوعات مشتركة ، بحيث يصلون إلى نتائج يقبلونها ويعرضونها دون حساسيات قومية أو أيديولوجية تقاوم العلم ، وتبعده عن موضوعيته .

#### خاتمة :

عرضنا فى هذا المقال ، وناقشنا بعض الأفكار والقضايا الخاصة بعلم النفس ، والتي نرى ضرورة تصحيحها وتعديلها ، خاصة وأن بعض المناقشات والكتابات لازالت تتخذ منها نفس الموقف القديم الذى تجاوزه أصحابه أنفسهم ، كما اتضح لنا من أعمال المؤتمر الدولى الثانى والعشرين لعلم النفس بليبزج ، والإسهامات التى قدمت فيه . وركزنا - بصفة خاصة - على

الموقف من فونت ومعمله، والموقف من القياس النفسى، وعلاقة العلم بالأيدوبولوجية، ودولية علم النفس وقومية علمائه. ولقد عرضنا نماذج لبحوث قدمت للمؤتمر تقييم الدليل على ما نقول، وتثبت أن علم النفس وصل من النضج إلى مرحلة جعلته يتجاوز القوميات الضيقة إلى عالمية رحبة، تحقق له موضوعيته المنشودة وكيانه المستقل، مع حريته فى خدمة قضايا قومية وأخرى دولية دونما هدف غير خدمة الحقيقة، وتجري الموضوعية، وتحقيق الرفاهية للبشرية.

\* \* \*

#### المراجع :

- ١- ستورر، نورمان . دولية العلم وقومية العلماء . ترجمة محمد عبد الفتاح القصاص، المجلة الدولية للعلوم الاجتماعية ، العدد الثانى، السنة الأولى، يناير ١٩٧١ .
- ٢- Aseyev, V. G; On Socio- Psychological Factors Stimulating Individuals, Labour Activity , In : XXIIInd International Congress of Psychology, Leipzig , C D R, July 6-12 , 1980, Abstract Guide, 557 .
- ٣- Frost, B. Theory , Method and Wilhelm Wundt, The Previous Reference, P. 3 .
- ٤- Hovsep, T. W. Wundt in World Psychological Historio- Graphy, The Previous Reference, P. 12 .
- ٥- Marek , J. Autism as a Syntono - Autistic Proportion and as a Defence Mechanism of Personality, The Previous Reference, P. 539 .
- ٦- Pung E. About Defence Mechanisms under Mental Overload , The Previous Reference P. 581 .
- ٧- Schmidt , I. On The Constructive Way of Living on the Basis of Conflict Research , The Previous Reference . P. 541 .
- ٨- Shun , P. and Li C. Wilhelm Wundt and The Chinese Psychology , The Previous Reference, P. 9.
- ٩- Stancak, A. and Others; Suicidal Types According to the method MMPI , The Previous Reference , P. 541 .
- ١٠- Taytsarov, S. and Moiroyan , A. Modification of Self- Concept in Alcoholic Patients during Group Psychotherapy, The Previous Reference, p. 50 .
- ١١- Luria , A . L'enseignement de la Psychologie a L'Université de Moscou, Bulletin de Psychologie, No 294 , Tome XXV . UNESCO ; Paris, 1971 - 1972 - 1 .



## قضايا المصطلح النفسى فى الوطن العربى\*

### تمهيد فى مدخل :

إن تحديد مصطلحات أى علم ، والاتفاق حول ما تعنيه ، أمران بالغ الأهمية للعلم ، حيث يتيحان فرصة اللغة المشتركة التى يتفاهم بها المختصون ، وتحديد المعانى فيما يقولون أو يكتبون . كما أنهما (تحديد المصطلح والاتفاق حول ما يعنيه) ، علاوة على ذلك، يتيحان نقل العلم من جيل إلى جيل ، وإشاعة مبادئه بين غير ذوى الاختصاص، بما يسمح من تعميم فوائده ، ونشر لاتجاهاته ، وانتفاع للعامة والخاصة بشماره .

ولهذا ، كان الاهتمام -منذ القديم- بالمعاجم والموسوعات اللغوية والعلمية التى تحدد الكلمات اللغوية والمصطلحات العلمية، وتشرح ما تعنيه كل منها . ولهذا -أيضاً- بدأت تنشط فى الوطن العربى أخيراً حركة تأليف المعاجم والموسوعات مع رجائنا لها الاستمرار والنمو حتى تلحق بمن سبقونا فى اللغات الأجنبية .

وأخصص حديثى فى هذا البحث للقضايا والمشكلات البارزة ، والتى تواجهنا فى الوطن العربى ، عندما نقوم بتأليف ونشر موسوعات ، أو معاجم المصطلحات النفسية ، والتى نرى من أهمها :

### ١- الترجمة والتعريب :

لا بد لنا من الاعتراف بأن المصطلحات نشأت فى مجملها وتبلورت فى بيئات ولغات غير عربية (كالألمانية ، والفرنسية ، والإنجليزية ، والأمريكية) مما اقتضى من علماء النفس فى الوطن العربى أن يقوموا بنقلها من بيئاتها ولغاتها الأصلية إلى اللغة العربية، حتى يستفيدوا

---

\* بحث مقدم فى المؤتمر الثانى للثقافة النفسية تحت شعار «مدخل إلى علم نفس عربى» الذى نظمه مركز البحوث النفسية فى طرابلس ، لبنان ، ٧-٩ أكتوبر ١٩٩٤ . ونشر فى «مجلة الثقافة النفسية» التى يصدرها المركز : مجلد : ٦ ، عدد : ٢١ ، يناير ١٩٩٥ ، ٢٠-٢٨ .

من علم النفس وتطوراته خارج البيئة العربية . ولقد أمكنهم -مع شئ من الجهد والتأصيل- أن ينجحوا فى ترجمة معظم مصطلحات العلم ترجمة عربية سليمة تؤدى المعنى بدقة كبيرة. ولاشك، أن الترجمة العربية للمصطلح النفسى الأجنبى هى ما نفضله جميعاً فى وطننا العربى، حفاظاً وتنمية وتدعيمًا للفتننا العربية ، باعتبارها أحد المقومات الأساسية لقوميتنا العربية . ولاشك -أيضاً- أن عبقرية لغتنا العربية وثراؤها ومرونتها قد مكنتنا من نجاحنا فى هذه الترجمة ، إلا أننا وقفنا أمام قلة من المصطلحات النفسية الأجنبية ، دون النجاح فى ترجمتها ترجمة مقبولة عربياً ، وهنا يسعفنا التعريب (أى كتابة المنطوق الأجنبى بحروف عربية، وتشكيله وتصريفه حسب موقعه فى الجملة ، وكأنه لفظ عربى أصيل) . وذلك مثل تعريبنا لمصطلح "Libido" بـ «ليبيدو» ولمصطلح "Hysteria" بـ «هستيريا» ولمصطلح "Clinical" بـ «إكلينيكى» . ولاشك ، أن اللغة العربية تقبل الإضافة والجديد شأن أى كائن حتى يتأثر بما حوله من ظروف ومستجدات ، ولنا- نحن العرب خاصة- أسوة مثلى فى استخدام القرآن الكريم- كتاب العربية المقدس- لألفاظ كثيرة معربة مثل «سندس» و«استبرق» الواردتين فى الآية الكريمة : « أولئك لهم جنات عدن تجري من تحتهم الأنهار يحلون فيها من أساور من ذهب ويلبسون ثياباً خضراً من سندس واستبرق متكئين فيها على الأرائك نعم الثواب وحسنت مرتفعها » (سورة الكهف : آية رقم : ٣١) . ولفظاً «سندس» و«استبرق» معربان عن الفارسية ، ف «سندس» تعنى رقيق الديباج أو الحرير، و«استبرق» تعنى غليظ الديباج . وفى العصور السابقة ، سبقنا كبار العلماء العرب والمسلمين إلى الأخذ بالتعريب على نحو الكلمة العربية «ملنخوليا» أو «مالينخوليا» ، فهى تعريب للكلمة اليونانية الأصل "Melancholy" والتى نترجمها بالعربية حديثاً بـ «الاكتئاب» ، بينما ظلت فى الإنجليزية على أصلها اليونانى. لكن علينا أن نسلم بأن اللفظ إذا ما عرب وتداول فى العربية أصبح عربياً ، ولم يعد غريباً على اللغة العربية ، بل ينطبق عليه هذا مقولة : «الألفاظ أعجمية بحسب الأصل، ولكنها لما عربت صارت من اللسان العربى، فهى أعجمية أصلاً ، عربية حالاً» ( ١ : ٢٤ ) .

بل إن هناك كثيراً من اللغويين العرب يناصرون التعريب فى كثير من الحالات ؛ حيث إنه يمنح اللفظ مفهومية أكثر انتشاراً بين كثير من البيئات واللغات المختلفة . فالألفاظ مثل : «تليفون» و«راديو» و«تليفزيون» و«تاكسى» إذا ما نطقها الفرد فى بلاد كثيرة مختلفة اللغات فهم مقصودها ، وحقت التواصل المطلوب بين ناطقها ومستمعها ، مما يزيد من قدرة-

اللغة على أداء وظيفتها في التعبير والإفهام . ونلاحظ أن اللغات الأخرى ترتضى هذا المبدأ ، فعلى سبيل المثال « فرنست » اللغة الفرنسية مصطلح " Acting Out " (بمعنى تفعليل) بنفس نطقه وهجائه ومعناه في أصله الإنجليزي .

## ٢- اختلاف مفهوم المصطلح بين المتخصصين والعامه :

يلاحظ أن المصطلحات النفسية من أكثر مصطلحات العلوم تداولاً بين غير المتخصصين ، والذين تطلق عليهم العامة ، حيث يصبح كل منا في عداد العامة عندما يخرج عن تخصصه العلمى . فالمصطلحات النفسية -بطبيعتها- مرتبطة بعمومنا ومشكلاتنا ومناحي أنشطتنا اليومية والمعيشية ، وهكذا يشيع بين غير المتخصصين في علم النفس « كالقانونيين والأدباء والفنانين والصحفيين وعامة المثقفين ... إلخ » كثير من المصطلحات النفسية ؛ مثل « الهستيريا » و« الملتخوليا » والشيزوفرينيا .. إلا أنها كثيراً ما تستخدم للدلالة على غير مفهومها العلمى . وفي مثل هذه الحالات ، تختلط المعانى ويغض المقصود ويضطرب التفاهم بين المتخصص وغير المتخصص . وهذا أمر يقلق المتخصصين الذين يهمهم أن يفهمهم الآخرون ، حتى يمكنهم أن يفيدوا المجتمع بعلمهم ، وأن يكتسبوا ثقته وحماسه وتدعيمه وتشجيعه لأداء رسالتهم . ومن هنا ، فإن علماء النفس- لا ينبغي أن يألوا جهداً- شأن العلماء الآخرين- فى شرح المقصود بمصطلحاتهم وإشاعة الفهم الصائب لدلولاتها بين غير المتخصصين .

## ٣- اختلاف ترجمة المصطلح بين المتخصصين أنفسهم :

إذا كنا ننظر إلى الاختلاف بين مفهوم المتخصصين عن المصطلح المعين وبين مفهوم العامة على أنه قضية هامة ، فإن اختلاف ترجمة المصطلح بين المتخصصين أنفسهم قضية أهم . ذلك أننا إذا كنا نهتم بتوحيد مفهوم المصطلحات بين العامة وذوى الاختصاص ؛ فالأولى أن نهتم بتوحيد مادة المصطلح نفسه بين أنفسهم ، حتى يسهل فهمهم بعضهم لبعض ، وتكبر استفادتهم بعضهم من بعض ، وتتواصل بحوثهم ، وينمو علمهم ، فتعم فائدته وتطبيقاته على المجتمع . وبدون هذا ، يفقد العلم كثيراً من أهميته للمجتمع ، فتقل تبعاً لذلك قيمته ، ويتضاءل الحماس له .

ففى حين نجد مصطلحاً نفسياً واحداً دون أن تتغير حروف كتابته فى اللغة الإنجليزية؛ مثل مصطلح Identification ، نجد علماء النفس العرب يستخدمون ألفاظاً عربية مختلفة للدلالة عليه؛ مثل : « توحيد » و« تقيص » و« تعيين ذاتى » و« تماهى » ويختلفون فيما بينهم فى تفضيل

ترجمة له على غيرها . بل ربما خرج علينا فى المستقبل بعض منهم بتراجم أخرى يرون أنها أفضل من هذه . ولا يشترط بالضرورة أن يعرف كل متخصص كل هذه الألفاظ باعتبارها ترجمة للمصطلح الإنجليزي . وهكذا ، قد يغمض عليه فهم ما يقرأ أو يسمع من زميله فى التخصص ، إذا كان يستخدم ترجمة للمصطلح لا يعرفها .

ولعل قضية اختلاف ترجمات المصطلح الأجنبى الواحد فى اللغة العربية راجعة إلى نظرة البعض إلى ترجمة معينة على أنها أكثر صحة . وإذا كانت هناك قاعدة تقول «الخطأ الشائع أفضل من الصواب المهجور» ، فإن الأولى بنا أن نفضل الاتفاق على استخدام الترجمة الأكثر شيوعاً ، طالما كانت مقبولة لغوياً ، ونترك الأصح لغوياً لعدم شيوعها ، وذلك حتى يفهم بعضنا بعضاً فتتحقق الوظيفة الاجتماعية للغة باعتبارها وسيلة للتعبير ونقل الأفكار وإفهام الآخرين المقصود أو فهم الآخرين . وبهذا ، نبعد عن علمنا ما يشويه من بلبلية المصطلحات التى تؤدى إلى بلبلية التعبير واضطراب الفهم المتبادل .

ولنا فى اللغتين الإنجليزية والفرنسية مثل واضح وأسوة فى اعتماد الخطأ الشائع والتمسك به فى مثل مصطلح "Hysteria" حيث اعتمدته اللغة الإنجليزية والفرنسية "Hystérie" عن اليونانية ، للدلالة على المرض النفسى المعروف فى العربية بالهستيريا . فلقد اشتق هذا المصطلح من الأصل اليونانى Hystera (بمعنى رحم) ، وذلك لأن الهستيريا كانت فى بداية اكتشافها يظن أنها مرض أنثوى ، ينشأ عن إصابة فى الرحم . ومع أنه قد ثبت خطأ ذلك ، وأنه مرض ينتشر -أيضاً- بين الذكور ، إلا أن اللغتين الإنجليزية والفرنسية أبقتا على المصطلح حتى يومنا هذا ، منعاً للبلبلية ، وتواصل المفهوم المصطلح والكتابات عنه .

#### ٤- دقة المعلومة وصواب المادة مضموناً وشكلاً :

إذا كانت دقة المعلومة أو المادة العلمية وصوابها ، من حيث مضمونها وطباعتها ، أمرين لازميين للكتب العلمية بصفة عامة ، فهما من ألزم ما يكون للمعاجم والموسوعات التى تتناول المصطلحات العلمية خاصة . وذلك بسبب كثرة الرجوع إليها من جانب ، وللاحتكام إليها عند الشك فى طريقة كتابة مصطلح ، أو استجلاء معناه من جانب آخر ، ولذا وجب التزام الدقة فى صواب المعنى ، وشرح المفاهيم ، وهجاء المصطلح إلى أقصى ما نستطيع من ذلك .

ومما يؤسف له أن هذه الدقة المطلوبة تنقصنا هذه الأيام فى مطبوعاتنا بالعربية إلى حد

كبير، فقلما نقرأ صفحة مطبوعة باللغة العربية دون وجود أخطاء طباعية ، أو ربما علمية أيضاً. ومن الطبيعي أن نجد في العمل البشري أخطاء ، ولذا فإننا لا نطلب اختفاء الأخطاء ، بل كل أملنا هو أن تقل إلى أقل حد ممكن . وللاحق نقول : إن الكتب والمعاجم والموسوعات العلمية الأجنبية يوجد فيها نفس هذا المأخذ ، وإن كانت بتكرار أقل كثيراً عما هو موجود في العربية . وإذا كان هذا أمراً مسلماً به فيما تخرجه مطابعنا العربية ، بحيث لا أحتاج معه إلى بيان دليل ، فإنني أحتاج إلى دليل بالنسبة لما تخرجه المطابع الأجنبية . ولذا، فإنني أعطى مثلاً عليه بعض ما وقعت عليه عيناي -بالصدفة- وأنا أقلب بعض صفحات هذه المعاجم والموسوعات، فيما يلي :

(أ) أشرف كورزيني A. Corsini على تأليف موسوعة علم النفس Encyclopedia of Psychology وهي تعد من أهم وأشمل وأدق موسوعات علم النفس ، وقد صدرت طبعتها الأولى في أربعة مجلدات عن دار نشر John Wiley & Sons Inc عام ١٩٨٤ . وفي الصفحة رقم ٢٤١ من مجلدها الثاني ، وعند حديثها عن المؤتمر الدولي لعلم النفس : The International Congress of Psychology تذكر أنه يعقد الآن كل ثلاث سنوات "three years" كاتبة إياها بالحروف (وليس بمجرد الرقم) وهذا خطأ في دقة المعلومة ذاتها ، حيث أنه يعقد كل أربع سنوات . كما نجد بنفس الصفحة خطأ آخر - أغلب الظن أنه خطأ في الطباعة- حيث تذكر الموسوعة أن الجمعية الدولية لعلم النفس التطبيقية The International Association of Applied Psychology قد أنشئت عام ١٩٧٠ ، وهذا خطأ ؛ حيث إنها أنشئت عام ١٩٢٠ ، وربما ساعد على الوقوع في هذا الخطأ أن رقم "7" يقترب في شكل كتابته من رقم "2" بالإنجليزية .

(ب) ألف برونو F. Bruno معجماً للمصطلحات الأساسية في علم النفس أسماء "Dictionary Key Words in Psychology" ، نشره في جزء واحد صغير عام ١٩٨٦ عن دار نشر Routledge & Kegan Paul ، وهو يعد في بابيه من أهم وأدق المعاجم ، وفي صفحة ١١٩ عندما يترجم ليونج C. Jung ، باعتباره أحد أعلام التحليل النفسي، يشير إلى أنه انشق عن فرويد مكوناً مدرسة خاصة به هي مدرسة «علم النفس الفردي» "Individual Psychology" . وهذا خطأ علمي ؛ حيث إن مدرسة «علم النفس الفردي» قد أسسها محلل نفسي آخر هو أدلر A. Adler انشق -أيضاً- على فرويد . أما المدرسة التي أسسها يونج بعد

انشقاقه على فرويد فتسمى مدرسة علم النفس التحليلي Analytic (al) Psychology . ومن الطريف- بل ومن الأمانة- أن نذكر هنا أن برونو عند حديثه عن أدلر في صفحة ٤ من معجمه يشير إلى أنه انشق على فرويد مكوناً مدرسته العلاجية الخاصة به، والمسماة «علم النفس الفردي Individual Psychology» الأمر الذي يؤكد أن هذه المعلومة لاتخفى على برونو، وإن كنا نحتار في فهم كيفية وقوع الخطأ في صفحة ١١٩ ، على نحو ما ذكرنا .

وفي الصفحة التالية مباشرة (أى فى ص ١٢٠) يقع برونو فى خطأ آخر ، أغلب الظن أنه خطأ مطبعي، حيث يشير إلى تاريخ وفاة كوهلو Kohler على أنه «١٩٥٧» بينما صحته «١٩٦٧» وربما سهل الانزلاق إلى هذا الخطأ التشابه الكبير بين شكل رقم "5" ورقم "6" فى الكتابة الإنجليزية .

(ج) أشرف جولدنسون R. Goldenson على تأليف معجم لوجمان لعلم النفس والطب النفسى Longman Dictionary of Psychology and Psychiatry فى جزء واحد كبير . وقد صدرت طبعته الأولى عام ١٩٨٤ عن دار نشر Longman Inc ويعتبر هذا -أيضاً- واحداً من أهم وأشمل وأدق ما نشر فى مجاله، وفى ص ٢٤٧ يورد مصطلح Efficient Cause بعد مصطلح Effort Syndrome والأصح أن يعكس الترتيب . ومع أن هذا الخطأ بسيط للغاية ، إلا أننى فضلت إيراده هنا ؛ لأنه مثل على ما يحدث من أخطاء ترتيب إيراد المصطلحات ، وهو أمر نوليه عناية كبيرة فى المعاجم والموسوعات ، على الرغم من كونه أمراً شكلياً تماماً .

علمًا أننى لم استهدف من إيراد النماذج السابقة إلا تأكيد أن العمل الإنسانى عرضة للأخطاء . وأن الخطأ ، سواء أكان فى صواب المعلومة أم فى دقة الطباعة ، وسواء أكان فى المضمون أم فى الشكل، وارد فى المطبوعات الأجنبية بمثل ما هو متواتر فى المطبوعات العربية، وإن اختلفت النسبة ؛ نظراً لاختلاف الدقة والإتقان كقيمة فى مجتمع عن آخر، ومن بيئة لأخرى . وذلك بغض النظر عن الأسباب والمبررات وراء الوقوع فى مثل هذه الأخطاء .

#### ٥- سلامة اللغة وسلاستها ووضوحها :

الموسوعات والمعاجم العلمية تكتب للقارئ ، أو الباحث غير المتخصص (الذى يعرف ما يقصد بمصطلح معين فى علم معين، أو يدقق ويوسع معرفته حول المصطلح) ، بمثل ما تكتب للمتخصص، تحقيقاً لنفس الأهداف (حيث إن انفجار المعرفة فى كل علم لم يعد يمكن المتخصص

من معرفة كافة مصطلحات علمه ، أو يلاحق كل ما يستجد منها . هذا إلى جانب أن التخصص فى -حد ذاته- مستويات متصاعدة . ولتيسير الاستفادة لغير المتخصص ، وجب على من يؤلفون الموسوعات والمعاجم العلمية أن يلتزموا -ما استطاعوا- الأسلوب السلس ، سهل الفهم ، واضح المقصود ، صحيح اللغة ، حتى يعينوا المثقف العام (أو القارئ غير التخصصي) على فهم مقصودهم بالمصطلح فهماً دقيقاً ، مع ضرورة التزامهم فى نفس الوقت بالمادة العلمية الرصينة والدقيقة . وبذلك ، يحقق هؤلاء المؤلفون أهدافهم بالنسبة لغير المتخصصين من عامة المثقفين ، علاوة على تحقيقهم لهدفهم من إفادة المتخصصين الذين ينشدون المزيد من المصطلحات أو عنها .

#### ٦- ترجمة الأعلام :

يعتبر تاريخ أى علم ، وأيضاً تاريخ كل عالم أسهم فى تأصيله وتطويره إسهاماً قيماً ، مدخلاً أساسياً لفهم العلم وتأصيل نظرياته ومكتشفاته . ومن هنا ، تمثل الإحاطة بسير وإسهامات كبار العلماء مادة هامة للمثقف العام ، فما بالنا بالنسبة للمتخصص الذى تقتصر كينونته بعلم ما ، وتتركز هويته فى تخصص بعينه .

هذا ، ويلاحظ أن المؤلفات الخاصة بمصطلحات علم ما تعطى أحد عنوانين : إما عنوان موسوعة (أو دائرة معارف) Encyclopedia أو عنوان معجم (أو قاموس) Dictionary . وقد لا يفرق البعض فى استخدام كل منهما ، وإن كنا نفضل هذه التفرقة ونعتمدها عندما أصدرنا «معجم علم النفس والتحليل النفسى» عام ١٩٨٧ عن دار النهضة العربية ببيروت ، وعندما أصدرنا بعد ذلك بحوالى ستة أعوام «موسوعة علم النفس والتحليل النفسى» عن دار سعاد الصباح بالقاهرة- الكويت عام ١٩٩٣ . فالجس اللغوى يؤيد هذه التفرقة ويميز بينهما ، حيث يشتق لفظ المعجم من «العُجْمَة» التى تتضمن معنى الاختصار ، ونقص الإفصاح ، والإقلال فى الشرح ، بعكس لفظ «الموسوعة» الذى يشتق من التوسعة ، ويتضمن معنى الإفاضة والشمول . ففى تعريف الموسوعة العربية الميسرة لمصطلح الموسوعة : «يقصد بكلمة موسوعة أو دائرة معارف كل مؤلف بين دفتيه من الحقائق جميع ما يدخل فى دائرة العلم الإنسانى . وهى إما أن تكون معلومات عامة مختصرة فى جميع ميادين المعرفة ، أو تشتمل على فرع من فروع المعرفة . وتختلف عن القاموس (المعجم) من حيث أنها لا تقتصر على تقديم التعريف فقط ، بل تقدم تاريخاً للموضوع (قد يكون موجزاً) وتوضيحاً لعلله ، وتبياناً

لعلاقاته بالموضوعات المشابهة « (٦ : ١٧٨٠) . ونجد تأييداً لنفس المعنى فى قاموس موسوعة كولير Collier's Dictionary ، عندما يعرف الموسوعة "Encyclopedia" بأنها «عمل مرجعى موسع وشامل» Comprehensive فى جزء واحد أو أكثر، يقدم المعلومات فى كل فرع من فروع المعرفة ، أو فى ميدان متخصص ، عادة على هيئة مقالات مرتبة ترتيباً أبجدياً « (٨ : ٣٣٦) .

ومن هنا ، فإن موسوعات علم النفس الأجنبية فى المقارنة بمعاجمه أكثر اهتماماً بإيراد سير كبار علماء النفس وتاريخ حياتهم وإسهاماتهم وكتابة تراجم لهم، سواء أكانوا من القدامى أم من المحدثين ، أو كانوا من أهل الوطن الذى تصدر فيه الموسوعة أم أجنب عنه ، وإن كان التركيز -بطبيعة الحال- نجده على العلماء الوطنيين ، بحكم المعرفة الأكثر عنهم، إلى جانب التعصب القومى الذى يصعب على المؤلفين الإقلا التام منه .

ومن هنا -أيضاً- فقد عرضنا تراجم عشرات من العلماء العرب القدامى والمحدثين على هيئة سيرة حياتهم وإنجازاتهم ، وإسهاماتهم فى علم النفس، إلى جانب غيرهم من العلماء الأجانب فى موسوعتنا عن علم النفس والتحليل النفسى، فيما نظن أنه إنجاز غير مسبوق، مع تركيزنا عليهم أكثر من تركيزنا على العلماء الأجانب ، حتى نوفيهم بعض حقهم المهدوم فى الموسوعات النفسية الأجنبية ، وحتى نعوض نقص الكتابات عن سيرهم فى المقارنة بنظرائهم من الأجانب ، وحتى -أيضاً- نوثق مادة علمية عنهم لمن يريد أن يكتب عنهم من بعدنا ، أو يرجع إليها .

ولعل ما يجب الانتباه إليه والتمسك الشديد به فى مثل هذه الحالة ضرورة تبنى معايير موضوعية واضحة ومحددة، نختار على أساسها العلماء الذين ندخلهم فى الموسوعة، وأن نلتزم بالضمير الخلقى، والحياد الموضوعى ، والنزاهة العلمية الواجب توافرها هنا ، وألا ننساق وراء أوهام تبليغها لنا وسائلنا الإعلامية ، وجوازنا التشجيعية والتقديرية ، عن متخصصين يجيدون الترويج لأنفسهم ، ويعرفون مداخل الدعايات المضللة ، ويجيدون وسائل الإيهام الكاذب، أكثر من إجادتهم للعلم فى حد ذاته ، وأكثر من التزامهم بالضمير الخلقى والمهنى، حتى ليصبح الواحد منهم عائقاً فى سبيل تقدم العلم، مقيداً لانطلاقه الاجتماعى .

ولعل مما يجدر ذكره هنا أن أهم المشكلات التى واجهتنا فى ذلك (أعنى إيراد التراجم فى موسوعتنا ) كان عدم استجابة بعض علماء النفس العرب الأحياء ، المقيمين داخل العالم العربى أو خارجه، والذين أرسلنا إليهم، أو اتصلنا بهم، ليمدونا بمعلومات عن تاريخهم



وسيرهم الذاتية وإسهاماتهم ، فالمعلومات عنهم غير منشورة غالباً ، حتى أصبح استيفائها منهم شيئاً بالغ الضرورة . مما جعل موسوعتنا تقصر عن شمول بعض أساتذتنا وزملائنا على الرغم منا .

#### ٧- مستوى الإفاضة والاختصار :

إذا كان مؤلفو المعاجم يميلون للاختصار في عدد المصطلحات وفي شرحها ، فإن مؤلفي الموسوعات يميلون إلى الإفاضة في ذلك ، على نحو ما سبق أن ألمحنا . إلا أن مستوى الإفاضة ومستوى الاختصار يحددهما -أيضاً- الهدف الذي يتفيا من يصنف الموسوعة أو المعجم . ومن هنا ، تتفاوت أحجام الموسوعات أو المعاجم المؤلفة في ميدان معين ، بل وبلغة واحدة ، وربما كانت صادرة عن دار نشر واحدة ، تبعاً لاختلاف المؤلفين ، وتباين أهدافهم من التأليف . فها هي دار نشر بنجوين Penguin Books المشهورة بالجلترة تنشر تحت عنوان معجم Dictionary مؤلفين هما : A Dictionary of Psychology لدريفر J. Drever ، و The Penguin Dictionary of Psychology لريبر A. Reber ، حيث يفوق قاموس ريبر ثلاثة أضعاف حجم قاموس دريفر .

ولاشك أن إمكانيات النشر وتقنياته وفنياته ، وإمكانيات التوزيع والتسويق ومتطلباته ، وحجم القوة الشرائية في المجتمع ، تتداخل كلها مع أهداف مؤلفي الموسوعات والمعاجم ، لتؤدي بنا -في النهاية- إلى ظهور معجم أو موسوعة بحجم معين ، وشكل محدد .

وفي كل الأحوال ، فإن على مؤلفي الموسوعات والمعاجم أن يراعوا في إيراد مصطلحاتهم وتراجم أعلامهم ومستوى الإفاضة في كل ذلك الأهم فالمهم ، والأكثر استخداماً وانتشاراً فالأقل ، والخاص بجمال التأليف فالمشترك مع مجالات أخرى... وهكذا ، فيما أعتقد أنه الأجدر بالاتباع ، قدر الإمكان .

#### ٨- مشكلة الفهرسة أو مسرد المصطلحات :

يعتبر فهرس الكتاب أو محتوياته Contents مفتاحه للوصول إلى ما نريد فيه من مادة أو موضوع ، ويقابله مسرد المصطلحات Glossary في المعجم أو الموسوعة المنشورة بالعربية . أما المعجم أو الموسوعة المنشورة بلغة أجنبية فليست في حاجة إلى مسرد ولا فهرس للوصول إلى ما نريده منها . ويرجع ذلك إلى أمرين أساسيين خاصين بالمعاجم والموسوعات العربية في العلوم عامة ، وعلم النفس خاصة ، هما : -

(أ) أن أصل المصطلحات فى علم النفس أجنبى ومتفق عليه، فى حين أن ترجماتها إلى العربية غير متفق عليها، كما سبق أن ألمحنا .

(ب) أننا قد نقرأ فى علم النفس مصطلحاً بلغة أجنبية فنريد أن نعرف مقابله ومفهومه بالعربية .

فعلى سبيل المثال ، لو أنى كنت أقرأ فى مرجع نفسى بالإنجليزية وصادفتنى كلمة Frustration وأردت أن أعرف المقصود بها، وكان أمامى موسوعة علم نفس عربية مرتبة حسب الأبجدية العربية ، فلن أستطيع الوصول إلى ذلك، على الرغم من وجود المقابلات الإنجليزية للمصطلحات العربية فى الموسوعة . وفى مثل هذه الحالة، فإننا نحتاج إلى مسرد يرتب المصطلحات العربية وفق ترتيب حروف مقابلاتها الإنجليزية . وعند ذلك، نستطيع أن نكشف فى هذا المسرد تحت حرف "F" حتى نجد كلمة "Frustration" فتقرأ مقابلها العربى الذى تعتمد الموسوعة ، فنعرف أنه «إحباط» على سبيل المثال. فنعود - عندئذ - للمتن إلى حرف الألف والحاء ... حتى نصل لمصطلح إحباط . أما إذا كان متن الموسوعة باللغة العربية ، لكنه مرتب حسب مقابل المصطلح بالحروف الإنجليزية ، وقرأت فى مرجع علم نفس مطبوع بالعربية لفظ «إحباط» وأردت أن أعرف المقصود العلمى به ، فلن أتمكن من ذلك إلا إذا كانت هذه الموسوعة تتضمن مسرداً لمصطلحاتها مرتباً حسب الأبجدية العربية ، فأكشف فى المسرد تحت الألف والحاء ... حتى أجد مصطلح «إحباط» وأعرف الأصل الإنجليزي الذى اعتمدت الموسوعة مصطلح «الإحباط» مقابلاً له، فأعرف أنه "Frustration" عندئذ يمكننى تحديد مكان المصطلح فى متن الموسوعة بالكشف عنه تحت حرف "F" .. للتزود بما أريد .

ويختلف هذا الأمر تماماً مع الشخص الذى يستخدم الموسوعة المنشورة بالإنجليزية . فإذا صادف كلمة "Frustration" فى مؤلف نفسى يقوم بقراءته، وأراد أن يعرف المقصود بالمصطلح فما عليه إلا أن يرجع فى متن الموسوعة تحت حرف "F" حتى يعثر على الكلمة ويقرأ ما تحتها من شرح ، وواضح هنا أنه لن يكون فى حاجة إلى أى مسرد ؛ حيث إن الموسوعات والمعاجم ترتب تلقائياً تبعاً للأبجدية المنشورة بها .

#### ٩- إدخال مصطلحات عربية المنشأ ، حديثة الصك والاستخدام :

نحن نعتز أن المصطلحات النفسية أجنبية المنشأ ، متعددة الأصول فى لغات منشئها ، فهذا أصله ألمانى، وهذا فرنسى، وهذا إنجليزى... إلخ. ومن النادر جداً أن نعثر على مصطلح

نفسى حديث صكه علماء عرب. وإذا حدث ذلك، فمن النادر جداً أن يكتب له الانتشار؛ نظراً لقلة قراء علم النفس العربى وإصداراته، وندرة النقل عنهم عالمياً.

ومع هذا الاستدراك، فإننى قد قمت بصك ثلاثة مصطلحات نفسية جديدة فى مناسبات مختلفة، لأصف بها حالات نفسية لاحظتها، أو عمليات نفسية اكتشفت أن الشخصية تلجأ إليها فى التعامل مع واقعها، وهى:

#### (أ) تليف الضمير Conscience Cirrhosis

فلقد طرحت تليف الضمير «كمصطلح» يقابل المرض (أو العرض) الذى يصيب الكبد، ويطلق عليه الأطباء، تليف الكبد. فهذا التليف الكبدى يدمر خلايا الكبد ويعطبها، بحيث تضمر وتحلل وتفقد قدرتها على أداء وظائفها الحيوية. وبالمثل، فإننى أرى أن ضمير الإنسان عندما يفسد، فإنه يتدرن ويتحجر أو يتحلل ويصبح كالليفة الملوثة بالشقوب، يمر منه كل سلوك تهوى نفس الفرد الحبيشة أن تأتبه وأن تمرّزه فيتم ذلك دون رقيب من شخصية الفرد يقاومه ويمنعه، ويرشده إلى ما ينبغى من مكارم وفضائل، وما لا ينبغى من مفاسد ورذائل» (٥: ١٨٢).

#### (ب) البطر النفسى Psychological Arrogance

«كلمة بطر معروفة فى العربية، بل إنها أكثر شيوعاً واستخداماً فى العامية، ونقصد بها- كمصطلح نطرحه هنا- تلك الحالة التى يسلك فيها صاحبها سلوكاً يشير إلى مزيج من الغطرسة والتعالى والتمرد، دون مراعاة لحرمة النعمة التى أنعم الله بها عليه، ولاتقدير لها، ولامحاولة لصيانتها» ولقد أشار القرآن الكريم ذاماً للبطر، ومحذراً منه لسوء عاقبته. فقد قال الله عز وجل فى سورة الأنفال: الآية رقم ٤٧ (ولا تكونوا كالذين خرجوا من ديارهم بطراً ورثاء الناس ويصدون عن سبيل الله والله بما يعملون محيط). كما قال فى سورة القصص: الآية رقم ٥٨ (وكم أهلكنا من قرية بطرت معيشتها فتلك مساكنهم لم تسكن من بعدهم إلا قليلاً وكنا نحن الوارثين).

«وهكذا، يبدو البطر ظاهرة غاية فى السوء والسلبية، ووصمة تحط من قدر الشخصية، وقتل خطورة شديدة عليها... فكثيراً ما تجد هذا يقود سيارته الفخمة الثمينة بسرعة جنونية فى شوارع المدينة، بحيث تحدث هلعاً للمارة والسائقين على السواء، وقد يودى هذا بحياة

البعض أو يؤذيه ، كما أنك قد تجد هذه المجموعة (خاصة من الشباب) يتسابقون فى حركاتهم البهلوانية بسياراتهم ، لا يهتمهم ما يصيب سياراتهم من ضرر بسبب هذا ، أو ما قد يصيبهم أنفسهم ، مما يجسد بحق ظاهرة «البطر النفسى» ...

«ولعل من أخطر مظاهر «البطر النفسى» أيضاً أنه يؤدى بصاحبه إلى الاستهتار بالنعمة والاطمئنان إلى بقائها ، مما يدفعه إلى التكاسل فى سعيه للعمل ، أو كده للحصول مع الإتفاق بتبذير شديد ، مما يتنافى جميعه مع السلوك الاجتماعى البناء والقويم» (٣ : ٣٨٤-٣٨٥) .

#### (ج) التصوير السمعى Auditization

تمت بصك هذا المصطلح وعرضه فى المؤتمر الدولى الثالث والعشرين لعلم النفس ، والذي عقد بأكابرلوكو فى المكسيك عام ١٩٨٤ ، حيث كان مدار البحث الذى ألقيته فيه (١١) .

ولكى يسهل فهم المقصود بهذا المصطلح ، نرجع لمصطلح يقابله فى الإبصار ، وهو مصطلح التصوير البصرى Visualization ، والذي نعرفه على أنه تكوين صور بصرية فى الذهن عن شيء معين ، أو ترجمة فكرة مجردة معينة إلى صور بصرية تعبر عنها ، على نحو ما يفعل رسام الكاريكاتير الذى يرسم رسماً تراه العين ، ليعبر عن فكرة معينة يراها العقل . أو مثل الرسام الذى يكلف بعمل رسوم لرواية أدبية أو قصة معينة يعبر بها عن أفكارها الهامة . ونلتقى بهذه العملية كثيراً فى أحلام المبصرين عند إخراجهم أحلامهم الكامنة إلى أحلام ظاهرة .

وعندما كنت فى أوائل السبعينيات أقوم بدراسة ميدانية عن أحلام المكفوفين (٤ : ١-٢٨) كفاً كاملاً مبكراً جداً (منذ الميلاد أو الستة أشهر الأولى منه) فوجئت بظاهرة فى إخراج الحلم عندهم ، حيث يترجمون الفكرة الذهنية المجردة إلى صوت عيانى يسمعه المكفوف أثناء حلمه (حيث إنه لا يعرف الصور البصرية ، وليست له بها أية خبرة يتذكرها) من ذلك أن أحد هؤلاء المكفوفين روى لى حلمًا ظهرت له فيه ضحكات وقهقهات عالية الصوت ، عرفها الحالم بأنها الشيطان . ولما سألت «إيش عرفك إن ده الشيطان؟» أجاب «ما فيش حاجة ممكن تضحك على الإنسان إلا الشيطان» . وهكذا ، فإن عملية إخراج الحلم الكامن لدى المكفوفين قد ترجمت وسوسة الشيطان وغوايته للإنسان حتى يرتكب المعصية إلى صوت ضحك عالٍ يظهر فى الحلم الظاهر . ولاشك ، أن ما أوحى بهذه الترجمة وساندها هو التعبير الشائع فى الشرق العربى ، والذي يقول «الشيطان ضحك عليه» عند الحديث عن غواية الشيطان ، وإيقاعه للإنسان فى ارتكاب المحرمات والمعاصى . وهكذا ، يبدو لنا أن المكفوف مبكراً يلجأ إلى حاسة السمع

ليصور بها أفكاراً مجردة ، وهو يقوم بإخراج حلمه الكامن إلى حلم ظاهر . مما جعلنى أصك مصطلح «التصوير السمعى» لأعبر عن هذه الظاهرة .

#### ١٠- قضية نشر المعاجم والموسوعات :

تقتل قضية نشر الكتب فى العالم العربى مشكلة عامة ، معروفة الجوانب ومثارة على كافة الأصعدة ، ولعل أهم جوانب هذه المشكلة ما يتعرض له المؤلفون من جانب بعض أصحاب دور النشر ، التى تحاول هدر حقوقهم أو الالتفاف حولها ، لتجنب الوفاء بها ، أو للإجحاف بهم ... فمشكلة تزوير الكتب والتهرب من دفع حقوق المؤلفين مشكلتان منتشرتان كثيراً فى العالم العربى ، لا يكاد يستثنى من ممارستهما سوى قلة من دور النشر التى تحافظ على سمعتها وسمعة أصحابها . وإن الإنسان ليتعجب من هذا الناشر الذى يكسب الملايين من جهد المؤلفين ، ومع ذلك نجده يضيق ذرعاً بدفع حقوقهم من «ملاليم» .

وعلى الرغم من أن الموسوعات والمعاجم تعتبر من أوسع أنواع الكتب انتشاراً ورواجاً ، ولا يقبل على التأليف فيها من ذوى المكانة العلمية الرفيعة إلا القلة النادرة : نظراً لضخامة ما تحتاجه من جهد يبذل فيها ، ومن طول وقت ينفق فى تأليفها ومراجعتها ، نقول على الرغم من كل هذا ، فإن كثيراً من الناشرين العرب يتحايلون على حقوق مؤلفيها فيأكلونها بالباطل ، مما يعوق حركة التأليف الجاد فيها داخل عالمنا العربى ، الذى يفتقر إلى الكثير منها .  
وأخيراً :

فإننى أرجو أن أكون فى هذا البحث قد أوضحت أهم قضايا المصطلح النفسى فى الوطن العربى ، وعرضت أهم مشكلاته وهمومه ، وشخصت أخطر أدوائه ، بما يفيد المهتمين بتطويره وتحسين حاله ، ونشره ، فى وطننا العربى العزيز .

#### المراجع :

١- الحفاجى المصرى ، شهاب الدين أحمد : شفاء الغليل فيما فى كلام العرب من الدخيل ، تصحيح وتعليق ومراجعة محمد عبد المنعم حفاجى ، مكتبة القاهرة ، القاهرة ، ١٩٥٢ .

٢- فرج عبد القادر طه (إشراف) : موسوعة علم النفس والتحليل النفسى ، دار سعاد الصباح ، القاهرة - الكويت ، ١٩٩٣ .

٣- فرج عبد القادر طه : حول العوامل النفسية لانتجاهات الشارع العربى والإسلامى نحو تحرير الكويت، فى كتابه المجمع : علم النفس وقضايا العصر، دار المعارف، الطبعة السادسة ، القاهرة ، ١٩٩٣ ، ٣٢٧-٣٨٩ .

٤- فرج عبد القادر طه : دراسة مقارنة بين إدراك المحتوى الظاهر للأحلام لدى المبصرين والمكفوفين ، المجلة الاجتماعية القومية ، م : ٩ ، ع : ٣ ، ١٩٧٢ ، ١-٢٨ (وقد أعيد نشر هذه الدراسة فى الكتاب المجمع السابق) .

٥- فرج عبد القادر طه : تأملات فيما طرأ على الشخصية المصرية من سلبيات ، مجلة دراسات نفسية، م : ٤ ، ع : ٢ ، ١٩٩٤ ، ١٧١-١٨٨ .

٦- محمد شفيق غريال (إشراف) : الموسوعة العربية الميسرة ، دار القلم ومؤسسة فرانكلين ، القاهرة ، ١٩٦٥ .

٧- Bruno, F. Dictionary of Key Words in Psychology, Routledge & Kegan Paul, London and New York, 1986 .

٨- Collier's Dictionary, MacMillan Educational Corporation , New York 1977 .

٩- Corsini, R. (editor). Encyclopedia of Psychology (vol . 2) , John Wiley & Sons, Inc, New York , 1984 .

١٠- Goldenson , R. (editor) . Longman Dictionary of Psychology and Psychiatry , New York and London 1984 .

١١- Thah, F . "Auditization" in Dream- work of the Early Blind Persons , Paper Read in the XXIII International Congress of Psychology, Acapulco, Mexico, September, 1984 .

## حول المصطلحات النفسية حديثة الصك ، عربية المنشأ \*

### تمهيد فى مدخل :

فى كتابه «نحو سيكولوجيا عربية» يذكرونا محمد النابلسى بأن «المصطلحات العلمية ليست مجرد كلمات تضاف إلى اللغة أو تشتق منها ، بل هى الدماء التى تغذى النظام الرمزى الأساسى للأمة ، والمتمثل فى اللغة. كما أن مصطلحات كل علم من العلوم هى - بعد ذاتها - عماد هذا العلم ، الذى يشكل - بدوره - نظاماً رمزياً جديداً ، أو مطوراً للإرهاصات الأولى لهذا العلم . على أن هذا الأمر يختلف باختلاف طبيعة العلوم ؛ فنقل العلوم البحتة ، وكذلك العلوم القابلة للتعميم ، يتم بالترجمة ، وذلك على خلاف العلوم غير القابلة للتعميم ، وخصوصاً العلوم الإنسانية ». (محمد أحمد النابلسى : ١٩٩٥) .

وإضافة إلى هذا ، فنحن لانتشك فى «أن تحديد مصطلحات أى علم ، والاتفاق حول ما تعنيه أمران بالغ الأهمية للعلم ؛ حيث يتيحان فرصة اللغة المشتركة ، التى يتفاهم بها المختصون ، وتحديد المعانى فيما يقولون أو يكتبون . علاوة على ذلك ، فإنهما (تحديد المصطلح والاتفاق حول ما يعنيه) يتيحان نقل العلم من جيل إلى جيل . وإشاعة مبادئه بين غير ذوى الاختصاص ، بما يسمح من تعميم لفوائده ، ونشر لانجازاته . وانتفاع للعامة والخاصة بشماره . ولهذا ، كان الاهتمام منذ القديم بالقواميس ، والمعاجم ، والموسوعات اللغوية والمصطلحات العلمية ، التى تحدد الكلمات اللغوية ، والمصطلحات العلمية ، وتشرح ما تعنيه كل منها ، ولهذا - أيضاً - بدأت تنشط فى الوطن العربى - أخيراً - حركة تأليف المعاجم والموسوعات . مع رجائنا لها الاستمرار والنمو ، حتى نلحق بمن سبقونا فى اللغات الأجنبية » (فرج عبد القادر طه : ١٩٩٤) .

ومنذ بضعة عشر عاماً ، انشغلت انشغالاً زائداً بميدان المصطلحات النفسية ، سواء فى الإشراف على إصدار «معجم علم النفس والتحليل النفسى» . الصادر عام ١٩٨٧ (٢) . أو فى

\* نشر هذا المقال فى «مجلة دراسات نفسية» التى تصدرها رابطة الإخصائين النفسيين المصرية ، فى المجلد : ٦ ، عدد : ٤ أكتوبر سنة ١٩٩٦ ، ٤٣٧-٤٤٢ .

الإشراف على إصدار «موسوعة علم النفس والتحليل النفسى». الصادرة عام (١٩٩٣) (فرج عبد القادر طه: ١٩٩٣) أو فى مشاركتى تأليف «المعجم العربى للعلوم الاجتماعية» ، الذى أصدرته منظمة الأمم المتحدة «اليونسكو» ، والمنشور- فى طبعته الأولى- عام ١٩٩٤ (القاهرة: ١٩٩٤) أو فى عضويتي للجنة علم النفس بجمع اللغة العربية، منذ عام ١٩٨٦ . وقد أدى كل هذا بى إلى مزيد من الإحساس بغياب المصطلح النفسى، عربى المنشأ ، فى الكتابات العلمية الحديثة ، وباعتمادنا- شبه الكامل- على المصطلحات النفسية الأجنبية ، مما يشير إلى فقرنا الشديد فى هذا الجانب كبير الأهمية، كما سبق أن ذكرنا .

ولاشك فى أن علماء النفس العرب المعاصرين قد قاموا بصك مصطلحات نفسية عربية حديثة ، حتى وإن كانت قليلة فى عددها ، إلا أنها غير شائعة أو متداولة ، بل وربما غير معروفة لنا نحن المتخصصين أو المهتمين بالتأليف المعجمى والموسوعى فى علم النفس، مما يجعل مؤلفاتنا- عن غير قصد - خلواً من مثل هذه المصطلحات . لهذا ، بدأت دعوة منذ أكثر من عامين ، فى بعض المحافل والتدوات العلمية فى مصر والوطن العربى، إلى زملائنا المؤلفين والباحثين النفسيين العرب لإمدادى بما قد صكوه من مصطلحات نفسية، أبدعتها قرائهم بعيداً عن الترجمة والإعراب ، مع مقابلها باللغة الإنجليزية ، والذى اختاروه لها ، لكى أضمنها- بمشيئة الله وعونه- الطباعات التالية لموسوعة علم النفس والتحليل النفسى ، التى سبق أن أشرت إليها .

وفى هذا المقال ، أعطى نموذجاً لذلك ثلاثة مصطلحات ، قمت بصكها للدلالة على ظواهر وعمليات نفسية، استنتجتها من بحوثى ؛ حيث لم تسعفى المصطلحات النفسية ، ذات المنشأ الأجنبى ، للتعبير عنها . ولاشك ، فى أن العلماء العرب يتطلعون إلى استعادة بعض مجدهم الغابر فى العصور الوسطى ؛ حيث كانت مؤلفاتهم وعلومهم تفيض بالإبداع ، وكانت عواصمهم الرئيسية تنشر نور المعرفة فى أنحاء العالم أجمع . وفيما يلى، نقدم عرضاً لهذه المصطلحات الثلاثة :

#### ١- تلف الكبد: Conscience Cirrhosis

طرحتُ هذا المصطلح عام ١٩٩٤ ، لأعير به عن اضطراب يصيب الشخصية ، ويقابل هذا العرض أو المرض الذى يصيب الكبد، ويطلق الأطباء عليه «تليف الكبد» ، ومصر - للأسف- من أكثر مواطنه انتشاراً . فهذا التليف الكبدى يدمر خلايا الكبد ويعطبها ، بحيث تفسد ،



وتتدون ، وتفقد قدرتها على أداء وظائفها الحيوية للفرد . وبالمثل . فإننى أرى أن ضمير الإنسان عندما يفسد ، فإنه يعطب ويتحلل ، ويصبح كالكبد المتليف ، أو كالليفة المملوءة بالشقوب الواسعة ، يمر منه كل سلوك تهوى نفس الفرد الخبيثة أن تأتبه ، وأن « تُمرَّه » ، فيتم ذلك دون رقيب من شخصية الفرد يقاومه ويمنعه ، ويرشده إلى ما ينبغى من مكارم وفضائل ، وما لايجوز من مفسد ووراثيل .

لقد هالنى ، وأنا أتأمل ما طرأ حديثاً على الشخصية المصرية من سلبيات مدى الفساد بين كثير من المصريين ، واستشرائه فى وقتنا الحالى ، فقدمت هذا المصطلح لأصف به هذه الحالة وأجسمها ، وأدق ناقوس الخطر لمواجهتها ، وأستحث ذوى الضمائر الحية لمحاربتها وتحجيمها (فرج عبد القادر طه : ١٩٩٣) .

## ٢- البطر النفسى : Psychological Arrogance

كلمة «بطر» معروفة جيداً فى اللغة العربية، وهى - إلى جانب ذلك- أكثر شيوعاً واستخداماً فى العامية . وقد طرحت مصطلح «البطر النفسى» عام ١٩٩٣ فى بحثى : «حول العوامل النفسية لاتجاهات الشارع العربى والإسلامى نحو تحرير الكويت» (فرج عبد القادر طه : ١٩٩٣) . وأقصد بهذا المصطلح تلك الحالة النفسية ، التى يسلك فيها صاحبها سلوكاً يشير إلى مزيج من الفطرسة والتعالى والتمرد ، دون مراعاة لحرمة النعمة ، التى أنعم الله بها عليه ، ولا تقدير لها ، ولا محاولة لصيانتها .

ولقد أشار القرآن الكريم ، ذاماً للبطر ، ومحذراً منه لسوء عاقبته . فقال الله عز وجل ، فى الآية رقم «٤٧» من سورة الأنفال: «ولا تكونوا كالذين خرجوا من ديارهم بطراً ورثاء الناس ويصلون عن سبيل الله والله بما يعملون محيط» . كما قال سبحانه فى الآية رقم «٥٨» من سورة القصص : «وكم أهلكنا من قرية بطرت معيشتها فتلك مساكنهم لم تسكن من بعدهم إلا قليلاً وكنا نحن الوارثين» .

وهكذا ، يبدو البطر ظاهرة غاية فى السوء والسلبية ، ووصمة تحط من قدر الشخصية ، وتشير إلى ضعف اتزانها ، ووضوح اضطرابها ، كما تمثل خطورة شديدة عليها ... فكثيراً ما تجد هذا يقود سيارته الفخمة الثمينة بسرعة «جنونية» فى شوارع المدينة ، بحيث تحدث هلعاً للمارة وقائدى السيارات ، وركابها على السواء، وقد يودى هذا بحياة البعض ، أو يصيبه إصابات خطيرة. كما أنك قد تجد هذه المجموعة (خاصة من الشباب) يتسابقون فى حركاتهم

«البهلوانية» الاستعراضية ، وسط شوارع مملوءة بالسيارات والمارة ، لا يهمهم ما يصيبهم ، أو غيرهم ، أو سياراتهم من ضرر ، مما يجسد - بوضوح - ظاهرة «البطر النفسى» وجسمها . ولعل من أخطر آثار «البطر النفسى» وعراقبه - أيضاً - أنه يؤدى بصاحبه إلى الاستهتار بالنعمة ، والاطمئنان إلى بقائها وديمومتها ، مما يؤدى به إلى الكسل فى سعيه للعمل ، أو فى كده للتحصيل ، مع الإتفاق بتبذير شديد ؛ مما يتنافى جميعه مع السلوك الاجتماعى البناء والقويم ، ويؤدى إلى سوء العاقبة والمآل .

### ٣- التصوير السمعى : Auditization

طرحتُ مصطلح «التصوير السمعى» لأول مرة عام ١٩٧٢ ، عندما قمتُ بنشر بحث ميدانى عن كيفية إدراك المكفوف The Blind لحلمه وإخراجه له (فرج عبد القادر طه : ١٩٧٢) . وقد نشرت المجلة الأمريكية الشهيرة «الملخصات السيكولوجية Psychological Abstracts ملخصاً له ، فى عددها الصادر فى مايو ١٩٧٨ (Taha , Farag A: 1978) . كما أنى اتخذتُ المصطلح عنواناً لبحث ، قمتُ بإلقائه فى المؤتمر الدولى الثالث والعشرين لعلم النفس ، والذي عقد بأكابولكو فى المكسيك ، فى سبتمبر من عام ١٩٨٤ ، بعنوان : «التصوير السمعى كعملية فى إخراج أحلام مكفوفى البصر مبكراً» (Taha, Farag A: 1984) .

ولكى يسهل فهم ما أقصده بهذا المصطلح ، ينبغى أن نرجع إلى مصطلح يقابله فى الإبصار ، وهو مصطلح التصوير البصرى Visualization ، والذي نعرفه على أنه تكوين صور بصرية فى الذهن عن شئ . معين ، أو ترجمة فكرة مجردة معينة إلى صور بصرية تعبر عنها ، على نحو ما يفعل رسام الكاريكاتير ، الذى يرسم رسماً تراه العين ، ليعبر عن فكرة معينة يراها العقل ، أو مثل الرسام الذى يقوم بعمل رسوم لرواية أدبية معينة (أو قصة) يعبر بها عن أفكارها الهامة . ونلتقى بهذه العملية (التصوير البصرى) - عادة - فى أحلام المبصرين ، عند إخراجهم أحلامهم الكامنة إلى أحلام ظاهرة (كما تبدو للحالم فى نومه ، ويقصها علينا فى يقظته) .

فعندما كنت أقوم بالدراسة الميدانية - التى أشرت إليها سابقاً - عن أحلام المكفوفين كفتاً بصرياً كاملاً ومبكراً جداً (بحيث ولدوا مكفوفين ، أو كف بصرهم فى الأشهر الستة الأولى من ميلادهم ، حسب معيار اختياري لعينة البحث ، حتى أطمئن إلى أنهم لم يبروا بخبرة الإبصار أصلاً ، أو تم لهم نسيانها ، لو كانوا قد مروا بها ، بسبب حداثة ميلادهم) . أقول : عندما

كنت أقوم بهذه الدراسة ، فوجئت بظاهرة خاصة فى إخراج الحلم عندهم ، حيث يترجمون فيها الفكرة الذهنية المجردة إلى صوت عياني محسوس ، يسمعه المكفوف أثناء حلمه (حيث إنه لا يعرف الصور البصرية ، وليست له بها أية خبرة يتذكرها ) . من ذلك ، أن أحد هؤلاء المكفوفين روى لى حلمًا ، ظهرت له فيه ضحكات وقهقهات عالية الصوت ، عرفها الحالم بأنها «الشیطان» . وعندما سألتها «إيش عرفك إن ده الشيطان ؟ أجاب : «ما فيش حاجة ممكن تضحك على الإنسان إلا الشيطان» . وهكذا ، فإن عملية إخراج الحلم لدى المكفوفين قد ترجمت الشيطان ووسوسته ، وغوايته للإنسان حتى يرتكب المعصية ، إلى صوت ضحك عالٍ ، يظهر فى الحلم الظاهر . ولاشك فى أن ما أوحى بهذه الترجمة إلى عملية إخراج الحلم وساندها هو التعبير الشائع فى الوطن العربى ، والذي يقول «الشیطان ضحك عليه» عند الحديث عن غواية الشيطان ، ونجاحه فى إيقاع الإنسان فى المحرمات وارتكاب المعاصى . وهكذا ، يبدو لنا أن المكفوف كفاً مبكراً يلجأ إلى حاسة السمع ليصور بها أفكاراً ذهنية مجردة ، وهو يقوم بإخراج حلمه الكامن ، وترجمته إلى حلم ظاهر محسوس ، مما جعلنى أصك مصطلح «التصوير السمعى» لأعبر به عن هذه الظاهرة (أو العملية) التى يستخدمها المكفوف كفاً مبكراً فى صناعة حلمه . وهنا ، ينبغى أن نشير إلى أن دراستنا تلك قد أثبتت أن مكفوفى البصر فى مرحلة متأخرة ، وبحيث لا يزالون يتذكرون الإبصار والألوان ، تسود فى أحلامهم وتنتشر عملية التصوير البصرى ، وتقوم بدور رئيسى فى إخراج أحلامهم على نحو ما بين فرويد "Freud" فى كتابه «تفسير الأحلام» (فرويد سيجموند) . بل إنى قد وجدت أن هؤلاء يركزون على الإبصار والرؤية فى أحلامهم بشكل أوضح ، ويؤكدون فى وصفهم لما شاهدوه فى الحلم على وضوح الرؤية البصرية لعناصر الحلم ومفرداته ، وكأنهم بذلك يعوضون القصور الذى يحسونه فى حرمانهم من حاسة الإبصار ، وينفونه فى الوقت نفسه ، إشباعاً لرغبة نفسية عارمة فى استرداد الإبصار ، حتى لو كان على مستوى التخيل . ولنا أن نتوقع - بطبيعة الحال - أن من كف بصرهم متأخراً ، بسبب التدمير أو العطب الذى أصاب مراكز الإبصار فى المخ ، لا يلجؤون إلى التصوير البصرى فى أحلامهم ؛ لأن تدمير مراكز الإبصار فى المخ يحرمهم من إمكانية ذلك .

#### خلاصة فى خاتمة :

لاشك فى أن العلماء العرب قادرون على صك مصطلحات علمية جديدة ، تضاف إلى ما يقوم به زملاؤهم من العلماء الأجانب ، بحيث يقومون بإثراء اللغة العلمية بين أهل

الاختصاص، بما يضيف جديداً إلى العلم ، وإلى قواميسه وموسوعاته . وهكذا ، فإنهم يسهمون في إنتاج العلم، ولايصبحون مجرد عالة يستوردونه ويستهلكونه . وتاريخنا في العصور الوسطى- حيث ازدهرت الحضارة العربية وسادت- خير دليل على ذلك . ولهذا ، فإنني قد كتبت هذا المقال كدعوة للمتخصصين النفسيين العرب كي يمدوني بأية مصطلحات علمية. قاموا بإضافتها إلى العلم ، على نحو الأمثلة الثلاثة التي عرضتها هنا ، حتى أضمها إلى «موسوعة علم النفس والتحليل النفسي» بمشيئة الله، عند إعادة طبعها .

#### المراجع :

- ١- فرج عبد القادر طه : دراسة مقارنة بين إدراك المحتوى الظاهر للأحلام لدى المبصرين والمكفوفين ، المجلة الاجتماعية القومية ، مجلد ٩ ، عدد ٣ ، سبتمبر ١٩٧٢ ، ٢٨-١ .
- ٢- فرج عبد القادر طه (إشراف) : معجم علم النفس والتحليل النفسي ، بيروت ، دار النهضة العربية ، ١٩٨٧ .
- ٣- فرج عبد القادر طه (إشراف) : موسوعة علم النفس والتحليل النفسي ، القاهرة - الكويت ، دار سعاد الصباح ، ١٩٩٣ .
- ٤- فرج عبد القادر طه : حول العوامل النفسية لانتهاكات الشارح العربي والإسلامي نحو تحرير الكويت، في كتابه المجمع : علم وقضايا العصر ، القاهرة ، دار المعارف ، الطبعة السادسة ، ٣٢٧-٣٨٩ ، ١٩٩٣ .
- ٥- فرج عبد القادر طه : تأملات فيما طرأ على الشخصية المصرية من سلبات ، مجلة دراسات نفسية ، ٤ (٢) ، ١٧١-١٨٨ ، ١٩٩٤ .
- ٦- فرج عبد القادر طه : قضايا المصطلح النفسي في الوطن العربي ، مجلة الثقافة النفسية ، ٦ ، (٢١) ، ٢٠-٢٨ ، ١٩٩٥ .
- ٧- فريد سيجموند : تفسير الأحلام ، ترجمة مصطفى صفوان ، مراجعة مصطفى زبور ، القاهرة ، دار المعارف ، الطبعة الأولى .
- ٨- منظمة الأمم المتحدة (اليونسكو) المعجم العربي للعلوم الاجتماعية ، تصدر أحمد خليفة ، القاهرة ، طبعة أولية . ١٩٩٤ .
- ٩- محمد أحمد الناهلي : نحو سيكولوجيا عربية ، بيروت ، دار الطليعة ، ١٩٩٥ .
- ١٠- Taha, Farag A. (1978) . A comparative study on how sighted and blind perceive the manifest content of dreams , Psychological Abstracts, 59 , May, p. 1078 .
- ١١- Taha, Farag A. (1984) . "Auditization" in dream- work of the early blind persons , In: International Union of Psychological Science Abstracts II, p. 234 .

## المثقف ... وتحسيد القدوة \*

### « نظرة نفسية »

يمثل المثقف فى كل أمة عقلها الواعى ورأسها المدبر وقائدها المسئول . ولذلك، فإن الأمم -عندما تصادفها الأزمات وتخنفها المشكلات وتحثم على صدورها الهموم- تتطلع دوماً إلى مثقفيها تلتهمس منهم الرأى ، وتلقى على عاتقهم مسئولية الخلاص والإنقاذ .

وفى الفترة الأخيرة، تعرضت صحفنا لبعض الندوات التى عقدت والآراء التى طرحت محاولة تحديد دور المثقف ، وواجبه إزاء مجتمعه الذى تكاد تحنقه المشكلات، وتتهدد وحدته الأزمات والسلبيات . وفى ضوء هذا، فإننا نرى أن أهم واجبات المثقف -فى وقتنا الراهن- وأولها بالتأكيد والتركيز هو أن يجسد بسلوكه الفعلى القدوة الصالحة لمواطنيه (دون الاكتفاء بزخرف القول الذى يجيده بحكم ثقافته) ، وأن يكون مثلاً يحتذى وقدوة مجسدة لكل الفضائل والأخلاق الحميدة التى حثت عليها القيم السامية والمثاليات الراقية ، والتى بدونها تنهار الحضارات وتتخلف الأمم وتستعبد الشعوب، مثل قيم الحق والعدل والمساواة ، وقيم الإخلاص فى العمل والولاء لتراب هذا الوطن وصالح شعبه، والسعى -ما وسعنا الجهد- لكل ما من شأنه رفعتهم وتقدمهما والدفاع عن مصالحهما . وأيضاً : مثل قيم البساطة فى المظهر ورفض (البهرجة) التى تؤدى إلى سباق بين الناس فى الاستهلاك والتبذير ... ومع أننا نطلب من كل فرد أن يلتزم هذه المثاليات الفاضلة، إلا أننا نوجبها على المثقف بصفة خاصة، ذلك لأنه -علاوة على موقعه فى المجتمع وتأثيره القوى عليه- يعتبر إطاراً مرجعياً لبقية فئات الشعب تضرب به المثل وتسير على هدايته وتتقذى بسلوكه ، سواء أكان كل ذلك بوعى وقصد أم بشكل تلقائى لا واعى، مثلما يقوم الجسد باتباع الرأس ويأتمر بأوامره . فنحن نقتل المثقفين فى طرائق معيشتهم ونقتدى بهم فى سلوكهم وأخلاقياتهم ، حتى نصبح مثلهم فى المكانة الاجتماعية والسمعة الشخصية . ويمكن أن نجد تحسيداً لهذه الحقيقة فى المثل المشهور (الناس على دين ملوكهم)؛ لئى أن الناس تقلد وتحاكى وتسلك كما يفعل رؤساؤهم وقوادهم ومدبروهم ومدبرو.

---

\* كتبت هذه الكلمة فى أوائل عام ١٩٨٧ .

أمرهم. ولهذا يرتضى العامة ما يرتضيه المثقفون من أساليب السلوك ، ويعتقدون ما يعتقدونه المثقفون من مثل وقيم وفضائل ، أو عكس ذلك من فساد وسوءات ؛ فالفرد يحب -عادة- أن يتشبه بمن يعلوه ويفضله قوة أو حكمة أو مكانة . وهذه الحقيقة ، سواء أطلقنا عليها بلغة علم النفس سيكلوجية المحاكاة (والتي تتم بشكل واع مقصود) ، أو سيكلوجية القدوة والافتداء ، فإنها تظل صادقة عندما ننظر بعين فاحصة إلى تأثير المثقف على بقية مواطنيه ومحاولاتهم التشبه به . وهكذا ، يكون صلاح الأمة فى صلاح مثقفها بالدرجة الأولى .

وعلى هذا ، فنحن نريد مدرسا يجسد القدوة الصالحة لتلاميذه ، فيخلص فى تعليم تلاميذه وتربيتهم على السلوك القويم ، ويعطى القدوة من نفسه ، فلا يستغل تلاميذه وأولياء أمورهم فى عملية نهب مستمرة عن طريق إجبارهم على اللجوء إلى (الدروس الخصوصية) حيث لا يعلم فى المدرسة ، وإنما يعلم فى البيت ، بل قد لا يعلم فى البيت -أيضا- وينقل «الدرس الخاص» إلى رشوة مقنعة للنجاح فى الامتحانات لاغير ، «ولعن الله الراشئ والمرتشئ» . ولاشك ، أن تلك ظاهرة منتشرة الآن ، يئن من هولها أولياء الأمور ، ويتندر بها التلاميذ ، وتصيب كل ذى ضمير بالأرق . وفى ضوء هذا -أيضا- فنحن فى حاجة إلى الأستاذ الجامعى الذى يضع ضميره الخلقى والمهنى فوق أى اعتبار ، فيثبت بذلك للمجتمع الذى ائتمنه على التعليم العالى فيه أنه أهل لهذه الثقة ، فيخلص ما وسعته قدراته فى تعليم طلابه وتلاميذه والأخذ بيدهم وتنمية مداركهم واستعداداتهم ، حتى يستطيعوا خدمة تخصصاتهم العلمية ، والإسهام فى حل مشكلات مجتمعهم الاقتصادية والاجتماعية بكل ما أوتوا من طاقة ، وما حصلوه من علم ، وما تربوا عليه من خلق ومثاليات . وينبغى على أستاذ الجامعة -فوق كل هذا- أن يعطى القدوة الصالحة من نفسه فلا يجامل طالبا إلا فى الحق ، وأن تقوده نزاهته وموضوعيته إلى إعطاء كل ذى حق حقه من طلابه وتلاميذه ، فلا يظلم هذا ، ولا يحابي ذاك لعلاقات شخصية ، أو لنزوة نفسية ، أو لخوف من هذا ، أو لمجاملة لذاك . وهكذا ، لا ييسر لذوى قرى أو صداقة أو علاقة خاصة أن يكون أول فرقته ، أو أن يحصل على درجة علمية عليا لا يستحقها ، فيحتل بذلك منصبا من حق غيره ، أو مكانة فوق ما يستحق فيفضل فيها ، وبهذا يسيئ إلى نفسه ويضر بمجتمعه .

وبالمثل ، فإننا نريد ناقدًا أدبيًا نزيهًا وموضوعيًا يتناول العمل الأدبي بالنقد الموضوعي البناء ، سواء عرج على سلبياته ، أو أبرز إيجابياته ، فبغير هذا لا يزدهر الأدب ، ولا تتطور فنونه . كما نريد صحفيًا نزيهًا وموضوعيًا لا يحجب الحقيقة أو يشوهها مجاملة لهذا ، أو خوفًا من ذاك ، فبغير هذا لن تتطور صحافتنا ، أو تكتسب ما نرجوه لها من ثقة قرائها ومواطنينا ... ونريد ... ونريد ... حتى نجسد جيلنا الحالي وللأجيال القادمة قدوة صالحة يقتدون بها ، ويسرون على هداها .

وفي النهاية ، ينبغي علينا أن نعلم أن كلا منا ليس بمنأى عن الإصابة بأضرار الفساد الذي ينتشر في المجتمع ومساوئه ، مهما علت مستوياتنا الاقتصادية ، أو ارتفعت مكانتنا الاجتماعية والثقافية : فمهندس الصيانة الذي لا يؤدي واجباته كما ينبغي ، فيسمح لأوتوبيس أو سيارة نقل بالعمل دون توافر وسائل الأمان لها ، قد ينجم عن تسببه هذا أن تصيب تلك السيارة أحد المارة أو المركبات الأخرى بالطريق ، وقد يكون بينهم هو نفسه ، أو أحد أقربائه ، أو زملائه . فالحادثة لا تنتفي فئة دون غيرها من المجتمع . وبالمثل ، يمكن أن نقول عن المهندس أو المقاول الذي يجرى وراء الكسب الفاحش دون مراعاة لأصول المبانى وشروط الأمان ... ذلك أن المجتمع وحدة واحدة متكاملة ، إن فسد جزء منه تداعى له سائر الأجزاء بالتأثر والتضرر .

ولهذا ، فإن القدوة الصالحة تحجب حمايتها وتشجيعها ولا يجوز التكتل لضرب من يجسدها ، كما يحلو لبعض مروجي الفساد ومدعبيه ، وأحيانًا -للأسف- ينجحون ، وكأنهم يريدون أن يقولوا : « إذا كنت تؤثر السلامة والعافية ، فعليك بترك هذه المثاليات (الفارغة) » وهم يزينون سوء أفعالهم ، ويبررون إفسادهم في الأرض بأن يقولوا : « الدنيا كلها هكذا ، أفأنت ستصلح الكون ؟ » لكن - والحق يقال- إن هناك الكثيرين الذين يجسدون للناس أمثلة جيدة للقدوة الطيبة ، وهؤلاء هم الذين يمثلون أملنا في إصلاح المجتمع وصلاحه ، ومثلوننا بالتفاؤل والثقة في مستقبل أيامه .

\* \* \*





## الأستاذ الجامعى \*

(الإنسان والسلوك)

### تقديم فى تمهيد :

إذا كان المثقفون فى كل أمة يمثلون عقلها الواعى ، ورأسها المدبر ، وقائدها المسئول ، فإن أستاذ الجامعة يقف على رأس هؤلاء جميعاً . فهو ، علالة على كونه من كبار مثقفى الأمة ومن خلاصة علمائها ، ومن كبار باحثيها العلميين ، ومن يشاركون فى أداء الواجبات والمهام المختلفة التى يحتاجها المجتمع ويكلفهم بأدائها ، فإن المجتمع يعهد إليه بتعليم أجيال من شبابه العلم النافع ، الذى يدبر شئون المجتمع ، ويعالج مشكلاته ، وينطلق به نحو التقدم المنشود ، ويحقق له الرفاهية والازدهار؛ فالأطباء والمهندسون ، والمعلمون والمربون ، والباحثون العلميون والتكنولوجيون ، والمفكرون والمنظرون ، والأدباء والفنانون ، وغيرهم كثير كثير ممن يبنون المجتمع ، هم - أساساً - من يتعلمون على يد الأستاذ الجامعى ، ويتخرجون فى مدرسته الفكرية والعلمية والتطبيقية . ومن هنا ، كانت أهمية الأستاذ الجامعى ومكانته فى أى مجتمع كان؛ شرقاً وغرباً .

### الخصائص اللازمة للأستاذ الجامعى :

ولاشك ، أن الأستاذ الجامعى ، لى يحقق نجاحاً مقبولاً فى دوره الذى يسند له المجتمع إليه ، لابد وأن يتحلى بخصائص ، ويتصف بصفات ، وتتوافر له سمات واستعدادات وقدرات فى شخصيته كإنسان ، لعل من أهمها :

### ١- المعرفة الواسعة فى مجال التخصص :

من أدوار أستاذ الجامعة الرئيسية دوره كمعلم : فالأستاذ الجامعى يقوم بتدريس مواد متخصصة لتلاميذه فى سنوات دراستهم الجامعية ، كما أنه يقوم بالإشراف على بحوثهم ورسائلهم العلمية فى مجال تخصصه ، والتى يقومون بها فى دراساتهم العليا لنيل درجة

---

\* محاضرة ألقيناها بجامعة المنصورة بدعوة منها . وقد كتبت بعد ذلك ونشرت فى مجلة علم النفس ، العدد الحادى عشر (يوليو- سبتمبر ١٩٨٩) ، ص ١٨-٢٤ .

المأجستير أو الدكتوراة. ومن هنا ، كانت معرفته الواسعة فى مجال تخصصه العلمى أمراً بالغ الأهمية والضرورة . كما أن مداومة اطلاعه على ما يستجد من دراسات وبحوث ومراجع ونظريات فى مجال تخصصه أمر شديد الأهمية له، حتى يستطيع أن يمد طلابه- سواء أكانوا بالمرحلة الجامعية أم بمرحلة الدراسات العليا- بالمعرفة الصحيحة، وبالمعلومات المتطورة فى مجال التخصص . كما أن هذا يجنبه الحرج الشديد الذى يحسه الأستاذ عندما يسأله التلميذ عن معلومة فى تخصصه ، فيعجز عن إمداد تلميذه بما يسأل عنه، أو ينكشف عدم علمه به . فيصغر فى عين تلاميذه ، ويذهب هذا بكثير من تقديرهم لشخصه، واحترامهم لمكانته .

ومن هنا ، كانت الجامعات أحرص ما يكون على اختيار أساتذة المستقبل فيها من أفضل خريجيها تحصيلاً ، وأعلامهم تقديراً فى كل التخصصات العلمية التى تحتاج إليها .

## ٢- الذكاء :

من أهم ما يميز الإنسان الذكى حدة فهمه، وسرعته، ودقته، وصوابه ، وقدرته العالية على التصرف الناجح الموافق فى المواقف والظروف التى تحتاج إلى سرعة تصرف وبديهة حاضرة، خاصة فى الموقف الصعبة أو المعرجة التى تواجه الفرد لأول مرة . ومن مميزات الذكى -أيضاً- استفادته من خبراته الماضية فى مواجهة المواقف والظروف والمشكلات التى تجابهه، لكى يحلها، وينجح فى التعامل معها. هذا، إلى جانب الإبداع والابتكار والأصالة، التى تتوافر فى كثير من الأنشطة التى يقوم بها الإنسان الذكى .

ولو أمعنا النظر فى المميزات والخصائص التى تميز الإنسان الذكى، والتى ذكرنا بعضها الآن، فسوف نجد أنها جميعاً من أهم ما يلزم الأستاذ الجامعى، ويرفع من مستوى أدائه لواجباته المختلفة . فذكاء المعلم -كما هو معروف- يعتبر من أهم العوامل المؤثرة على كفايته فى القيام بواجبه التعليمى على خير وجه .

ويورد بعض العلماء ؛ مثل : موريس فيتلس ما يشير إلى اعتبار مهنة المدرس فى المرتبة الثانية ، من حيث مستوى الذكاء المرتفع الذى يلزمها، وذلك من بين أكثر من ثلاثين مهنة أوردتها فيتلس (٤ : ٧٦٧) . وإذا كان هذا يصدق على المعلم أو المدرس بصفة عامة ، فالأولى أن يصدق على الأستاذ الجامعى بصفة أخص، حيث يقوم بواجب التعليم والتدريس فى مستويات التعليم العليا والأكثر تعمقاً وتخصصاً وأصالة . هذا ، علاوة على أن المهام الأخرى

الملقاة على عاتق الأستاذ الجامعى ؛ كالبحت العلمى ، والإشراف على رسائل الماجستير والدكتوراة كلها مما يتطلب مستويات عليا من الذكاء ، على النحو الذى عرضنا به مميزات الإنسان الذكى .

فإذا أضفنا إلى كل ذلك أن الأستاذ الجامعى يتصل -عادة- ويتعامل مع فئات تتميز بالذكاء المرتفع (كالطلبة الجامعيين والزملاء من أساتذة الجامعة) ، تبين لنا مدى أهمية ارتفاع مستوى ذكائه للنجاح والتوفيق فى أداء واجباته .

### ٣- المهارة اللغوية :

يلزم الأستاذ الجامعى ، لكى ينجح فى واجباته التعليمية والتدريسية خاصة، أن يتصف بالمهارة اللغوية ؛ ونقصد بذلك ارتفاع مستوى قدرته على التعامل بالألفاظ والكلمات والجمل واستخدامها بكفاءة وطلاقة للتعبير عن المعانى والأفكار التى يريد أن يوصلها إلى غيره ، وأيضاً ارتفاع مستوى قدرته على فهم المعانى، التى تكمن وراء الألفاظ والكلمات والجمل التى يسمعها أو يقرأها ، وخلق حديثه من عيوب النطق المختلفة ، واتصاف مخارج حروفه بالوضوح والتميز ؛ إذ أن كل هذا يساعده على إيضاح ما يريد شرحه لطلابه ، وما يبغى إيصاله إليهم من أفكار ومعلومات (٢ : ٩١) .

فإذا أضفنا إلى هذا أن جزءاً رئيسياً من واجبات الأستاذ الجامعى هو الكتابة والتأليف، وإعداد البحوث وكتابة تقاريرها ، تبين لنا مدى أهمية كفاءته فى التعبير اللغوى السليم، والأسلوب السلس المفهوم .

### ٤- اتساق الفكر ومنطقيته :

كما أن لكل إنسان درجة من الذكاء ، تختلف عن زميله ، وبالمثل -أيضاً- درجة من المعرفة فى مجال تخصصه ، ودرجة من المهارة اللغوية ، فإن له درجة من اتساق الفكر ومنطقيته تختلف عن زميله ، نعرف هذا بين زملائنا وطلابنا .. فهذا يمكنه أن يعرض مشكلته فى إيجاز شديد وبشكل واضح يمكنك من فهمها سريعاً ؛ وذلك يقضى معك الوقت الطويل، الذى يشرح لك فيه مشكلته، دون أن تستطيع فهم شئ منها ، على الرغم من تركيزك الشديد معه، وفى نفس الوقت الذى تكون فيه هذه المشكلة شديدة البساطة . ويرجع ذلك إلى مدى اتساق الفكر وقاسمه ومنطقيته. بل إننا نجد بعض الأمراض النفسية التى يكرن من أعراضها الرئيسية اضطراب التفكير وخلطه وتداخله ولا منطقيته، كما هو لدى غالبية مرضى الفصام .

ولاشك ، أن واجبات الأستاذ الجامعى فيما يتعلق بالتعليم والتدريس ، والبحث العلمى ، والإشراف على طلبة الدراسات العليا ، والتأليف ... تقتضى منه أن يكون فكره شديد الاتساق والتماسك ، وأن يكون منطقته متصفًا بالوضوح والسلامة ، وإلا ضعفت كفاءته فى أداء واجباته ، واهتزت صورته أمام طلابه وزملائه .

#### ٥- الصحة النفسية أو الاتزان النفسى :

نقصد بالصحة النفسية ، أو الاتزان النفسى ، للإنسان مدى خلو شخصيته من الانحرافات السلوكية والأمراض والاضطرابات النفسية . فالإنسان الذى يستمتع بمستوى عالٍ من الصحة النفسية ، أو الاتزان النفسى ، هو إنسان يكاد يخلو من مظاهر الانحرافات السلوكية والأمراض والاضطرابات النفسية المختلفة .. ولاشك ، أن الصحة النفسية (أو الاتزان النفسى) مسألة نسبية ، شأنها شأن بقية جوانب الشخصية ، كالذكاء وغيره ؛ بمعنى أن الصحة النفسية الكاملة أمر لا يكاد يتحقق لإنسان ما ، وأن مقدار الصحة النفسية يختلف من فرد لآخر ، بحيث نجد فردًا أكثر صحة نفسية (أو اتزانًا) من غيره ، لكننا لانكاد نجد فردًا كامل الصحة النفسية . كما أننا سوف نجد حتى لدى أشد الناس جنونًا ، بعض المظاهر - وإن قلت - تدل على سلامة بعض الجوانب النفسية . فكما لانستطيع أن نقول إن فلانًا كامل الذكاء وفلانًا منعدمه ، فإننا لانستطيع أن نقول إن فلانًا كامل الصحة النفسية وفلانًا منعدمها . هذا من الناحية العلمية البحتة ، لكننا نصطلىح فى الواقع - ومع التجاوز - على وصف الإنسان بالصحة النفسية (أو الاتزان) إن كان يكاد يخلو من مظاهر الانحراف السلوكى ، أو الأمراض النفسية الواضحة ، وأن نصفه بالمرض النفسى ، إن كانت مظاهر الانحراف السلوكى ، أو المرض النفسى ، واضحة فيه .

هذا ، ويعتبر مستوى الصحة النفسية جانبًا هامًا من جوانب شخصية أى إنسان - وليس الأستاذ الجامعى فقط - بحيث لانكاد نصف شخصية إنسان دون ذكر أو إشارة لمستوى صحته النفسية ؛ ذلك لأن مستوى الصحة النفسية من أشد جوانب الشخصية تأثيرًا على سلوك الإنسان ونشاطه ، وعلاقاته مع محيطه ومجتمعه . فالصحة النفسية للإنسان إذا اضطربت انعكس ذلك على كل أفعاله ونشاطه وسلوكه وعلى كل علاقاته بما ومن يحيط به ، فإذا بسلوكه وأفعاله تختل ، فلا تحقق الهدف منها ، وهو التوافق والنجاح المهنى والاجتماعى والشخصى ، وإذا بعلاقاته المختلفة مع الأفراد الذين يتعامل معهم تضطرب ، فلا يعود يدركهم الإدراك السليم ، أو يفهمهم الفهم الصحيح ، فيؤثر كل ذلك تأثيرًا سلبيًا على تعامله معهم

وعلاقاته بهم . بل إن الأمر قد يصل بالإنسان - على نحو ما يحدث في الجنون- إلى أن يصبح خطراً على نفسه - كما في حالات الاكتئاب التي يحاول فيها الانتحار- أو يصبح خطراً على الآخرين - كما في حالات جنون الاضطهاد- فيحاول تدمير الآخرين قبل أن يقوموا بتدميره ، كما يصور له وهمه ، وتراوده هواجسه .

وما سبق من حديثنا عن الصحة النفسية (أو الاتزان النفسى) يوحى بأن الصحة النفسية من ألزم ما يكون للأستاذ الجامعى. فهو أخرج ما يكون إلى الشخصية المتزنة، التى تكسبه احترام طلابه، وتقدير زملائه، وتمكنه من التعامل السوى معهم، فينجح فى تحقيق ما ينتظره مجتمعه منه، وما تريده جامعته له .

#### ٦- الطاقة الجسمية والنفسية :

يحتاج الإنسان، حتى يؤدي واجباته فى أية مهنة كانت، إلى توافر الطاقة الجسمية والنفسية التى تساعده على ذلك . فعلى سبيل المثال، نجد أن الإنسان فى حالة المرض الجسمى عندما تنبذ طاقته الجسمية وتضعف ، لا يستطيع القيام بالمهام الملقاة على عاتقه، خاصة إن كانت تتطلب حركة واستخداماً للقوى العضلية ، كحمل الأثقال، أو دفعها، أو الجرى، أو القفز، أو السباحة .. وبالمثل، نجد أن الأستاذ الجامعى يلزمه توافر مستوى عالٍ من الطاقة الجسمية والنفسية يساعده على القيام بواجباته المختلفة .

ولعل أهمية صحة الأستاذ الجامعى النفسية تبرز هنا -أيضاً- حيث إن الصحة النفسية تحفظ للإنسان طاقته الجسمية والنفسية، فلا تبددهما فى الصراعات النفسية العنيفة التى تهز كيان الشخصية وتصدعها ، كما أنها تحرره من القلق المبدؤ للطاقة بنوعيتها فيدخرها ليقوى بها على أداء واجباته المتعددة خير أداء . ولذا، كان من أهم ما ينبغي مراعاته عند اختيار من نعددهم للعمل فى المستقبل أساتذة للجامعة هو سلامة صحتهم الجسمية وصحتهم النفسية كليهما، ضماناً لتوافر قدر مناسب من الطاقتين الجسمية والنفسية، تساعدهم على القيام بأعباء واجباتهم المتنوعة .

#### ٧- الميل للتدريس بالجامعة :

يمثل الميل شرطاً هاماً للنجاح فى أى عمل ، والتوفيق فيه. فالإنسان لا يحقق نجاحاً ملحوظاً إلا فى العمل الذى يحبه، ويميل إليه، ويستمتع بأداء مهامه . والناس يختلفون فى ميولهم وأهوائهم، فهذا يميل إلى مهنة معينة، بينما يميل آخر إلى غيرها وهكذا . وكلما

صادف الإنسان عملاً يميل إليه كلما توقعنا له مزيداً من النجاح فيه . حيث يفضل الفرد بذل جهد أكبر، وقضاء وقت أطول في أداء ما يميل إليه من أعمال، وبالتالي نتوقع له المزيد من النجاح فيه، خاصة إذا كان يمتلك القدرات والاستعدادات والخصائص اللازمة لهذا العمل ( ٣ ) : (٦٦-٣١) .

#### ٨- الضمير الحى :

إذا كان الضمير الحى مطلوباً فى كل مواطن ، وفى كل من يكلف بعمل، فإنه بالنسبة لأستاذ الجامعة ألزم وأوجب . فمن أهم واجبات الأستاذ الجامعى التعليم والتدريس . والضمير الحى يجعله يقوم بهما ، ويؤديهما على أفضل وجه يستطيعه ؛ فيبذل أقصى ما يمكنه لشرح موضوعات دروسه ، وإفهام جميع طلابه مادته العلمية ، ويكرر الشرح إذا احتاج بعض الطلاب إلى ذلك دون تهرم أو ضيق ، كما ينظر إليهم نظرة مساواة عادلة ، لا يفرق فيها بين طالب وزميله، ولا يحابى واحداً دون الآخر ، ولا يجمال هذا على حساب ذاك ؛ نظراً لقرابة تربطه به، أو مصلحة خاصة ينتظرها منه، أو تملقاً لنفوذ أولياء تقرأ منهم، أو رهبة وخوفاً من سلطتهم ، فيختل بذلك تقييحه الموضوعى لطلابه، ويهدر مبدأ العدالة والمساواة بينهم . ومن هنا قبل عن مهنة التدريس خاصة أنها مهنة ضمير .

فإذا أضفنا إلى ذلك أن أستاذ الجامعة لارقيب عليه فيما يؤديه من واجبات، وفيما يعطيه لطلابه من تقديرات ، إلا رقابة غير مباشرة تمارس على استحياء (نظراً لإحساس المجتمع أن أساتذة الجامعة هم صفوته التى ينبغى عليه أن يعطيها كل ثقته وتقديره) ، لأدركنا مدى حاجة الأستاذ الجامعى خاصة إلى الضمير الحى .

ومن الجدير بالذكر أن الضمير أحد المكونات الرئيسية فى شخصية الإنسان ( ١ ) : (٥٤-٥٧) . ويمثل الضمير -فى أي أمة- مشكلة أخلاقية تقع على عاتق الأسرة خاصة، والمجتمع عامة، مسئولية تكوينه وتنميته وتربيته على صورة فاضلة عند الأفراد . ولهذا ، فإن صلاح المجتمع أو فساده لابد منعكس فى نهاية الأمر - بشكل أو بآخر - على ضمائر أبنائه ، ومنهم أساتذة الجامعة بطبيعة الحال.

#### الأستاذ الجامعى والسلوك :

السلوك هو النشاط والتصرفات التى تصدر عن الشخصية . ونحن ننتظر من كل فئة مهنية معينة سلوكاً معيناً ، ونطالبها به، وننتقدها إن حادت عنه، أو تجاهلته وانحرفت عن

معاييره . فنحن -على سبيل المثال- ننتظر من رجال الدين أن يكونوا مثاليين فى إقامة الشعائر الدينية، وفى تبني القيم التى بحث عليها دينهم أيًا كان، ونستنكر منهم أى خروج على ذلك . والسلوك يصدر عن الشخصية ككل، ويتحدد -إلى درجة كبيرة- بخصائص الشخصية ومميزاته الخاصة ، دون أن ننفي ظروف الموقف الذى تسلك الشخصية فيه . ومن هنا، وجدنا الشخصية المعينة يختلف سلوكها فى موقف عنه فى آخر، بمثل ما نجد أن الشخصين المختلفين يسلكان سلوكًا مختلفًا ، إن هما وضعا فى ظروف مماثلة . تضرب لذلك مثلاً بظاهرة الدروس الخصوصية فى الجامعة ، فعلى الرغم من أن الحاجة المادية لأحد أساتذة الجامعة قد تكون مساوية، أو أشد، من زميل معين ، فهو مع ذلك يرفض إعطاء الدرس الخاص بإبائه وشعم ، بينما يسعى زميله هذا جاهداً نحو اجتذاب الطلاب لإعطائهم دروساً خاصة .

ولقد قدّمنا الحديث عن الخصائص المطلوبة فى شخصية الأستاذ الجامعى ؛ لأنها هى التى سوف تحدد لنا - إلى حد بعيد - سلوكياته وتصرفاته ، حيث يصبح السلوك والتصرف ترجمة أمينة لسمات الشخصية المعينة وخصوصياتها . فنحن لا نطلب فى شخصية الأستاذ الجامعى خصائص وسمات معينة ، إلا لأنها سوف تطبع سلوكه، بحيث يجعله يتم بالصورة التى نرضى عنها، والتى تسهم فى الارتقاء بمستوى التعليم الجامعى ، وتساعد خريجيه على أن يخدموا وطنهم بصورة أفضل، ويتقدموا به إلى مستوى أرقى .

وفى ضوء هذا، فإن من أهم ما نطلبه فى سلوك الأستاذ الجامعى ما يلى :

#### ١- تجسيد القدوة الصالحة :

فالأستاذ الجامعى ليس معلماً فقط، بل هو مربٍ يؤثر فى تشكيل طلابه، ويصقلهم شخصياتهم على نحو ما يفعل الآباء . وأهم ما يساعده فى ذلك استقامة سلوكه ، واتصافه بالأخلاق القويمة ، وتبنيه قولاً وعملاً ما نتعارف عليه من القيم الفاضلة، والمثل الأخلاقية العليا . وبالتالي يجسد لطلابه القدوة الصالحة التى يتشربونها -برعى أو دون وعى- فتصبح جزءاً متمماً لضمائرهم ، ولما يعرف فى علم النفس بالأنا الأعلى، الذى يوجه السلوك نحو المثل العليا ويراقبه ، ويثيب الفرد بالسعادة وراحة الضمير إن أحسن الفعل ، ويعاقبه بعذاب الضمير إن أساء ( ١ : ٥٤-٧٥ ) .

فالأستاذ الجامعى ليس -فقط- قدوة ومثلاً لطلابه ، بل و-أيضاً- لمن يعرفونه، ومن يحتك بهم ؛ نظراً لمستواه العلمى والثقافى المرتفع، الذى يستقطب كثيرين لتقليده، أو

للاقتداء به بوعى أو بدون وعى . ولنا أن نتصور استاذًا جامعيًا يدخل المحاضرة مخمورًا ، أو يسير فى الشارع وقد تعاطى المخدرات ، أو يعرف عنه الاتجار فيها ، أو يتعاطى الرشوة ، أو يشترك فى عمليات نصب .. لاشك ، أن تأثير هذا ومثله على الناشئة خاصة ، والمجتمع عمومًا ، يكون أشد تدميرًا ، مما لو كان يمارس هذا السلوك الشائن شخص غيره من الفئات المهنية ، التى لاتتخذ منها الناس مثلاً ولاقدوة .

ولذا ، فإننا ننشد فى سلوك الأستاذ الجامعى أن يكون مثلاً أعلى لتجسيد الولاء لهذا الوطن ولهذا المجتمع ، وأن يدعم بالقول والعمل القيم السامية ؛ كالبساطة فى المظهر ، والموضوعية فى التقويم ، والعدالة فى الأحكام ، والنزاهة فى المعاملات ، والصدق فى القول ، والإخلاص فى العمل ..

## ٢- رفض الدروس الخصوصية ومقاومتها :

إذا كانت ظاهرة الدروس الخصوصية تمثل ظاهرة سلبية استحدثت فى مجال التعليم العام ، فإنها تنحدر إلى مستوى المأساة فى التعليم الجامعى . فعلاوة على أن الأستاذ الذى يسمح لنفسه بإعطاء دروس خصوصية -سواء أكان ذلك فى التعليم الجامعى ، أم فى التعليم العام- سوف يصرف كل طاقته واهتمامه للدروس الخصوصية ، فلا يبتقى منها شيئاً لأداء واجباته المكلف بها فى المدرسة أو الجامعة ، نقول -علاوة على ذلك- فإن الدرس الخاص بالنسبة لأستاذ الجامعة -على وجه خاص- هو رشوة مقنعة ، لأن أستاذ الجامعة هو الذى يضع الامتحان ، وهو الذى يصحّحه ، والرقابة عليه فى كليهما ضعيفة- كما سبق أن أشرنا - ولهذا كان تحريم الجامعة صريحاً على الأستاذ الجامعى إعطاء دروس خصوصية ، خشية هذا المنزلق الخطير .

فإن أضفنا إلى هذا أن التعليم الجامعى هو تعليم متخصص ، كما أنه نهاية المراحل التعليمية ، فإن هذا يعنى أن من ينجح -دون وجه حق- بسبب رشوة الدرس الخاص ، سوف لايجد فرصة لتعويض ما فاتته من علم (بما أن الجامعة نهاية المرحلة التعليمية) ، كما أن أستاذ الجامعة ، الذى يرشئ بالدرس الخاص ، سيخرج للمجتمع ما يتوهم المجتمع أنهم إخصائيون ، وهم فى الحقيقة غير ذلك ، فيعهد إليهم بما لم يؤهلوا بالفعل عليه من أعمال فيفشلون فيها . ولنا أن تتخيل المصائب التى يجرها على المجتمع طبيب أو مهندس ، كانت الرشوة أساس نجاحه وحصوله على شهادته الجامعية .



فإذا كانت وزارة التعليم تحارب الآن الدروس الخصوصية فى مدارسها ، وتجد فى ذلك ماوسعها الجهد، فإن الجامعة أولى بذلك ، لخطورة ما تجره الدروس الخصوصية فيها من ربال على المجتمع .

### ٣- رفض نشر المذكرات ومقاومتها :

يجب أن يقارم أستاذ الجامعة نشر المذكرات واعتماد الطلاب عليها فى التحصيل العلمى، إلا عند الضرورة القصوى ، وفيما ندر من أحوال . وقد أصبح انتشار المذكرات بالجامعة واعتماد الطلاب الأساسى عليها -فى أيامنا هذه- وصمة عار فى جبين التعليم الجامعى، يؤرق -هو والدروس الخصوصية- ذوى الضمائر الحية ، من يهتمهم حال التعليم الجامعى فى مصر. فالمذكرات يعيبها اختصارها الشديد، وتعجل تأليفها وطباعتها ، مما يجعل الطالب يعتمد على مؤلف مملوء بالأخطاء ، لم يكتمل نضجه ، شديد الاختصار ، يتناول قشور المادة فقط. فيسعد الطالب بها متروهاً أنها تحتوى على العلم كله، فيقتصر بها عن قراءة المراجع الأساسية ، فالإنسان -بطبعه- يحب أن يبذل أقل جهد لتحقيق ما يريد . وكما نسمع عن مواد أساسية تدرس بالجامعة فى بضع عشرات من الصفحات، هى كل مذكرة المادة ومرجعها الأول والأخير. وفى هذا امتهان، ما بعده امتهان، للدور العلمى للجامعة . وبعض الأساتذة الذين يقومون بإعداد هذه المذكرات وطبعها يستهدفون -أساساً- التيسير على الطالب على حساب العلم، بينما يستهدف بعضهم الآخر تحقيق كسب مادى كبير وسريع، وكلا الهدفين مدان فى الأعراف الجامعية الأصيلة.

ويرتبط بهذا السلوك، ويقترب منه، جعل الطالب يرجع إلى مرجع واحد هو مرجع الأستاذ ، حتى لو كان كتاباً موسعاً ، وليس مذكرة مختصرة . بل يجب أن نستحث الطالب الجامعى على الاطلاع والبحث والاستزادة مما جاء فى المراجع المختلفة والمصادر الرئيسية فى التعليم الجامعى ؛ لأنه تعليم نوعى تخصصى عال، يختلف -فى طبيعته- عن التعليم الإعدادى والثانوى، الذى يعتمد على الكتب المقررة . لكن، ينبغى أن يستثنى من ذلك بعض المواد المحددة التى تتطلب طبيعتها ذلك، كمواضع النصوص على سبيل المثال .

ومما يؤسف له أن جامعاتنا أصبحت الآن أميل إلى اعتماد فكرة الكتاب المقرر وعدم مقاومتها ومحاربتها ، إلا أننا نهيب بالأستاذ الجامعى الحق أن يقوم هو بذلك ، وبشكل شخصى مع طلبته ، فيعطيه أسماء المراجع الرئيسية لمادته، ويستحثهم على البحث والقراءة

فيها، حتى تطور تعليمنا الجامعى، ونعود به ونتفوق على ما كان عليه فى السابق، قبل تفشى المذكرات ، وظهور الدروس الخصوصية .

#### ٤- التقييم الموضوعى لتحصيل الطلاب ورفض المحاباة :

يجب أن يكون السلوك الفعلى لأستاذ الجامعة تطبيقاً للمبدأ الأخلاقى القائل «لاتخن من ائتمنك» ، فالمجتمع قد ائتمنه على القيام بتعليم شبابه، وتقييم تحصيلهم تقييماً موضوعياً، تتحقق فيه العدالة والمساواة بينهم جميعاً . وبناءً على هذا، سوف يوجههم المجتمع ويختارهم لأعمال دون أخرى. وما لم يكن التقييم موضوعياً نزيهاً ، خالياً من الأغراض والأهواء والمنافع الشخصية الضيقة ، فسوف يضار المجتمع ضرراً بليغاً. ولنا أن نتصور أستاذاً جامعياً أراد أن يجمال زميلاً له فى ابنه ، فيسر له أخذ الدرجات العليا فى المواد بحيث أصبح أول دفعته ، وعُيّن معيداً (أو أستاذاً مبتدئاً بالجامعة) تبعاً لذلك، وهو فى الواقع شديد الضعف فى مستواه العلمى، حيث كانت الدرجات المرتفعة التى حصل عليها لمجرد المجاملة، فكم تخسر الجامعة، وكم يخسر المجتمع من تصرف كهذا .. ؟ !! وكم تتدمر من نفوس طموحة لزملاء هذا الطالب ، الذين يرون أن تقديراتهم العلمية تتحكم فيها المجاملات الشخصية ، وليست العدالة الموضوعية.. وكثيراً ما يشبه موقف الأستاذ الجامعى بموقف القاضى، الذى نطلب فيه النزاهة والموضوعية والعدالة والمساواة .

#### ٥- الأمانة فى البحث والنقل والاقتباس :

من بين مهام الأستاذ الجامعى الأساسية قيامه بالبحث العلمى وبالتأليف . ويجب أن يلتزم سلوكه فى كليهما بالأمانة العلمية ، ويقصد بها هنا التزام الدقة والموضوعية والصدق، والبُعد عن الأهواء الخاصة والتعصب، أثناء البحث أو التأليف، على حد سواء. فواجب الأستاذ الجامعى هنا هو أن يستهدف الوصول إلى الحقيقة، وكشفها وإظهارها دون لوى لها، أو تحايل عليها، فإذا خرج من بحثه بنتيجة لايرضاها ، أو لايجب الاعتراف بها، ولم ينشرها وتجاهلها، فإنه هنا يكون قد خان الأمانة العلمية الواجبة فى البحث . كما أن الأستاذ الجامعى عندما ينقل نصاً عن غيره من المؤلفين ، أو ينقل معلومة دون أن يشير إلى ذلك صراحة ويوضح، فإنه يكون قد قام بسرقة علمية ، يستحق الإدانة عليها مادياً ومعنوياً ، مما ينتقص من قدره ومكانته. وقد يصل به الأمر إلى حد فصله من الجامعة ، ومن عضوية الجمعيات العلمية التى ينتمى إليها، إمعاناً فى رفض المجتمع لمثل هذا السلوك المشين .

### خلاصة فى خاتمة :

استهدفنا فى هذا المقال أن نضع تصورنا لما ينبغى أن يكون عليه الأستاذ الجامعى من خصائص شخصية ، وسمات إنسانية ، واستعدادات نفسية وعقلية. هذا ، إضافة إلى ما ينبغى أن يلتزم به فى سلوكياته وتصرفاته الشخصية والمهنية .

ولاندعى أننا قد أحطنا بكل ما ينبغى ذكره فى هذين الأمرين، بل إننا قد اكتفينا -فقط- بذكر بعض مما رأيناه ذات أهمية منهما فى ظروف الجامعة، التى نعيشها الآن، ونفعل بها، مشاركين فى همومها ومقلقاتها ، وذلك وفق ما يسمح به حيز المقال، فبدأنا بالحديث عن أهمية توافر المعرفة الواسعة فى مجال تخصص الأستاذ الجامعى ، ثم ضرورة توافر الذكاء فيه كقدرة عقلية هامة ، ثم ضرورة توافر قدر كبير من الطاقة الجسمية والنفسية له ، تقويانه على أداء مهام واجباته المختلفة ، ثم أهمية توافر ميله لمهنة التدريس الجامعى، حتى يمدّه بالدافع النفسى لأداء واجباتها على أفضل وجه يستطيعه . ثم تحدثنا عن ضرورة أن يتوافر للأستاذ الجامعى مكون أساسى من مكونات الشخصية، هو الضمير الحى الذى يسهم فى دفعه لأداء واجباته المهنية، ويحرس التزاماته الأخلاقية والإنسانية .

ثم انتقلنا -بعد ذلك- إلى سلوك الأستاذ الجامعى ، وبيننا أنه سوف يكون ترجمة لخصائصه الشخصية ، التى ذكرنا بعضها فى حديثنا السابق. وهكذا ، أشرنا إلى ضرورة أن يجسد الأستاذ الجامعى بسلوكه القدوة الصالحة التى نرجو أن يقتدى بها شبابنا ومواطنونا ، ثم ذكرنا ضرورة رفض الأستاذ الجامعى ومقاومته لظاهرة الدروس الخصوصية ، ولظاهرة انتشار المذكرات التى يعتمد عليها الطلاب فى تحصيلهم العلمى، ثم انتقلنا إلى ضرورة أن يكون تقييم الأستاذ الجامعى لتحصيل طلابه تقييماً موضوعياً عادلاً ، يرفض فيه ويقاوم ضغوط المحاباة والمصالح المتبادلة. ثم أشرنا -أخيراً- إلى ضرورة أن يتصف الأستاذ الجامعى، وهو يسلك فى دروب البحث أو التأليف، بالأمانة العلمية .

ولقد أعطينا -أثناء عرضنا لكل ذلك- شروحاً وأمثلة توضح ما نقول وتبرره، وتكشف الهدف منه وتبرزه .

\* \* \*

**المراجع :**

- ١- سيجموند فرويد . محاضرات تمهيدية جديدة فى التحليل النفسى ، ترجمة أحمد عزت راجح . القاهرة مكتبة مصر ، بدون تاريخ .
- ٢- فرج عبد القادر طه . علم النفس وقضايا العصر . القاهرة ، دار المعارف ، ١٩٨٨ ، (الطبعة السادسة) .
- ٣- فرج عبد القادر طه . علم النفس الصناعى والتنظيمى . القاهرة ، دار المعارف ، ١٩٨٨ (الطبعة السادسة) .
- ٤- موريس فيتلس . علم النفس المهنى ، ترجمة أحمد زكى صالح ، فى : ميادين علم النفس ، المجلد الثانى ، أشرف على تأليفه جيلفورد ، وأشرف على ترجمته يوسف مراد . القاهرة ، دار المعارف ، ١٩٥٦ .

## الأستاذ الجامعى و «الميثاق الأخلاقى للمشتغلين بعلم النفس فى مصر»

### عن الميثاق الأخلاقى :

«فى منتصف عام ١٩٩٥، صدر «الميثاق الأخلاقى للمشتغلين بعلم النفس فى مصر» عن «الجمعية المصرية للدراسات النفسية» و«رابطة الإخصائين النفسيين المصرية»، حيث تم نشره بعدد أبريل ١٩٩٥ من «مجلة دراسات نفسية» ويعدد مايو ١٩٩٥ من «المجلة المصرية للدراسات النفسية». كما أن «مجلة الثقافة النفسية» التى تصدر فى بيروت عن مركز البحوث النفسية بـلبنان قامت فى عدد أكتوبر ١٩٩٥ بنشره أيضاً، مع تقريبه كخطوة حضارية تتطلبها المهن النفسية، لا فى مصر وحدها بل فى سائر بلاد العالم المتحضر، وحثت البلاد العربية على اقتفاء أثر مصر فى هذا الشأن.

ولعل من نافلة القول أن نذكر أن الميثاق الأخلاقى للمشتغلين بعلم النفس معروفة ومنشورة فى كثير من بلاد العالم المتقدم، والذى حقق فيه علم النفس - بخدماته المتنوعة والمتشعبة - مكانة عالية؛ كما هو الحال فى الولايات المتحدة الأمريكية، وفى إنجلترا، وفى غيرها. ولقد كان وضع مثل هذا الميثاق الأخلاقى ونشره أملاً كبيراً راود المشتغلين بعلم النفس فى مصر زمناً طويلاً؛ منذ أن انتظم رواه الأوائل - من نصف قرن - فى «الجمعية المصرية للدراسات النفسية» وأعلنوا عن إنشائها، ومنذ المؤتمر الرابع لعلم النفس فى مصر «والذى عقدته «الجمعية المصرية للدراسات النفسية» فى كلية الآداب بجامعة عين شمس فى يناير من عام ١٩٨٨؛ حيث شكل المؤتمر لجنة من أساتذة علم النفس لوضع ميثاق أخلاقى للمشتغلين بعلم النفس؛ نظراً للحاجة الماسة إليه. إلا أن هذه الآمال لم تتحقق، وتلك الجهود لم تستمر ولم تتجفع لسبب أو لآخر - وظل الإحساس بالحاجة إلى هذا الميثاق يتزايد، إلى أن دعت «رابطة الإخصائين النفسيين المصرية» إلى ندوة ساهمت فيها «الجمعية المصرية للدراسات النفسية» حول «المعايير الأخلاقية للممارسة النفسية فى مصر». ولقد عقدت هذه الندوة، لمدة يوم واحد فى القاهرة (٢٨ / ٣ / ١٩٩٤)، حيث عرضت فيها أوراق وبحوث

---

\* نشر هذا المقال فى مجلة دراسات نفسية، المجلد الثامن، العدد ٤، أكتوبر ١٩٩٨، ص ٣٠٧-٣٣١٦.

مختلفة . وفى نهاية الندوة تشكلت لجنة لإعداد الميثاق الأخلاقى ، واختير لها فرج عبد القادر طه رئيساً . وطلب منها تكثيف الجهد، والبدء الفورى فى إعداد الميثاق، ومناقشة بنوده على أوسع نطاق بين المشتغلين بعلم النفس وأساتذته وأعضاء «الجمعية المصرية للدراسات النفسية» و «رابطة الإخصائين النفسيين المصرية». وفى هذه اللجنة بذل عبد الحميد صفوت إبراهيم جهداً كبيراً ؛ حيث كان -علاوة على عضويته فيها - يقوم بالأعمال التى تتطلبها الأمانة العامة للجنة . وبعد مناقشات مشروع الميثاق وإقراره فى صيغته النهائية من قبل «الجمعية المصرية للدراسات النفسية» و«رابطة الإخصائين النفسيين المصرية» ، تم نشره بمجلتيهما : على نحو ما سبق أن ذكرنا ، وبهذا استكملت إجراءات صدوره . وبدأت بعض مراجع علم النفس العربية تنشره كملحق لها، وبدأ -أيضاً- بعض أساتذة علم النفس يدرسون فى موادهم، لتوعية طلابهم بالأصول الأخلاقية الواجب الالتزام بها أثناء ممارستهم المهنية بعد تخرجهم ، بل أثناء دراستهم وتدريبهم أيضاً .

ولاشك فى أن «الميثاق الأخلاقى للمشتغلين بعلم النفس فى مصر» شأنه شأن المواثيق الأخلاقية النفسية الأخرى بدول العالم ، أو مواثيق المهن الأخرى التى صدرت بمصر، تحتاج بين الحين والآخر، إلى مراجعة تتمثل فى حذف أو إضافة أو تعديل فى بنوده وأجزائه ، وفق تطور الممارسات المهنية، وما يستجد فيها وعنهما من مشكلات وقضايا ، وما يطرأ على المجتمع وظروفه من تغيرات وتحولات؛ على نحو ما يحدث فى ميثاق جمعية علم النفس الأمريكية، على سبيل المثال .

#### الميثاق المصرى والأستاذ الجامعى :

يتكون نص الميثاق الأخلاقى للمشتغلين بعلم النفس فى مصر « من تمهيد واثنين وثمانين (٨٢) بنداً ، موزعة على ثمانية أقسام، هى :

- ١- مبادئ عامة : ويشتمل على (١٧) بنداً .
- ٢- القياس النفسى : ويشتمل على (١٣) بنداً .
- ٣- أخلاقيات البحوث والتجارب : ويشتمل على (١٤) بنداً .
- ٤- أخلاقيات التشخيص والعلاج : ويشتمل على (١٠) بنود .

- ٥- أخلاقيات التدريس والتدريب : ويشتمل على (١٤) بنداً .
- ٦- العمل فى المؤسسات الإنتاجية والمهنية : ويشتمل على بندين .
- ٧- الإعلام والإعلان والشهادة : ويشتمل على ستة (٦) بنود .
- ٨- حول تطبيق هذا الميثاق : ويشتمل على ستة (٦) بنود أيضاً .

#### بنود الميثاق الأخلاقى وسلوكيات الأستاذ الجامعى :

نظراً للقيمة والأهمية الكبرى، التى يضعها المجتمع على الأستاذ الجامعى فى تعليم وتكوين المواطن الصالح خلقياً، والكفاء علمياً ومهنياً ، فإننا نجد أن عين المجتمع تركز عليه فى سلوكياته للاطمئنان إلى صلاحيتها، وفى أخلاقياته للاطمئنان إلى سلامتها، وإلى صفاته الشخصية للاطمئنان إلى مناسبتها للمهمة الملقاة على عاتقه . وفى مقال لنا بعنوان «الأستاذ الجامعى : الإنسان والسلوك» (فرج عبد القادر طه : ١٩٨٩) أشرنا إلى بعض ذلك ؛ مثل ضرورة توافر الصحة النفسية والاعتزان النفسى، والضمير الحى، وأن يكون سلوك الأستاذ الجامعى تجسيدا حيا واقعيا للقدوة الصالحة ، وأن يرفض الدروس الخصوصية ، وأن يقاوم نشر المذكرات، وأن يكون موضوعيا رافضا للمحاباة أو المجاملة فى تقييمه لتحصيل طلابه ، ويعيد عن أى نوع من الاستغلال فى علاقاته بهم. وتعاملاته معهم كل هذا إضافة إلى ما ينبغى أن يتحلى به من أمانة فى البحث والنقل والاقتباس ...

فإذا ما انتقلنا إلى بنود «الميثاق الأخلاقى للمشتغلين بعلم النفس فى مصر»، وأقسامه ، وجدنا أن هذا الميثاق قد خصص أربعة عشر بنداً (١٤) منه تحت القسم الخاص بأخلاقيات التدريس والتدريب ، إضافة إلى أربعة عشر بنداً أخرى تحت القسم الخاص بأخلاقيات البحوث والتجارب، مما يشير إلى أن هذا الميثاق قد فطن إلى أهمية سلوك الأستاذ الجامعى، فخصص ما يزيد عن ثلث بنوده لتقنينه وتحديد ما يجب أن يتصف به هذا السلوك ، وما يلزم أن يحكمه من إطار أخلاقى، وقيم فاضلة ؛ حيث إن واجبات الأستاذ الجامعى تتركز -أساساً- فى التدريس والتدريب والبحث العلمى، كما نعلم جميعاً. ولئن بدت هذه البنود خاصة بالمشتغلين بعلم النفس، فإن من نافلة القول أن نذكر أن أغلبها ينطبق على المشتغلين بالعلوم الأخرى ، وقد يحتاج بعضها، لانتطاعه على العلوم الأخرى، إلى تعديلات وتحويرات شكلية ؛ لاتمس الجوهر الكامن فيها.

وهكذا : يبدأ الميثاق الأخلاقي -فى تمهيده- بالقول : « لكل مهنة - من المهن الهامة فى المجتمع- أخلاقيات ومبادئ وقواعد ومبادئ تحكم قواعد العمل والسلوك فيها ، وشروطه ، وما ينبغى التزامه من جانب المتخصصين فيها ، والممارسين لنشاطها . وهذا الميثاق الأخلاقي يعتبر دستوراً تعاهدياً بين المتخصصين ، يلتزمون ، وفقاً له ، بالسلوك الهادف إلى أداء مهنة عالٍ ، يترفع عن الأخطاء ، والتجاوزات الضارة بالمهنة ، أو يشتغلها ، أو بالإنسان الذى تستهدفه هذه الخدمة النفسية . ويكتسب هذا الدستور قوته واحترامه من قوة الالتزام الأدبى والإجماع الصادق على أهمية تنظيم هذه المهنة من جانب العاملين فيها ».

ويضيف الميثاق الأخلاقي ، فى مبادئه العامة ، فى البند الثانى : « يسعى الإخصائى النفسى إلى إفادة المجتمع ، ومراعاة الصالح العام ، والشرائع السماوية ، والدستور والقانون » وفى البند السادس : « يقيم الإخصائى النفسى علاقة موضوعية متوازنة مع العميل ، أساسها الصدق وعدم الخداع ... متجنباً شبهة الاستغلال أو الابتزاز » . وفى البند السابع : « لا يقيم الإخصائى النفسى علاقات شخصية - خاصة مع العميل - يشوبها الاستغلال الجنىسى ، أو المادى ، أو النفعى ، أو الأثانى » ، وفى البند السابع عشر والأخير من القسم الأول من الميثاق ، والخاص بالمبادئ العامة ، يقول الميثاق : « يسعى الإخصائى النفسى لأن تكون تصرفاته وأقواله فى اتجاه ما يرفع من قيمة المهنة النفسية فى نظر الآخرين ، ويكسبها احترام المجتمع وتقديره ، وينأى بها عن الابتذال والتجريح » . ولعل الأمر الذى لا يحتاج إلى زيادة بيان أو تأكيد هنا هو أن الإخصائى النفسى -فى البنود السابقة جميعاً- يدخل فى مقصوده أستاذ علم النفس بالجامعة ، كما أن العميل ، أو المستهدف من الخدمة ، يدخل فى مقصوده الطالب الجامعى .

وعندما ننتقل من هذه البنود والقواعد العامة ، وما بها من إشارات وتلميحات ، أو تصريحات عن الالتزامات الأخلاقية الواجبة على الإخصائى النفسى (وأستاذ علم النفس بالجامعة واحد منهم ) ، إلى ما هو أكثر مباشرة ودخولاً فى مجال أخلاقيات التدريس والتدريب ، كقسم مستقل من بنود الميثاق الأخلاقي ، فإننا نجد البند الأول يقول : « يبذل الإخصائى النفسى كل ما يستطيع لإعداد وتدريب المتخصصين الجدد فى علم النفس ، مع إسداء النصح والتوجيه المخلص لهم » . وفى البند الرابع نجده أكثر صراحة ووضوحاً ، حيث يقول : « يقدر الإخصائى النفسى الذى يعمل بالتدريس أو التدريب السلطة التى لديه على المتدربين أو الطلاب ، وعليه القيام بجهود متزنة لتجنب ممارسة سلوك ينتج عنه إهانة الطلاب ،



أو الخط من قدرهم». وفي البند السادس يقول : «يجب أن يترفع الإخصائي النفسى المشتغل بالتدريس عن التصرفات التى تسئ إليه أخلاقياً ؛ مثل إجبار الطلاب على القيام بأعمال المنفعة الخاصة ...». وفي البند السابع يقول : «يترفع الإخصائي النفسى المشتغل بتدريس علم النفس عن قبول أى مقابل مادي أو معنوى لما يقدمه للطلاب من محاضرات ، أو تدريبات أو إشراف ، بخلاف المرتب أو المكافأة التى تقدمها له جهة العمل». وفي البند التاسع من هذا القسم المتعلق بالتدريس والتدريب فى الميثاق، نجد ينتقل إلى بيان ما يجب علينا مراعاته عند تعيين أستاذ الجامعة فيقول : «يحرص الإخصائي النفسى المشتغل بتدريس علم النفس على مصلحة القسم الذى ينتمى إليه، وذلك بالاهتمام بضم أفضل العناصر على أسس موضوعية ، ودون مراعاة لاعتبارات المنافسة على المناصب الإدارية ، والتى قد تنتج عن هذا الاختيار». والأسس الموضوعية هنا تشمل -بلا شك- مدى الاتزان النفسى لعضو هيئة التدريس المراد تعيينه ، ومدى استمتاعه بالخلق القويم والصفات الشخصية الفاضلة ، علاوة على الكفاية العلمية والمهنية بطبيعة الحال .

أما عن أخلاقيات البحوث والتجارب - التى تعتبر من واجبات أستاذ الجامعة الأساسية- فإن الميثاق الأخلاقى يفرد لها عدة بنود يدرجها تحت قسم «أخلاقيات البحوث والتجارب» . فنجد البند الأول فى هذا القسم يقول : «يبتعد الإخصائي النفسى عن توجيه أهداف البحث لأغراض المجاملة ، أو لخدمة أهداف خاصة، أو للدعاية». وفي البند السادس يقول الميثاق : «يحرص الإخصائي النفسى على عدم استخدام سلطاته الإدارية ، أو نفوذه الأدبى، أو أساليب الإحراج ، أو الضغط على من يرأسهم ، أو على من تكون لديه سلطة أكاديمية عليهم ؛ كالطلاب ، أو المعيدى، أو المترددين للإرشاد أو العلاج ، وذلك لدفعهم للمشاركة فى (البحث) أو للضغط عليهم للاستمرار فيه، إذا رغبوا فى التوقف» .

ولعل ما عرضناه من نماذج لبنود الميثاق الأخلاقى يوضح حرصه وتنبيهه على ضرورة تحلى الأستاذ الجامعى بالخلق الحميد، والسلوك الرشيد، والاتزان النفسى الواضح، والبعد غاية البعد عن كل ما يمس النزاهة والأمانة ، وشبهة الاستغلال المادى أو المعنوى لطلابه... كما يوضح فى الوقت نفسه وينبه إلى أهمية الموضوعية ونزاهة الفرض، سواء عند إعداد الأستاذ الجامعى أو تعيينه أو ترقيته .

وليس هناك من شك فى أن أهمية وظيفة الأستاذ الجامعى تفرض علينا الحرص الشديد والالتزام الصارم بضرورة تطبيق ما جاء ببند الميثاق الأخلاقى، متعلقًا باختيار أستاذ الجامعة

وتدريبه وتعيينه وترقيته ، بناءً على معايير اجتماعية ، ومبادئ أخلاقية ، والتزامات أدبية، تنأى بأستاذ الجامعة عن الانحرافات السلوكية والأخلاقية، وتركز جهوده فى نفع طلابه، وتأصيل مؤلفاته ، والارتقاء ببحوثه ومستواه العلمى .

#### القيم الأخلاقية وإجبار عالم النفس واطسون على الاستقالة من الجامعة :

يعتبر العالم الأمريكى جون واطسون John B. Watson (١٨٧٨-١٩٥٨) من أعظم علماء النفس وأشهرهم فى العالم ، فهو مؤسس المدرسة السلوكية فى علم النفس ؛ حيث يعتبر كتابه « السلوكية Behaviorism » الذى صدر عام ١٩١٤ فى طبعته الأولى (وروجع بعد ذلك عدة مرات ، ولا زال منتشرًا ومتداولًا حتى الآن) دستور السلوكيين، وأساس فكرهم التقليدى فى علم النفس، وشاملاً للمبادئ الأساسية والتقليدية للاتجاه السلوكى المنتشر فى أنحاء العالم. وفى عام ١٩٠٩ ، عين أستاذًا Full Professor فى جامعة جونز هوبكنز Johns Hopkins University . فكان من أصغر أساتذة الجامعة سنًا ، وأنشطهم وأشهرهم باتجاهه الجديد فى دراسة علم النفس والسلوك . وفى عام ١٩١٥ ، اختير رئيسًا لجمعية علم النفس الأمريكية (ال APA) .

ويمثل ما كان صعود واطسون سريعًا وقويًا فى ميدان علم النفس، كان هبوطه سريعًا وستوطه مدويًا- على نحو ما يشير رايموند فانشر (Raymond Fancher : 1979 ; 321) - حيث انتهى تاريخه المهنى الجامعى فى خريف عام ١٩٢٠ بشكل مأساوى، عندما أجبرته جامعة هوبكنز على تقديم استقالته . فلقد تورط فى علاقة غير مشروعة مع تلميذته روزالى راينر Rosalie Rayner أدت به إلى الطلاق من زوجته الأولى والزواج منها. فقد رأت إدارة الجامعة أنه لايجوز الصفح عن سلوك من هذا النوع ؛ إذ يتعارض مع مكانة الجامعة واحترامها كمؤسسة تربوية . وقد ظل واطسون - هذا العالم العملاق - بقية حياته المهنية ، حتى وفاته فى عام ١٩٥٨ ، يزاوُل أعمالاً دون مستواه العلمى، وشهرته العالمية .

ومع قناعتنا بأن موقف الجامعة الأمريكية من واطسون- بسبب هذه الخطيئة الأخلاقية- كان سيختلف عنه فيما لو حدثت فى أيامنا هذه، إلا أننا أوردناها كمثال على مدى الخطورة فى تجاهل القيم والمعايير والأخلاقيات، التى يجب أن يتصف بها سلوك الأستاذ الجامعى وأن يخضع لها؛ خاصة فى مجتمعنا العربى. ومن هنا كان تركيز «الميثاق الأخلاقى للمشتغلين بعلم النفس فى مصر» كبيراً فى تصريحاته، أو تلميحاته، للقواعد والمبادئ التى يجب على

الأستاذ الجامعى أن يلتزم بها فى سلوكه ، وأن يراعيها فى تصرفاته ، وأثناء القيام بواجباته ، وفى مختلف علاقاته ، خاصة ما كان يرتبط منها بطلابه وتعليمهم وتدريبهم وتقييمهم .

### أستاذ الجامعة : أخلاق أم كفاية ؟

ركز «الميثاق الأخلاقى للمشتغلين بعلم النفس فى مصر» - كما رأينا- على أخلاقيات الأستاذ وضوابط سلوكه ومعاييرها باعتباره -فى الأصل- متخصصاً أنيطت به مهمة تعليم أجيال المتخصصين وتدريبهم ، واختيار من يصلح منهم للدراسات العليا وتعيينه وترقيته ليزامله ، أو يواصل واجبات الأستاذية من بعده .

وأستاذ الجامعة- على الأقل فى مصر - له حرية تكاد تكون مطلقة ، ودون رقيب إلا من ضميره - عندما يقوم بواجباته المختلفة ، فهو الذى يحدد موضوعات المادة التى يقوم بتدريسها ، ومراجعتها ، وهو الذى يضع امتحاناتها ثم يقوم بتصحيحها ، وهو الذى يدرب طلابه ، ويمتحنهم شفويًا وعمليًا ، ويضع لهم درجاتهم التى ينجحون وفقها ، أو يرسبون ... الأمر الذى يعنى أن المجتمع قد ائتمن هذا الأستاذ ، وأطلق يده فى أداء هذه المهمة الجليلة. ويجب على أستاذ الجامعة أن يكون عند حسن هذا الظن من جانب المجتمع ، ولا يجوز له أن يقابله بالنكران ، فيخون الأمانة ، أو يستهتر بأداء الواجب ، أو يستغل الطالب ويتربح منه ، سواء أكان ذلك فى الدروس الخصوصية ، أم المذكرات التى تسطح العلم ، وترهق الطالب بعبء مالى جديد ، إضافة إلى عبء المراجع العلمية ، أم فى أداء مصالح معينة ، أم فى تحقيق أغراض خاصة للأستاذ .. إلى آخر ما هنالك ، مما نسمع عنه فى الدردشات ، أو نقرأ عنه فى الصحف والمجلات.

ولعل من أهم واجبات أستاذ الجامعة حسن اختيار طلابه فى الدراسات العليا ، خاصة لدرجتى الماجستير والدكتوراة ، واللذين يتم فيهما الإعداد العلمى والمهنى لأستاذ الجامعة فى المستقبل ، حيث يكون بينهم المعيد والمدرس المساعد بالجامعة . وعادة -فى مصر على الأقل- تترك الحرية لأستاذ الجامعة فى اختيار طالبه للماجستير أو الدكتوراة ، وعادة ما يترك للطالب -أيضًا- اختيار أستاذه ؛ بمعنى أن يكون الاختيار متبادلاً بينهما . ومن هنا ، فإن التلاميذ محسب على أساتذتها ، إن أحسنت أو أساءت ، فيفخر بعضهم ببعض ، كما قد يتنكر بعضهم لبعض ويتنصل منه ، على أساس المحصلة النهائية لعلاقاتهم من زاوية نظر كل منهم .

وما يهمنا فى هذا المقام هو المعيار الذى ينبغى أن يختار الأستاذ على أساسه تلميذه . هل هو معيار الكفاية العلمية ؟ أم معيار السواء النفسى والخلقى ؟ أم هما ما ؟

نحن لا نشك فى أن من الأفضل الجمع بين المعيارين معاً : حيث لا يمكن لأستاذ المستقبل فى الجامعة أن يستغنى عن أى من المعيارين ، فالمستوى العلمى والمهنى لازم لحسن القيام بوظيفة التدريس والتعليم والتدريب والبحث ، كما أن المستوى الخلقى والالتزان النفسى لازمان أشد اللزوم للعلاقة الموضوعية النزهة والعادلة والبعيدة عن الاستغلال والمحاباة فى التقييم من جانب الأستاذ ، الذى نقوم بإعداده لتلاميذ المستقبل ، كما أنهما - أقصد المستوى الخلقى والالتزان النفسى ، ضمانات - إلى حد كبير - ضد الفساد والاستغلال والاستهتار الذى يلوث بعض الناس فى أدائهم لواجباتهم . وهكذا ، فإن القضية ليست مفاضلة - عند إعدادنا أو اختيارنا لأستاذ المستقبل بين الكفاية العلمية والمهنية وبين المستوى الخلقى والالتزان النفسى ، وإنما يقتضى الأمر ضرورة الجمع بينهما ، بمثل ما يقتضى المشى السليم وجود ساقين سليمتين ، حيث لا تكفى سلامة ساق واحدة .

ومن حسن الحظ أن إعداد الأستاذ الجامعى يستغرق سنوات طويلة ، يدرس فيها لدرجتى الماجستير والدكتوراة ، ومن ثم تتاح للأستاذ فرصة طويلة لاكتشاف عيوب تلميذه ، وسلبيات سلوكه ، وسوء أخلاقه إن كانت هذه الصفات تميزه . وهنا ، يمكن للأستاذ أن يتخلى عن تلميذه ، أو يكفى بحصوله على الماجستير ، مع نصحه فى الحالتين بنقله إلى مهنة أخرى غير التدريس فى الجامعة ، وذلك حتى لا يسيئ مستقبلاً إلى سمعة الجامعة ، وأيضاً إلى سمعة أستاذه فى الوقت ذاته باعتباره - فى نهاية المطاف محسوباً عليه ، كما سبق أن أشرت .

#### خلاصة فى الختام :

يعتبر صدور «الميثاق الأخلاقى للمشتغلين بعلم النفس فى مصر» فى منتصف عام ١٩٩٥ ، نقلة حضارية فى ميدان الخدمة النفسية فى مجالاتها المختلفة . ذلك أن تعقيب الأداء المهنى ، وإحاطته بسياج من الأخلاقيات الفاضلة المفصلة والموثقة والمعلنة فى الوقت نفسه ، أمر لا تستغنى عنه أية مهنة ، ذات شأن وأهمية فى المجتمع ، على نحو ما هو معروف ومتحقق فى الصحافة والطب والمحاماة ، وغيرها . ويدعونا هذا إلى التوعية ببند هذا الميثاق ونشره ، والتعريف بأهم ما جاء به على مستوى المجتمع عامة ، والمثقفين خاصة ، والمبتدئين فى دراسة علم النفس والتخصص فيه على نحو أخص وأولى : فأخلاقيات مزاوله المهنة ينبغى أن تسبق

الأداء المهني ذاته. بل إن الأداء المهني ذاته لا يحقق الفائدة المرجوة منه إن ابتعد عن القيم الأخلاقية اللازمة للمهنة : فالمحامى الذى يخون موكله ، والطبيب الذى ينتهز فرصة إجرائه لعملية جراحية ، فيسرق بعض أعضاء جسم المريض أثناءها لبيعها لمريض آخر يحتاجها ، والصحنى الذى يبتز مواطنًا ما وإلا شهر به فى صحيفته دون وجه حق، والإخصائى النفسى الذى لايرعى حقوق عميله ، ولايحافظ على أسرارهِ، فيحاول ابتزازه عن طريق التلويح بإفشائها، والأستاذ الذى يستغل سلطته على تلاميذه ... كل هؤلاء ، وأمثالهم فى المجتمع، يضرونه أضعاف ما يفيدونه .

ولقد اخترت فى هذا المقال أن أركز على توصيات الميثاق الأخلاقى المصرى للمستغفلين بعلم النفس وتحديداته -تصريحاً أو تلميحاً- للأخلاقيات التى يجب أن يلتزم بها أستاذ الجامعة ، راجياً أن تتاح لى فرص أخرى للحديث عن جوانب أخرى من هذا الميثاق .

#### المراجع :

١- فرج عبد القادر طه . الأستاذ الجامعى- الإنسان والسلوك ، مجلة علم النفس . القاهرة ، الهيئة المصرية العامة للكتاب ، عدد . ١١ . سبتمبر ١٩٨٩ ، ١٨-٢٤ .

٢- فرج عبد القادر طه . كلمة تمهيدية لتقديم الميثاق الأخلاقى للمستغفلين بعلم النفس فى مصر، مع نص الميثاق . المجلة المصرية للدراسات النفسية . القاهرة، الجمعية المصرية للدراسات النفسية ، العدد : ١٢ ، مايو ١٩٩٥ ، ١١١-١٢٧ .

٣- الميثاق الأخلاقى للمستغفلين بعلم النفس فى مصر . مجلة دراسات نفسية . القاهرة ، رابطة الإخصائيين النفسيين المصرية ، المجلد الخامس ، عدد : ٢ . إبريل ١٩٩٥ ، ١٨١-١٩٦ .

٤- Fancher , E. F. . Pioneers of Psychology. New York - London , Norton & Company 1979 .

#### تعليق :

نحن نسمع كثيراً ، ونقرأ فى الصحف عن أساتذة جامعة محبوسين رهن التحقيق، أو صدرت ضدهم أحكام بالسجن فى قضايا تمس خيانة الأمانة وسوء السلوك والأخلاق واستغلال النفوذ. ويتصادف -بعد الفراغ من كتابة هذا المقال- أن تنشر جريدة الأهرام الصادرة فى ٢١ يوليو ١٩٩٨ ، فى صفحة ٣٤ الخبر التالى :

القبض على أستاذ بإحدى كليات جامعة (...) استغل عمله بالكونترول لمساومة الطلاب  
الراشدين لإنجاحهم :

كتب - محمد شعير :

أقلت مباحث الأموال العامة القبض على أستاذ جامعى بإحدى كليات جامعة (...) لانتهاجه باستغلال موقعه الوظيفى ، كعضو بهيئة الكونترول بالكلية ، للحصول على مبالغ مالية على سبيل الرشوة من الطلبة الراشدين ، مقابل التدخل لإنجاحهم فى المواد التى رسبوا فيها ، وتولت النيابة التحقيق .

وكانت المعلومات قد وردت إلى مدير الإدارة العامة لمباحث الأموال العامة تفيد قيام الأستاذ الجامعى بمساومة طلاب الكلية للحصول على مبالغ مالية كبيرة بحكم عمله ضمن هيئة الكونترول مقابل إنجاحهم ، وأكدت تحريات ضباط إدارة مكافحة جرائم الرشوة واستغلال النفوذ بالتنسيق مع ضباط حرس جامعة (...) أن الأستاذ الجامعى يتمتع بسمعة سيئة داخل محيط عمله بالكلية ، وأنه اعتاد استغلال سلطاته الوظيفية فى الاتصال بالطلاب الراشدين لتحقيق الاستفادة المادية من ورائهم ، وتأكدت المعلومات ببلاغ تقدمت به طالبة بالفرقة الثانية بالكلية بأن الأستاذ الجامعى تقاضى مبلغ ٤ آلاف جنيه ، وأكدت المراقبات السرية ، التى رصدتها مباحث الأموال العامة ، بأن المتهم سبق له الحصول على مبالغ مالية أخرى من الطالبة ، وأنها تقدمت ببلاغها رافضة الخضوع لمساومته ، وتم إعداد كمين لضبط المتهم ، حيث ألقى القبض عليه متلبساً داخل مطعم شهير بميدان التحرير ، بعد أن أكد للطالبة أنه سيعضن لإنجاحها فى المواد التى ادعى رسوبها فيها . وعثر معه على أرقام جلوس لبعض الطلبة والأرقام السرية المناظرة لها ، كما تم ضبط مبالغ مالية كبيرة بحوزته لم يتمكن من تحديد مصدرها وتولت النيابة التحقيق .

## علم النفس الإيجابي وسعادة الإنسان \*

### البحث عن السعادة:

إن تحقيق السعادة سواء أكان للإنسان الفرد، أم للجماعة المجموعة، أم للفئة المحددة، أم للمجتمع المعين، أم للبشرية ككل، كان، وسيظل، الهدف الأسمى الذي يسعى لتحقيقه المبدعون؛ من فلاسفة ومفكرين، وعلماء وفنانين.

هذا، وفي مقال تحت عنوان طريف يقول: "إذا كنا إلى هذا الحد أغنياء، فلماذا لسنا سعداء؟" "If We Are So Rich, Why Aren't We Happy?" يطرح كاتبه ميهالي شيكزينتميهالي Mihaly Csikszentmihalyi رؤيته للإجابة عن هذا التساؤل المحوري في أحد أعداد العام الأخير من القرن الماضي لمجلة الاختصاصي النفسي الأميركي American Psychologist الصادر في تشرين الأول / أكتوبر من عام ١٩٩٩ (ص ٨٢١ - ٨٢٧).

وفي التمهيد لمقاله يشير الكاتب إلى أن إجابات هذا التساؤل قد تراوحت بين طرفي نقيض: أحدهما هو الطرف المادي الصرف Materialist Extreme والذي يرى أن السعادة تتحقق من خلال الظروف المادية الخارجية، بينما الطرف الآخر هو الطرف الروحي الخالص Spiritual Extreme وهو الطرف الذي يرى أن السعادة إنما تتحقق عن طريق اتجاه الفرد العقلي Mental Attitude. كما يضيف الكاتب أن علماء النفس قد اكتشفوا حديثاً هذا الموضوع ومدى أهميته لعلمهم (بصفته أحد هؤلاء العلماء). وأن البحوث العلمية في هذا الشأن تؤيد كلا من الموقفين (الماديين والروحيين)، وإن كانت النتائج تؤيد الجانب الروحي بدرجة أقوى وأشد.

وفي هذا المقال إشارة إلى المعلومات والأفكار والرؤى التالية:

- ١ - أن ديفيد هيوم David Hume وغيره يرون أن تحقيق السعادة يعتبر أساس كل من دوافع الفرد، والرفاهية الاجتماعية.

\* نشر هذا المقال بمجلة "الثقافة النفسية المتخصصة" اللبنانية، عدد ٥٨، مجلد: ١٥، أبريل ٢٠٠٤، ص ٣٢ - ٣٤.

٢ - أن جون لوك John Locke يقول إننا نطلب الخير في تحقيق اللذة وزيادتها، أو تخفيض الألم وإنقاصه، إذ أن الشر يكون في ما يؤدي إلى الألم وزيادته وانتقاص اللذة. ويقول هذا يكون متفقاً مع هيوم إلى حد كبير.

٣ - أن الفلاسفة النفعيين التاليين لجون لوك مثل جيرمي بنتام Jermy Bentham وزملائه يرون أن المجتمع الجيد هو ذلك المجتمع الذي يهيئ السعادة القصوى للعدد الأكبر من الناس.

٤ - أن فلاسفة اليونان من أمثال أرسطو قد لاحظوا أنه على الرغم من أن الناس تعطي قيمة كبرى لأشياء كثيرة، مثل الصحة، والشهرة، والممتلكات؛ إذ يعتقدون أنها تجعلهم سعداء، إلا أن السعادة تقدر لذاتها. فالسعادة هي الجوهر الوحيد الذي يبحث عنه الإنسان لذاته. فجلب السعادة وزيادتها هما أساس كل رغبة؛ وبالتالي فإن نشر السعادة ودعمها يكونان مسؤولية كل حكومة صالحة وجديرة بحكم شعبها.

٥ - أنه مع اعتراف العلوم الإنسانية بأن السعادة هي الهدف الرئيسي للحياة، إلا أننا لا نتقدم إلا ببطء في فهم: مم تتكون السعادة نفسها؟. وربما كان ذلك راجعاً إلى أن انتشار فلسفة النفعيين قد تزامن مع بداية التقدم الهائل في الصحة العامة، وفي إنتاج السلع وتوزيعها، مما جعل معظم من يهتمون بمثل هذه الأشياء يفترضون أن الزيادة في اللذة والسعادة إنما تأتي من زيادة الوفرة المادية، ومن زيادة تحكمنا في البيئة، وفي ضبط الإنتاج والسلع. ولقد أدت الثقة الزائدة في التكنولوجيا في الغرب، وخاصة الولايات المتحدة الأميركية، إلى اعتقاد الناس أن المادية المتمثلة في توفير الصحة، وإطالة الحياة، واكتساب الثروات، وتملك السلع الاستهلاكية هي الأساس للحياة السعيدة.

٦ - ومع كل هذا، فإن الاحتكار الذي نراه من المادية، كأيديولوجيا حاكمية، أدى إلى نوع من ابتذالها، وأضعف كثيراً من مصداقيتها التي اكتسبتها يوماً ما. ففي الاستخدام الحالي لا تعدو المادية أن تكون مذهباً للمتعة الفارغة الطائشة، ودعوة لعمل أي شيء بغض النظر عن عواقبه. فقد صارت قناعة بأن ما يجلب السعادة في هذه اللحظة يستحق أن تعمله دون تردد. وهكذا بعدت جداً في المعنى الذي صارت إليه عن النظرة الأصلية للماديين، مثل جون لوك، والذين كانوا على وعي كبير ببعثية البحث عن السعادة وطلبها بدون ضوابط. فقد كانوا يبحثون عن السعادة مع التعقل والتدبر، مؤكدين على أن الناس لا ينبغي



أن يخطئوا في البحث عن السعادة الحقيقية بطلب السعادة الوهمية. فقد كانت مادية أبيقراط Epicurus - على سبيل المثال - مبنية بشكل حاسم على التمييز في الإشباع. فكان يرى أن كل ألم يعتبر شراً، إلا أن هذا لا يعني أن على الإنسان دوماً أن يتجنب الألم، إذ أنه من المنطقي أن يتحمل الإنسان الألم ويصبر عليه الآن، ليتجنب ألماً أشد في المستقبل. فلقد كتب لصديقه مينوكيوس Menoeceus يقول: "إن بداية الخير وأعظمه هو التعقل والتدبر والاقتصاد، فهذه أكثر قيمة حتى من الفلسفة". فمنها تشتق كل الفضائل. فالتعقل يعلمنا كيف يستحيل العيش في سعادة بدون مراعاة الحكمة والفضيلة والعدالة .. في الحياة، ومن الواضح أن هذه ليست صورة مذهب أبيقراط وفلسفته التي يتشبث بها الناس الآن. فالرأي الشائع يعتبر أن لذة الرفاهية المادية ينبغي اقتناصها حيث يمكن وجودها، وأنها فقط (لذة الرفاهية المادية) هي التي تؤدي إلى تحسين حياة الفرد.

٧ - أما الآن، ونحن في نهاية الألفية الثانية، فقد أصبح واضحاً أن الحل ليس بهذه البساطة. إذ أن مواطني المجتمعات الغربية الأغنى والأكثر تصنيعاً يعيشون عصرًا لم يسبق مثله من الغنى، وفي ظروف كانت تتصورها الأجيال السابقة غاية في الراحة إلى حد الترف، وأنهم يعيشون في أمن وأمان، وأن أعمارهم قد تضاعف طولها عما كان يعيشه أجدادهم. ومع هذا - وبغض النظر عن كل هذا التحسن في الظروف المادية - فإنه لا يبدو أن الناس أصبحت أكثر رضا عن حياتهم عما كانوا عليه في السابق؛ وقت أن كانت المعيشة أصعب وأشق.

٨ - أن الشواهد غير المباشرة على أن الحياة في الولايات المتحدة الأميركية - في أيامنا هذه - ليست أسعد من حياة أسلافنا السابقين قد أتت من الإحصائيات السابقة عن الأمراض الاجتماعية؛ فالإحصائيات والأرقام تشير إلى أن معدل جرائم العنف، وتحطم الأسر، والشكاوى السيكوسوماتية، قد تضاعف مرتين أو ثلاث مرات عن معدلها الذي كانت عليه الحال عند منتصف القرن العشرين. فلو كانت الرفاهية المادية تؤدي إلى السعادة؛ فلماذا إذن لم تساعدنا الحلول الرأسمالية، ولا تلك الاشتراكية؟ ولماذا يقشل كثيرون في النوم بدون الاعتماد المتزايد على المخدرات، وبالمثل للهروب من الملل والاكتئاب؟ ولماذا يمثل كل من الانتحار والإحساس الموحش بالوحدة مشكلة للسويد "التي طبقت أفضل المبادئ الاشتراكية لتحقيق وتضمن لشعبها أفضل أمان مادي"؟.

٩ - أما الشواهد المباشرة على الغموض الذي يكتنف العلاقة بين الرفاهية المادية والسعادة الذاتية فتأتي من الدراسات التي قام بها علماء النفس والعلوم الاجتماعية، والتي بدأت مؤخرًا لبحث ظاهرة السعادة بعد أن تأخرت كثيرًا بسبب الظن أن السعادة أبسط من أن يتناولها العلماء بالدراسة. ومن مثل هذه الدراسات تبين - على سبيل المثال - أن مواطني ألمانيا واليابان؛ وهما دولتان يزيد معدل الإنتاج في كل منهما عن ضعف نظيره في أيرلندا قد عبروا عن مستويات أقل كثيرًا من السعادة. وأن امتلاك وفرة من المال للإنفاق منه لا يؤدي بالضرورة إلى الشعور بالسعادة الذاتية كما أثبتته دافيد ج. مايرز (David G. Mayers) (1993)؛ حيث انتهى إلى نتائج توضح أنه على الرغم من أن زيادة الدخل الشخصي في الولايات المتحدة الأميركية قد تضاعف بين عامي ١٩٦٠ و ١٩٩٠، إلا أن نسبة الناس الذين يصفون أنفسهم كسعداء جدًا بقيت دون تغيير عند ٣٠% تقريبًا.

١٠ - ومع أن الدلائل تشير إلى أن العلاقة بين الرفاهية المادية والسعادة إنما هي في أحسن أحوالها ضعيفة؛ إلا أن معظم الناس يتشبثون بفكرة أن مشكلاتهم تحل فقط لو أن عندهم "مالًا أكثر". ففي دراسة مسحية أجريت بجامعة ميتشيجان؛ عندما سئل الأفراد عما يمكن أن يحسن نوعية حياتهم كانت الإجابة الأولى والرئيسية (التي احتلت المقام الأول) هي "مالًا أكثر"، على نحو ما يذكر كامبل (1981) Campbell.

١١ - "أنه بعرض كل الحقائق السابقة، يبدو أن من أهم الواجبات التي تلقى على عاتق علماء النفس هي أن يحسنوا فهم ديناميات السعادة، ويحسنوا أيضًا إيصال رؤاهم ونتائج بحوثهم إلى عامة الناس كلهم. فإذا كانت مهمة علم النفس الأساسية هي المساعدة في تخفيف آلام الناس وأوجاعهم، وزيادة سعادتهم؛ فعلى علماء النفس إذن أن يحاولوا منع الوهم الحاصل عند الناس عندما يكتشفون أنهم أضاعوا حياتهم في صراع من أجل الوصول إلى أهداف لا يمكنها أن تشبع حاجاتهم، ولا أن ترضي رغباتهم. فيجب على علماء النفس أن يمدونا ببدائل تؤدي بنا في نهاية المطاف إلى حياة أكثر نفعًا في الواقع (جديرة بأن تعاش)" (ص ٨٢٣ من المقال).

١٢ - ثم يطرح الكاتب بعد ذلك رؤية في غاية القيمة والأهمية والعمق والمنطقية معًا؛ عن الأسباب والعوامل التي لا تجعل من المتمتعين بالميزات المادية المتاحة بالضرورة سعداء؛ في حين يرى غالبيتهم أنها في غاية الأهمية لجلب السعادة التي يتوقون إليها. وفي

هذه الرؤية يشير إلى الحقيقة الواقعية والمعروفة بتصاعد الآمال والطموحات Escalation of Expectations؛ والتي تلخص في أن الناس لو اجتهدت ووصلت إلى ما تصبو إليه من تحقيق مستوى من الدخل والغنى، ظانين أنه سوف يحقق لهم السعادة، فإنهم سرعان ما يتعودون عليه؛ وعند ذلك يبدأون في مرحلة من التوق الشديد للمستوى التالي من الدخل أو التملك (أو الصحة الجيدة..). ففي استفتاء أجرته "شيكاغو تريبيون" Chicago Tribune عام ١٩٨٧ قال الناس الذين كانت دخولهم أقل من ثلاثين ألف دولار سنوياً إن دخل خمسين ألف دولار سيحقق أحلامهم؛ بينما قال الذين كانت دخولهم فوق المائة ألف دولار إنهم يحتاجون إلى مائتين وخمسين ألف دولار حتى يشبعوا رغباتهم. ولقد أكدت كثير من الدراسات أن الأهداف والطموحات تتصاعد باستمرار بمجرد الصعود إلى المستويات الأقل.

وهكذا فإن "الحجم الموضوعي The Objective Size" للدخل ليس هو الذي يحدد قيمته لدى الفرد، بل إن الذي يحدد قيمته إنما هو الاختلاف بين الأفراد في مستويات تهيؤ كل منهم واستعداده النفسي، وهما أمران متغيران بطبيعتهما. كما يشير الكاتب إلى عامل آخر شديد الأهمية في عدم جعل الميزات المادية المتاحة للناس بالضرورة تكفل السعادة لهم؛ هو أن الناس عندما تتفاوت دخولهم فإنهم يقيمون ما يمتلكون ليس بالنسبة لاحتياجاتهم الفعلية للمعيشة المريحة، بل بالمقارنة مع من يمتلكون الأكثر. وهكذا يحس الموسرون الفقر نتيجة مقارنة أنفسهم بالأغنياء جداً؛ فيكون نتيجة ذلك إحساسهم بعدم السعادة. وهذه الظاهرة من "الحرمان النسبي Relative Deprivation" كما يرى مارتن (1981) Martin وويليامز (1975) Williams تبدو أنها نزعة عامة وشائعة. وفي الولايات المتحدة؛ فإن التفاوت بين معدلات الدخل العالية وغيرها يزداد اتساعاً، الأمر الذي لا يبشر بخير بالنسبة لمستقبل السعادة عند الشعب.

ويورد الكاتب سبباً آخر غير السببين (الململين) الذين ذكرناهما، هو أنه لو كان الغنى والشهرة محل تقدير؛ فإن أحداً لم يزعم أن الأمور المادية وحدها كافية لجعلنا سعداء. فالظروف الأخرى: مثل الحياة العائلية المرضية، وتوافر أصدقاء حميمين، وامتلاك وقت للتعبير عن الميول والهوايات وإشباعهما، هي كلها أمور مرتبطة بالسعادة على نحو ما يشير مايرز (1993) Myers ومايرز ودينر (1995) Myers & Diener وفينهوفن (1988) Venhoven.

فالميزات المادية من الصعب ترجمتها إلى مكاسب اجتماعية ونفسية: إذ أن الواقع يقول إنه إلى الحد الذي يوجه الفرد نشاطه واهتمامه إلى أهداف مادية Material Goals يكون من المتوقع أن تضعف الحساسية لغيرها من الأمور التي تجلب المتعة فتصبح الصداقة، والفن، والأدب، وجمال الطبيعة، والدين، والفلسفة أقل إمتاعاً. لقد كان ستيفن ليندر (1970) Stephen Linder عالم الاقتصاد السويدي أول من أوضح أنه كلما زادت قيمة الدخل؛ وبالتالي قيمة جهد ووقت الفرد، كلما بدا كل شيء أنفه من أن يضئ فيه وقتاً يقتطعه على حساب جمع المال وصناعة الغنى. وبالتالي فإن الفرد عندما يلعب مع طفله، أو يتواجد في لقاء أسري أو يقرأ شعراً .. فإن هذا يصبح عبئاً كبيراً جداً عليه. لما يؤدي إليه من ضياع وقت كان أحرى أن يستغله في ما يعود عليه بالمال؛ وبالتالي يفضل التخلي عن مثل هذه الأمور "الحمقاء" من وجهة نظره. وبالتالي يصبح من يُقدّر العائد المادي فقط، أعمى عن إدراك أية متعة غيره، ويفقد بالتالي القدرة على الشعور باللذة والمتعة من المصادر الأخرى. ومثل أي إدمان بصفة عامة؛ فإن الميزات المادية في أول الأمر تُجمل نوعية الحياة. ومن أجل هذا نتصور أن زيادة الميزات المادية سوف تكون أفضل. لكن الحياة نادراً ما تسير منتظمة في اتجاه واحد في معظم الأحوال. فما هو جيد في كميته الصغيرة سرعان ما يصبح عادياً مألوفاً فاقد الطلاوة، وبالتالي ضاراً في جرعاته الأكبر، كما يحدث في إدمان المواد المخدرة.

١٣ - ويشير كاتب المقال أيضاً إلى أن هناك عوامل من الزمن السابق كانت الناس تقدروها كثيراً، وكانت تعطي لحياة الفرد قيمة ومعنى، ونجاحاً ومتعة، وتجعل الناس معجبين به ومقدرين له مثل: كونه مخلصاً، أو شخصاً عاقلاً، أو طيباً، أو أسطى ماهراً، أو بطلاً شجاعاً، أو مواطناً صالحاً، أو مستقيماً خيراً، حسن السلوك والسير .. لكن في أيامنا هذه أصبح إرجاع كل شيء إلى المعايير المادية شائعاً، بحيث أصبح "الدولار" هو المقياس الغالب لتقييم كل جوانب النشاط الإنساني. فأصبحت قيمة الفرد ومنجزاته محددة في الثمن الذي تساويه (أو تجلبه) في ميدان البيع والشراء (في السوق).

ونحن لا نملك إلا الإعجاب بكاتب هذا المقال (شيكزينتميهالي) عالم النفس الأميركي الفيلسوف (الذي يعمل في جامعة Claremont Graduate University) ولا نملك إلا أن نوافقه في ما يرى، وأن نشاطه ما يقول، وأن نوصي بقراءة مقاله كاملاً في ما أشرنا إليه من مصدر لمزيد من الدقة في التعرف على رؤيته، وتوثيق مصادره، والإحاطة بمراجعته.

ومع أن مقاله قد استوحاه من واقع المجتمع الأمريكي وظروفه، إلا أن أغلب ما جاء فيه يصدق بنفس الدرجة تقريباً على معظم المجتمعات، والدول الكائنة في العالم، ومنها مصر والوطن العربي بطبيعة الحال. فالتبيعة البشرية يحيطها سياج من الوحدة يجمعها ويمائل بينها - سواء في الشرق أو في الغرب - فتبدو قوانينها وتجلياتها شبه موحدة متماثلة.

وإذا كان عالم النفس الأميركي في مقاله هذا - كما أشرنا - يرى ذلك ويعلمه في أواخر القرن العشرين مركزاً على ما هو كائن في بلده ومجتمعه، ومنطلقاً منه إلى المجتمع البشري عامة، فإن الأديب الفلسطيني "إسحق موسى الحسيني" قد سبقه بحسه الاجتماعي، واستبصاره العميق، ووعيه الشديد، إلى إيجاز وإبراز أقيم ما قال هذا العالم الفيلسوف وطرح من رؤى وأفكار، وذلك قبله بستة عقود من الزمان في قصته "مذكرات دجاجة" والتي قدم طبعها الأولى عام ١٩٤٣، حيث نقرأ في طبعها الأخيرة عام ٢٠٠٣ في الصفحة ٩٣ عن ضلالات الخلق (قاصداً الإنسان في مجموعه)؛ ما نصه:

"ومن ضلالاتهم أن المادة هي سبيل السعادة الوحيد. فمن كثر ماله كثرت سعادته. وهذه ضلالة من أخطر الضلالات على المخلوقات. فالمادة ما كانت ولن تكون مصدر السعادة. قد تكون مصدر نعيم جسمي آني لبعض المخلوقات. ولكن أكثر الذين تتضخم أموالهم إنما يجمعون المادة لمجرد حبهم إياها. ومن أحب شيئاً استهان بجميع الوسائل الشريفة في سبيل إحرازه، وبذل كرامته ومروءته في سبيل الاحتفاظ به".

فما من شك في أن الأمور المادية - في أيامنا هذه - أصبحت السبب الأول وراء شقاء البشرية، في ما تثير من حروب تقوم بها أغنى الدول ضد أفقرها، وأقواها ضد أضعفها، متذرة في ذلك بأوهى الأسباب وأبعدها عن الحق والحقيقة، وذلك لتغطية جشعها المادي في تكديس الثراء عندها، وحرمان الآخرين من قوتهم وقوتهم وأمنهم، ضاربين بأنبل الأخلاق عرض الحائط؛ ومهيلين التراب على القيم الضرورية من عدالة ورحمة وصيانة كرامة الإنسان وأمنه؛ وكل ما من شأنه رفع مستوى سعادة الإنسان، وتقديم المجتمع.

كما أننا نجد من يعيش حياة عائلية تعيسة، أو من نكب في أسرته، أو في فقد عزيز لديه، أو في مرض عضال، أو في هجر الأهل والأحباب ومواطن الذكريات، دون أمل في لقاء.. كل هؤلاء يفتقدون استمتاعهم بمتع الحياة المتعددة، ويحرمون من الاستمتاع بلذة السعادة ومذاقها، بل إننا كثيراً ما نجد من قضى نحيبه حسرة على عزيز فقده، أو على شيء ضاع منه أو أضاعه.

### علم النفس الإيجابي:

يبدو أن مقال ميهالي شيكزينتميهالي - موضوع حديثنا السابق - كان بمثابة التيشير ببلورة اتجاه جديد في علم النفس لم يمس عليه سوى بضع سنين قليلة هو "علم النفس الإيجابي Positive Psychology". فقد قدم شيكزينتميهالي مع زميل له من جامعة بنسلفانيا هو مارتن سيليجمان Martin Seligman مقالا نشره في عدد كانون الثاني / يناير من عام (٢٠٠٠) في المجلة نفسها American Psychologist كافتتاحية للألفية الثالثة، ولعدد في الوقت نفسه؛ وذلك بعنوان "علم النفس الإيجابي: تقديم Positive Psychology: An Introduction". ويمتاز طرحهما وتأصيلهما لهذا التوجه الجديد، أو الاتجاه الجديد في علم النفس بالعقلانية الرفيعة والمنطق السديد والإقناع الشديد. وفيه يقولان: "إنه مع دخول ألفية جديدة يواجه الأميركيون بخيار تاريخي. فقد أصبحت الولايات المتحدة الأميركية وحدها على قمة القيادة الاقتصادية والسياسة للعالم، مما يتيح لها استمرارها في زيادة ثرائها المادي Material Wealth في حين تتجاهل الحاجات الإنسانية Human Needs لشعبها، وأيضاً لبقية شعوب العالم. ومثل هذا الطريق يحتمل أن يؤدي إلى زيادة الأنانية، واتساع الفجوة بين الأكثر غنى والأكثر فقراً (من الشعوب) وفي نهاية الأمر يؤدي إلى الاضطرابات واليأس. وفي مثل هذه الظروف يمكن للعلوم الاجتماعية والسلوكية أن تلعب دوراً هاماً وكبيراً. فهي يمكن أن تطرح رؤية للحياة الطيبة (الخيرة)، وكيف يمكن أن تصبح الحياة مفهومه ومرغوبة وجذابة في الواقع (المعاش)، فهي (هذه العلوم) يمكن أن تشير بالأفعال والأنشطة التي تؤدي إلى السعادة والرفاهية للجميع، وإلى تنشئة أفراد إيجابيين ومجتمعات مزدهرة. فيجب على علم النفس أن يكون قادراً على أن يساعد في بيان أي الأسر تنتج أطفالاً ناجحين، وأي مؤسسات العمل تحقق أقصى رضا بين العمال، وأي السياسات والإجراءات تؤدي إلى بذل أقصى جهد في العمل والإنتاج من جانب المواطنين، وكيف يمكن أن تصبح حياة الناس جديرة بأن تعاش (محققة للخير والمتعة)".

كما يضيفان "إن علماء النفس حتى الآن لديهم معرفة ضئيلة عما يجعل الحياة تستحق أن تعاش. كما أن فهمهم قليل عن كيفية حياة الناس وظروف الشدة والمعاناة التي يكابدونها. ومن ناحية ثانية، فإن علماء النفس يعرفون القليل جداً عن كيفية نجاح الناس العاديين عندما تكون الظروف أكثر سوءاً. فعلم النفس، ومنذ الحرب العالمية الثانية، قد أصبح - على نطاق واسع - علماً للعلاج. فقد ركز على إصلاح التدمير اللاحق بأداء الإنسان لوظائفه -

كما هو الحال - في النموذج المرضي. وهذا التركيز - تقريباً - على أسباب الأمراض وأعراضها وعلاجها إنما يهمل ما يتعلق (من علم) بالفرد الواعد، والمجتمع المزدهر، ولذا فإن هدف علم النفس الإيجابي هو البدء في إحداث تغيير في تركيز علم النفس من الانهماك في عمليات إصلاح (علاج) الأشياء السيئة في الحياة إلى - أيضاً - بناء خصائص تمتاز بالإيجابية. وهكذا يكون مجال علم النفس الإيجابي على مستوى الموضوع هو البحث عن الخبرات والتجارب ذات القيمة والفائدة المرغوبة: حسن الحال، والرفاهية، والسعادة، والاطمئنان، والرضا (عن الماضي)، والأمل والتفاؤل (في المستقبل)، والسعادة والانطلاق (في الحاضر). أما على المستوى الفردي؛ فهو موضوع وبحث عن السمات والخصائص الإيجابية للأفراد: القدرة على الحب والعمل، والشجاعة والجرأة، والمهارة في العلاقات الاجتماعية، وتذوق الجمال والاستمتاع به، والمثابرة، والتسامح، والأصالة، والعقلية المستقبلية، واحترام القيم الروحية، والموهبة العالية، والحكمة. في حين أنه على المستوى الجماعي يكون موضوعاً وبحثاً عن القوى والمؤسسات التي تدفع نحو المواطنة الصالحة: الإحساس بالمسؤولية وتقديرها، وتقديم الرعاية والعون للمحتاج، والإيثار، ودماثة الخلق، والاعتدال، والتسامح، والقيم الأخلاقية للعمل". (Seligman & Csikszentmihalyi: 2000, 5).

إن العالمين الأميركيين يعرضان مجال علم النفس الإيجابي هنا كتوجه علمي، أو لنقل صراحة كمدرسة نفسية علمية، نتنبأ بأن يكون لها شأن كبير مستقبلاً في علم النفس، بوصفها دعوة لتركيز علم النفس، إلى جانب علاج وإصلاح الجوانب المرضية في الحياة والأفراد، على دراسة وتحقيق كل ما من شأنه الارتقاء بحياة الناس كافة، سواء على المستوى الفردي، أو المستوى المجتمعي، أو المستوى العالمي. وإكسابهم في كل هذه المستويات أقصى ما يمكن من الشعور بالسعادة والرفاهية والراحة، وإبعادهم قدر المستطاع عن شروخ الحياة ومآسيها المتمثلة كأوضح ما يكون في ظلم الإنسان لأخيه الإنسان، وفي مآسي الحروب وما تلحقه بالبشرية من دمار، وفي كل التصرفات الفردية والجماعية التي تهدر القيم الإنسانية النبيلة في مختلف أشكالها وتجلياتها.

هكذا - وعلى سبيل المثال فقط - يكون من صميم علم النفس الإيجابي عمليات التوجيه والإرشاد التربوي؛ التي تختار لكل مؤسسة تعليمية التلاميذ الذين تتوافر فيهم القدرات والخصائص اللازمة للنجاح فيها، وتوجه كل تلميذ إلى نوع الدراسة المناسبة لشخصيته ومواصفاتها، كما يكون من مهامه أيضاً الاختيار والتوجيه والتأهيل المهني الذي يختار لكل

عمل في مؤسسات العمل والإنتاج من يناسبه من أفراد، أو يوجه الأشخاص ويؤهلهم أو يدرّبهم على ما يناسبهم من أعمال، أو يُعَيِّنهم أو يختارهم أو يرقّيهم إلى المناصب التي تؤهلهم لها كفاءاتهم الشخصية، ومهاراتهم القيادية، ومواهبهم الإدارية دون محسوبيات أو رشاوى ... ويكون التعرف على عوامل النجاح الإداري وتوافر مسبباته ومقوماته اللازمة لنجاح كل نوعية من المؤسسات والمنظمات، واختيار قياديتها وفقها من صميم اختصاص علم النفس الإيجابي. كما يكون التعرف على أفضل أساليب تنشئة الصغار على المهارات والكفاءات والفضائل والسمات التي تجعل منهم مواطنين صالحين نافعين لمجتمعهم وإخوانهم من البشر، والأخذ بها في تربيتهم - أيضًا - من أهم واجبات علم النفس الإيجابي، وبالمثل يكون كل ما ينمي الصحة النفسية للفرد ويبعد عنه الإصابة بالاضطرابات والانحرافات النفسية من المهام الأساسية لعلم النفس الإيجابي، ناهيك عن تدريب الأفراد وغرس اتجاهات لديهم تحبذ التعاون والتنافس الشريف كبديل عن الصراع المدمر والمنافسة اللا أخلاقية، سواء أكان ذلك بين الأفراد، أم بين الجماعات أم بين المجتمعات ... وعن غرس العادات الطيبة لدى النشء وتعويدهم عليها، مع تجنبهم وتغييرهم من كل ما هو سيئ وضار من مختلف العادات وأنواع السلوك.

#### مستقبل علم النفس الإيجابي:

إن ما أتوقعه لهذا الاتجاه الجديد في علم النفس أن يتبلور في مدرسة علمية في المستقبل يتزايد أنصارها مع مرور الوقت، وإن كنت لا أتوقع له أن يصبح فرعًا علميًا محددًا على نحو ما هو معروف في علم النفس بعلم النفس التربوي، أو علم النفس الإكلينيكي، أو علم النفس الاجتماعي، أو غير ذلك من فروع العلم المختلفة والمعروفة، إذ إن علم النفس الإيجابي - على نحو ما طرح في هذا المقال - يأخذ من كافة فروع علم النفس في أسسه وأهدافه وموضوعاته، ويقوم على اكتافها، وبالتالي لا يصلح أن يكون نذًا لها يقف إلى جوارها، بل الأصوب أن نقول إنه يتداخل معها، وإنه يمثل اتجاهًا إيجابيًا محبذًا ومطلوبًا في دراسة موضوعات كل منها، دون أن يستقل بموضوعات خاصة أو بمنهج خاص ... وحيدًا لو أخذ علماء النفس في مصر والعالم العربي بهذا التوجه في علم النفس، حتى يثبتوا أن علمهم يبحث عما هو أنفع للناس، ويجلب لهم الكم الأكبر من المتعة والرفاهية والسعادة، سواء كان ذلك على مستوى الفرد، أو على مستوى المجتمع المحلي أو على مستوى البشر جميعًا .. فنزعة علم النفس الإيجابي شديدة الوضوح في إنسانيتها، مُعلية إلى أبعد حد من القيم والمثل العليا والفضائل التي توصلت إليها البشرية في مسيرتها من حق وعدل،



ورحمة وتعاون، وسلام وأمن، وخير وسعادة للناس كافة، والبشر قاطبة، وهكذا يثبت علم النفس أنه صار أكثر نفعاً للتنمية البشرية والاجتماعية، والسلام العالمي معاً.

#### المراجع:

- ١ - إسحق موسى الحسيني: مذكرات دجاجة، دار المدى للثقافة والنشر، دمشق - بيروت ٢٠٠٣.
- 2 - Csikszentmihalyi, M., If We are so rich, Why aren't we happy, American Psychol., Vol. 54, No 10, 1999, (821 - 827).
- 3 - Seligman, E.P.M, & Csikszentmihalyi, M., Positive Psychology, Vol. 55, No. 1, 2000. (5 - 14)



## عن قوة المستغني وتهافت المفتقر\* (رؤية نفسية)

تمهيد:

قال حكيم لابنه وهو يعظه: "يا بني: استغن تكن أقوى الناس، فإن في الاستغناء رفعتك عزك، وفي الافتقار إلى الغير هوانك وذلك".

والحكيم في هذه النصيحة، كان أخلص ما يكون لابنه، الذي هو في نهاية الأمر رمز لكل أبناء الوطن. وهذه النصيحة، أو فلنقل هذه الحكمة، لم تصدر إلا عن خبرة وروية، وصدق حدس في النفس البشرية، وطول ملاحظة لأحوال الناس وتقلباتهم، وعمق تفكير في مصائرهم ومآلهم.

في معنى الافتقار والاستغناء:

الافتقار في معناه هو إحساس الفرد باحتياجه، أو حاجته إلى شيء ما، أو أمر ما يحس بأنه ينقصه ويلزمه. ومن هنا، فهو يلهث وراء ما يعتقد أنه يحصل به على حاجته، ويسد به نقصه. فإن كان يفتقر إلى المال، ويحس الحاجة إليه، يسعى بكل ما أوتي من قوة للحصول عليه والإكثار منه، وإن كان يحس الحاجة إلى الطعام أو الشراب، سعى إلى مكان توافرهما ليشبع جوعه، أو يروي ظمأه. وإن كان يحس الحاجة إلى المكانة الاجتماعية، سعى إلى ما يوصله إلى احترام الناس وتقديرهم له، وإن كان يحس الحاجة إلى التسلط والتحكم سعى إلى ما يجعله سيداً في قومه، مطاعاً في أمره ونهيه...

الافتقار إذن؛ قد يكون إحساساً بالنقص في أمور مادية، كالمال، والطعام، والشراب، والكساء، والمأوى...، كما قد يكون في أمور معنوية، كالمكانة الاجتماعية، والسمعة، والشهرة، والتفوق على الأقران.

أما الاستغناء .. فهو يعني ترفع الفرد عن الإحساس بنقصه في شيء ما أو أمر ما. وبالتالي لا يوحى سلوكه بهذا النقص. فقد تجد فقيراً لا يلهث وراء المال. كما أنك قد تجد غنياً يذل نفسه، أو يعمل فوق طاقته وتحمله لزيادة ماله. وقد تجد سيداً في قومه لا يكفيه

\* نشر هذا المقال بمجلة "دراسات نفسية"، مجلد: ٩، عدد: ١، يناير ١٩٩٩، ص ٣ - ٩.

هذا، وإنما يجاهد للتسديد على أقوام أخرى. وقد تجد نفوسًا لا تشبع، ما أن تحقق شيئًا حتى تطلب المزيد، إلى ما لا نهاية ... فأصحاب الآلاف يسعون لتملك الملايين، وأصحاب الملايين يسعون لتملك المليارات ... وهكذا، لا تغلق هذه الدائرة الجهنمية، حتى تقضي على أمثال هؤلاء، أو ينتهي أجلهم.

#### الافتقار والضعف:

يرى علم النفس أن الإنسان إذا ما ظهرت لديه رغبة، أو ثار لديه دافع - بلغة علم النفس - فإنه عند ذلك يحس بحاجة Need والحاجة هي "حالة من النقص والافتقار أو الاضطراب الجسدي أو النفسي، إن لم تلق إشباعًا أثارت لدى الفرد نوعًا من التوتر والضيق، لا يلبث أن يزول متى قُضيت الحاجة؛ أي متى زال النقص أو الاضطراب واستعاد الفرد توازنه. فالفرد يكون في حاجة إلى الطعام متى أعوز جسمه الطعام، وفي حاجة إلى الأمن متى احتواه الخوف وافتقر للأمن .. ومما يذكر أن الفرد قد يكون مفتقرًا إلى الطعام، دون أن يشعر بذلك، لأنهماكه في عمل مثلاً، أو يشعر بالرغبة في الطعام دون أن يكون في حاجة إليه (أحمد عزت راجح: ١٩٧٩، ٨١).

الافتقار إلى شيء - إذن - يعني إحساسًا من جانب الفرد بالاحتياج إليه، وبأن هذا الشيء ينقصه. وهو إحساس مرير يؤدي إلى الاستياء، والضيق، والقلق، والاضطراب، وفقدان الاتزان النفسي. وربما لو استمر هذا الإحساس لفترات طويلة، وبشدة زائدة، دون أمل في إشباع قريب أدى إلى الانهيار النفسي، وفقدان الشخصية لانزاعها؛ فإذا بسلك الفرد يصبح شاذًا أهوجًا مفتقدًا للرشد والرزانة، وكأنه أصيب بـ "تولة" أو بذهول، أو بفقدان للوعي. الأمر الذي يفقد الشخص معه احترام الناس له، ويؤدي إلى رثائهم لحاله أو السخرية منه. وباختصار: تنتهي به هذه الحالة إلى الضعف والهوان والتهافت.

والآن: أعود إلى عبارة الحكيم وهو يعظ ابنه، أفحصها وأستوضح مدى صدقها، عن طريق رؤية نفسية تمزج بين ملاحظة الواقع والوقائع، وبين التأمل العقلي، والاستقراء المنطقي. ولما كان هناك الكثير الذي يمكن قوله: فإني سأكتفي بمجالات ثلاثة أركز عليها: (حيث تعتبر من أكثر مجالات موضوعنا أثرًا وخطورة على الفرد والمجتمع معًا، مما يعطيها أهمية بالغة).

#### ١ - الافتقار والتملق:

كثيراً ما يؤدي الافتقار (الإحساس بالفقر والعوز والحاجة، بغض النظر عن حقيقة ذلك في الواقع) بالفرد إلى أن يتملق الآخرين في تعامله معهم، حتى ليصبح ذلك طابعه في تعامله مع الناس وعلاقاته بهم؛ على الأخص أولئك الذين يعتقد أن بيدهم السيادة، والأمر والنهي، والعطاء، والمنع؛ حتى ليصبح، وهو يتملقهم، مسخاً يسخر منه الجميع، ويستصغرونه؛ فلا شك في أن من هان على نفسه يهون على غيره.

وهو يسلك سلوك التملق أصلاً لكي يحقق له أصحاب السلطة، أو من بيدهم العطاء والمنع، بعض المكاسب المالية أو المعنوية التي لا يشبع منها، ويظل في حاجة دائمة إلى زيادتها، وخوف دائم من نقصانها أو زوالها. فهذه المكاسب، حتى لو كانت قليلة تافهة، إلا أنها، في نظره، جديرة بالتضحية بكرامته وسمعته. وكثيراً ما يؤدي التملق إلى عواقب وخيمة تنال من المجتمع ذاته، وتهدد مصالحه؛ وتفسد أجواءه. فالتملق - إلى جانب إضراره بسمعة التملق وكرامته - كثيراً ما يؤدي إلى احتلاله مواقع إدارية أو تنفيذية في مواقع الإنتاج أو السلطة؛ لا يكون التملق أهلاً لها. ولا يستمتع بالخصائص الشخصية اللازمة للنجاح فيها. مما يضعف الإنتاج، ويقلل من كفاءة الإدارة، ويفسد السلطة. ولعل من أقوى حجج المنادين بالديموقراطية أنها تتيح الحرية والجرأة لكشف المتملقين والمداهنين، وتحتيهم عن المواقع والمراكز التنفيذية والإدارية والسياسية الخطيرة، دون خوف من بطش.

ولا شك في أن التملق من الخصائص الشخصية المرذولة، والذي يمثل عيباً واضحاً فيمن يتصف به. وضعفاً في شخصه وخلقه على نحو ما أوضحنا. وبالتالي، يبدو التهافت في شخصه جلياً ومزرياً.

#### ٢ - الافتقار والبخل:

إن أول ما يرد على بالنا عند سماع كلمة الافتقار هو الافتقار المالي، وما يتعلق بالملكيات المادية، كالعقارات والأراضي والمنقولات .. أي كل ما يمكن أن يقدر بمقابل مالي. وذلك لقيمة المال وإمكاناته الكبيرة، باعتباره وسيلة لقضاء معظم حاجات الناس وضروراتهم، خاصة ما تعلق منها بالجانب الحيوي المعاشي. ولذا كثرت الأمثلة الدارجة التي تقول "اللي ما معاهوش ما يساويش"، و"اللي معاه قرش يساوي قرش"، و"الفلوس تعمل جسر في البحر" بمعنى أنها تستطيع عمل المستحيل ... وما إلى ذلك من أمثلة تؤكد على

قيمة المال وسطوته كوسيلة لقضاء الحاجات، حتى لتصبح قيمة الفرد في نظر الآخرين معادلة لما يمتلكه منه، سواء في صورة سائلة أو مجمدة.

ومع أن المال - في الأصل - وسيلة تساعد على قضاء حاجات الفرد وإشباع رغباته، إلا أنه عند البعض ينقلب إلى غاية في حد ذاته. فإذا به لا يكون له من هم أو شغل إلا تجميع المال، وتجنب إنفاقه ما استطاع إلى ذلك سبيلاً. فهو يجد ويجتهد في عمله، أو بحال على غيره ليحصل على أكبر قدر من المال؛ ثم هو في الوقت ذاته لا ينفق منه إلا في أضيق الحدود. وحيداً لو وجد فرصة لثني ينفق عليه غيره. إنه "باختصار" يحس بجوع شديد إلى المال؛ وبأنهم بحيث أنه لا يشبع من جمعه وادخاره، ويحس بخوف شديد من إنفاق شيء منه. فهو قد يمتلك منه الملايين التي يسعى إلى زيادتها، ويجبن عن إنفاق العشرات في أوجه الصرف حتى ما كان منها ضرورياً.

إننا هنا أمام شخص - على غناه - يحس الفقر الشديد، أو على أقل تقدير يتوقعه دائماً في مستقبله، فيكون دفاعه المرضي ضده، ومقاومته له بالركون إلى المال، والاعتماد كلية عليه. فماله هنا هو أمانه المضمون، وملأه الوحيد، يخشى عليه بشكل مرضي من أي ضياع أو نقصان أو تبديد.

ومن هنا كان قولنا إن الكرم لا يعتمد على الغنى، وإن البخل لا ينتج عن الفقر، وإن "الغنى غنى النفس" كما يقول المثل السائر؛ والذي يعني أن كلاً من الغنى والفقر هو في أساسه إحساس داخلي عند الفرد بالدرجة الأولى، وليس واقعاً متحققاً في الفرد. ومن الجدير بالذكر أن مسببات هذا الإحساس وعوامله قد تكون شعورية Conscious (يعني بها الفرد ويدركها جيداً)، وقد تكون لا شعورية Unconscious (لا يعرف الفرد عنها شيئاً).

وما من شك في أن البخل سمة مرذولة، تؤدي إلى عواقب وخيمة على البخل ذاتها، (فكثيراً ما نسمع أو نقرأ عن حوادث قتل بسبب بخل القتل على قاتليهم، حتى من ذوي قرباهم)، كما أنه يؤدي إلى سوء التوافق داخل بعض الأسر، وإلى إحجام كثير ممن يملكون الثروات عن التبرعات لأوجه الخير، التي يكون المجتمع في أمس الحاجة إليها، لتتميته وتقدمه ونهضته؛ وما ذلك إلا لإحساسهم بالحاجة الماسة إلى هذه الثروة (الافتقار إليها)، وإحساسهم بعدم الاستغناء، حتى عن النسبة القليلة منها، لشدة إحساسهم بالعوز والافتقار، سواء على المستوى الشعوري أو اللاشعوري. ولعل في كرم الأميرة فاطمة، ابنة الخديوي إسماعيل، المتمثل في تبرعها بالكثير من أموالها وممتلكاتها لإنشاء الجامعة المصرية،

والمعروفة الآن بجامعة القاهرة؛ نقول لعل في ذلك مثلاً واضحاً على تأثير الكرم في تنمية المجتمع ونهضته. ففي هذا الصدد، كتب يونان لبیب رزق: "غير أن الصحيفة (قاصداً صحيفة الأهرام) ... تنوه في هذه المناسبة بفضل الأميرة فاطمة إسماعيل، التي مدت يد الجود والإحسان والبر للجامعة. وكانت يداً طولى، فقد أوقفت على الجامعة ستمائة وواحدًا وستين فداناً من أجود الأطنان بمديرية الدقهلية وستة فدادين ببولاق الدكرور لإقامة بناء الجامعة عليها. وأهدت لها جواهر تقدر بنحو ثمانية عشر ألف جنيه (بحساب وقت إنشاء الجامعة من حوالي تسعين عاماً). (يونان لبیب رزق، القول الفصل بشأن الجامعة المصرية، جريدة الأهرام في ١٢/١١/١٩٩٨).

وهكذا، يتضح أن البخل (الذي يصاحب المفتر) يمثل عيباً فيمن يتصف به، وضعفاً مزرباً في شخصه وخلقه، يبدو معه تهافتة ودنو منزلته؛ على حين يكون الكرم (الذي يصاحب المستغنى) سمة شخصية إيجابية، تُزين من يتصف بها، وتكسبه قوة ومكانة بين ذويه وفي وسط مجتمعه، كما تفيد المجتمع كثيراً؛ مما يثبت صواب قول الحكيم لابنه ويؤيده.

### ٣ - الافتقار والجريمة وتدمير الذات:

لعل جرائم؛ مثل السرقة والرشوة والاختلاس والنصب والبيع يتضح فيها إحساس المجرم الحاد بالافتقار إلى المال، والسعي للحصول عليه بأية وسيلة، مهما كانت غير شريفة، مُجرمة، مُحَرمة. ومن الملاحظ أن كثيراً من هذه الحالات لا يتورط أصحابها في مثل هذه الجرائم نتيجة افتقار حقيقي، بل نتيجة مجرد إحساس بالافتقار، ونهم لا يشبع من الحصول على الأموال، وزيادة ما يمتلكه المجرم منها، مهما كان سبيله إلى ذلك. تدل على هذا الحالات الكثيرة، التي نسمع أو نقرأ عنها، مما أصبح يعرف بـ "جرائم الكبار"؛ حيث يتورط كثير من وجهاء القوم وكباره في عمليات نصب على البنوك بالملايين، وفي عمليات رشاوى أو اختلاس مماثلة، وفي شبكات دعارة، أو زواج صوري أقرب إلى البيع والشراء المُدان اجتماعياً، ودون حاجة واقعية ملجئة إلى كل هذا، بدليل استمرارهم في هذه الجرائم السابقة بعد السابقة الأولى، وعدم اكتفائهم بمئات الألوف التي يجمعونها، وتطلعهم إلى جمع الملايين والملايين بنفس الوسائل المحرمة. ولا يكاد يكف المجرم منهم عن الاستمرار في جرائمه حتى ينفذ أمره، ويقبض عليه، وتسد أمامه كافة السبل لمعاودة جريمته. وكثير

من هؤلاء - كما نعلم - من أصحاب الملايين، ولو صدق أن الاحتياج كان دافعهم لمثل هذه الجرائم لتوقفوا عنها بعد المليون الأول، أو دونه بكثير.

على أننا لو انتقلنا إلى جرائم المخدرات، التي تتمثل في زراعتها وتصنيعها وجليها وترويجها والاتجار فيها، فإننا نجد انطباق ما ذكرناه عن الجرائم السابقة عليها، إلا أن جرائم المخدرات أشد فتكاً وتدميراً للمجتمع، كما أن احتمالية قتل الذات وتدميرها فيها تكون أعلى كثيراً؛ إذ كثيراً ما تتبادل الشرطة إطلاق النار بالبنادق والمدافع مع عصابات الجلب والترويج والاتجار وزراعة المخدرات، فيما يشبه الحرب الحقيقية، التي قد تخلف ضحايا من المقتولين والمصابين من المجرمين. ونحن، في مثل هذه الحالات، أمام مجرمين يخطرون بتدمير حياتهم ذاتياً، علاوة على حياة الآخرين في سبيل اكتساب مال عن طريق محرم مدان اجتماعياً وقانونياً. كما أن عقوبته مغلظة قد تصل إلى حد الإعدام. هذا علماً بأن نسبة كبيرة من مجرمي المخدرات هؤلاء يمتلكون الملايين، بل ربما عشرات ومئاتها، ومع ذلك يسعون إلى المزيد عن طريق جرائم عقوبتها الإعدام، علاوة على أنها تعرض حياتهم ذاتها للخطر أثناء مطاردة الشرطة لهم. ومن الجدير بالذكر أن جرائم المخدرات كثيراً ما تكون جرائم أسر؛ حيث يتعاون في ارتكابها ويشترك الأب والابن والأخ.. وكأن الفرد هنا لا يكون مستعداً للتضحية بنفسه فقط، بل وأيضاً بأبنائه وذوي قرياه، وذلك لقاء الاستزادة من المال، حتى لو كان حراماً ومُداناً. وهنا يصل الإحساس بالافتقار إلى المال، والحاجة للاستزادة منه، إلى درجة تُغني المجرم عن إدراك مدى خطورة عواقب ما يفعله، وسوء مصيره.

ولعل فيما سبق أن ذكرته عن علاقة جرائم المخدرات بالإحساس بالافتقار أوضح دليل على مدى استعباد هذا الإحساس للفرد وإذلاله له، حتى ينساق في طريق إشباعه بشكل قد لا يقف عند حد الضرر المعتاد، بل إنه يتعداه إلى احتمال التضحية بحياة الفرد ذاته، مع حياة ذوي قرياه المشاركين في الجريمة لو وجدوا. هذا مع وعي الفرد جيداً بأن جرائمه قد تؤدي به إلى هذه العواقب. وكأنه يفاضل بين حياته (وذوي قرياه إن وجدوا) وبين اكتساب مال محرم فائض عن احتياجاته الحقيقية، ومع ذلك يختار هذا الاكتساب المحرم. ولا يكون الفرد أشد ضعفاً أو قرباً من الجنون وفساد العقل واختلاله، مما هو في هذه الحالة.

وهكذا؛ يصدق حكيمنا، وتبين صواب موعظته، وثاقب نظرتة.



### خلاصة في ختام:

إن العامة - بصائب حدسها - تصف الفرد الذي يلهث وراء جمع المال وزيادته ويتجنب إنفاقه، بأنه "ضعيف أمام المال"، وبالمثل - أيضًا - يصفون الشخص الذي يحتل الإشباع الجنسي همه الأول بأنه "ضعيف أمام الجنس الآخر". وكان شدة الإحساس بالرغبة والاحتياج إلى المال أو الجنس تؤدي بالتالي إلى ضعف الفرد. وهوان شأنه، وانتقاص قدره، حتى ليوصف بأنه عَدَد للمال أو لشهوته الجنسية. وقياسًا على ذلك، يصبح الاستغناء عنهما، في الظروف التي يناسبها ذلك - مصدر قوة للفرد، ودليل اتزان نفسي، ورُشد عقلي، حتى تحين الظروف المناسبة للإشباع منهما في حدود المعقولة والسواء.

ويصدق الشيء نفسه في عمليات البيع والشراء. فالاندفاع نحو الشراء، في شدة الحاجة إلى السلعة، يجعل الراغب في الشراء في موقف ضعيف، يسمح للبائع برفع السعر، في حين لو كان الشاري في حالة تمكنه من الاستغناء عن السلعة، أصبح في موقف قوة يضطر معها البائع إلى خفض السعر، وكذلك الأمر بالنسبة للبائع؛ فإن كان شديد الاحتياج إلى البيع اضطر للبيع بأقل الأسعار، أما إن كان في غنى عن البيع (يطلق عليه العامة عند ذاك بيع غناوة) فإنه يصبح في موقف قوة لا يبيع معه إلا بأعلى الأسعار. حتى مواقف التفاوض السياسية، نجد فيها أن المستغني، عن توقيع الاتفاق يكون في موقف قوي؛ بينما المحتاج إلى توقيع الاتفاق (أو المفتقر إليه) يكون في موقف ضعف يجعله يقبل شروط المستغني والتي غالبًا ما تكون مجحفة بحقوقه، مرفوضة منه لو كان في موقف القوة؛ أي موقف الاستغناء عن توقيع الاتفاق.

فإذا أضفنا ما قلناه توًّا إلى ما قلناه سابقًا؛ يتضح لنا مدى صواب موعظة الحكيم لابنه، ومدى حاجتنا إلى رفع هذه الموعظة شعارًا نهتدي به في سلوكنا، وفي علاقاتنا الاجتماعية المتبادلة، كما كان يردد أستاذنا المرحوم زكي نجيب محمود، وكثير غيره من الفلاسفة الكبار.

### المراجع:

١ - أحمد عزت راجح: أصول علم النفس، دار المعارف، القاهرة، ١٩٧٩.

٢ - يونان ليبب رزق: القول الفصل بشأن الجامعة المصرية، جريدة الأهرام الصادرة في

١٩٩٨/١١/١٢.



**ثانيا**  
**تصديرات**



## كلمة تمهيدية لتقديم «الميثاق الأخلاقي للمشتغلين بعلم النفس فى مصر» \*

إن الالتزام العلمى الجاد ، والعرف الحضارى السائد يحتئمان على المشتغلين بالمهن على اختلافها أن يكون لكل منها ميثاق أخلاقى معروف ، يُلجأ إليه لتوجيه الممارسين لها نحو ما ينبغي عليهم ، وما يجب من كيفية ممارسة نشاطهم ، وضبط سلوكهم ، ومحاسبتهم عند الخروج عن مقتضيات الواجب وأخلاقيات المهنة .

ولذلك ، فقد كان أملاً كبيراً راود الجمعية المصرية للدراسات النفسية ، ورابطة الإخصائين النفسيين المصرية ، والمشتغلين بعلم النفس فى مصر عامة ، أن يوضع ميثاق يحدد أصول مزاولة المهنة النفسية ، ويلزم المشتغلين فيها بمبادئ أخلاقية ترفع من شأنها وتعلى من قدرها فى إفادة المجتمع ورعاية أفراده ، مع حفظ كرامتهم والسعى - ما وسع الجهد - لصالحهم .

وفى هذا الإطار ، كونت الجمعية المصرية للدراسات النفسية لجنة من المتخصصين لوضع الميثاق الأخلاقى ، تنفيذاً للتوصية الثانية من توصيات مؤتمرها الرابع لعلم النفس فى مصر ، والذي عقد فى كلية الآداب بجامعة عين شمس فى يناير من عام ١٩٨٨ ، إلا أن هذه اللجنة لم يكتب لها الاستمرار . كما دعت رابطة الإخصائين النفسيين لندوة أسهمت فيها الجمعية المصرية للدراسات النفسية ، مشاركة مع كلية تربية دمنهور (جامعة الإسكندرية) ، حول «المعايير الأخلاقية للممارسة النفسية فى مصر» . ولقد انعقدت هذه الندوة لمدة يوم واحد بالقاهرة (الاثنين ٢٨ / ٣ / ١٩٩٤) . وقد عرضت فيها الأوراق التالية :

- ١- المعايير الأخلاقية فى مجال علم النفس الإدارى ، للأستاذ الدكتور نجيب اسكندر .
- ٢- أخلاقيات البحث فى مجال علم النفس التجريبي ، للأستاذ الدكتور فؤاد أبو حطب .
- ٣- المعايير الأخلاقية فى مجال النشر العلمى ، للأستاذ الدكتور صفوت فرج .
- ٤- أخلاقيات الممارسة الإكلينيكية ، للأستاذ الدكتور فرج عبد القادر طه .

---

\* هذه الكلمة قدم بها مؤلف الكتاب «الميثاق الأخلاقى للمشتغلين بعلم النفس فى مصر» فى منتصف عام ١٩٩٥ ، باعتباره رئيساً للجنة التى أعدته ؛ وقد أوردنا نصه فى ملحق الكتاب .

٥- المعايير الأخلاقية فى مجال القياس النفسى ، للأستاذ الدكتور محمود عبد الحليم

منسى .

وقد تمت مناقشات هامة من جانب السادة الأعضاء الذين حضروا الندوة . وانتهت الندوة إلى صياغة توصيات ، كان من بينها تكوين لجنة لإعداد «الميثاق الأخلاقى للمشتغلين بعلم النفس فى مصر» . واختير الأستاذ الدكتور فرج عبد القادر طه رئيساً لها . وكلفت بتكثيف نشاطها لسرعة إنجاز الواجب الذى كلفت به : نظراً لمسيب الحاجة إليه فى مصر .

ولهذا ، فقد تمت استعانتها لتحقيق ذلك بأوراق الندوة سابقة الذكر ، وما جاء فى الندوة نفسها من مناقشات وما طرح من آراء ، وبغير ذلك أيضاً ؛ على نحو استفادتنا من الترجمة التى قام بها ونشرها أ.د. صفوت فرج ، ود. عبد الحميد صفوت إبراهيم ، ود. محمود عبد الرحيم غلاب «للمبادئ الأخلاقية للإخصائين النفسيين ودستور السلوك لجمعية علم النفس الأمريكية» ، فى عدد أكتوبر ١٩٩٢ من مجلة دراسات نفسية . باعتبارها أحدث صورة للدستور الأخلاقى لجمعية علم النفس الأمريكية .

ولقد نوقش مشروع هذا الميثاق ، قبل إقراره على هذه الصورة ، فى عدة مناسبات ، وعلى عدة مستويات ، نذكر منها :

١- إرسال مئات الصور من مشروع الميثاق إلى المشتغلين بعلم النفس فى مصر ، سواء عن طريق البريد (الذى قامت به رابطة الإخصائين النفسيين المصرية ، عن طريق نشرتها الداخلية عدد يوليو - أغسطس ١٩٩٤) ، أو عن طريق الاتصال المباشر ، طالبين إبداء رأى حول مواد المشروع ، وما جاء فيه .

٢- قامت الجمعية المصرية للدراسات النفسية بتكرار ما قامت به الرابطة فى البند السابق؛ حيث وزع الكثير من صور المشروع على أعضاء «المؤتمر الحادى عشر لعلم النفس فى مصر» ، والذى عقد فى شهر يناير ١٩٩٥ بجامعة المنيا . كما قامت الجمعية -أيضاً- بطباعته وتوزيعه على أعضائها لنفس غرض إبداء رأى عليه (بنشرة أخبار علم النفس، فبراير ١٩٩٥ ، التى تصدرها الجمعية) .

٣- ناقش مجلس إدارة رابطة الإخصائين النفسيين المصرية مشروع الميثاق مناقشة تفصيلية فى جلسة خاصة عقدت لذلك ، دعانى إليها مشكوراً ؛ وذلك فى يوم ١ / ١ / ١٩٩٥ ، حيث اعتمد الميثاق فيها .

٤- خصص «المؤتمر السنوى الحادى عشر لعلم النفس فى مصر» ، والذي عقد بجامعة المنيا فى يناير ١٩٩٥ (بمدينة المنيا) جلسته الثانية ، يوم ١٧ يناير ، لمناقشة مشروع الميثاق .

٥- فى ١٦ مارس ١٩٩٥ ، ناقشت الجمعية المصرية للدراسات النفسية ، فى جمعيتها العمومية ، مشروع الميثاق وأقرته . وبهذه المناسبة ، ينبغي علينا أن ننوه بالجهد المخلص والضخم ، الذى بذله الزميل الدكتور عبد الحميد صفوت إبراهيم ، كعضو لجنة إعداد الميثاق . كما نشير إلى أن ظهور هذا الميثاق ، بالصورة التى هى عليه ، ما كان يمكن أن يتم لولا الحماس والجهد الذى بذله كل من الأستاذ الدكتور فؤاد أبو حطب ، بصفته رئيساً للجمعية المصرية للدراسات النفسية ، والأستاذ الدكتور صفوت فرج ، بصفته رئيساً لرابطة الإخصائيين النفسيين المصرية ، وبصفتها - أيضاً- من أعضاء لجنة إعداد الميثاق .

ونحن ، إذ نقدم اليوم هذا «الميثاق الأخلاقى للمشتغلين بعلم النفس فى مصر» فإننا نهنئهم- جميعاً- على ظهوره لأول مرة بمصر ، بل والعالم العربى . ونهيب بجميع المشتغلين بعلم النفس وأساتذته وطلابه الجامعيين أن يتدارسوه ويلتزموا بما جاء فيه ، حتى يتحقق القصد منه . والله نسأل أن يجعل عملنا هذا خالصاً لوجهه ، ولصالح الوطن ، والمشتغلين بعلم النفس ، والمتخصصين فيه .





## تقديم «مجموعة علم النفس الإنسانى»

يتنازع علم النفس تياران : أحدهما قديم ، وإن كان لا يزال يجد له حتى الآن أنصاراً ، وهو علم النفس الألى أو الميكانيكى. وهو الذى ينظر إلى الإنسان على أنه آلة تسيرها قوانين جامدة تنطبق على كل البشر. أشبه بتلك القوانين التى تخضع لها الآلة فى حركتها ، إنها نفس القوانين ، سواء نقلت الآلة من بيئة إلى بيئة ، أو صدرت من دولة إلى أخرى . فحركة الآلة لا تحمل معنى ولا تستهدف غرضاً غير الغرض الذى يستهدفه مصممها أو مشغلها . وواضح أن مثل هذا التيار فى علم النفس - وإن أنكر كثير من المتبعين إليه ارتباطهم به ، مع أن مؤلفاتهم تشهد بذلك - يشئ الإنسان، ويذهب به بعيداً .. بعيداً عن فهم ذاته، حيث يحوله من إنسان فاهم إلى شئ. أو آلة غير فاهمة ، غير قاصدة لمعنى فى حياتها لتحقيقه ، أو هدف فى سلوكها تستهدفه .

أما التيار الآخر ، وهو التيار الذى يتزايد أتصاره الآن ، فهو التيار الذى يدرس الإنسان بما هو إنسان ، تكونت شخصيته ، بما هى عليه ، وقت دراسته كحسيلة لما انحدرت إليه من خصائص وراثية عن طريق الأبرين والجدود ، وما تفاعل معها من الظروف البيئية الأسرية والتربوية والثقافية والاجتماعية المختلفة . تلك الشخصية التى تعمل بداخلها ، ولافك ، أفكار شتى..، ورغبات متعارضة ، وآمال متناقضة ، وتخييلات معومة ، ودوافع متصارعة ، وانفعالات متناقضة ، وتقتلك -فى نفس الوقت- مهارات وخصائص عقلية ومعرفية وحسية وحركية وجسمية مختلفة ، وتميش هذه الشخصيات بما هى عليه فى بيئة طبيعية واقتصادية وثقافية واجتماعية معينة ، تتأثر بها وتؤثر فيها. وبالتالي ، فإن الشخصية الإنسانية - فى نظر هذا التيار - تسلك وتتصرف لتحقيق التوافق مع ما يمتثل بداخلها ، ومع ما يحيط بها -فى نفس الوقت- من عوامل بيئية لاحصر لها ، قد يبدو بعضها أحياناً - وهو بالفعل كذلك- عوامل معومة لا وجود لها ، إلا فى عقل صاحبها فقط. إذن، فإن الإنسان، وفق هذا التيار،

---

« الكلمة التى لُفَّ بها مؤلف الكتاب لسلسلة كتب ومجموعة علم النفس الإنسانى »، التى بدأ الإقرار على إصدارها عام ١٩٧٩ ، بكتابه وسبكولوجية الحوادث وإصابات العمل » الذى نشرته مكتبة الخالجي، وفى صدره هذه الكلمة .

يقوم بسلوكه متجهًا به نحو هدف يحققه ، مراعيًا ومتأثرًا بعوامل شتى وظروف كثيرة. وهذا الهدف من سلوكه ، وأيضًا تلك العوامل والظروف الكثيرة التي يتأثر بها سلوكه، يكون بعضها شعوريًا ، يعرفه الإنسان جيدًا ، ويمكنه أن يحدثنا عنه . كما يكون بعضها الآخر لاشعوريًا يحتاج معه الإنسان إلى بذل جهد كبير وفق منهج خاص ، حتى يمكنه معرفته وإدراك كنهه . وهكذا ، يتأكد لنا أن هذا التيار من علم النفس إنما هو تيار يستهدف في دراسته للنفس الإنسانية، فهم الإنسان بما هو إنسان . وليس بما هو آلة . وبعبارة أخرى، فإنه يقصد دراسة الإنسان وفهمه على حقيقته البشرية .

ولما كان الإنسان بما هو إنسان، وما يصدر عنه من سلوك وتصرفات، هو أشد الكائنات الحية تعقيدًا ، وصعوبة على الفهم، فإن هذا التيار الأخير في علم النفس كان ولا يزال أشد التيارين وعورةً وأجهدهم للباحث . ومن ثم ، فقد استهوى التيار الأول- والذي يبسط الإنسان ويسطحه ، وبالتالي تصبح دراساته أسهل ضبطًا وأيسر دقة- بعض الباحثين النفسيين الذين يفضلون الدقة والضبط على حساب العمق والثراء والوصول إلى لب الحقيقة . ولهؤلاء نقول إن دراسة شيء جوهري (يستحق الدراسة) وإن كانت بدقة أقل ، خير من دراسة شيء ثانوي (لا يستحق الدراسة) وإن كانت بدقة أكبر. ونظرًا لما هناك من تيارات أيديولوجية تسود العالم اليوم وتستهدف تزييف وعي الإنسان بذاته ، والحفاظ على اغترابه في مختلف مجالات حياته الاقتصادية والسياسية والاجتماعية والنفسية ، فإن هذا التيار من علم النفس، والذي يستهدف دراسة الإنسان بما هو إنسان ، يعتبر -بحق- إنجاز علم النفس الحديث في مواجهة مشكلة اغتراب الإنسان في القرن العشرين .

هذا، وعندما ارتأيت إصدار مجموعة لعلم النفس، وقفت طويلاً أمام العنوان الذي يجدر بي أن أطلقه عليها ، فلم أجد أصدق من «مجموعة علم النفس الإنساني» تأكيدًا لمنطلقها العلمي، ولا تجاهها في دراسة سيكولوجيا الإنسان بما هو إنسان .

## تقديم كتاب

### « سيكلوجية الجريمة والفروق بين الجنسين »\*

هذا كتاب عن سيكلوجية الجريمة وفروقاتها بين الجنسين ، وهو - كما يبدو من عنوانه - فريد في بابه ، هام في موضوعه ، تفتقر إليه المكتبة العربية العلمية ، لسد بعض ما ينقصها من دراسات سيكلوجية عن مشكلاتنا الاجتماعية .

ويمثل الكتاب - في أصله - رسالة المؤلفة لدرجة الدكتوراة في علم النفس ، التي أنجزتها تحت إشرافى ، لتتوج بها مرحلة إعدادها العلمى الطويلة ، وتخصصها الأكاديمى الدقيق . احترمت فيها المؤلفة عملها العلمى غاية الاحترام ، فلم تدخر فيه وسعاً ، ولم تتعجل فيه نتيجة ، أو تفقد صبراً على الجهد والبحث والاطلاع خلال الفترة التي ركزت فيها على إنجاز رسالتها هذه ، ممتدة إلى حوالى الأعوام الخمسة .

لقد درست المؤلفة في كتبها هذا (أو في رسالتها تلك) سيكلوجية الجريمة دراسة على المستوى النظرى المكتبى . تأخذ منها وتستفيد مما يحويه التراث العلمى المحلى والأجنبى من معلومات وحقائق ، وأفكار ونظريات ، وبحوث ودراسات ، ثم انتقلت إلى دراسة ميدانية لواقعنا المحلى الخاص بالجريمة مستخدمة المنهج العلمى المعترف به في الدراسات النفسية ، كشف عما تبحث عنه من عوامل نفسية تكمن وراء الجريمة ، وما تفتقر فيه الإثبات عن الذكور ، خاصاً بهذه العوامل والمؤثرات ، وما يميز البناء النفسى للمجرم ونظيره في الجريمة ، وذلك على عينة من المسجونين والمسجونات .

ولاشك في أن الجريمة تندرج تحتها أنواع عدة منها ، فهناك السرقة والاختلاس ، والنصب ، والرشوة ، والتزوير ، والاغتصاب والبغاء ، وجرائم المدخرات ، وجرائم القتل . ومن بين هذه الأنواع اختارت المؤلفة للدراسة أشدها خطورة وفتكاً وتدميراً ؛ أعنى جرائم القتل ، وجرائم تهريب المخدرات والاتجار فيها . فالنوع الأول يدمر نفساً ويذهب بروح ، والثانى يعتدى على مجتمع بأسره ، يدمر في أفرادهِ جسيماً وعقلياً وخلقياً واقتصادياً .. ومن هنا ، يكتسب هذا الكتاب قيمة كبرى من بحثه في جريمتين تروعان المجتمع ، وتكادان تذهبان بأمنه ، وتخلان

---

الكلمة التي قدّمنا بها كتاب « سيكلوجية الجريمة والفروق بين الجنسين » لمؤلفته نجمة إسحق عبدالله في عام ١٩٨٩ .

باقتصاده ، تنخران في بنيانه ، حتى أن المجتمع ، لمحاربتها وحصارها ، يشدد العقوبة على كل منهما ، حتى أنه قد يصل بها إلى حد الإعدام لمن يتورط في أيهما .

أما منهج المؤلف ، في بحثها الميداني ، فهو المنهج المتكامل الذي يجمع بين دقة القياس النفسي وبين فن إجراء المقابلة الإكلينيكية ، بين التصحيح الكمي للاختبار النفسي الموضوعي وبين التفسير الكيفي للاختبار النفسي الإسقاطي ، وبين ما تشي به مادة المقابلة الإكلينيكية من دوافع نفسية وخصائص دينامية الشخصية وبنائها . كل ذلك في وحدة منسجمة تتكامل زواياها وتتناغم عناصرها ، بحيث تنتهي إلى فهم أشمل وأدق ، وإلى استبصار أعمق وأصدق لظاهرة الجريمة وعواملها وسيكلوجيتها بين الجنسين . وما كان هذا ممكناً ، إلا لقلة من الباحثين والمتخصصين ؛ إذ غالباً ما نجد الباحث متعصباً لنوع واحد من أدوات البحث ، أو لنهج واحد من طرقه ، وحتى لو أحسن الظن به ورفعنا عنه التعصب ، فإن الباحث غالباً لا يجيد إلا نوعاً واحداً من أدوات البحث ، أو نهجاً واحداً من طرقه . إلا أن مؤلفتنا قد أجادت هذه الأدوات المتباينة مجتمعة ، لحسن استعدادها وشدة اهتمامها وشغفها بتأصيل تكوينها العلمي ، مما بدا واضحاً في مؤلفها السابق عن سيكلوجية البغاء ، وفي مؤلفها الحالي الذي نسعد بتقديمه الآن

وفي قناعتى ، أن الدكتوراة نجية - تلميذة الأمس وزميلة اليوم - بدراستها النظرية والميدانية لسيكلوجية البغاء في درجة الماجستير ، وبدراستها - النظرية والميدانية - أيضاً - لسيكلوجية الجريمة في رسالتها للدكتوراة ، قد وضعت قدمين راسختين في قلب التخصص في علم نفس الجريمة ، مما يجعلنا نتنظر منها الكثير في هذا الميدان .

أما عن الدكتوراة نجية كزميلة ، فإنها تمتاز بما نرجو أن يتوافر للباحث العلمي وللأستاذ الجامعى من خلق قويم ، وأمانة علمية ، ونظرة موضوعية والتزام بالحق نزيه ، وبحث عن الحقيقة دؤوب ، في صبر وأناة ، وسعة أفق وإطلاع .

مصر الجديدة في ٣ / ١١ / ١٩٨٩

## تقديم كتاب « سيكلوجية البغاء »

إنما لما يسرنى أن أقدم للمكتبة العربية دراسة من الدراسات النفسية المصرية، القليلة والرائدة، فى مجال مشكلة اجتماعية لها خطورتها، خاصة فى مجتمعات العالم النامية؛ هى مشكلة البغاء. ولشدة خطورتها ولجسامة أضرارها، جرّمتها القوانين الرسمية فى غالبية بلاد العالم، كما حرّمتها الشرائع الدينية، وأدانتها القيم والأعراف الاجتماعية، وقاومتها -كذلك- العشائر الإنسانية. وظل الحزى والعار يلاحقان البغى وأفراد أسرتهما من آباء وإخوة وزوج وأبناء، حتى لو أوقعوا عليها من العقاب أشده. وهكذا، تخاطر البغى بسمعتها وسمة أسرتهما، وتهين كرامتهما، وتقامر بمستقبلها، إلى حد فقدان حياتها ذاتها فى بعض الأحيان.

وهنا يثار تساؤل يطرحه علم النفس: ما الذى يدفع البغى إلى كل هذه المخاطر؟ ويستتبع هذا بالضرورة تساؤل آخر: ما هى العوامل والظروف المهددة لتوريط الأنثى فى سلوك البغاء؟

لقد تصدت مؤلفة الكتاب من خلال دراسة نظرية وميدانية جادة لبحث هذه المشكلة - رغم صعوبة بحثها ومحظوراته العديدة - بجرأة الباحث المتحرس المتمكن، وبنزاهة العالم وموضوعيته. فخرج هذا الكتاب، الذى كان فى الأصل رسالتها للماجستير فى علم النفس بإشرافى. ومن خلالها، جمعت وعالجت من البيانات الميدانية ما مكنها من الإجابة عن التساؤلين السابقين.

هذا، وإذا نظرنا إلى خريطة علم النفس الحالية فى مصر - بل وفى العالم - سوف يصدمننا أن نجد بعضاً من علماء النفس وباحثيه من ذلك النوع الذى ينطبق عليه وصف «وحد النظر» One-sided؛ أى ذلك الشخص الذى لا يستطيع أن يرى شيئاً إلا من جانب واحد فقط. ولذا، فهو يتصف بالجمود فى اعتقاده أن منهجاً معيناً هو المنهج العلمى الوحيد فى بحث الظواهر النفسية، وأن نوعاً معيناً من أنواع القياس النفسى هو النوع الوحيد الذى ينبغى استخدامه، وأن أسلوباً معيناً من تحليل البيانات هو الأسلوب الوحيد الصحيح، وما عداها يتعين تجاهله، وأن نظرية معينة من نظريات العلم هى النظرية الوحيدة الصحيحة وما عداها فهو باطل يجب تجنبه. ومن الصعب أن تقنع وحيد النظره هذا بغير ما يمتقد، وكأنك أمام

---

\* الكلمة التى قدّمنا بها كتاب «سيكلوجية البغاء» لمؤلفته نجية إسحق عبد الله، الذى نشرته مكتبة الخانجي بالقاهرة عام ١٩٨٤.

شخص اعتقد فى مذهب معين من المذاهب الدينية، وذهب فى التعصب له حداً لا يمكنه الرجوع عنه . فنظرته -عندئذ- جامدة غير قابلة للتعديل، فضلاً عن التبديل . ولقد عانت الدراسات النفسية فى مصر أحياناً من سيطرة عدد من «وحيديى النظر» ، ولا زالت -حتى الآن- تستمر سيطرة بعضهم على بعض مجالات البحوث النفسية، مما يقيد بها ويحد من فائدتها . وفى بعض الأحيان ، تسنح لواحد من هؤلاء فرصة لتقييم بعض البحوث والدراسات النفسية فيظلها ويبخسها قدرها، ما لم تتفق مع نظريته الضيقة وفكره المغلق .

ومع هذا ، فإننا نلاحظ فى مصر الآن ما يدعو إلى التفاؤل والأمل فى انحسار «وحيديى النظر» هؤلاء، وتزايد نسبة العلماء والباحثين فى علم النفس من ذوى النظرة المتكاملة ، الذين يرون الصحة فى كثير من النظريات ، فيستفيدون منها فى دراساتهم ، كما تمكنهم مرونتهم من أن يروا ، فى نفس النظريات ، جوانب من الباطل ينبغي الحذر منها . فلا هذا مقبول بكل تفاصيله ندافع عنه حتى بالباطل ، ولا ذاك مرفوض بكل تفاصيله نقاومه ونهاجمه ولو بالزور . وهكذا ، يستفيدون من كل المناهج ، وكل النظريات ، وكل أنواع القياس ، وكل أنواع التحليل ، وينتقون من كل ما يناسب الموضوع المعين لدراساتهم وبحوثهم . فيتفتح أمامهم الكثير من أسرار الظواهر النفسية ، وتسهل دراستها ، طالما خرجوا من عماء التعصب إلى نور النزاهة الموضوعية .

ومن حسن الحظ أن مؤلفة هذا الكتاب من هؤلاء الشموليى النظر . ولقد أبدت، بدراستها الميدانية ، صدق رؤيتها للمنهج العلمى الصحيح ، واستنكارنا لتعصب «وحيديى النظر» . فلقد جمعت فى دراستها بين أكثر من نوع من الاختبارات النفسية ، واستخدمت أكثر من نوع من تحليل البيانات ، واستعانت فى تفسير نتائجها الميدانية بأكثر من نظرية من النظريات العلمية . ونظراً لامتيازها فى استخدام الاختبارات المتباينة ، وإجادتها لأنواع تحليل البيانات المختلفة ، ودقتها فى فهم نظريات علم النفس المتعددة، استطاعت أن تجيد استخدام كل وأن تحسن الاستفادة منه ، فإذا بها تجد اتفاقاً كبيراً فى النتائج المستخرجة من أدوات متباينة ، ومن أساليب تحليل مختلفة ، ومن نظريات نفسية متعددة . وهكذا ، يصدق القول الفلسفى بأن «النظريات صادقة فيما أثبتت ، خاطئة فيما نفت» ، كما يتأيد الإحساس بأن الناس أعداء ما يجهلون .

وعند هذا ، لابد وأن نعتز بفضل أستاذنا الجليل الدكتور مصطفى زبور، الذى علمنا بغض التعصب الأعمى، وهياً لنا -فى إعدادنا العلمى- شمولية النظر وافتتاح الفكر. كما نتذكر بالخير كله أستاذنا الراحل الدكتور يوسف مراد، الذى شاركه كل هذا .

مدينة نصر فى ٨ / ٨ / ١٩٨٣

## تقديم كتاب "سيكولوجية العطالة"\*

هذا هو الكتاب الثالث الذي قدمته المؤلفة في هذه المجموعة السيكولوجية التي يشرفني تقديمها إلى القارئ العربي؛ حيث سبقه كتابان هامين: أحدهما كان عنوانه "سيكولوجية البغاء"، حيث نشرته مكتبة الخانجي عام ١٩٨٤، بينما كان الثاني بعنوان "سيكولوجية الجريمة والفروق بين الجنسين" ونشر عام ١٩٩٠. ويأتي كتابها الثالث الذي نسعد بتقديمه الآن بعنوان "سيكولوجية العطالة: العوامل والآثار النفسية واستراتيجية المواجهة" ليعالج مشكلة بالغة الأهمية، علاوة على ريادته في بابها.

هذا؛ والمؤلفة لمن يعرفها من زملائها وتلاميذها يعلم أن أهم ما يمتاز به هو نزعتها الإنسانية في علاقاتها وسلوكها؛ فهي حفية بتلاميذها، مقدرة ومحترمة لزملائها، تسعى لإفادة الجميع بكل ما تستطيع؛ مقدمة يد العون ما وسعها ذلك. كل هذا مع وفاء منقطع النظير، وصبر وتسامح يستحقان الاعتراف والتقدير.

أما اهتماماتها العلمية فهي منصرفة - في معظمها - إلى قضايا مجتمعتها ومشكلاته الرئيسية. وكتابها الحالي؛ إضافة إلى كتابيها السابقين في هذه المجموعة أكبر دليل على ذلك. ثم إن طريقتها وأسلوبها ومنهجها في تناول مشكلات مجتمعتها - دراسة وتحليلًا وتفسيرًا - ينم عن قناعة راسخة بضرورة توجيه الجهود العلمية لخدمة المجتمع؛ سبيلًا إلى فهم قضاياها ومشكلاته، وصولاً - أو تمهيدًا - لكيفية علاجها، ومحاصرة سلبياتها، وتقليل آثارها.

والمؤلفة لا تدخر وسعًا، ولا تستثنى سبيلًا في استطاعتها إلا واستخدمته في بحثها ودراساتها، حتى توسع الرؤية، وتعمق الفهم، وتتطرق إلى مختلف جوانب الموضوع الذي تبحثه. ولا أدل على ذلك من أنها - في كتابها هذا - تعرض لنا إحصائيات رسمية، ونتائج بحوث علمية، وأحيانًا نشرتها الصحف اليومية، أو الدورية؛ سواء أكان ذلك في متن الكتاب أو في ملاحقه. وقد بظن البعض من المتشددون أن الرجوع أو الاستشهاد بما ينشر في

---

\* الكلمة التي قدمنا بها كتاب "سيكولوجية العطالة" لمؤلفته نجية اسحق عبد الله، مجموعة علم النفس الإنساني، المكتبة المصرية، الاسكندرية، ٢٠٠٤.

الصحف هو انحراف عن الاتجاه العلمي في البحوث؛ بينما نظن نحن أن مثل هذا الرأي يعتبر نظرة استعلائية؛ ليس لها مبرر موضوعي أو مقبول منطقي. بل إن هذا الرأي يرجع بنا للنظرة القديمة إلى الصحفي في أوائل القرن الماضي. ولا نشك في أن ما قامت به المؤلفة من الاستشهاد بما هو منشور في الصحف إنما يمثل مرونة وسعة أفق يحسبان لها. وفي الختام؛ فأني إذ أرحب بتقديم المزيد من إنتاج المؤلفة في هذه المجموعة السيكلوجية؛ أدعو لها بدوام التوفيق والعطاء.

المقطم في ٢٠٠٣/٣/٣٠



## أما الآن \*

بعد أن سافر عنا زميلنا، الأستاذ الدكتور صفوت فرج، إلى الكويت لمتابع دوره وواجباته هناك، فإننا لا نملك إلا أن نسأل الله له التوفيق في كل أعماله ونشاطاته.

ولابد هنا من أن نقول كلمة حق يعرفها الكثيرون؛ وهي أن هذه المجلة، بل ورابطة الأخصائيين النفسيين المصرية التي تقوم بإصدارها، يعتبران من الثمار الهامة التي كان للدكتور صفوت الفضل الكبير في غرسها. فهو - بحق - يعتبر المؤسس الأول للرابطة، والمصدر الأول للمجلة، كما كان أول رئيس لمجلس إدارة الرابطة، وأول رئيس لتحرير المجلة، حتى إعارته للكويت.

ولاشك، أن السبب الأساسي في نجاحهما يعود إلى مجهوداته وكفائته وإخلاصه في خدمتهما ودعمهما.

ولا نشك في أن الدكتور صفوت سوف يكون معنا مسهما ومدعما ومساعدًا لهما على طول الخط، مهما بعدت به المسافة، أو طال به الغياب.

ولقد شرفت بأن أسندت إليّ الرابطة مهام رئاسة تحرير هذه المجلة التي اكتسبت - بفضل الله وحمده - سمعة طيبة في الوسط العلمي، المصري والعربي والعالمى، حتى إن مجلة "الملخصات النفسية Psychological Abstracts" التي تصدرها "الجمعية النفسية الأمريكية American Psychological Association" تقوم بتلخيص كثير من البحوث التي تنشر في مجلتنا. مما يمثل اعترافاً وتقديراً عالميين لها. هذا علاوة على أنها معتمدة كمجلة علمية هامة في وطننا العربي.

وإنني لأدعو الله أن يعينني على حسن أداء هذه المهمة التي كُلفت بها، كما أشكر زملائنا بالرابطة على هذه الثقة الغالية، وأتوقع منهم الدعم والمساندة لكي تستمر مجلتنا

---

\* رأينا أن نضع عنواناً "أما الآن" على الكلمة التي كنا نقدم بها كل عدد من أعداد مجلة "دراسات نفسية" التي تصدرها رابطة الأخصائيين النفسيين المصرية في الفترة التي كنت فيها رئيساً لتحريرها ما بين عامي ١٩٩٦ و ١٩٩٩. ونرجو أن يكون هذا العنوان مقبولاً لغوياً وأدبياً.

ناجحة وفي مستواها اللائق. وأشكر زملائي الأفاضل الذين يشاركونني المسؤولية في تحرير المجلة وإدارتها والإشراف عليها، مع تحمل جاد لمسئولية كل ذلك. أما كُتّاب المجلة، ومستشاروها، وقراءها، فهم جميعًا سندها الأساسي، وعليهم يعتمد جوهر وجودها، وبعونهم يزداد ازدهارها، ويتسع انتشارها.

ولذا، فنحن دائمًا في حاجة إلى عونهم، ودائمًا نطلب منهم المزيد والمزيد، ونشكرهم على هذه الثقة التي نعتزّ حقًا بها. والله الموفق، أولاً وأخيراً.

**فرج عبد القادر طه**

أبريل ١٩٩٦

## أما الآن

كثيراً ما نلتقي بأشخاص، أو نتعامل معهم. فنرى فيهم رغبة شديدة في إنجاز وأداء واجباتهم على خير وجه وأمثله؛ حيث يخافون أشد الخوف، ويقلقون أكبر القلق، إن خرج عملهم وبه ما ينتقصه من عيوب، أو ما يؤخذ عليه من مثالب ... فماذا تقول الدراسات النفسية عن هؤلاء، وماذا يرى الباحثون العلميون فيهم؟؟!! هذا ما تحاول السدكتورة أمال باظة طرحه والإجابة عنه في مقالها بهذا العدد، تحت عنوان "الكمايلية العصابية والكمايلية السوية".

أما العدوان العراقي على الكويت، فلا شك أنه يعتبر أكبر الأحداث الأخيرة التي أضرت بالكويت والعراق معاً؛ بل إنه قد أضر بكل الأمة العربية، فنالت كل دولة منها حظاً موفوراً من الخسائر المادية والمعنوية. بل إن هذا العدوان أجل قيام الوحدة العربية المرجوة إلى "أجل غير مسمى". وكأنه أصاب تلك الوحدة في مقتل، لا مُتجى منه إلا الله. ولقد توالى - ولا زالت - الاجتهادات العلمية والمحاولات البحثية. في مختلف التخصصات العلمية لدراسة آثار هذا العدوان .. وفي هذا الصدد، نعرض بحثاً في التخصص النفسي للدكتور جاسم الخواجه ركز على "بناء مقياس اضطرابات الضغوط التالية للصدمة في المجتمع الكويتي" كما ننشر - أيضاً - بحثين أحدهما بعنوان "الاضطرابات النفسية لدى الأسيرة الكويتية بعد العدوان العراقي" للدكتور عويد العنزي والدكتور فريح العنزي، والثاني بعنوان "التغير في تقدير شخصية لدى الكويتيين بعد الغزو العراقي، وعلاقته ببعض المتغيرات التنبؤية" للدكتور عبد الفتاح القرشي.

وفي هذا العدد - أيضاً - يعرض لنا الدكتور فهد الربيعه بحثه عن آراء الأطباء النفسيين، العاملين في مستشفيات الصحة النفسية بالمملكة العربية السعودية، في عملية التشخيص النفسي.

كما كان للدراسات عبر الثقافية نصيب في هذا العدد، حيث يعرض بحث بعنوان "الفروق بين المصريين واليمنيين في تقدير الشخصية" للدكتور عبد الله عسكر. هذا، إضافة إلى الأبواب الثابتة للمجلة، راجين من الله التوفيق.

**فرج عبد القادر طه**

يوليو ١٩٩٦



## أما الآن

فإن المصطلحات العلمية في شتى فروع المعرفة، تلقى اهتماماً بالغاً من الدارسين والمتخصصين والمتقنين على السواء، خاصة فيما يتعلق بتوحيد مفهومها وإشاعته في الكتابات العلمية والثقافية ... ومن هذا المنطلق كان مقالنا الافتتاحي "حول المصطلحات النفسية حديثة الصك، عربية المنشأ" ودعوتنا زملائنا وباحثينا لإمدادنا بما قدموه في هذا الشأن.

ولا شك أن موضوع القياس النفسي واختباره أمر شديد الأهمية للمستغلين بعلم النفس، فهم كثيراً ما يقدمون خدماتهم بناءً على نتائج ما يطبقونه من اختبارات ومقاييس نفسية، وبالتالي يعتمد نجاح الاختصاصي النفسي - في كثير من خدماته وكفاءته في دوره كباحث - على مدى صلاحية هذه الاختبارات وتلك المقاييس، وعلى دقته في اختيارها، وعلى مهارته في استخدامها في نفس الوقت. ومن هنا، كان تركيزنا في هذا العدد على نشر ثلاث بحوث: أحدها "المقياس العربي لقلق الموت": وقد أعده الدكتور أحمد عبد الخالق، وأوضح فيه الدراسات التي أثبتت مدى صلاحيته حتى الآن. والبحث الثاني أعده الدكتور عبد الرحمن الطريفي عن "الخصائص السيكمترية لاختبار الذكاء الإعدادي باستخدام نموذج راش". وهو الاختبار الذي أعده في مصر أستاذنا المرحوم الدكتور السيد محمد خيرى، حيث تأكدت صلاحية الاختبار. أما البحث الثالث فقد أعده الدكتورة محمد البيلسي وجميل الصمادي وأحمد جلال عن "الصورة الإماراتية من مقياس الكشف عن الطلبة الموهوبين في المرحلة الابتدائية".

كما ننشر في هذا العدد بحثاً باللغة الإنجليزية في موضوع شديد الأهمية والخطورة بلا شك للدكتورة هبة إبراهيم بعنوان "Personality Characteristics Correlates in Drug Abuse" فموضوع إدمان المخدرات ليس شديد الأهمية والخطورة لمصر وحدها، بل هو كذلك بالنسبة للعالم أجمع، وليس الأمر هنا في حاجة إلى زيادة بيان أو دليل.

هذا، إضافة إلى الأبواب الثابتة للمجلة، والله ولي التوفيق.

فرج عبد القادر طه

أكتوبر ١٩٩٦



## أما الآن

فإننا نفتتح بهذا العدد من "مجلة دراسات نفسية" مجلدنا السابع بحمد الله وتوفيقه. وقد اكتسبت مجلتنا سمعة علمية طيبة، نرجو لها المزيد. فهي على المستوى العالمي، لقيت الاعتراف العلمي بها من جمعية علم النفس الأمريكية (APA)؛ وهي أكبر جمعيات علم النفس القومية الأجنبية، حيث تقود علم النفس في العالم كله وتوجهه، ولا يكاد يُعترف بفرع جديد من فروع علم النفس إلا بعد أن يلقي الاعتراف من هذه الجمعية. وفي تقدير البعض أن أعضاءها يزدون عن نصف علماء النفس في العالم كله. و "مجلة دراسات نفسية" هي مجلة علم النفس الوحيدة، التي تصدر في العالم العربي، وتلقى الاعتراف من جمعية علم النفس الأمريكية، حيث تقوم هذه الجمعية بعرض ملخصات لبعض بحوث مجلتنا، وتشرها في أشهر المجلات التي تصدرها، وهي مجلة "Psychological Abstracts" ضمن ما تنشره من ملخصات للبحوث النفسية ذات القيمة العلمية في العالم أجمع؛ وذلك منذ ما يزيد على ثلاثة أرباع القرن، وحتى اليوم.

ولا شك، أن استمرار نجاح مجلتنا لا يعود إلى جهد فردي، بل هو - شأن أي عمل ناجح - نتيجة جهد جماعي، تتعاون فيه مجموعة من الأفراد، يبذل كل منهم في حدود ما يستطيع من طاقة، وما تسمح له به ظروفه. وما يمكنه منه تخصصه وخبرته، حتى تستمر المجلة في نجاحها وانتشارها.

ولا يسعني هنا - نيابة عن المجلة - إلا أن أنوه بالجهد المخلص الذي بذله وببذله في تكامل وتعاون وحب وتقان وإخلاص محمود - للمجلة كل من الدكتوراة والأساتذة: صغوت فرج، ومصطفى كامل عبد الفتاح، وعبد الحميد صفوت، ومحمد عبد الظاهر الطيب، ومحمود غلاب، وصالح السرسى، ومحمود شوقي، ومصطفى الرمادي، وأشرف شلبي، ويحيى رفاعي، ومحسن عبد الله، وحسن إمام، ومحمود زكي، وهيئة مستشاري المجلة، وكل أعضاء مجلس إدارة الرابطة: السابقين والحاليين.

ولا يفوتني - هنا - أن أنوه شاكرًا لكُتّاب المجلة الذين أولونا تقّتهم للنشر فيها، ولقراء المجلة، ومشتريها، وداعميها من أفراد وهيئات على مستوى مصر والعالم العربي، والذين يعتبرونها مجلتهم؛ يحوطونها بالرعاية، ويكرمونها بالتقدير، والحمد لله.

**فرج عبد القادر طه**

يناير ١٩٩٧





## أما الآن

فقد فاز - وأخيراً - أستاذنا الدكتور لويس كامل مليكة، بجائزة الدولة التقديرية. ويسعدني بهذه المناسبة - كما لا شك يسعد كل تلامیذه المخلصين - أن نوجه التهنية له، ولنا، وللجائزة نفسها؛ التي فازت به، بمثل ما فاز بها، وربما أكثر.

ومن السنن الحميدة التي استنتها - حديثاً - "المجلس الأعلى للثقافة" - ولا شك يشكر عليها - عقد ندوات بين الحين والآخر، يقوم فيها بتكريم بعض أساتذتنا من العلماء الأجلاء؛ يشيد فيها بفضلهم، ويعترف أجيال الشباب بتاريخ هؤلاء الرواد العظماء، وما قدموه من إسهامات، وحققوه من إنجازات.

ومن محاسن الصدق - كما يقال - أن دعاني "المجلس الأعلى للثقافة" لألقي في شهر مايو من العام الماضي (١٩٩٦) كلمة التكريم الخاصة بأستاذنا الدكتور مليكة في "ندوة تكريم رواد علم النفس والتربية"، التي خصصت لتكريمه مع سبعة من زملائه الأفاضل، وأساتذتنا الأعلام. وقد ذكرت في ختام كلمتي أهليته - دون شك - لجائزة الدولة التقديرية، وأملی أن أهنئه - قريباً - بفوزه بها. وأحمد الله أن تحقق أملی، وصدقت نبوءتي. وهكذا؛ تزداد تقني في أن الجائزة - في أحيان كثيرة - تصل إلى مستحقها، وإن طال الأمد أحياناً، وتأخر قطار الحق. وكانت تقنتا في ذلك قد ترعزت من كثرة من نالها من المتلفعين بعباءة السلطان، ومن أصعاب الحظوة، أو طنين الشهرة؛ مما يعرقل قطار الحق عن وصوله في موعده، على نحو ما أشرت إليه في مقال التهنية، الذي نشرته في العدد الثامن من "مجلة علم النفس" عام ١٩٨٨. بعنوان: "مصطفى زيور: عقل عالم وقلب إنسان". بمناسبة فوزه بنفس الجائزة.

هذا، ويشرفني أن أنشر - في صدر هذا العدد - تلك الكلمة التي ألقيتها في ندوة "المجلس الأعلى للثقافة"، تحية وتهنية لأستاذنا الدكتور مليكة، بالأصالة عن نفسي، وبالنيابة عن زملائي من تلاميذه، وعن أسرة تحرير "مجلة دراسات نفسية": داعياً له بطول العمر، وموفور الصحة، ودوام العطاء.

فرج عبد القادر طه

أبريل ١٩٩٧



## أما الآن

هناك قلة من العلماء - في كل مجال من مجالات التخصص - قد أسهمت بجهودها وعلمها إسهامات جليلة: رفعت من ذكركم وذكر أوطانهم عاليًا.

والشعوب الحية - دائمًا - تعترف بهؤلاء، وتكرمهم في المناسبات المختلفة: تحفظ لهم جميلهم، وتفتخر بعطائهم، وتمنحهم جوائزها المادية والمعنوية...

ومجلتنا "دراسات نفسية" تشرف بأن تسهم في هذا التكريم لهؤلاء في تخصص علم النفس: بادئة بتخصيص عديدين من أعدادها القادمة - بمشيئة الله: يختص أحدهما بملف عن أستاذنا المرحوم الدكتور مصطفى زيور، والآخر بملف عن أستاذنا الدكتور لويس كامل مليكة، منعه الله بالصحة والعافية.

ولهذا: نوجه الدعوة إلى أساتذتنا من زملائهما، وإلى زملائنا من تلاميذهما، وإلى مريديهما؛ من مصر وكل الوطن العربي لكتابة مقالات، ما بين خمس صفحات إلى ثلاثين - تنشر مجانًا - نتناول كل واحدة منها جانبًا من حياة أحدهما، أو انطباعًا عن شخصه أو مواقفه، أو عرضًا ناقدًا لعمل، أو جملة أعمال له ... إلخ .. مع وعد بأن تكون هذه بداية، تتلوها أعداد أخرى خاصة بأعلام آخرين من علمائنا، كلما سنحت مناسبة.

كما يسعدنا أن نفتتح هذا العدد بمقالة هامة للأستاذ الدكتور محمد النابلسي رئيس الجمعية اللبنانية للدراسات النفسية، عن موقفنا العربي من الدراسة العلمية للشخصية العربية، ومن مقولات علم النفس الغربية عمومًا. وهي مقالة تستحق أن نتوقف عندها، وأن نبدي الرؤى حولها في تعليقات أو مقالات ما بين الصفحة والعشرة، تنشر مجانًا وتباعًا - إن شاء الله - في الأعداد التالية لوصولها - والله الموفق.

### فرج عبد القادر طه

يوليو ١٩٩٧



## أما الآن

فكثيراً ما تراجع الأمور بغية الوصول إلى الأفضل والأنسب، وفي ضوء هذا؛ استقر رأينا على أن نبدأ مع العدد القادم - بإذن الله وعونه - باعتباره بداية مجلد جديد، تغييرين أساسيين في نظام الكتابة:

١ - أحدهما، وضع المصطلح الإنجليزي في مقابل المصطلح العربي (أمامه) على السطر ذاته، طالما رغبتنا في كتابته؛ بعد أن كنا - في الأعداد السابقة - نضعه في تعقيب أسفل الصفحة. إذ يبسر هذا الإجراء قيام الربط في ذهن القارئ بين المصطلح ومقابلته، كما أنه - في الوقت ذاته - يبسر القراءة على العين. هذا من جانب؛ ومن جانب آخر فإن هذا الإجراء يُبسر أيضاً - على الفني - عملية جمع الكلمات والسطور تمهيداً للطباعة.

٢ - أما التغيير الثاني، فهو ترتيب قائمة المراجع للمقال، وكتابة أسماء مؤلفيها، وفق الترتيب العربي الأصلي والتقليدي، الذي يبدأ بالاسم الشخصي كاملاً (وليس الحرف الأول منه كاختصار) وتنتهي بالاسم العائلي. وقد قررنا ذلك تمثيلاً مع الشائع في ثقافتنا العربية؛ فنحن - على سبيل المثال فقط - نقول "طه حسين"، ولا نقول "حسين، طه"، ونقول "توفيق الحكيم"، ولا نقول "الحكيم، توفيق" أو "الحكيم. ت" كما نقول "يوسف مراد". ولا نقول "مراد. يوسف" أو "ي. مراد" أو "مراد. ي". ويتعزز اتجاهنا أكثر بما ينبغي علينا - في عصرنا هذا - من إعطاء القيمة، وتوجيه التركيز والاهتمام للفرد في حد ذاته، وليس لعائلته أو قبيلته أو نسبه: كما كان الأمر في الجاهلية: حيث التعصب القبلي الذي كان يخطئ الفرد إلى القبيلة، بحيث يذوب فيها كيانه، وتنتفي خارجها قيمته. وكلما ورد مرجع في متن المقال أشير إليه بين قوسين، بادئين باسم المؤلف ثانياً - على الأقل - إن كان عربياً، أو عائلياً إن كان أجنبياً، ثم نقطتان، ثم سنة النشر تتلوها فاصلة فرقم أو أرقام الصفحات التي نرجع إليها: هكذا (أحمد عزت راجح: ١٩٧٩، ١٩٦) أو (Staples: 1996, 143-150)، وذلك حتى نعطي للمؤلف حقه في الإشارة والبيان.

ولذا؛ فإننا نرجو من الزملاء الأفاضل، الذين يشرفونا بالنشر في مجلتنا، مراعاة ما نوهنا عنه سابقاً، مع التأكيد على كتابة أسماء مؤلفي المراجع العربية، كما هي موجودة على أغلفتها، دون تغيير الترتيب داخل الاسم، أو اختصاره بالحروف الأولى. والله ولي التوفيق.

فرج عبد القادر طه

أكتوبر ١٩٩٧



## أما الآن

فعلى بركة الله - وبترفيقه - نفتتح المجلد الثامن من مجلتنا "دراسات نفسية" بهذا العدد الأول منه؛ يحدونا - وباستمرار - أمل كبير ورجاء؛ في تطوير المجلة وازدهارها، واتساع انتشارها قراءة وتأليفاً، وقبولاً في الوطن العربي كمصدر من منابر العلم والثقافة والتطوير العقلي.

وبهذه المناسبة؛ نجد من الواجب علينا أن نتوجه بالشكر للصحافة الجادة والحرّة - سياسية كانت أم ثقافية أم علمية، عربية ومصرية وأجنبية - التي تنشر مقالات أو ملخصات أو إشارات عن مجلتنا، كما نشكر محرريها الذين يتفضلون بذلك، على نحو ما تفعل جريدة "الأنوار" في لبنان، وجريدة "الأهرام" في مصر، ومجلة "Psychological Abstracts" التي تصدر من عقود طويلة عن جمعية علم النفس الأمريكية الـ "APA". فهذا كله يشد من أزرنا، ويزيد من حماسنا، ويقوي من عزيمتنا لنخطي عقبات النشر وتكاليفه الباهظة من مال وجهد.

وأخيراً - وبعد تردد طويل - فضلنا نشر صورة مقال للدكتور حسن الصديق في جريدة "الأنوار" اللبنانية، لندلل به على مدى الترحيب والتشجيع والتقدير الذي تحظى به مجلتنا في الأوساط الصحفية العربية، وبين الزملاء العلميين في الوطن العربي.

هذا؛ ووفاء بوعدها على الاستمرار في تطوير المجلة، وتمكيناً ليا من تحقيق أكبر لأهدافها؛ فإننا نبدأ من هذا المجلد بإدخال بابين جديدين عليها، هما: باب "مختارات من تراثنا العلمي"، وباب "حوارات وتعقيبات". أما أولهما فنستهدف منه نشر مقالات وكتابات علمية، مضت عليها عقود، وربما زادت إلى قرون، ومع هذا بخيل إليك أننا كتبنا الآن، وما ذلك إلا لما امتازت به من أصالة، واتصفت به من عمق، وتحلت به من سعة أفق واستتارة، وجدية تناول، وصواب حدس، وبهذا تثبت أن الأصالة ليست نقيض الحداثة أو المعاصرة، كما قد يدعي البعض؛ بل هي في الحقيقة - أساساً وجذورها، وبدونها لا يعلو بنيان. فالأمر هنا ليس أمر صراع، كما قد يُظن، بل هو في المقام الأول - أمر تكامل واجتهاد في اللحاق بالحقيقة، التي قد يصل إليها التراث الموروث قبل العلم الحديث الخاضع للضوابط الصارمة، والتي قد تكون شكلية في بعض الأحيان، خاصة في علومنا الإنسانية. أما ثانيهما، فنستهدف منه فتح مجال أرحب للحوار العلمي، ولبيان وجهات النظر الأخرى

حول ما ينشر في المجلة من أفكار، أو تنتهي إليه بحوثها من نتائج، أو تطرح من تساؤلات...

ولا يفوتنا هنا أن نهني، ونشكر - في الوقت ذاته - قراء المجلة: الذين يدفعوننا إلى الاستمرار، ويشجعوننا على المضي والانتشار، وكتابتنا؛ الذين يفضلوننا كمنبر لنشر كتاباتهم القيمة، وهيئة تحرير المجلة؛ التي تسهر على إعدادها بهذا المستوى، والمسؤولين عن الجمع التصويري والطباعة، الذين يخرجونها على هذه الصورة؛ والله المستعان.

**فرج عبد القادر طه**

يناير ١٩٩٨



## أما الآن

فإنه لمن مفاخر مصر الحديثة أن يحصل - في الآونة الأخيرة - عالم الليزر (الطبيعة - الكيمياء) المصري الدكتور أحمد زويل على أعلى جائزة علمية تمنحها الولايات المتحدة الأمريكية لمن أدت وتؤدي بحوثهم ومكتشفاتهم ومخترعاتهم إلى منافع كبرى للبشرية وتطويرها، وإلى إثراء عظيم للعلم وتطبيقاته؛ تلك هي جائزة "بنامين فرانكلين" التي سبق أن منحت لقلّة من عظماء العلماء أمثال، ألبرت أينشتاين (صاحب نظرية النسبية)، وتوماس أديسون (مكتشف الكهرباء)، وجراهام بل (مخترع التليفون)، ومدام كوري (مكتشفة الراديوم) ... وبهذا، يوضع أحمد زويل في مصاف هؤلاء العظماء من علماء العالم؛ مع خالص تهنئتنا له ولمصر كلها.

أما هذا التكريم؛ فقد ناله عن اكتشافه لأصغر وحدة قياس زمنية أطلق عليها الفيمتو / ثانية وقدرها واحد على مليون من البليون من الثانية، وتصميمه كاميرا تعمل بالليزر لقياس وتصوير ما يحدث في هذه الوحدة الزمنية داخل جزيئات المادة أثناء التفاعلات الكيميائية. حيث تتحرك الذرات بسرعة هائلة في زمن متناهي الصغر، كما تعبر عن علاقات مسن التجاذب والتنافر بين جزيئاتها؛ مما جعل البعض يطلقون على أحمد زويل "فرويد الكيمياء" نسبة إلى سيجموند فرويد مكتشف التحليل النفسي، والذي وصل في تحليله للنفس البشرية إلى الكشف عن أدق أسرارها وأعمق خباياها، وما يتفاعل داخلها من عواطف وحب وكراهية .. وتُشبّه وحدة الزمن هذه التي اكتشفها وصور ما يحدث فيها أحمد زويل بأن نسبتها إلى الثانية الكاملة تعادل نسبة الثانية الواحدة إلى "٣٢" مليون سنة. ويقال إن زويل قد أطلق على هذه الجزيئية من الثانية فيمتو نسبة إلى كلمة Femto الدانمركية التي تعني "١٥" إشارة إلى أن هذه الوحدة تعني واحداً على واحد أمامه "١٥" صفراً

أخرى للبليون.  $\frac{1}{1000000000000000}$  من الثانية؛ وهي ستة أصفار للمليون مضافاً إليها تسعة

ولعل هذا يشير إلى ضعف التعصب الديني والطائفي ونبذه في العالم المتقدم؛ إذ لا شك في أن الهيئة العلمية التي منحت هذه الجائزة لعالم مصري، عربي، مسلم؛ تتكون - أساساً - من علماء مسيحيين ويهود غربيين، حبذا لو أخذ المتطرفون في تعصبهم منهم القدوة والمثال؛ فتخلوا عن تعصبهم المقيت.

ولعل هذا - أيضا - يؤكد على أن مصر والعالم العربي والإسلامي لم يصب بالعقم العلمي، ولا الجفاف الحضاري؛ إلا أنه يدعونا - في نفس الوقت - إلى التفكير والانشغال الجاد بالإجابة عن سؤال: لماذا لا يبرز علماؤنا إلا بعد أن يهجروا وطنهم: مثل: أحمد زويل وفاروق الباز ومجدي يعقوب وغيرهم كثير؟ مما شغلني كثيرا في عدة مقالات نشرت في هذه المجلة، وفي غيرها، مثل "تأملات فيما طرأ على الشخصية المصرية من سلبيات". و "في قبضة البيوقراطية"، والأستاذ الجامعي: الإنسان والسلوك"، و "المتقف وتجسيد القدوة"... والله ولي التوفيق أولاً وأخيراً.

**فرج عبد القادر طه**

أبريل ١٩٩٨

## أما الآن

فمن الملاحظ أن العدد السابق من مجلتنا هذه (عدد أبريل ١٩٩٨) قد صدر متأخراً، حوالي شهرين، عن الموعد الذي كان متوقعاً له، ذلك أننا اكتشفنا فور تسلمه - منتصباً وجاهزاً للتوزيع - وقوع خطأ إجرائي متعمد أثناء طبعه وإخراجه، مما اضطرنا إلى حجبهِ عن التوزيع، ورده للمطبعة؛ حتى تقوم بفك بعض أجزاءه، وإلغائها، وإعادة طبعها بالصورة الصحيحة، وتجهيز العدد بالشكل المناسب؛ الأمر الذي استغرق كل هذا التأخير. فمعذرة لقرائنا الكرام، ولكتّابنا الأعزاء.

ولقد رأينا في العدد الحالي أن يصدر مزدوجاً ليشمل عددي يوليو وأكتوبر ١٩٩٨ معاً، حتى نستطيع تعويض التأخير الظاهر الآن - ومن سنوات - في صدور الأعداد، مما يجعل الأعداد القادمة من المجلة تصدر - بمشيئة الله - غير متأخرة كثيراً عن التاريخ الذي يكتب عليها، والذي تُعرف به. ومن نافلة القول: إن هذا الإجراء كثيراً ما تلجأ إليه بعض المجلات العلمية والثقافية - بين الحين والآخر - لتخطي الفجوة التي تتسع بين التاريخ المكتوب على العدد وبين التاريخ الفعلي لصدوره، والله الموفق أولاً وأخيراً.

**فرج عبد القادر طه**

يوليو - أكتوبر ١٩٩٨



## أما الآن

فمع ظهور هذا العدد الأول من المجلد التاسع لمجلتنا "دراسات نفسية" تقترب مدة الأعوام الثلاثة على عضويتي بمجلس إدارة "رابطة الأخصائيين النفسيين المصرية" من نهايتها؛ وهي المدة القانونية التي تسقط بعدها عضوية المجلس.

ومنذ بداية عضويتي في مجلس الإدارة تم اختياري في كل عام من هذه الأعوام الثلاثة رئيسًا لتحرير المجلة. ولما كان من نافلة القول إن أية مجلة أو صحيفة تتأثر كثيرًا بروية رئيس تحريرها وتوجهاته التي يضعها للمجلة أو الصحيفة، ويختار لها هيئة التحرير التي يرى أنها تساعد على تحقيقها؛ فقد اجتهدت - ما استطعت - أن يكون من بين أولويات المجلة...

(١) الاستمرار في دعم السمعة العالمية للمجلة: حيث تعتبر مجلة علم النفس الوحيدة في العالم العربي التي تلقى اعتراف "جمعية علم النفس الأمريكية الـ "APA" فتقوم بنشر ملخصات بحوثها - حتى الآن - في مجلتها السيكولوجية المعروفة بـ "Psychological Abstracts"، وفي قواعد معلوماتها الإلكترونية. ويرجع الفضل الأكبر في هذا إلى ما بذله الزميل الدكتور صفوت فرج منذ إنشائها، مما يستحق التقدير.

(٢) دعم سمعة المجلة أكثر في عالمنا العربي؛ كما يتضح من تخصيص مقالات جريدة "الأنوار اللبنتية" عنها، وإشارات الصحافة المصرية لما ينشر بها، خاصة جريدة الأهرام.

(٣) تركيز المجلة على التوجه العربي الوجداني، مع إبراز تراثنا العلمي العربي الأصيل في علم النفس.

(٤) الاهتمام والترويج لتيار الاستلثة العقلية والثقافية، والتوجه العلمي؛ هذه الاستلثة، وذلك التوجه اللذان يدعوان المجتمع العربي إلى الثقة الذاتية في نفسه، وإلى نهضة تنمية تؤسس على العلم والعقلانية، ومحاربة التعصب والطائفية والإرهاب بكل أشكاله وصوره...

(٥) الانفتاح على التيارات السيكولوجية المختلفة، واحترام منجزاتها؛ دون تعصب لواحد منها نرى أن كل ما يقول به حق، وأن كل ما يقول به غيره باطل.

(٦) إفصاح مجال للحوار العلمي والثقافي، وللكتابات الجادة عن مشكلات المجتمع وهمومه وقضاياها الحيوية.

فلئن كنت قد نجحت في تحقيق بعض من هذا، فأني - عندئذ - لسعيد؛ وإلا فتكفيني المحاولة الجادة مع إخلاص النية.

وفي النهاية؛ فأني أوجه الشكر الخاص إلى د. محمد النابلسي (رئيس الجمعية النفسية اللبنانية ورئيس تحرير مجلة الثقافة النفسية المتخصصة بلبنان) ود. حسن الصديق (الأستاذ بالجامعة اللبنانية) ومن مصر: د. عبد الحميد صفوت، ود. أحمد خيرى حافظ، ود. صلاح السرسى، ود. محمود شوقي، والأساتذة: مصطفى كامل عبد الفتاح، ويحيى رفاعي، ومصطفى الرمادي، وأشرف شلبي، ومحمود زكي، ومحسن عبد الله، والحاج حسن إمام؛ الذين دعموا المجلة بكل ما استطاعوا..

كما لا يفوتني أن أشكر كتاب المجلة ومستشاريها وقراءها، وأن أهني الجميع ببدء صدور أعداد المجلد التاسع، مع دعواتي بالنجاح، وبالله التوفيق.

**فرج عبد القادر طه**

يناير ١٩٩٩

ثالثا

شخصيات وسير

Σ 9.



## الأستاذ الدكتور مصطفى زيور\*

عقل عالم وقلب إنسان  
(١٩٠٧ - ١٩٩٠م)

حصل أستاذنا الدكتور مصطفى رضوان زيور هذا العام (١٩٨٨) على جائزة الدولة التقديرية في العلوم الاجتماعية . فكان فوزه بهذه الجائزة فوزاً للجائزة نفسها، التي وضعت في محك اختبار صعب منذ سنوات عديدة، عندما أخطأت كبار مستحقيها عن جدارة، ونالها كثير من ذوى الخطورة والشهرة الزائفة .

لقد كان الدكتور زيور مستحقاً لهذه الجائزة من سنوات طوال، لم يفز بها رغم ترشيح الجهات العلمية له، وكنا - نحن تلاميذه - نتساءل في دهشة عن سبب تخطي الجائزة له !! لكن يبدو أن الحق - ولو طال الانتظار - ينبغي ألا نياس من وصوله إلى صاحبه .

تتاز حياة الدكتور زيور وتاريخه بتفرد واضح بين علمائنا الأجلاء في التكوين الأكاديمي، والنشاط العلمي على السواء . فلقد ولد في أول سبتمبر من عام ١٩٠٧ ، وحصل على درجة الليسانس في الفلسفة من كلية الآداب مع أول دفعة تتخرج من الجامعة المصرية عام ١٩٢٩ ، وهي جامعة القاهرة الحالية، ثم سافر إلى فرنسا ، حيث حصل في عام ١٩٣٠ من جامعة السربون على شهادة الفلسفة العامة والمنطق ، وعلى شهادة الكيمياء البيولوجية والطب في عام ١٩٣٨ ، وعلى دبلوم الدراسات العليا في علم النفس التجريبي في عام ١٩٣٩ . ثم حصل في عام ١٩٤١ على درجة الدكتوراة في الطب من جامعة ليون (حيث اضطرته ظروف الحرب العالمية الثانية إلى هجرة باريس إلى ليون) . ولقد كان تحوله إلى الدراسة العلمية في الطب من أجل أن يتيح له ذلك دراسة التحليل النفسي والتخصص فيه، كما كانت تشترط كثير من معاهد التحليل النفسي آنذاك . وبالفعل ، التحق الدكتور زيور بمعهد التحليل النفسي بباريس ، وقضى به نحو أربع سنوات، حيث حصل على دبلوم التحليل النفسي ، وعلى زمالة جمعية باريس للتحليل النفسي، ثم زمالة الاتحاد الدولي للتحليل النفسي بعد ذلك . فكان بهذا أول محلل نفسي مصري، بل عربي أيضاً ، يحصل على هذه الزمالة .

---

\* كتب المؤلف هذا المقال تحية وتهنئة لأستاذه بمناسبة حصوله على جائزة الدولة التقديرية في العلوم الاجتماعية لعام ١٩٨٨ ، ونشره بالعدد الثامن من مجلة علم النفس (أكتوبر - ديسمبر ١٩٨٨) ص ٧-١٠ ، ثم ألقى محاضرة موسعة عنه في معرض القاهرة الدولي للكتاب يوم ٢٢ / ١ / ١٩٩٥ ، بدعوة من الهيئة المصرية العامة للكتاب . وقد كانت وفاته رحمه الله في سبتمبر من عام ١٩٩٠م .

وأثناء إقامته بفرنسا ، والتي امتدت بضع عشرة سنة ، تقدم إلى عدة مسابقات فى أمراض الجهاز العصبى والطب العقلى ، ظفر فيها بوظيفة طبيب مقيم بمستشفى تعليمى يتبع كلية الطب بجامعة باريس ، فقام بمهام تعليمية لطلاب الطب ، وعلاجية للمرضى ؛ هذا علاوة على البحوث العلمية التى نشرها آنذاك فى الدوريات المتخصصة . ولقد وصل إلى منصب رئيس عيادة الأمراض النفسية بكلية الطب بجامعة باريس ، قبل عودته إلى القاهرة للعمل فى الجامعة فى أوائل الأربعينيات .

وهكذا ، يتضح لنا أن الدكتور زيور قد وصل فى إعدادة الأكاديمى إلى أعلى درجات التخصص فى الطب ، وعلم النفس ، والتحليل النفسى ، علاوة على الأساس الفلسفى الذى اكتسبه من دراسة الفلسفة بالجامعة المصرية وبالجامعة الفرنسية . فإذا أضفنا إلى كل ذلك رغبته المتوقدة فى قراءة ومتابعة أحدث ما تنشره الدوريات العلمية والمراجع والمؤلفات الموسوعة فى هذه التخصصات العلمية الأربعة ( الطب ، وعلم النفس ، والتحليل النفسى ، والفلسفة ) ، تبين لنا صدق رأينا -فيما قدمناه فى صدر هذا المقال- من أن الدكتور زيور امتاز بين علمائنا الأجلاء بتكرين أكاديمى متفرد ، معلن فى الموسوعة والشمول ، متعدد فى التخصص ، ضارب بجلود بعيدة الغور فى جوانب الفكر الإنسانى وفروعه المختلفة .

ومن المنطقى أن يقابل هذا الإعداد الأكاديمى المتميز نشاط علمى يعادله فى المستوى . ولقد صدق هذا بالفعل . فقد مارس الدكتور زيور التدريس منذ أوائل الأربعينيات وحتى الآن ، فى جامعات مصر الثلاث الكبرى جامعة فؤاد الأول ، وجامعة فاروق الأول ، وجامعة إبراهيم ، والتى تحولت مسمياتها إلى جامعة القاهرة ، وجامعة الإسكندرية ، وجامعة عين شمس حسب الترتيب . فدرّس فيها مواد علم النفس العام ، والتحليل النفسى ، وعلم النفس المرضى ، والطب النفسى ، وعلم النفس الطفل ، وعلم النفس التجريبي بكلية الآداب وكلية الطب . وكان فى كل ذلك مثالا للأستاذ الجامعى الحق المتمكن من تخصصه ، القادر على نقله وتدرسه وشرحه لتلاميذه ، الموضوعى فى تقييمه لطلابه ، الإنسانى فى علاقاته ، الذى يترك لتلاميذه حرية اختيار وتبنى ومناقشة وجهات النظر العلمية المختلفة .

ولقد كان من حظ جامعة عين شمس أن وقع اختيار المرحوم الدكتور طه حسين فى عام ١٩٥٠ على الدكتور زيور لينشئ ويرأس قسم علم النفس بكلية الآداب بها ( وكانت تسمى آنذاك بجامعة إبراهيم ) .

فقام بإنشاء هذا القسم مشتركاً مع قسم الاجتماع فى السنتين الأولتين من الدراسة الجامعية ، ثم يستقل عنه فى السنتين الأخيرتين . ويعقلية العالم التى تمتاز بتكرس الموضوعية ، وتحارب التعصب وضيق الأفق، قام بوضع برامج القسم واختيار مواده العلمية وأساتذته الذين سيساعدونه، بحيث حقق فى كل ذلك انفتاح قسم علم النفس على كافة التيارات العلمية المشروعة والتخصصات الأخرى التى تخدم علم النفس ؛ كالاتحاد والأنثروبولوجيا وتاريخ الحضارة والفلسفة والإحصاء. وهكذا، لم يكن هذا القسم -كما كان متوقفاً من محلل نفسى ينشئه ويرأسه- أقرب الشبه بمعهد للتحليل النفسى ، الذى يعتبر الدكتور زيور رائده فى العالم العربى ، بل كان ولازال قسماً لعلم النفس بمختلف تياراته ؛ يتكامل فيه تيار التحليل النفسى ، مع تيار التجريب ، مع تيار القياس ، مع التيار الإكلينيكي ، مع تيار علم النفس الاجتماعى، ليعد كل ذلك إخصائياً نفسياً شامل النظرية للظاهرة النفسية، دوماً تعصب لزاوية نظر معينة تعميه عن إدراك الجوانب المختلفة للظاهرة، وتضييق عليه الخناق فى فهمها . وهكذا ، استعان فى التدريس لهذا القسم بزملاء وتلاميذ له من تيارات علمية مختلفة ؛ كان منهم المرحوم الدكتور يوسف مراد، والمرحوم الدكتور السيد محمد خيرى، والمرحوم الدكتور أحمد وجدى، والدكتور لويس كامل مليكة ، والدكتور مصطفى صفوان ، والدكتور سامى محمود على، والدكتور أحمد فائق، والدكتور أحمد عكاشة، والدكتور سيد عبد الحميد مرسى، والدكتور عبد المنعم المليجى... وبالتالى، لم يكن مستغرباً أن تتخذ منه كثير من جامعات مصر ، التى نشأت بعد إنشاء هذا القسم ، مثلاً تحتذيه عند إنشاء أقسام لعلم النفس بها ، فتتنقل عنه كثيراً من مواده وبرامجه وطرق تدريسه... بل إننا عندما ذهبنا إلى جامعة محمد الخامس بالمغرب نجحنا فى إنشاء قسم لعلم النفس ، كان فى مواده وبرامجه مشابهاً لقسم علم النفس بآداب عين شمس (وكان ذلك فى النصف الأول من السبعينيات) . ونقصد من هذا أن هذا القسم الذى أنشأه الدكتور زيور فى جامعة عين شمس أصبح مثلاً يحتذى فى كثير من الجامعات العربية أيضاً .

هذا ، وفى مجال إعداد طلاب الدراسات العليا وأساتذة علم النفس ، نذكر أنه قد تخرج على يديه عشرات التلاميذ، الذين يحملون درجات الماجستير والدكتوراة فى علم النفس ، وعشرات المساعدين والمريدين الذين تشربوا عقلانية علمه وفكره، وإنسانية نزعاته واتجاهاته . وكل هؤلاء وأولئك ينتشرون الآن فى الجامعات، والمراكز العلمية المصرية والعربية والعالمية. ويكفى أن نذكر من بينهم الدكاترة مصطفى صفوان، وسامى محمود على ، وأحمد فائق .

وفى مجال التأليف ونشر الثقافة الجادة والمعرفة العلمية ، نجد أن للدكتور زيور باعاً طويلاً فى هذا. فلقد اشترك وزميله المرحوم الدكتور يوسف مراد (أستاذ علم النفس آنذاك بكلية الآداب- جامعة فؤاد الأول) فى إصدار «مجلة علم النفس» ، والتي كانت تصدر ثلاث مرات فى السنة ، وظلت هكذا لمدة ثمان سنوات من عام ١٩٤٥ حتى عام ١٩٥٣ ، دون أن يتخلف عدد منها عن موعد صدوره ، حتى كان العدد الثالث والأخير من المجلد الثامن (فبراير - مايو ١٩٥٣) ، الذى أعلن فيه توقف المجلة عن الصدور تحت عنوان حزين تصدر العدد بقول «صوت آخر يسكت» . ولقد كانت هذه المجلة مثلاً طيباً للمجلات العلمية والثقافية الجادة والملتزمة ، حتى ذاع صيتها ، وأقبل على النشر فيها كبار العلماء من أنحاء العالم، مثل سيرل بيرت Cyril Burt ، ويول فريس Paul Fraise ، وجون ويزدم John Wisdom ، وشارلز فالنتين Charles Valentine ، وهوراس إنجلش Horace English ومثل -أيضاً- هنرى فالون Henri Vallon عالم النفس الفرنسى المعروف، والذى نشر مقاله الشهير «أثر الآخر فى تكوين الشعور بالذات Le role de l'autre dans la conscience du moi» فى مجلة علم النفس المصرية فى عددها الأول بمجلدها الثانى (يونيو ١٩٤٦) ، وترجمه الدكتور يوسف مراد فى العدد التالى (أكتوبر ١٩٤٦). وكانت المجلة تنشر هذه المقالات بلغاتها الأجنبية (الإنجليزية أو الفرنسية) ، ثم تترجمها أو تلخصها فى الأعداد التالية . كما كانت مجلة الملخصات السيكولوجية Psychological Abstracts ، التى تصدرها جمعية علم النفس الأمريكية ، تتولى نشر ملخصات عما يصدر فى «مجلة علم النفس» المصرية. وما كان هذا متاحاً ، لولا جدية رئيسى تحرير المجلة ، وسمتعهما الطبية فى الأوساط العلمية العالمية. ولاشك، أن مجلة علم النفس تعتبر خير شاهد على جدية الثقافة المصرية، والتزامها العلمية والعقلانية، وولائها القومى فى ذاك العصر .

ولقد واصل الدكتور زيور خدمته للثقافة العلمية الجادة برئاسته تحرير «مجلة الصحة النفسية» فى أول صدورها عام ١٩٥٨ ، والتي كانت تصدر عن الجمعية المصرية للصحة العقلية ثلاث مرات فى العام .

كما أنه أشرف على ترجمة ونشر أهميات كتب التحليل النفسى، والتي ألفها سييجموند فرويد وأنافرويد وأوتو فيننخل ، وذلك فى سلسلة أشرف على إصدارها باسم «المؤلفات الأساسية فى التحليل النفسى» تولت دار المعارف نشر أغلبها ، ثم اشتركت معها بعد ذلك مكتبة الأنجلو المصرية. وكان يكتب تصديراً لكل منها ، هو فى حد ذاته يعد إسهاماً علمياً جاداً وأصيلاً فى موضوعه .

كما أشرف -أيضاً- على إصدار سلسلة ثقافية علمية باسم «مكتبة الدراسات النفسية والاجتماعية» قام فيها بتقديم بعض المؤلفات النفسية الهامة ، سواء المؤلفة أو المترجمة .

وفى الخمسينيات ، أقررت الإذاعة المصرية للدكتور زيور سلسلة من الأحاديث فى التحليل النفسى، كان كل منها بمثابة محاضرة قيمة ، ودرساً شيقاً عن موضوع أو مشكلة عامة؛ كالقمار والاكتئاب والنسيان والقلق النفسى.. وقد نشرتها وزارة الإرشاد القومى آنذاك بعد إذاعتها ضمن كتاب بعنوان «فى التحليل النفسى» صدر فى سلسلة «مختارات الإذاعة» . كما استدعته كثير من الجمعيات والهيئات العلمية لإلقاء محاضرات عامة ، يبرز فيها وجهة نظر علم النفس فى بعض المشكلات والقضايا المثارة .

وكان للدكتور زيور -أيضاً- فضل الريادة فى العالم العربى لدراسات وبحوث الأمراض السيكوسوماتية Psychosomatics (الأمراض الجسمية التى ترجع فى أسبابها الجوهرية إلى عوامل نفسية) . بل إنه منذ وقت مبكر فى اكتشاف هذه النوعية من الأمراض، والقيام ببحوث فيها (فى الأربعينيات) ، شارك أستاذنا الدكتور زيور ، على المستوى العالمى، ببحوث عنها نشرت له فى الخارج، كان بعضها بالحوليات الطبية الفرنسية . ولذا، لم يكن مستغرباً أن يكون أول مدير لمعهد الطب السيكوسوماتى، الذى أنشئ بباريس، هو الدكتور سامى محمود على ، أحد تلاميذ الدكتور زيور ومساعديه .

وعندما شرع المركز القومى للبحوث الاجتماعية والجناائية فى القيام ببحث ميدانى شامل عن تعاطى المخدرات فى مصر، أسند إلى الدكتور زيور رئاسة هيئة البحث، حيث قام بتكوينها فى عام ١٩٥٧ بشكل نموذجى ، إذ ضمت خبراء واستشاريين فى علم النفس، والاجتماع، والطب والإحصاء . واستمر رئيساً لها ومشرفاً عليها حتى عام ١٩٦٥ ، حيث صدر خلال هذه المدة من رئاسته وإشرافه تقريران فى مجلدين كبيرين عن هذا البحث ، نشرهما المركز القومى (الأول عام ١٩٦٠ ، والثانى عام ١٩٦٤) .

وكان الدكتور زيور -أيضاً- رئيساً للجنة علم النفس التى تولت كتابة المصطلحات النفسية التى ضمها «معجم العلوم الاجتماعية» ، الذى أصدرته اليونسكو، بالاشتراك مع مجمع اللغة العربية بمراجعة الدكتور إبراهيم مذكور، ونشرته الهيئة المصرية العامة للكتاب بالقاهرة عام ١٩٧٥ . كما أنه قد ترجم لأعلام علم النفس فى «معجم أعلام الفكر الإنسانى» ، الذى قام بتصديره الدكتور إبراهيم مذكور ، ونشرت الهيئة المصرية العامة للكتاب بالقاهرة جزء الأول عام ١٩٨٤ ؛ على أمل بنشر الأجزاء التالية تباعاً .

كما كان الدكتور زيور أول رئيس للجنة العلمية لجمعية الطب النفسي (وهي أحد فروع الجمعية الطبية المصرية) ، كما كان -أيضاً- مقررًا للجنة علم النفس بالمجلس الأعلى للفنون والآداب والعلوم الاجتماعية .

• وعلاوة على هذا وذاك ، فقد قام الدكتور زيور بتمثيل مصر في كثير من المؤتمرات العلمية العربية والعالمية، وألقى فيها بحوثًا علمية أصيلة، وجادة نالت تقدير الأوساط العلمية واهتمامها. من ذلك -على سبيل المثال- تمثيله لمصر في أول مؤتمر دولي للطب النفسي ، والذي عقد بباريس عام ١٩٥٠ ، وتمثيله لمصر في المؤتمر الدولي السابع عشر لعلم النفس عام ١٩٦٠ .

وإضافة إلى كل هذا ، فقد قدم الدكتور زيور الكثير من المقالات التي نشرت في «مجلة علم النفس» و «مجلة الصحة النفسية» السابق ذكرهما ، وفي مجلات ثقافية وعلمية مصرية وعربية وعالمية أخرى كثيرة. ومن حسن الحظ ، أن غالبية هذه المقالات قد جمعت أخيراً في كتاب بعنوان «في النفس» صدر عن دار النهضة العربية ببيروت ، عام ١٩٨٦ .

والدكتور مصطفى زيور ، في كل ما كتب، أو حاضر، أو أذاع، يتناول بالتحليل والتأصيل موضوعات وقضايا تهتم العلم ، كما تهتم المجتمع ، يستفيد منها الطالب والأستاذ المتخصص والمشتق العام، وتعتبر مراجع أصيلة لكل من يتناول موضوعها بالدراسة العلمية الجادة ؛ مثل موضوعات : سيكولوجية التعصب، الآباء المشككون ، تعاطي الحشيش كمشكلة نفسية، القمار، الأحلام ، الحب، الأمراض السيكوسوماتية ، الربو الشعبي، الاكتئاب النفسي، المعرفة والشفاء ، أضواء على المجتمع الإسرائيلي ، الطب النفسي والفلسفة المعاصرة ، جدل الإنسان بين الوجود والاغتراب ..

والدكتور مصطفى زيور، في كل ما كتب، أو حاضر، أو أذاع، كان مثلاً للنزعة العلمية العقلانية ، ونموذجاً لالتزام العالم بقضايا الإنسان عامة ، وقضايا وطنه خاصة ، في مزج فريد بين عقلانية العالم وموضوعيته وحياده ، وبين اتجاهاته ونزعاته الإنسانية بما هو إنسان ، ذلك المزج الذي لا يقدر عليه إلا من امتلك قدرات الدكتور زيور، وتحلى بطباعه وأخلاقياته .

ألم أقل إن جائزة الدولة التقديرية قد تأخرت عليه كثيراً ؟؟ لكن حمداً لله !! إذ فاز بها أخيراً ، فكان ذلك بمثابة فوز خاص لكل تلميذ من تلاميذه، أو مريد من مريديه ، فتهنئة خالصة له ولهم .

## الأستاذ الدكتور مصطفى زيور

عقل عالم وقلب إنسان

(عود على بدء)\*

أما البدء فكان منذ حوالى ست سنوات ، عندما كتبت فى العدد الثامن من مجلة علم النفس (المصرية) - فى أكتوبر ١٩٨٨ مقالاً بنفس العنوان (أعيد نشره فى كتابنا- علم النفس وقضايا العصر، دار المعارف ، ١٩٩٣) ، تحية وتهنئة لأستاذى الكبير الذى كرّمته الدولة، حينذاك بمنحه جائزتها التقديرية فى ذاك العام .

وها أنذا أعود- فى ذكره الرابعة- إلى نفس العنوان مستكملاً ومضيفاً ، مترحّماً ومتذكّراً، وهل مثله ينسى ؟ ولئن كانت مقالاتى الأولى قد ركزت على تكوين زيور العقلى والمعرفى والعلمى والفكرى، وإنجازاته المتميزة فى كل هذه الجوانب ، فإنى ها هنا أركز على الجانب الإنسانى العظيم فيه ، وأبدأ بأن أسجل لزيور أن تلاميذه كانوا محل تقدير كبير منه ، وعناية عظيمة بهم، وكان رسالته الكبرى فى الحياة أن يقدم لبلده أكبر عدد من تلاميذ نابيهين، يتسلحون بالعلم، كما يتسلحون بالخلق القويم. فكان زيور- رحمه الله- لا ينادى أحداً ، ونحن بالسنة الثانية بالتعليم الجامعى (حيث بدأ فى تدريس التحليل النفسى لنا) إلا واسمه مسبقاً بلفظ «السيد» . كما كان يدعونا إلى منزله كثيراً ، وإلى جلسات خاصة معه خارج الجامعة ، حيث يثقل بالنسبة لنا مكان الأب العطف ، يستضيفنا فيكرم ضيافتنا ، نتسامر حول العلم والفكر والمعرفة ، ناهلين من بحر علمه الغزير وعطائه الفياض . وكلما زاد عددنا حوله زاد إحساسه بالسعادة . وكأننا عصبة أبناء يتفاخر بهم الآباء . وهكذا، جسد زيور واقعياً ما يقال نظرياً عن أبوة الأستاذ، ونجح بسلوكه معنا فى إقناعنا بأن الأستاذية الحقّة ليست مجرد وظيفة مهنية، بل -أيضاً- هى علاقة إنسانية، متخطية بها حدود المحدود إلى اللامحدود . فما انتهت علاقتنا به بتخرجنا من الجامعة ، أو باستكمالنا لدرجاتنا العلمية العليا، بل ظلت واستمرت .

---

\* نشر هذا المقال فى الملف الذى أعدته «مجلة أدب ونقد» القاهرة، والتى يصدرها «حزب التجمع الوطنى الرئاسى» العدد : ١٠٩ ، سبتمبر ١٩٩٤ ، ٣٣-٣٨ ، حيث أفردت لأستاذنا المرحوم مصطفى زيور ملفاً خاصاً على عديدين متتاليين .

لم يفرض زيور على أي من تلاميذه اتجاهًا علميًا معينًا ، ولا موضوع بحث محددًا ألزمه بدراسته ، بل كان يترك لكل منا حرية اختيار اتجاهه العلمى تحت إشرافه ، يساعده فى ذلك بعض من معاونيه فى الإشراف والتوجيه - إذا لزم الأمر . حيث كانت قناعاته الأكيدة أن حرية الباحث لابد وأن تصان ، وأن إمكانياته -التي يختلف كل منا فيها عن غيره- لابد وأن تحترم ، وتتاح لها كافة الظروف للفتح والنمو . وهكذا ، نجد لزيور تلاميذ من اتجاهات علمية شتى ، نيفوا فيها وأجادوا ، لكل منهم تفرد واستقلاليته ، دوما تعصب بضيق الأفق ، ويغلق العقل ، ويحد من الفهم والمعرفة- والإبداع . وبالتالي ، نجا زيور مما وقع فيه كثير غيره ، حيث خرجوا على أيديهم «نسخًا كربونية» تغنى إحداها عن الأخرى ، ولا يمتاز فيها فرد عن فرد . وبذلك تطمس معالم كل منهم ، وتتقيد انطلاقاتهم ، وتتوارى إبداعاتهم .

وإن أنسى لا أنسى موقفاً له معى . يعتبر نموذجاً للتقدير والالتزام الذى يفرضه الأستاذ على نفسه نحو تلميذه . كان ذلك فى بداية السبعينيات ، حيث كنت قد انتهيت من كتابة بحث ميدانى عن كيفية إخراج المكفوف لحلمه ، وفيه وقعت على حيلة يستخدمها المكفوف أطلقت عليها «التصوير السمعى» يلجأ إليها المكفوف - ضمن ما يلجأ من حيل يشارك فيها المبصرين- ليترجم مضمون حلمه ، ويخرجه على النحو الذى يرويه . وقبل أن أقوم بنشره فى مقال ، عرضته على أستاذى لأطمئن على رأيه . وعند اتصالى تليفونيا به حدد لى موعداً أمر عليه فى بيته ، حيث أنه انتهى من قراءته ، ويريد مناقشتى فى بعض ما جاء فيه . وفى هذا الاتصال التليفونى عرف أنى أكلمه من الشارع- فليس عندى تليفون خاص - وأنى ذاهب لتوى إلى جامعة القاهرة لحضور مناقشة رسالة دكتوراة لصديق لى . وبينما أنا فى قاعة المناقشة ، أفاجا بأستاذى زيور يقف على بابها ينتقل بصره لى يرانى ، فلما لمحتة خرجت إليه ، وإذا به كان قد نسى موعداً هاماً فى نفس الموعد الذى حدده لى لى أوزوره . ولم يجد أمامه من سبيل لتصحيح الوضع إلا مجيئه إلى فى قاعة المناقشة .. هكذا ، كان زيور ، يأبى إلا أن يعطينا من نفسه قدوة إنسانية تجسد معانى الأستاذية .

كان زيور دائماً مع الحق ، لا يخشى فى سبيله طاغية ، ولا يدفعه خوف إلى ممالأة سلطان أو تملقه . وفى هذا ، يلخص لنا حسين عبد القادر - تلميذه الوفى - موقفاً معروفاً لزيور إبان حركة التطهير التى قامت بها الثورة فى الخمسينيات ، فأصابت بعض أساتذة الجامعة ، حيث يقول فى مقال بعنوان : «مصطفى زيور : علماً من رواد التنوير» بندوة تكريم رواد علم النفس



والتربية - المجلس الأعلى للثقافة ١٩٩٤ : «تحدى زيور قرار التطهير- الذى يلقى بعالم طُلعة كيوسف مراد فى مهب الريح - بشموخ يعرفه من ينازله ، وهدوء يعرفه من قرب منه فى الأوقات الصعبة والعصيبة ، ويحل يعرف مغبة ما يختار ، لكنه مع النفوس الأبوية ليس له من اختيار» .

كانت الريح العاصفة قد اقتلعت -ضمن من اقتلعت- الأستاذ الدكتور إبراهيم نصحي، وحل مكانه الأستاذ الدكتور مهدى علام عميداً . وكانت لزيور مهابة فى القلوب، وخشية يستطيع فهمها من يعرف التحليل النفسى والطابع الطرحى، الذى استقر الفهم الفرويدي على أنه موجود فى كل علاقة إنسانية، ويومها ، وكما يحدث زيور ، وإن كان بعض شهود الواقعة أحياء ، أطال الله عمرهم .

«بدأت متجههم الوجه ، محتشداً بال غضب ، سائلاً دكتور مهدى :

«هل يرضيك ما يصنعه الصغار والصغار (ولم أترك له فرصة للتساؤل) أما سمعت يادكتور مهدى عن أكلة لحم الأب (وضحك الرجل مستفسراً) (ولم يترك زيور فرصة) يوسف مراد يلقى به فى الشارع ، هكذا ...

ويرد مهدى علام متسائلاً ، وقد أدرك طرفاً من غضبة زيور . ماذا نصنع، ويعلم الله أنى مثلك حزين له ولغيره، ولكن ماذا بأيدينا يا زيور بك » .

«أمسكت بطرف خفى من بصيرة - بعد لفظة بك- بإمكانية استجابة د. مهدى لما سأقترحه . واقترحت لحظتها أن تصدر إعلاناً عن حاجة القسم - قسم علم النفس بآداب عين شمس- لأستاذ لعلم نفس الطفل، وكنت أعرف أن ذلك مستحيل ، لكننى انطلقت بالمطلب الأعلى والأصعب ، ونهض د. مهدى من كرسيه متسائلاً فى وجل ، أراد ألا يظهره ، قائلاً «لكن يا دكتور زيور ..» ولم أدهه يكمل فقلت : إذا ، فلنتدبه لتدريس علم نفس الطفل والفسبولوجيا ، أو فلألق به، وأخرجت استقالتي من جيبي، فقد كنت -وبالفعل- عازماً عليها ، درءاً للمرارة والمهانة معاً .. وكان د. مهدى كريماً وللحق، أخذ يهدئ من انفعالي، وهو يدفع الآخرين خارج الغرفة ، وبعد نقاش قدرت فيه صعوبة موقفه، وإدراكه للفنن الواقع على مراد، وافق على الانتداب على أن أتحمّل المسؤولية ، وذلك بقرار من مجلس القسم الذى لم يخذلنى زملائي فيه ..» .

ويرى زيور أن أحد تلاميذه ، والواقع حديثاً فى محنة اعتقال سياسى، أجدر بجائزة الدولة التشجيعية ، فلا يخشى سخط النظام الحاكم أو غضبه عليه، فيقرر فى حماس شديد ،

وموضوعية واضحة منح الجائزة للدكتور أحمد فايق، الأمر الذى بدا لنا وقتها (فى أواخر الستينيات) وكأنه تحد جري للنظام الحاكم ، لكنه - بطبيعته - كان فى الحق لا يفت عند حد . ويسافر هذا التلميذ إلى كندا، حيث يستقر به المقام، فيكون له شأن دولى فى التحليل النفسى، وأى شأن أفضل من أن يعرض عليه منصب عمادة معهد التحليل النفسى، فى كندا فيعتذر عنه، وهو المحلل النفسى وأستاذ التحليل النفسى الشهير هناك .

ويتطوع زيور فى إنسانية وأبوة لافتة للنظر بتقديم لكثير من الدراسات والكتب التى ألفها تلاميذه، فإذا به يكتب التقديم فى جدية وموضوعية وعمق، مقدماً فيه رؤية له حول الكتاب وموضوعه، هى - فى حد ذاتها - إضافة أصيلة يزدان بها المؤلف، ويرجع إليها الباحثون والدارسون. ومن حسن الحظ ، أنه جمع معظمها ونشره قبل وفاته ببضع سنين ، ضمن كتابه المجمع «فى النفس» الذى نشرته دار النهضة العربية ببيروت، عام ١٩٨٦ .

وينتقى زيور من تلاميذه بضعة، يرى - بخبرة المحلل وحده ونفاذ بصيرته - صلاحيتهم للتدريب على ممارسة العلاج النفسى، والنجاح فيه ، فيشجعهم على ذلك، ويتعهدهم بالتدريب المتواصل ، ويناقش معهم الحالات ويوجههم فى علاجها ، ويرشدهم إلى أفضل السبل لتحقيق العلاج الناجح . وأذكر أنى عندما ترددت فى الاستمرار فى علاج حالة طالبة كانت تراودها فكرة الانتحار بين الحين والآخر. مخافة أن ترتكبه أثناء فترة علاجي لها، وأردت أن أتوقف عن علاجها ، تاركاً لزيور أمر تحويلها إلى غيرى، يكون أقدر وأكثر خبرة وقمرساً (وكانت الحالة تعاني من عصاب الوسواس القهرى) ، رفض أستاذى أن يوافقنى على ذلك ، وشجعتنى على الاستمرار فى علاجها، بقوله : إن المريض، فى مثل هذه الحالات العصابية، يستحيل عليه أن ينفذ فكرة الانتحار أثناء فترة العلاج، طالما كان المعالج جاداً مخلصاً ، صاحب ضمير مهنى وخلقى قويم .

وهكذا ، كان زيور يشجعنا ويدفعنا دفعاً إلى النجاح ، يفخر بكل منا ويشيد به فى غيابيه. فهو المحلل الكفء ، الذى يبصر خفايا الدوافع والانفعالات ، ويلمح مكونات النفس، ويكشف أساليب مراوغاتها ، كل ذلك فى ذاته أولاً، ثم فى غيره ثانياً . وبالتالي يستطيع بمهارة الحكيم، وحنكة الحبير ، وحس المحلل أن ينجح فى فهمها وقيادها، فيحقق أكبر النجاح معها . ومن هنا، نجح زيور فى اعتبار تلاميذه امتداداً له وأبناءً أعزاء يدفعهم دفعاً للنجاح والتقدم، ويفرح كلما وجدهم يحققون نجاحاً تلو نجاح ؛ إذ يعتبره نجاحاً ذاتياً له ولرسالته . فى

حين نظر كثير غيره إلى تلاميذهم باعتبارهم منافسين لهم، فكانت الغيرة منهم، ومحاولة هدمهم، والحيلولة- بوعى أو بدون وعى - دون تقدمهم وتفتح إمكانياتهم واستكمال نضجهم وعطائهم .

هكذا ، تسود النزعة الإنسانية مواقف زيور وجوانب شخصيته ، حتى إذا وصلنا إلى ماكتبه زيور وأمعنا فيه النظر، وجدناه يؤكد ذلك ويبرزه . سواء أكان ذلك من حيث موضوعات الاهتمام ، أم من حيث طريقة التناول . فهو يكتب فى الموضوعات التى تهتم الإنسان بما هو إنسان . يتصف باحتوائه على عواطف سامية ومتدنية، وعلى انفعالات من الخوف والرجاء ، والحب والبغض ، والسعادة والتعاسة، وعلى ميل من الخير والشر، ومن البناء والتدمير .. فهذا هو يكتب فى الوجود ، والاغتراب ، والتعصب ، والقلق العصبى ، والاكتئاب النفسى، والربو الشعبى، والحساسية ، وتعاطى المخدرات ، والقمار ، والنسيان ، والتخيل ، والأحلام ، والحب، والصوفية ، وانحراف الأحداث ، والآباء المشكلين ، والمعرفة والشفاء، وعلاقة الطبيب بالمريض ...

أما طريقته فى تناول موضوعاته ، فعلاوة على عمق المعالجة العلمية، ورصانة الأسلوب اللغوى الأدبى الممتاز، فهى تعلو من القيم الإنسانية النبيلة والبناءة ، وتدعو للحق والخير والجمال ، وتبين عن انشغال بهوم الوطن الجامع والإنسان الفرد، وترسم طريقاً لتحقيق سعادة الإنسان، وتحريره من اليأس والآلام .

جزاه الله عما قدمه لوطنه ولتلاميذه خير الجزاء، وتولاه الله برحمته وغفرانه . وألهمنا الصبر على فراقه .

\* \* \*



## الأستاذ الدكتور السيد محمد خيرى

وثلاث قرن في خدمة علم النفس\*

(١٩١٧ - ١٩٨٤م)

لقد شرفتني الهيئة المنظمة للمؤتمر -مشكورة- بتكليفى أن ألقى كلمة عن الإسهامات العلمية لأستاذنا الرائد الدكتور السيد محمد خيرى، الذى تصادف رحيله عنا فى مثل هذه الأيام من العام الأسبق (١٩٨٤) ؛ وكان آنذاك أستاذاً لعلم النفس بجامعة الرياض بالمملكة العربية السعودية ، يواصل رسالته فى نشر العلم الذى تخصص فيه، ووجهه جل حياته . وكان قد ترك العمل أستاذاً لعلم النفس، وعميداً لكلية الآداب بجامعة عين شمس قبل ذاك بحوالى اثنى عشر عاماً إلى الجامعة السعودية .

حصل أستاذنا الراحل على دبلوم معهد التربية الابتدائى عام ١٩٣٦، وبكالوريوس فى علم النفس مع مرتبة الشرف من جامعة لندن عام ١٩٥٠ ، ودكتوراة الفلسفة فى علم النفس من جامعة لندن -أيضاً- عام ١٩٥٢ ، وبعدها ، عاد إلى مصر مدرساً لعلم النفس بقسم الدراسات النفسية والاجتماعية بكلية الآداب بجامعة عين شمس ، ثم رقى أستاذاً مساعداً لعلم النفس فى عام ١٩٦١ . وفى ٢٦ مارس من عام ١٩٦٨ رقى أستاذاً . وفى أول أكتوبر من نفس العام عين رئيساً للقسم . وفى نفس اليوم عين -أيضاً- عميداً لكلية لمدة عامين. ثم جددت عمادته لمدة عامين آخرين فى أول أكتوبر عام ١٩٧٠ . وقبل انتهاء مدة عمادته الثانية بأسابيع قليلة ، أغير جامعة الرياض ، التى ظل بها حتى رحل عن دنيانا ، مع غفران الله ورحمته.

واسمحوا لى أن أنتقل إلى الحديث عن الحياة العلمية لأستاذنا الراحل: أعد الدكتور السيد محمد خيرى رسالته للدكتوراة ، وقدمها عام ١٩٥٢ لجامعة لندن ، وكانت عن مستويات العمليات العقلية المعرفية . وقد استخدم فى إعدادها عشرين اختباراً نفسياً ، طبقها على صبية ، ثم قام بتحليل عاملى ، انتهى منه إلى أن العمليات العقلية المعرفية تندرج فى مستويات من الأبسط إلى الأعقد، مبتدئة بالعمليات الحسية، فالعمليات الإدراكية، فالعمليات الارتباطية، فالعمليات العلاقية، ومنتية بالذكاء العام .

---

\* الكلمة التى ألقاها المؤلف فى المؤتمر الثانى لعلم النفس فى مصر، والذي عقد بالقاهرة فى أبريل من عام

١٩٨٦ .

ولقد كان لهذا البحث صدى كبير فى الأوساط العلمية ، حيث نشر بمجلة علم النفس البريطانية فى نفس العام ، كما لخص بفرنسا فى مجلة L'Anne Psychologique فى العام التالى (١٩٥٣) ، كما عقد القسم النفسى فى أكاديمية نيويورك للعلوم مؤتمراً عام ١٩٥٣ ، ناقش فيه البحث ، ونشرت المناقشة فى مجلة الأكاديمية بنفس العام أيضاً . وفى عام ١٩٥٤ نشر الكتاب السنوى لعلم النفس ، والذى أشرف عليه أستاذنا المرحوم الدكتور يوسف مراد ، مقالاً عن البحث بقلم صاحبه (وقد نشرت دار المعارف بالقاهرة هذا الكتاب السنوى) .

وبعد حصول أستاذنا الراحل على درجة الدكتوراة من جامعة لندن ، عاد إلى مصر ليعمل مع زملائه رواد علم النفس بكلية الآداب فى جامعة عين شمس ، تحت إشراف راندهم وأستاذهم الدكتور مصطفى زبور - أمد الله لنا فى أجله وامتعه بالصحة والعافية .(\*)

وكان قسم الدراسات النفسية والاجتماعية بهذه الكلية فى ذاك الوقت هو القسم الوحيد فى كليات الآداب ، الذى يتخرج منه متخصصون فى علم النفس على مستوى الليسانس ، وظل كذلك لفترة طويلة امتدت إلى أواخر الستينيات .

ولقد عهد إلى الدكتور خيرى بتدريس الإحصاء ، وعلم النفس التجريبي ، وعلم النفس الصناعى ، والفروق الفردية . كما أشرف على تكوين معمل علم النفس بالكلية ، وجلب وصناعة أجهزته الأساسية ، والتى لازال يوجد منها الشئ الكثير حتى الآن .

وكان من حسن حظ قسم الدراسات النفسية والاجتماعية بآداب عين شمس فى ذاك الوقت أن اختص أستاذنا الراحل بتدريس الإحصاء لطلبته ، فقد كان -رحمه الله- يتمتع بموهبة كبيرة فى التدريس والشرح ، مما مكنه من أن يحيل مادة جافة بالنسبة لطلبة الآداب تتعامل بالأرقام الجامدة إلى مادة طيبة الفهم ، سلسلة المتابعة ، شيقة الدراسة ، مرتبطة ارتباطاً وثيقاً بالبحث النفسى والتربوى والاجتماعى . وعلى كثرة طلبته الذين كانوا يحضرون محاضراته فى الإحصاء ، ويبلغون -أحياناً- المئات الأربع ، كان معظمهم يفهم درس المحاضرة ، رغم ما هو معروف عن مادة الأرقام من صعوبة وعسر . لقد فهم مادته فاستطاع - بلغة علم النفس- أن ينقل هذا الفهم إلى تلاميذه ، وقديماً قالوا : إذا فهمت أفهمت . كما أنه أحب مادته واستمتع بها فاستطاع - بلغة علم النفس أيضاً- أن يجعل تلاميذه يشاركونه وجدانياً حب المادة والاستمتاع بها . وقد جاء كتابه «الإحصاء فى البحوث النفسية والتربوية والاجتماعية» شاهداً على ذلك . ولايزال هذا الكتاب -الذى ظهر فى أواسط الخمسينيات- يعد مرجعاً هاماً

(\*) توفى أستاذنا المرحوم الدكتور مصطفى زبور فى سبتمبر من عام ١٩٩٠م .

حتى اليوم للمشتغلين بالبحوث النفسية والتربوية والاجتماعية . وقل أن نجد رسالة ماچستير أو دكتوراة فى علم من هذه العلوم الثلاثة لجأت إلى المعالجات الإحصائية لبياناتها، إلا كان هذا الكتاب مرشداً أساسياً لها .

هذا ، وقد تعددت أوجه النشاط العلمى، الذى قام به أستاذنا الراحل، ولعل من أهمها وأسبقها استعانة ديوان الموظفين به فى تصميم وتقنين مجموعة من الاختبارات النفسية، وإجرائها مع المقابلات الشخصية للذين كانوا يتقدمون للعمل فى الوظائف الحكومية منذ إنشاء ديوان الموظفين فى أواسط الخمسينيات .

وفى أواسط الخمسينيات -أيضاً- أنشئت وزارة الصناعة، وبها إدارة للكفاية الإنتاجية والتدريب المهنى، وكان بهذه الإدارة قسم خاص للاختبارات النفسية، تولى أستاذنا الراحل الإشراف عليه منذ إنشائه ، وحتى إعارته إلى المملكة العربية السعودية . وقد كان يشرف فيه على إعداد وتقنين بطاريات الاختبارات النفسية، وتطبيقها على طالبى الالتحاق بمراكز التدريب المهنى التابعة للوزارة، والمنتشرة فى أنحاء مصر، وهى مراكز للتدريب تعمل وفق نظام التلمذة الصناعية، وتقبل الحاصلين على شهادة الإعدادية العامة بشروط معينة، كان منها النجاح فى الاختبارات النفسية التى تعقدها الوزارة . وكانت تتقدم إليها أعداد ضخمة من حملة الإعدادية تعدت -فى كثير من السنوات- العشرة آلاف طالب . ولقد كان من نتيجة ذلك أن خرج إلى الوجود تحت إشرافه ثلاث بطاريات للاختبار السيكولوجى لتلاميذ مراكز التدريب المهنى مكتملة الإعداد والتقنين، وهى :

#### **بطارية حرف المعادن :**

وتتكون من اختبارات : الاستدلال اللفظى، والذكاء الإعدادى، والاستدلال الميكانيكى، والمعلومات الميكانيكية، والعمليات الحسابية ، والتصور المكائى، وتكميل الأشكال، وتذكر الأشكال ، والتجميع الميكانيكى، ومهارة الأصابع ، وثبات اليد.

#### **بطارية حرف الجلود :**

وتتكون من اختبارات : الاستدلال اللفظى، والعمليات الحسابية ، والتفكير الحسابى، والمثابرة العضلية ، وقوة قبضة اليد.

(٥٥) بطارية اختبارات: اصطلاح يستخدم في القياس النفسي ويعني مجموعة مختلفة من الاختبارات النفسية تطبق معا في موقف معين.

### بطارية حرف الزجاج :

وتتكون من اختبارات : الاستدلال اللفظي، والعمليات الحسابية، والتفكير الحسابي، والرسم على النموذج، وتقدير الأطوال، وثنى السلك، وثبات اليد، ومهارة الأصابع.

ومع أن بعض الاختبارات كان مكرراً في البطاريات الثلاث، إلا أن تنوعها وكثرتها يشيران إلى مدى الجهد الذى بذل فى تصميمها وإعدادها وتقنينها، هذا، ولازال تلاميذ أستاذنا الراحل، فى القسم النفسى بمصلحة الكفاية الإنتاجية فى وزارة الصناعة، يواصلون هذا النشاط العلمى فى تقنين الاختبارات النفسية، وتطبيقها على المتقدمين لهذه المراكز التدريبية.

وفى الخمسينيات -أيضاً- أنشئ المركز القومى للبحوث الاجتماعية والجناائية، وفى عام ١٩٥٧ بدأ العمل فى أهم وأضخم بحوث المركز فى ذاك الوقت، وهو بحث «تعاطى الحشيش»، وكانت الهيئة العلمية التى عهد إليها بوضع خطة البحث وتنفيذه تحت إشراف أستاذنا الدكتور مصطفى زبور، وكان الرجل الثانى فى هذه الهيئة، ونائب مشرفها، هو أستاذنا الراحل الدكتور السيد محمد خيرى. وكان جهده واضحاً فى هذه الهيئة العلمية للبحث، سواء فى التخطيط له، أو الإشراف على تدريب الإخصائيين الميدانيين، أو وضع خطة التحليل الإحصائى لبيانات البحث. ولقد أصدر المركز القومى للبحوث تقريرين كبيرين عن هذا البحث : التقرير الأول فى عام ١٩٦٠، ونشرته دار المعارف فى ٤٢٥ صفحة، والتقرير الثانى فى عام ١٩٦٤، ونشرته دار مطابع الشعب فى ٣٣٨ صفحة، وذلك بخلاف التقارير الفرعية الأخرى.

وفى المركز القومى للبحوث الاجتماعية والجناائية -أيضاً- أشرف أستاذنا الراحل، بالاشتراك مع المرحوم الأستاذ أحمد زكى محمد، على الهيئة العلمية لبحث «قياس وتشخيص الروح المعنوية لدى العمال الصناعيين»، وقام فى الإشراف بالدور الرئيسى، كما قام بكتابة تقرير البحث الذى أصدره المركز القومى عام ١٩٧٢، وطبعته الهيئة العامة لشئون المطابع الأميرية فى ٣٣٠ صفحة. ويعتبر هذا البحث رائداً فى مجاله فى العالم العربى، علاوة على ماالموضوعه من أهمية تطبيقية قصوى فى قضايا التنمية والإنتاج.

وفى عام ١٩٧١، عقد مؤتمر علم النفس بالمركز القومى للبحوث الاجتماعية والجناائية، وشارك فيه جمع كبير من باحثى علم النفس ومتخصصيه من الهيئات العلمية، والجهات المهنية المختلفة فى مصر. وقسم المؤتمر إلى ثلاث لجان، حيث كانت «لجنة علم النفس والإنتاج» وهى اللجنة الأولى، بالإضافة إلى لجنتى «علم النفس والتربية» و«علم النفس والتغير



الاجتماعى». وكان المؤتمر كله تحت رئاسة أستاذنا الدكتور أحمد زكى صالح، رحمه الله ، بينما كانت لجنة «علم النفس والإنتاج» تحت إشراف أستاذنا الراحل الدكتور السيد محمد خيرى، وقد بذل فيها جهداً كبيراً ، سواء فى الإعداد لها، أو تنظيمها، أو مراجعة بحوثها ، أو رئاسة جلساتها ومناقشتها .

هذا ، وقد تعدد الإنتاج العلمى لأستاذنا الراحل فى فروع علم النفس المختلفة بين التأليف، وبين الترجمة، أو الإشراف عليها ومراجعتها . فبالإضافة إلى كتابه الأساسى فى الإحصاء، والذى سبق أن أشرنا إليه، ونشرته دار الفكر العربى بالقاهرة فى عام ١٩٥٦ فى ستمائة صفحة، نشر عام ١٩٦٧ كتابه عن «علم النفس الصناعى وتطبيقاته المحلية» ، وقد نشرته دار النهضة العربية بالقاهرة فى ٥٢٣ صفحة . ولقد نال عنه جائزة الدولة التشجيعية فى العام التالى، وهو كتاب تميز -إلى جانب عرضه للموضوعات الأساسية فى علم النفس الصناعى- بتضمنه لخبرة أستاذنا الراحل الشخصية فى هذا المجال، وبحوثه الميدانية فى مصر، بالإضافة إلى خبرة تلاميذه وبحوثهم أيضاً ، مما جعله يمتاز بالأصالة والقيمة . ولازال -حتى الآن- يعتبر مرجعاً هاماً للباحث فى مجال علم النفس الصناعى والتنظيمى .

وفى أواسط الخمسينيات ، اشترك أستاذنا الراحل، تحت إشراف أستاذنا المرحوم الدكتور يوسف مراد ، فى ترجمة كتاب «مبادئ علم النفس»، الذى أشرف على تأليفه جيليلفورد، ونشرت دار المعارف بالقاهرة مجلده الأول عام ١٩٥٥ ، ثم مجلده الثانى فى العام التالى . وكان من نصيب أستاذنا الراحل الدكتور السيد محمد خيرى ترجمة عدة فصول من المجلدين . خاصة ما تعلق بعلم نفس الطفل، وعلم النفس التربوى، وعلم النفس المهنى. ولقد اكتسب هذا الكتاب شهرة واسعة؛ لأنه عرض المبادئ والمعلومات الأساسية لغالبية فروع علم النفس وموضوعاته الرئيسية آنذاك . كما اشترك، فى نفس الفترة تقريباً، فى ترجمة بعض كتيبات «علم النفس للأباء والمدرسين» تحت إشراف أستاذنا الدكتور عبد العزيز القوصى؛ مثل كتيب «المشاكل الانفعالية للنمو» تأليف إنجلش وفنسن، وكتيب «المشكلات الانفعالية للمرضى» تأليف جوسلين . وكانت هذه الكتيبات تصدر فى مصر، بالتعاون مع مؤسسة فرانكين للطباعة والنشر كسلسلة دراسات سيكلوجية مترجمة تهتم بدراسة نفسية الأطفال وتربيتهم . كما شارك أستاذنا الراحل بعض تلاميذه فى ترجمة كتاب «رعاية الطفل وتطور الحب» تأليف جون بولبى ، ونشرته دار المعارف بالقاهرة عام ١٩٥٩ ، وترجمة كتاب «علم النفس الاجتماعى فى الصناعة» ، تأليف براون، ونشرته دار المعارف فى عام ١٩٦٠ .

وفى مجال الترجمة -أيضاً- قام رحمه الله بمراجعة ترجمات لبعض الكتب، أو أشرف عليها، أو اشترك فى ذلك مثل كتاب «سيكولوجية الفروق بين الأفراد والجماعات» الذى ألفته أناستازى وفولى، ونشرت ترجمته الشركة العربية للطباعة والنشر بالقاهرة عام ١٩٥٩، وكتاب «علم نفس الشواذ» ، الذى ألفه كوفيل وزملاؤه ، ونشرت ترجمته دار النهضة العربية بالقاهرة عام ١٩٦٧ ، وكتاب «علم النفس فى مائة عام» الذى ألفه فلوجل، ونشرت ترجمته العربية دار الطليعة ببيروت، عام ١٩٧٣ .

وعلاوة على كل هذا، فقد قام أستاذنا الراحل بكتابة العديد من المقالات والدراسات للدوريات العلمية ، نذكر منها :

- مقالة فى العدد الأول لمجلة الصحة النفسية، الذى صدر عام ١٩٥٨ ، وكان المقال بعنوان «الصحة النفسية والصناعة» . وفيه لخص -باقتدار- موضوعات علم النفس الصناعى الأساسية ، رابطاً بين بعضها البعض من جانب، وبينها وبين الصحة النفسية من جانب آخر. ولإزالة هذا المقال -حتى الآن- يرجع إليه فى كثير من بحوث علم النفس الصناعى والتنظيمى وكتاباته .

- مقالة عن «الاستبصار فى الاختيار المهنى» ، والذى نشرته المجلة الاجتماعية القومية فى عدد يناير ١٩٦٧ من المجلد الرابع، وهى المجلة التى يصدرها المركز القومى للبحوث الاجتماعية والجنائية بالقاهرة . وكان هذا المقال عبارة عن تقرير عن تجربة ، قام بها لدراسة ثبات المقابلة وصدقها ، وكان ، رحمه الله ، يفضل لفظ «الاستبصار» على لفظ «المقابلة» ؛ إذ يرى أن المقابلة تسبر عمق الشخص وأغواره فى البحث النفسى، فهى لهذا استبصار أصدق من كونها مجرد مقابلة . وإن كان لفظ الاستبصار لم يكتب له الشيع فى الكتابات العربية، ربما بسبب كونه غريباً على السمع .

- مقاله عن معامل الارتباط فى البحوث النفسية والاجتماعية ، ونشره بحوليات كلية الآداب بجامعة عين شمس عام ١٩٦٦ / ١٩٦٧ . وقد تعرض فيه وناقش مدى أهمية معامل الارتباط الإحصائى للبحوث الإمبريقية والميدانية ، فى مجال علم النفس والاجتماع .

أما فى ميدان إعداد وتقنين الاختبارات النفسية، فقد كان لأستاذنا الراحل باع طويل فى ذلك. فبالإضافة إلى إشرافه على إعداد اختبارات بطاريات مصلحة الكفاية الإنتاجية الثلاث -والتي سبقت الإشارة إليها - قام بأعداد وتقنين اختبارين جمعيين لقياس الذكاء، نشرتهما دار النهضة العربية بالقاهرة فى الستينيات ؛ أحدهما هو اختبار الذكاء الإعدادى ، ويصلح

لقياس ذكاء الأطفال من سن عشر سنوات حتى السابعة عشرة. وقد قن الاختبار على عينة كبيرة الحجم، حيث اشتملت على «٣٤١٢ تلميذاً من مدارس القاهرة وعلى ١٨٠٣ تلاميذ من مدارس الوجه البحرى، وعلى ٥٨٨ من مدارس الوجه القبلى ؛ أى أن العينة الكلية للتقنين تكونت من ٥٨٠٣ تلاميذ». أما الاختبار الثانى، فهو اختبار الذكاء العالى، والذي قال عنه «ويصلح هذا الاختبار لقياس الذكاء، حسب ما عرفناه فى المستويات التعليمية الثانوية، وما يعادلها، والعليا، والجامعية، بما فى ذلك الدراسات العلمية، أو الأدبية النظرية، أو العملية» وكانت عينة تقنين هذا الاختبار كبيرة أيضاً، حيث بلغت ٥٨٢٨ فرداً من المستويات التعليمية المختلفة (ثانوى- معاهد عليا- جامعات) . وهذا يوضح مدى الجهد الذى بذله ، رحمه الله ، فى إعداد الاختبارين، ومدى التزامه للأصول العلمية الواجبة فى تقنين الاختبار النفسى .

هذا ، ولم يقتصر جهد أستاذنا الراحل فى مجال القياس النفسى على إعداد وتقنين الاختبارات والبطاريات النفسية، بل إنه امتد إلى إعداد وتقنين تلاميذه، إن صدق هذا التعبير الذى نستعيره من ميدان القياس النفسى ، حيث اهتم فى تدريسه وإرشاده لطلابه بإكسابهم المهارات والتقنيات الخاصة بإعداد الاختبارات النفسية وتقنينها ، فكان يقوم بتدريس وسائل تقنين الاختبار النفسى لطلبته ويديرهم عليها ، حتى لو كان ذلك خارجاً عن المنهج التقليدى الذى يعهد إليه بتدريسه . فكثيراً ما شارك أستاذنا الدكتور لويس كامل مليكة تدريس بعض موضوعات معينة فى القياس النفسى ؛ كتحليل الوحدات، ودراسة الثبات، ودراسة الصدق، وتحديد المعايير للاختبار النفسى، وذلك فى مادة الفروق الفردية التى كان، رحمه الله ، مكلفاً بتدريسها . كما كان تدريسه للإحصاء موجهاً -فى جزء كبير منه- نحو إجراءات تقنين الاختبار النفسى ، والتقنيات الإحصائية المختلفة واللازمة لإعداد الاختبار النفسى الصالح وتقنيته، ولازال بعض طلبته الذين قاموا بتحضير رسائلهم للماجستير أو للدكتوراة ، يذكرون إصراره على أن تتضمن كل رسالة للماجستير أو للدكتوراة إعداد وتقنين اختبار نفسى جديد على البيئة المصرية ، واستخدامه فى الدراسة الميدانية التى تتطلبها الرسالة . ولذلك، فقد كان له فضل كبير فى نشر الوعى بمنهجية تقنين الاختبار النفسى وإعداده ، لدى تلاميذه وطلابه .

وينبغى أن نشير هنا إلى أن أستاذنا الراحل- كما كان فى طريقة تدريسه- كان -أيضاً- فى كل ما كتب - منشئاً أو مترجماً - سهل المتابعة واضح العبارة مرتب الفكر، مقنع الرأى ، سديد المنطق .

وعلاوة على هذا وذاك ، فقد امتاز - رحمه الله - بنزعة واضحة نحو التكوين العلمى لطلبته، وتشجيعهم، وإرشادهم، وإفساح المجال أمامهم، ورعاية مصالحهم، والاهتمام بها، ولم يأل جهداً فى ذلك . فكان تشجيع طلبته على التحصيل مستمراً، وكان مكتبه دائماً مفتوحاً لكل مستويات الطلبة، سواء فى سنوات الليسانس، أو الدراسات العليا، واسع الصدر فى مناقشتهم ومتابعتهم وإفهامهم، ما قد عسر عليهم وإرشادهم إلى ما خفى عنهم، دونما تبرم يظهر على وجهه، أو ينم عنه سلوك . ولقد شارك أستاذنا الدكتور زيور اجتهداه فى فتح المجال أمام طلبته الواعدين بتدعيمهم، ومساعدتهم، ومد يد العون والتوجيه لهم، ما وسعتهما الطاقة . ويكفى أن نذكر أن قسم الدراسات العليا بكلية الآداب بجامعة عين شمس قد أحصى سبع عشرة رسالة ماجستير ، وتسع رسائل دكتوراة ، استكمل إنجازها، وقمت مناقشتها تحت إشرافه - رحمه الله - هذا بخلاف الرسائل التى بدأها ، ولم تستكمل، تحت إشرافه، وبخلاف -أيضاً- الرسائل التى قدم لأصحابها توجيهاته وإشاداته ومساعداته، والتى قدمت للجامعات والكليات المختلفة، حيث كان المشرفون عليها يوجهون طلبتهم إليه، لأخذ المشورة فيها واستطلاع الرأى إزاء ما استشكل منها . ولاشك أن هؤلاء وألئك جميعاً مدينون له بذلك ، يتذكرونه بالعرفان ، ويطلبون من الله له الرضوان .

فليرحم الله أستاذنا الراحل إنساناً وفاضلاً ، عالماً ومعلماً، مثلاً وقُدوة أباً ورائداً . وليمد الله لنا فى أجل الأحياء من أساتذتنا الرواد، ويجزى الجميع عنا خير الجزاء .

\* \* \*

## الأستاذ الدكتور لويس كامل مليكة

وجدية الالتزام \*

(١٩٢١ - ٢٠٠٠م)

أستاذنا الدكتور لويس كامل مليكة ، والذي يسعدني أن أتحدث عنه اليوم ، يعتبر واحداً من كبار رواد علم النفس وأعلامه المبدعين في مصر والوطن العربي ، بل إن سمعته المشرفة ، وإسهامه العلمي الجاد بتخطيان دائرة مجتمعتنا العربية إلى المجتمع العلمي العالمي . كما سوف يتضح مما سنذكره فيما بعد .

### النشأة والتكوين العلمي:

ولد أستاذنا في الخامس من شهر يوليو عام ١٩٢١ بأخميم في محافظة سوهاج . وتدرج في مراحل التعليم حتى حصل على بكالوريوس العلوم من جامعة فؤاد الأول آنذاك (جامعة القاهرة حالياً) في عام ١٩٤٣ ، ثم دخل المعهد العالي للتربية ، حيث تخرج منه بامتياز في عام ١٩٤٥ . عين - بعد ذلك - مدرساً في مدرسة الإبراهيمية الثانوية (جاردن سيتي، القاهرة) لمدة عام ، ثم انتقل إلى التدريس في مدرسة الأورمان النموذجية التابعة لكلية التربية ، قبل إيفاده في البعثة العلمية إلى جامعة ستانفورد بالولايات المتحدة الأمريكية عام ١٩٤٩ ، وفي ذلك الوقت ، كانت مدرسة الأورمان النموذجية مركزاً لإجراء تجارب تربوية رائدة . وكان يشرف عليها كبار أساتذة علم النفس والتربية ، ومنهم الأستاذان : إسماعيل القباني ، ومحمد فؤاد جلال ، والدكتوران : عبد العزيز القوصي ، وصلاح قطب ، فتركوا أثراً راسخاً في تكوين شخصيته : مربيًا وباحثًا .

وفي جامعة ستانفورد (كاليفورنيا) بالولايات المتحدة الأمريكية - وأثناء بعثته العلمية، وتلمذته للحصول على درجة الدكتوراة في علم النفس - درس الدكتور مليكة فروعاً مختلفة لعلم النفس على يد أساتذة أجلاء - على نحو ما يذكر لنا . ففي القياس النفسي ، درس على يد

---

\* الكلمة التي ألقيت في «ندوة تكريم رواد علم النفس والتربية» بدعوة من «المجلس الأعلى للثقافة بالقاهرة» في الخامس من مايو ١٩٩٦ ، ثم نشرت في «مجلة دراسات نفسية» كتكريم وتحية بمناسبة فوزه بجائزة الدولة التقديرية لعام ١٩٩٧ ، وذلك بمجلدها السابع في العدد الثاني، أبريل ١٩٩٧ ، ١٦٧-١٧٩ .

ميريل ، التي شاركت تيرمان فى إعداد مقياس ستانفورد- بينيه للذكاء ، وهو المقياس المعروف عالمياً ، وعلى يد همفريز ، تلميذ تيرمان ، ورئيس قسم علم النفس بجامعة إلينوى بعد ذلك . وفى علم النفس الإكلينيكي ، درس على يد لورانس . وفى اختبار الورشاخ ، درس على يد جوزيف لافنت . وفى ديناميات الجماعة ، درس على يد الأستاذ كرتش (أحد أقطاب مدرسة الجشتالط) ، وفى علم النفس الاجتماعى ، درس على يد فارنسورت ، الذى شارك لابيير فى كتاب علم النفس الاجتماعى ، وفى علم النفس الإرشادى درس على يد الأستاذين : كاوى ، وماكدانيال ، وفى علم النفس الارتقائى درس على يد الأستاذين : سترلز أور . وفى الإحصاء درس على يد الأستاذ ماكينمارا . كما استمع الدكتور مليكة- أثناء بعثته- إلى محاضرات الأستاذين هليارد وكرنباك ، ودارت بحوثه حول التفاعلات الداخلية بين الاستعدادات والقدرات الخاصة والميول وسمات الشخصية والإنجاز .

وهكذا . يتبين لنا أن الدكتور مليكة قد أتت له تكوين علمى رفيع المستوى ، وأن حظه منه كان موفوراً ، حيث تتلمذ على يد أساتذة عظام ، سواء منهم من كان بمصر ، أو بالولايات المتحدة الأمريكية ، مما كان له أبلغ الأثر فى إنجازاته العلمية بعد ذلك .

### التاريخ المهنى :

وبعد حصوله على الدكتوراة فى علم النفس فى عام ١٩٥٢ ، عاد إلى مصر ، حيث عين مدرساً لعلم النفس بكلية الآداب ، جامعة عين شمس ، وكانت الجامعة الوليدة - آنذاك - باسم جامعة إبراهيم باشا . كما كانت الجامعة المصرية الوحيدة التى بها فرع متخصص فى علم النفس ، يعطى خريجه شهادة التخصص فى هذا العلم . وفى عام ١٩٦٠ ، رقى أستاذاً مساعداً لعلم النفس بالكلية ، وظل بها حتى عام ١٩٦٧ ، حيث نقل أستاذاً ، ورئيساً لقسم الأفراد والعلاقات الصناعية ، ومديراً لمركز البحوث بالمعهد القومى للإدارة العليا بالقاهرة حتى عام ١٩٦٩ . ثم انتقل للعمل كبيراً لخبراء منظمة اليونسكو فى مشروع تنمية الموارد البشرية الممولة من برنامج الأمم المتحدة للتنمية فى السودان . ما بين عامى ١٩٦٩ ، ١٩٧٣ ، ثم إلى العمل نائباً للمدير ، وكبيراً لخبراء اليونسكو فى المركز الأفريقى للتدريب والبحث فى إدارة التنمية (كأفراد) بطنجة بالمغرب ، ما بين عامى ١٩٧٣ و ١٩٧٧ ، ثم مديراً لمشروع اليونسكو لتعليم الكبار فى إيران ، ما بين عامى ١٩٧٨ و ١٩٧٩ ، ثم باكستان مديراً لمشروعات اليونسكو فيها ما بين عامى ١٩٧٩ و ١٩٨٢ . وقد تخلل هذه الفترة قيامه بالعمل

خبيراً فى مقر رئاسة منظمة اليونسكو فى باريس بفرنسا ، فى المدة ما بين شهرى فبراير وأكتوبر من عام ١٩٧٩ ، كما تخلل الفترة الأسبق سفره للعمل أستاذاً زائراً فى معهد علم النفس ، جامعة السارساربروكين بألمانيا فى صيف عام ١٩٦٤ . ولقد تلقى الدكتور مليكة عروضاً للعمل أستاذاً بجامعة ولاية أوهايو بالولايات المتحدة الأمريكية عام ١٩٦٧ ، وجامعة نورث ويسترن الأمريكية عام ١٩٦٩ ، والجامعة الأمريكية بالقاهرة عام ١٩٦٩ أيضاً ، إلا أن ظروفه لم تمكنه من قبول هذه العروض فى حينها .

وفى عام ١٩٨٨ ، عمل أستاذاً زائراً بقسم علم النفس بجامعة الكويت حتى عام ١٩٩٠ ، حيث عاد للعمل أستاذاً بالقسم الذى أسهم فى إنشائه مع الدكتورين زيور وخيرى . وبدأ فيه عمله الجامعى بمصر ، وهو قسم علم النفس بكلية الآداب بجامعة عين شمس .

وخلال حياته العلمية الحافلة ، عمل خبيراً أو مستشاراً لعدد من الهيئات والمؤسسات والمراكز العربية والفنية منها المصرية أو العربية أو الدولية ، مما لا يتسع المجال ، ولا يسمح المقال- هنا- بحصره . ومن أمثلة ذلك ، عمله عضواً بالهيئة الفنية لديوان الموظفين بمصر بين عامى ١٩٥٤ و ١٩٥٥ ، وعمله خبيراً بالمركز الدولى للتدريب على تنمية المجتمع فى العالم العربى بـسرسليلان بمحافظة المنوفية ، فى الفترة ما بين عامى ١٩٥٤ و ١٩٦٩ ، وإشرافه على عدد من البحوث والبرامج التدريبية لأكثر من عشرين عاماً بالمركز القومى للبحوث الاجتماعية والجناائية بالقاهرة ، وعضوية فريق العمل لدراسة جدوى مشروع إنشاء الجامعة الفلسطينية المفتوحة (اليونسكو ، باريس، عام ١٩٧٩) ، وعضوية لجنة العادات والتقاليد والقيم بالمجالس القومية المتخصصة بمصر ما بين عامى ١٩٨٣ و ١٩٨٤ . وعضوية فريق بحث «تحسين أوضاع الريف فى العالم العربى» برعاية جامعة طوكيو الدولية ومنتدى العالم الثالث بين عامى ١٩٨٦ و ١٩٨٨ . هذا ، إضافة إلى مهمات ميدانية من قبل منظمة اليونسكو لتخطيط وتقييم مشروعات تنمية الموارد البشرية فى السودان فى نوفمبر من عام ١٩٨٤ ، وفى باكستان عام ١٩٨٥ ، وفى البحرين بين عامى ١٩٨٦ ، و ١٩٨٧ .

وهو- إلى جانب كل هذا - قام ويقوم بأعمال لبعض الوقت ، منها- على سبيل المثال- أنه كان خبيراً للجنة المصرية الأمريكية المشتركة للتعليم بين عامى ١٩٥٣ و ١٩٥٥ ، كما أنه كان مستشاراً لمركز تحليل الفرد فى القوات المسلحة المصرية ، وعضو فريق العمل فى مشروع التربية الخاصة للمعوقين بوزارة التعليم ، ومستشار مؤسسة كاريتاس- مصر فى شئون الإعاقة

العقلية . ومستشار المجلس القومى للطفولة والأمومة فى بحوث الإعاقة ، وفى إعداد الإطار الفكرى لقطاع التعليم فى مكون الطفولة والأمومة فى بحوث الإعاقة ، وفى إعداد الإطار الفكرى لقطاع التعليم فى مُكوّن الطفولة والأمومة فى خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية الرابعة (٩٧ / ١٩٩٨ - ٢٠٠١ / ٢٠٠٢) . وبالإضافة إلى إعداداته لهذا الإطار، أعد الدكتور مليكة أربع أوراق فى موضوعات : التربية البيئية ، والتربية السكانية ، والتعليم الفنى، والخدمة النفسية المدرسية . كما أنه أشرف ويشرف ويشارك فى مناقشة رسائل الماجستير والدكتوراة ، وفى لجان ترقية الأساتذة بالجامعات والمراكز العلمية والمعاهد العليا . كما أنه أستاذ مشرف على البحوث التى يجريها طلبة الدراسات العليا فى المنطقة العربية ، فى قسم الدراسات العربية والإسلامية بأكاديمية أركسفورد للدراسات العليا ، بجامعة أركسفورد بالملكة المتحدة .

والدكتور مليكة - أيضاً - مستشار ومحكمّ لعدة دوريات علمية ؛ منها : مجلة العلوم الاجتماعية ، والمجلة العربية للعلوم الإنسانية (جامعة الكويت) ، وعالم المعرفة (الكويت) ، والمجلة المصرية للدراسات النفسية (بمصر) ، ومجلة دراسات نفسية (بمصر) ، والمجلة الدولية للتربية الخاصة (بكندا) .

هذا ، علاوة على أنشطته وإسهاماته العديدة فى المؤتمرات العلمية والبرامج التدريبية وحلقات البحث ؛ فى مجالات متنوعة ، منها الخدمات والبحوث النفسية، وتنمية الموارد البشرية ، وتعليم الكبار، والإدارة العليا ، والإصلاح الإدارى ، والدفاع الاجتماعى ، وتأهيل المهنيين ... وقد شارك فى كل هذا إما بالبحوث وتقديم الأوراق، وإما بالعمل محاضراً ، أو مدرّساً ، أو مديراً . أما مركز هذه الأنشطة ، فكان مصر ، أو بلاد الوطن العربى ، أو الدول الأجنبية . من ذلك - على سبيل المثال - برامج الإدارة العليا لوكلاء الوزارات ورؤساء مجالس إدارة المؤسسات والشركات، ولجنة برامج القادة الإداريين ، بالجهاز المركزى للتنظيم والإدارة (بالقاهرة) ، ومؤتمر تنمية الموارد البشرية فى أفريقيا ، برعاية اليونسكو بطنجة فى المغرب عام ١٩٧٦ . وبرامج التدريب فى كل من بيشاور ولاهور وكراتشى بباكستان (بين عامى ١٩٧٩ و١٩٨٢) ، وبرنامج التدريب فى إدارات شركة الخطوط الجوية السعودية بجيزان (السعودية : مؤسسة جروب للاستشارات الإدارية - عام ١٩٨٧) ، وبرنامج «الخدمات النفسية والاجتماعية فى رعاية القُصّر» (الهيئة العامة لشئون القُصّر - الكويت - ١٩٨٩) .



### الإسهامات فى مجال القياس النفسى :

لعل أشهر إسهامات أستاذنا الدكتور لويس كامل مليكة وأكثرها جدارة بالتقدير ، منذ بدأ نشاطه العلمى فى أوائل الخمسينيات وحتى هذه اللحظة ، هو ما قام ويقوم به فى مجال ترجمة وإعداد وتقنين الاختبارات والمقاييس النفسية ، حتى أنى أدعى - بكل ثقة - أن إسهامه فى هذا المجال لم يصل إلى مستواه أى عالم مصرى أو عربى حتى الآن .

لقد بدأ - إما منفرداً أو مشاركاً بعض زملائه من أساتذة الجامعة - مشواره فى هذا المجال ، واستمر فى التزامه الجاد بأن ينذر نفسه لإثراء هذا المجال ، وإمداد مجتمعه المصرى والعربى بالاختبارات والمقاييس النفسية ، التى بذل أقصى ما يستطيع فى دراستها وإعدادها نظرياً وميدانياً وإحصائياً للاطمئنان إلى صلاحيتها ، باعتبارها الأداة الرئيسية التى يستخدمها الإخصائى النفسى أثناء ممارسته عمله . وهكذا ، طوعَ الكثير والتنوع من الاختبارات والمقاييس النفسية التى نشأت وأعدت فى بيئات أجنبية ؛ وعدل فيها وطور حتى أصبحت صالحة - أو على الأقل - مناسبة - إلى حد مقبول - للاستخدام فى بيئتنا المصرية أو العربية . وهذا أمر لا يكلف إنفاق وقت فقط ، ولا جهداً فقط ، بل يكلف أيضاً أموالاً طائلة ، أنفقتها - جميعاً - من جيبه الخاص عن قناعة ورضا . وهو بهذا يعطينا مثلاً لقدوة الأستاذ العالم الذى لا يتاجر بعلمه ، بل الذى يتفق من جيبه عليه : التزاماً جاداً لخدمة بلده ، وتخصه ، مهما كلفه ذلك . وفى مجال القياس النفسى والاختبارات ، أضرب أمثلة لما أسهم به أستاذنا الدكتور مليكة من إعداد ونشر بحوث ودراسات منها :

- مقياس ستانفورد - بينيه للذكاء (بالاشتراك مع الدكتور محمد عبد السلام أحمد) :  
(مواد المقياس ، وكراسة التعليمات ، وكراسة تسجيل الإجابات) .

- دليل مقياس ستانفورد بينيه ، الصورة الرابعة - مكتبة النهضة المصرية ، ١٩٩٤ .

- بدأ الدكتور مليكة - منذ بضع سنوات - بالتعاون مع زملائه وطلابه ، فى قسم علم النفس بكلية الآداب بجامعة عين شمس ، الإعداد والتقنين المحلى للصورة الرابعة (١٩٨٥) من مقياس ستانفورد بينيه ، والإشراف على البحوث المرتبطة به . وقد أعدت - فعلاً - الجداول المعيارية لهذه الصورة المتطورة على عينة تقرب من ٢٤٠٠ فرد من الجنسين ، ومن مختلف مناطق الجمهورية فى الفئات العمرية من ٢ إلى ٣٠ سنة ، والعمل مستمر لإعداد جداول معيارية للأعمار فوق سن الثلاثين .

- مقياس وكسلر- بلقيو لذكاء الراشدين والمراهقين (بالاشتراك مع الدكتور محمد عماد الدين إسماعيل) . (مواد المقياس، وكراسة التعليمات ، وكراسة تسجيل الإجابات) . وقد أعد الدكتور مليكة الجداول المعيارية لهذا المقياس ، كما قام بدراسة ونشر الدلالات الإكلينيكية للمقياس .

- مقياس وكسلر لذكاء الأطفال (بالاشتراك مع الدكتور محمد عماد الدين إسماعيل) (مواد المقياس ، وكراسة التعليمات، ونماذج التصحيح، وكراسة تسجيل الإجابات) .

- اختبارات الاستعدادات الفارقة (بالاشتراك مع الدكتور السيد محمد خيرى مرسى) .

- اختبار الشخصية المتعدد الأوجه (بالاشتراك مع الدكتور عطية محمود هنا ، والدكتور محمد عماد الدين إسماعيل) . (كراسة الأسئلة ، وكراسة تسجيل الإجابات، والصفحة النفسية، ومفاتيح التصحيح) .

- اختبار الشخصية المتعدد الأوجه : دليل الاختبار ، مكتبة النهضة المصرية (الطبعة الأخيرة ، ١٩٩٠ ، وتشمل مراجعة شاملة وإضافات حديثة عديدة) .

- مقياس الفصام فى اختبار الشخصية المتعدد الأوجه ، مكتبة النهضة المصرية ، ١٩٩٦ .

- مقياس الانحراف السيكيوباتى فى اختبار الشخصية المتعدد الأوجه ، مكتبة النهضة المصرية ، ١٩٦٦ .

- مقياس الانتقباض فى اختبار الشخصية المتعدد الأوجه، مكتبة النهضة المصرية، ١٩٦٦ .

- مقياس الهستيريا فى اختبار الشخصية المتعدد الأوجه ، مكتبة النهضة المصرية ، ١٩٦٧ .

- اختبار رسم المنزل والشجرة والشخص : مواد الاختبار .

- دراسات استطلاعية لاختبار رسم المنزل والشجرة والشخص ، مكتبة النهضة المصرية، ١٩٦٠ .

- اختبار رسم المنزل والشجرة والشخص : مؤشرات التحليل الكمى فى ضوء الجداول المحلية للمعايير الوصفية والكمية والمصورة ، مكتبة النهضة المصرية ، ١٩٦٦ .

- دراسة الشخصية عن طريق الرسم، مكتبة النهضة المصرية، الطبعة الأخيرة ، ١٩٩٤ ، بعد إضافة فصول جديدة .

- المفردات فى قياس الذكاء ، مكتبة النهضة المصرية ، ١٩٦٠ .

- اختبار تصنيف الشكل واللون (بالاشتراك مع الدكتور قدرى حفى) ، مواد الاختبار .

وهكذا ، يتبين لنا أن الدكتور مليكة قد التزم ، فى جدية شديدة وموضعية صارمة أمام ضميره المهنى والوطنى ، فأخذ على عاتقه إما منفرداً - وهذا فى أغلب الأحيان- وإما بالتعاون مع زملائه - وهذا فى أحيان قليلة- نقول : أخذ على عاتقه المهمة البالغة الصعوبة ، وهى الإعداد والتقنين المحلى لبعض أهم الأدوات النفسية ، التى يستعين بها الإخصائيون والباحثون النفسيون فى مصر وفى العالم العربى فى وقتنا الراهن . وقد أسهم فى إعداد مواد هذه الاختبارات والمقاييس ، ونشر الكتيبات الخاصة بها . وأجرى العديد من الدراسات اللازمة لها . وقد نقل عنه ما أعده فى مصر إلى اللهجات المحلية فى بعض البلاد العربية مع التطويع البيئى والدراسات اللازمة ، على نحو ما فعل الدكتور فرج عبد القادر طه ، والدكتور صلاح مرحاب فى المغرب (الصورة المغربية لمقياس وكسلر- بلقيو لذكاء الراشدين والمراهقين ، الرياض ، مطبعة الكوثر ، ١٩٧٧) ، والأستاذ هابل موسى فى الأردن : حيث أعد صورة أردنية تحت إشراف الدكتور فرج طه لمقياس وكسلر- بلقيو أيضاً (١٩٨٢) ، والأستاذ مطلب مد الله الشويخ فى إعداد صورة عراقية لذكاء المقياس تحت إشراف الدكتور فرج طه- أيضاً- فى أوائل الثمانينيات .

#### الإسهامات فى مجال الكتب والتأليف والتحرير والترجمة :

أما إسهامات الدكتور مليكة فى مجال الكتب والتأليف ، فهى متنوعة ، وفى مجالات علمية نفسية مختلفة ، كما أنها تمتاز بالدقة والعمق والأمانة العلمية ، التى امتاز بها بين زملائه وتلاميذه

ففى مجال علم النفس الاجتماعى وديناميات الجماعة ، نجد له :

- سيكلوجية الجماعات والقيادة : الجزء الأول - الطبعة الرابعة ، وتشتمل على إضافات عديدة وجديدة ، وقد طبعته الهيئة المصرية العامة للكتاب ، عام ١٩٨٩ .

- سيكلوجية الجماعات والقيادة : الجزء الثانى - الطبعة الرابعة ، وتشتمل - أيضاً - على إضافات جديدة وعديدة ، وقد طبعته الهيئة المصرية العامة للكتاب عام ١٩٨٩ ، كما فعلت بالجزء الأول .

- قراءات فى علم النفس الاجتماعى فى البلاد العربية : المجلد الأول (تحرير) ، وقد طبعته الدار القومية للطباعة والنشر عام ١٩٦٥ ، وأعدت طبعه الهيئة المصرية العامة للكتاب ، عام ١٩٨٦ .

- قراءات فى علم النفس الاجتماعى فى البلاد العربية : المجلد الثانى (تحرير) ، وقد طبعته الهيئة المصرية العامة للتأليف والنشر ، عام ١٩٧٠ .

- قراءات فى علم النفس الاجتماعى فى الوطن العربى : المجلد الثالث (تحرير) ، وقد طبعته الهيئة المصرية العامة للكتاب ، عام ١٩٧٩ .

- قراءات فى علم النفس الاجتماعى فى الوطن العربى : المجلد الرابع (تحرير) ، وقد طبعته الهيئة المصرية العامة للكتاب ، عام ١٩٨٥ .

- قراءات فى علم النفس الاجتماعى فى الوطن العربى : المجلد الخامس (تحرير) ، وقد طبعته الهيئة المصرية العامة للكتاب ، عام ١٩٩٠ .

- قراءات فى علم النفس الاجتماعى فى الوطن العربى : المجلد السادس (تحرير) ، وقد طبعته الهيئة المصرية العامة للكتاب ، عام ١٩٩٤ .

ويقوم الدكتور مليكة - حالياً - بإعداد مواد المجلد السابع من هذا الكتاب .

وفى مجال علم النفس النفس الإكلينيكي ، نجد لأستاذنا الدكتور مليكة إسهامات شديدة القيمة ، لا غنى عنها للدارس أو الباحث فى ميدانى القياس النفسى وعلم النفس الإكلينيكي ، حتى أنها تقترب من الموسوعات فيما تقدمه من خدمة للطالب . ولعل أهمها جميعاً كتابه «علم النفس الإكلينيكي : التشخيص والتنبؤ فى الطريقة الإكلينيكية ؛ والذي تولت نشر طبعاته الأربع الأولى الهيئة المصرية العامة للكتاب من عام ١٩٧٧ حتى عام ١٩٨٥ ، وتقوم مكتبة النهضة المصرية بنشر طبعته الخامسة . والكتاب تحت المراجعة فى الوقت الحاضر .

هذا ، إضافة إلى كتابه «العلاج السلوكى وتعديل السلوك» ، والذي نشرته دار القلم بالكويت ، عام ١٩٩٠ ، ونشرت طبعته الثانية عام ١٩٩٤ . كما نشرت له - أيضاً - مكتبة النهضة المصرية عام ١٩٩٠ كتابه «التحليل النفسى والمنهج الإنسانى فى العلاج النفسى» . تضاف إلى هذا كله بحوثه التى استهدفت العلامات الإكلينيكية فى الاختبارات والمقاييس النفسية ، والتى سبق أن أشرنا إليها فى هذه الكلمة ، عند حديثنا عن إسهاماته فى مجال الاختبارات والقياس النفسى .

هذا ، علاوة على عدد كبير- وفى مجالات علمية متنوعة - من البحوث والدراسات ، والمقالات المنشورة ، التى ظهرت على هيئة كتب أو كتيبات ، منفردة أو مشتركة ، أو قدمت على هيئة دراسات ، أو تقارير لكتب ، أو فصول فى كتب .. سواء منها ما كتب بالعربية أو كتب بالأجنبية ، وقد نشرت أو قدمت فى جهات مختلفة من العالم ؛ الأمر الذى يصعب حصره ، ولاتسع كلمتنا هذه لذكر تفاصيله . يضاف إلى هذا عدد كبير- أيضاً- من البحوث والتقارير غير المنشورة .

#### المهام العلمية والمؤتمرات والبرامج التدريبية :

لاشك فى أن التكوين الأكاديمى المميز ، والإسهامات العلمية المتميزة ، مع جدية الالتزام ، والموضوعية التى يعرف بها الدكتور مليكة ، كل هذا مكّنه من القيام بمهام علمية كثيرة، ورشحه للاشتراك فى مؤتمرات أو برامج تدريبية عالية المستوى. وفيما يلى نماذج - فقط- من هذه الأنشطة ، مع ملاحظة أن عدداً غير قليل منها كان برامج تدريبية ، شارك فيها إما محاضراً أو مدرّساً أو مديراً ، وهى تشمل مجالات متنوعة ، منها : الخدمات والبحوث النفسية، والدفاع الاجتماعى ، وتنمية الموارد البشرية ، والإدارة العليا والعلاقات الصناعية والإصلاح الإدارى، وإدارة الأفراد ، والاستشارات الإدارية ، وتعليم الكبار ... ومن جملة هذه الأنشطة ، نذكر :

- مشاركته فى المؤتمرات السنوية للجمعية الأمريكية لعلم النفس فى شيكاغو فى عام ١٩٧٥ ، وفى سان فرانسيسكو عام ١٩٩١ وفى واشنطن العاصمة فى عام ١٩٩٢ .
- مشاركته فى المؤتمرات السنوية للمجلس الدولى لعلم النفس فى سان فرانسيسكو عام ١٩٩١ ، وفى أمستردام عام ١٩٩٢ ، وفى لشبونة عام ١٩٩٤ .
- مشاركته فى المؤتمر الدولى الخامس والعشرين لعلماء النفس فى بروكسل عام ١٩٩٢ .
- مشاركته فى المؤتمرات السنوية للجمعية المصرية للدراسات النفسية .
- عمله مستشاراً لورشة عمل تقويم برامج تنمية المجتمع، التى عقدت بمرس الليان بمحافظة المنوفية ، برعاية اليونسكو عام ١٩٦٤ .
- عمله مديراً لبرنامج تدريب المرشحين لمناصب وكلاء الجهاز المركزى للتنظيم والإدارة بمصر عام ١٩٦٨ .

- اشتراكه فى مؤتمر تعليم الكبار بشيراز وطهران بإيران ، برعاية اليونسكو عام ١٩٧٠ .
- اشتراكه فى ثلاث حلقات بحث عن المهارات الاستشارية فى تنمية وتشخيص المنظمة ،  
والتي عقدت فى بوسطن بالولايات المتحدة الأمريكية عام ١٩٧٥ .
- اشتراكه فى حلقة بحث مشكلات البحوث النفسية والاجتماعية فى البلاد العربية ،  
والتي عقدها أعضاء هيئة التدريس فى معهد علم النفس بجامعة الساريساربروكين بألمانيا عام  
١٩٦٤ .
- عمله مديراً لبرنامج الخدمات السيكولوجية للمعوقين ، بالمركز القومى للبحوث  
الاجتماعية والجناحية .
- رئاسته لبعض جلسات ندوة « المرأة والمشاركة السياسية » التي عقدت بالمجلس القومى  
للطفولة والأمومة فى عام ١٩٩٥ .
- رئاسته - أيضاً - لبعض جلسات ندوة « الطفل - الشارع - العمل » ، والتي عقدت  
بالمجلس القومى للطفولة والأمومة فى عام ١٩٩٥ .
- المواد الدراسية التي قام بتدريسها :
- لقد قام الدكتور مليكة - خلال عمله الجامعى - بتدريس عدة مواد هامة فى صلب  
تخصصه، نذكر منها :
- علم النفس الإكلينيكي : بكليتى الآداب بجامعة عين شمس والكويت؛ حيث كان أول  
من درّس هذه المادة بالجامعات المصرية .
- علم النفس الإكلينيكي المتقدم : لدبلوم الخدمة النفسية بكلية الآداب بجامعة عين  
شمس.
- قياس نفسى : بكلية الآداب بجامعة عين شمس .
- قياس نفسى متقدم : لطلبة الماجستير بكلية الآداب بجامعة عين شمس .
- مناهج البحث : لطلبة الماجستير بكلية الآداب بجامعة عين شمس .
- مناهج البحث فى الإدارة : لطلبة الدراسات العليا بالمعهد القومى للإدارة العليا  
وأكاديمية السادات .

- علم النفس الاجتماعى وديناميات الجماعة ؛ بكليتى الآداب بجامعة عين شمس والكويت .
- علم النفس التجارى ؛ بكلية التجارة بجامعة عين شمس ، حيث كان أول من درّس هذه المادة بالجامعات المصرية .
- دراسات نفسية ؛ بكلية الاقتصاد والعلوم السياسية بجامعة القاهرة ، حيث كان- أيضاً- أول من درس هذه المادة بالكلية .

#### العضوية فى الهيئات العلمية :

- هذا، والدكتور مليكة - إلى جانب كل ما سبق أن ذكرناه - عضو فى عدة هيئات علمية بارزة ، هى :
- الجمعية النفسية الأمريكية (APA) ؛ قسم علم النفس الإكلينيكي ، وقسم العلاج النفسى.
- المجلس الدولى لعلماء النفس (ICP) ؛ عضو مجلس الإدارة ، والمسئول عن البحوث عبر الحضارية .
- أكاديمية نيويورك للعلوم .
- جماعة الاستشاريين الأفارقة (طنجة- المغرب) .
- الجمعية المصرية للدراسات النفسية .
- رابطة الإخصائين النفسيين المصرية .
- عضو مجلس إدارة الهيئة القومية لمحو الأمية وتعليم الكبار .
- عضو اللجنة الاستشارية لجهاز بناء وتنمية القرية المصرية .
- والدكتور مليكة من أوائل من حصلوا على ترخيص من وزارة الصحة بممارسة العلاج النفسى .

#### الدكتور مليكة وتلاميذه :

لقد كنت واحداً ممن أسعدهم الحظ بالتلمذة المباشرة على يد أساتذة عظام ؛ كالدكتور مصطفى زبور ، والدكتور يوسف مراد ، والدكتور السيد محمد خيرى مرسى، رحمهم الله جميعاً ، والدكتور لويس مليكة ، أطال الله لنا فى عمره ، ومتعته بالصحة والعافية . وأشهد،

أننا لم نكن نستفيد من علمهم الواسع والغزير - فقط- عندما كنا نستمتع لمحاضراتهم ، أو نقرأ مؤلفاتهم ، أو نحالسهم ونحاورهم فى بيوتهم ، أو نلتقى بهم فى أماكن عامة ... بل كنا - أيضاً- نستفيد مما كانوا يبشرونه فينا من قيم نبيلة، تدعو للتمسك بالحق والموضوعية والأمانة والنزاهة وانفتاح العقل وتبنى النهج العلمى والمنطق العقلانى، مع مقاومة التعصب - سواء فى ذلك أكان مع أم ضد تيار علمى بذاته ، أو أيديولوجى فى جوهره ، كما كان سلوكهم الفعلى ترجمة مباشرة وصريحة لكل هذا . فها نحن نجد الدكتور زيور ، وهو المحلل النفسى الملتزم ، ينشئ أول قسم لعلم النفس بالجامعات المصرية ، وهو قسم علم النفس بكلية الآداب بجامعة عين شمس ، فلا يركز فيه على مواد التحليل النفسى وحدها- وكان ذلك فى إمكانه ، بل يستعين بزميليه : الدكتور السيد محمد خيرى مرسى، والدكتور لويس كامل مليكة ، ليدرّسا معه مواد علم النفس التجريبي، والفارقى، والصناعى، والإحصاء، والقياسى، وعلم النفس الإكلينيكي، وعلم النفس الاجتماعى، وديناميات الجماعة - مع آخرين لتدريس الأنثروبولوجيا وغيرها ... بحيث أصبحت مواد التحليل النفسى لاتشمل إلا جزءاً قليلاً من مجموع المواد المقرر تدريسها بالقسم .

لقد ضرب لنا أمثال هؤلاء الأساتذة العظام مثلاً ، فأصبحوا لنا قدوة فى إنكار الذات والتضحية والحرص على تلاميذهم وتنميتهم شخصياً ، ورفع مستواهم علمياً وخلقياً . فما زلت، وبعض زملائي، نذكر كم كان هؤلاء يرحبون بلقائنا ، ويدعوننا إلى بيوتهم ، ويتبسطون معنا فى الحديث ، ويساعدوننا فى المشورة العلمية ، أو اللازمة لمشكلاتنا الشخصية . مما كان يشجعنا على استشارتهم وطلب معونتهم ونصحهم ورأيهم فيما نقوم به من بحوث ، أو نتصدى له من تأليف ، أو ترجمة لبعض العبارات أو المصطلحات . يتوج كل هذا درجة عالية من التواضع . ولازلت أذكر موقف أستاذنا الدكتور مليكة ، عندما ذهب إليه فى بيته ، وطلبت منه أن يعطينى بيانات عنه، أستعين بها فى كتابة ملخص لسيرته، كواحد من أعلام علم النفس فى العالم العربى، حتى أضمنها فى موسوعة علم النفس والتحليل النفسى، التى كنت أقوم- آنذاك - بتحريرها ، فقد رفض ذلك فى البداية ، وحاول أن يشيننى عن ضمه فى هذه الموسوعة ، ولولا إصرارى وما بذلته فى سبيل إقناعه من جهد ما استجاب إلى طلبى. بل إنى لأشهد أن الدكتور مليكة وزملاءه- من أساتذتنا العظام- ما سببوا لنا - أحياناً- من ضيق إلا سعياً لصالحنا، ورغبة فى تعليمنا ورفع مستوانا ؛ فكنا - أحياناً- نضيق بالتزامهم وجديتهم وصرامتهم فى محاضراتهم، وكثرة ما يكلفونا به من بحوث وأعمال،



وضخامة ما يقررونه علينا من مواد دراسية . إلا أننا ، بعد التخرج والانخراط فى الحياة العملية والمهنية ، أحسنا كم كانوا على حق ، وكم أفادونا ، وعملوا على صقل شخصياتنا وعلمنا ، منطلقين من التزامهم الجاد بموقفهم المبذون من إفادتنا كأبناء لهم ، وإفادة المجتمع بتخريج جيل على مستوى من العلم والخلق يفيد الوطن ولاء له وجباً . حتى أننا - الآن - نتمنى لو أن كل أساتذتنا كانوا على هذا المستوى المشرف من الأساتذة الذين ذكرتهم . وعندما ننظر حولنا الآن نصاب بغصة لما آل إليه حال كثير من أساتذة الجامعة من استهتار بالمسؤولية ، ونقص فى جدية الالتزام بها ، والوفاء لها .

#### الدكتور مليكة وتكريم الأجانب له :

إزاء هذه الحياة الحافلة والتميزة ، مع جدية التزامه ، واستقامته الخلقية ، فإننا لانتعجب أن يؤدى كل ذلك إلى أن ينال الدكتور مليكة مكانة عالية ومتميزة فى الأوساط والهيئات العلمية العالمية .

من ذلك ، أن يشير إليه مارك تسلا وزملاؤه فى الكتاب الذى حرره بعنوان : « تقويم وتطبيق البحث المسحى فى العالم العربى » (ص ١٥٥) ، نشر ، « ويست فيو » بولدر ، بالولايات المتحدة الأمريكية عام ١٩٨٧ . وأن يحصل على شهادة Distinguished Leadership Award ، وإدراج تاريخ حياته فى المجلد الرابع من الدليل الدولى للمعهد الجغرافى الأمريكى الصادر عام ١٩٩٢ (ص ٢٤٣) ، وذلك لإسهاماته الممتازة فى علم النفس ، بوصفه علماً ، وبوصفه مهنة .

وأخيراً : فهذا هو الجمعية النفسية الأمريكية - وهى أكبر جمعية - من نوعها فى العالم - تكرم أستاذنا الدكتور / مليكة ، بمنحه درجة الزمالة Fellow فى علم النفس الإكلينيكي ، بناءً على توصية من قسم علم النفس الإكلينيكي بالجمعية ، وذلك عام ١٩٩٣ . وهى أعلى درجة علمية تمنحها الجمعية ، كما أنها أول زمالة - من نوعها - يحصل عليها مصرى فى علم النفس الإكلينيكي من هذه الجمعية . وجاء فى شهادة الزمالة أن الدرجة قد منحت له « تقديرًا للإسهامات الممتازة ، وغير العادية ، فى علم النفس الإكلينيكي ، بوصفه علماً وبوصفه مهنة » كما جاء فى خطاب تهنئة رئيس الجمعية الدكتور فرانك فارلى ، ورئيسة لجنة العضوية الدكتورة جلوريا جوتسجين ، أنهما ، بالنيابة عن مجلس المندوبين ومجلس المديرين ، وبالنيابة عن أعضاء الجمعية ، يتقدمان له بالتهنئة لحصوله على « أعلى مكانة فى الجمعية » . وقد منحت

الجمعية النفسية الأمريكية عام ١٩٩٥ الدكتور مليكة درجة الزمالة- أيضاً- فى قسم العلاج النفسى.

وبعد :

إذا كان الأستاذ الدكتور لoris كامل مليكة يلقى كل هذا الاعتراف والتقدير والتكريم فى الخارج ، نتيجة لما يقدمه لبلده ولعلمه ، أو يقدمه لبلاده العالم الخارجى، مثلاً لهما (بلده وعلمه) من إسهامات جادة ومتميزة فإنه - أيضاً- يلقى الاعتراف والتقدير داخل وطنه وبين تلاميذه . من ذلك ، أن قسم علم النفس بكلية الآداب بجامعة عين شمس يقوم بترشيحه سنوياً لجائزة الدولة التقديرية ، بعد أن حصل عليها أستاذنا المرحوم الدكتور مصطفى زبور مباشرة ، حيث لايسمح للقسم الجامعى أن يُرشح أكثر من عالم واحد فى وقت واحد . كما أنه يُرشح- أيضاً- لنفس الجائزة من هيئات علمية أخرى، ومنها جامعة المنيا ، ونأمل أن نهنته قريباً بفوزه بها ، فهو بها جدير ، بدون شك .

## الأستاذ الدكتور عبد العزيز حامد القوصي(\*)

(١٩٠٦ - ١٩٩٢)

من أكبر رواد علم النفس العربي الحديث

أستاذ علم النفس بكلية التربية - بجامعة عين شمس، وعميدها الأسبق.

لم يلق عالم من علماء النفس العرب ما لقيه عبد العزيز القوصي من شهرة علمية في الأوساط العالمية خاصة. ويرجع ذلك في المقام الأول إلى اكتشافه أحد العوامل العقلية الأساسية التي أطلق عليه عالميا الحرف الأول من اسمه، وهو العامل "K" وذلك في دراسته للدكتوراه بجامعة لندن عام ١٩٣٤ والتي نشرت في العام التالي على شكل كتاب، وصار يرجع إليه في كتب علم النفس والتحليل العاملي للقدرات العقلية في الكتابات العالمية منذ هذا التاريخ. ونقصد بذلك كتابه: Visual Perception of Space, Thesis Published in Book-Form By The Cambridge Univ. Press, London, 1935 وتكريما لعبد العزيز القوصي أصدر المركز الإقليمي لتخطيط التربية وإدارتها للبلاد العربية ببيروت، (والتابع لمنظمة اليونسكو) كتيباً بعنوان: "الدكتور عبد العزيز حامد القوصي: أعماله ونشاطاته" (١٩٧١) قام بإعداده منير الخوري في ٦٢ صفحة، نتخذه مرجعنا الرئيسي فيما نكتبه الآن عن القوصي، علاوة على مقابلة شخصية أجريناها معه قبل وفاته بقليل.

ولد القوصي في ١٤ أبريل من عام ١٩٠٦ بأسسيوط (مصر) وقد حصل على دبلوم المعلمين العليا تخصص الرياضيات في عام ١٩٢٨، ثم على بكالوريوس علم النفس من جامعة برمنجهام عام ١٩٣١، ثم ماجستير علم النفس من نفس الجامعة عام ١٩٣٢، ثم دكتوراه الفلسفة في علم النفس من جامعة لندن عام ١٩٣٤.

بدأ حياته الوظيفية مدرساً للرياضيات بمدرسة المعلمين الأولية بالقاهرة بعد تخرجه عام ١٩٢٨ من مدرسة المعلمين العليا. ولقد بدأ عمله الجامعي كمدرس لعلم النفس التربوي بمعهد التربية بالقاهرة (كلية التربية جامعة عين شمس الآن) منذ عام ١٩٣٨.

---

(\*) الكلمة التي كتبها عنه في: فرج عبد القادر طه: موسوعة علم النفس والتحليل النفسي، الطبعة الأولى، لدار سعاد الصباح، القاهرة - الكويت، ١٩٩٣، والثالثة، دار الوفاق بمصر ٢٠٠٥.

وفي عام ١٩٤٥ رقي أستاذًا لعلم النفس التربوي بالمعهد. وفي عام ١٩٤٨ عين عميدًا للمعهد حتى عام ١٩٥٥، حيث انتقل مستشارًا فنيًا لوزارة التربية والتعليم. ومن عام ١٩٦٠ اختير مندوبًا دائمًا للجمهورية العربية المتحدة لدى منظمة اليونسكو. وفي عام ١٩٦١ عين مديرًا للمركز الإقليمي لتخطيط التربية وإدارتها للبلاد العربية ببيروت وظل به حتى عام ١٩٧١. وأثناء كل هذا وبعده لم تنقطع صلته بكلية التربية ولا بطلابه، خاصة طلاب الدراسات العليا للماجستير والدكتوراه في علم النفس، ولا بتلاميذه من الأجيال التالية من علماء النفس، سواء أكان ذلك على المستوى الرسمي (تدريسًا وتسجيلًا ومناقشات رسائل)، أم المستوى الشخصي في طلب العون والمشورة العلمية.

لقد سبق لنا أن أشرنا إشارة سريعة إلى بحث القوصي في جامعة لندن والذي أدى به إلى الكشف عن العامل "K" والذي أصبح من يومها جزءًا هامًا من تراث علم النفس في مجال العوامل والقدرات العقلية. ولعل المجال يسمح لنا ببعض التفصيل عما أشرنا إليه؛ بادئين باقتطاف نص مما ورد في الكتيب السابق ذكره عن القوصي حيث يقول في ص ١٥: "حتى عام ١٩٣٢ كان الرأي السائد بين علماء النفس وعلى رأسهم إذ ذاك سيبرمان أن القدرة على التعامل بالأشكال الهندسية المختلفة تتأثر بالقدرة العقلية العامة. وقد شك الدكتور القوصي في ذلك فأدت به أبحاثه التجريبية إلى الكشف عن قدرة خاصة أساسها القدرة على التصور البصري للأشكال. واتضح أن هذه القدرة هي أساس تفوق الهندسي بأشكاله المختلفة. وقد بنيت على هذا الكشف بحوث متعددة أجري أغلبها أثناء الحرب العالمية الثانية في إنجلترا وأمريكا ومصر وغيرها، نذكر من أسماء من تابعوا أعمال البحث فيها، فرنون وسميث وإيمت بإنجلترا وزمرمان وجلفورد بأمريكا وميليه في جامعة بيرن بسويسرا..." وفي صفحة ٤٧ من نفس الكتيب يذكر: "قال فيليب فيرنون أستاذ ورئيس قسم علم النفس التعليمي بجامعة لندن في إحدى محاضراته العامة في نوفمبر ١٩٥٩ إنه إذا سبقت نوعية الإنتاج العلمي كمية هذا الإنتاج في تقرير السمعة العلمية لأي مشغل بعلوم النفس في النصف الأول من هذا القرن (العشرين) فإنه ولا شك يجب أن نحني رؤوسنا للرواد الأول الذين ارتادوا حركة قياس القدرات الإنسانية مثل بيرت وستيفنسون والقوصي وثرستون وألكندر. وقد أورد هذه العبارات في تقرير أعده عقب زيارته لجامعة برنستون. وقد جاء فيه إشادة بأن بحث القوصي كان أول بحث من حيث الأسلوب الجديد الذي يجمع بين التحليل العملي وبين التحليل السيكولوجي من ناحية التغير النسبي

وأشار إليه كنموذج يجب احتذائه لتفادي النزعة الغالبة في أمريكا، وهي قصر الاعتماد على النواحي الرياضية الإحصائية. وقد كانت هذه الملاحظة من جانب الأستاذ فرنون تأكيداً لما ورد في كتابه (بناء القدرات عند الإنسان The Structure of Human Abilities) الذي طبع في لندن عام ١٩٥٠ واستعرض فيه الكاتب - وهو ذو سمعة علمية عالمية - نتائج البحوث التي أدت إلى اكتشاف عوامل جديدة كما هو الحال بالنسبة للعامل (F) الذي اكتشفه ألكسندر والعامل (K) الذي يدخل في عملية التصور البصري المكاني.. وفي كتاب آخر كتبه لفل أستاذ علم النفس التعليمي بجامعة ليندز عن علم النفس التربوي والأطفال Educational Psychology & Children استعرض فيه أيضاً ما نشره القوسي في مجلة علم النفس البريطانية سنة ١٩٣٥، رغم أن هذا الكتاب قد طبع في عام ١٩٦٠ "المرجع السابق ص ٤٩. وفي ص ٥٠ يذكر الكتيب المشار إليه "أما ما كتبه الدوريات Periodicals الأجنبية فإن أهم ما جاء بها هو مقالة كتبها لويس جوتمان مدير معهد العلوم السلوكية بالجامعة العبرية (بإسرائيل) في مجلة Educational And Psychological Measurement Vol. XVIII No. 5, 1958 ففي هذه المقالة التي أعطاها العنوان التالي:

#### What Lies Ahead For Factor Analysis?

تناول ثلاثة أركان أساسية لعلم النفس المعاصر وحركة التحليل العنقري بالذات حيث قسم علم النفس كما يلي:

1 - The Psychology of Spearman, P. 504.

2 - The Psychology of Guilford, P. 507.

3 - The Psychology of El-Koussy, P. 509.

هذا، ويستطرد الكتيب في صفحة ٥١ - ٥٢ فيذكر: "وفي سنة ١٩٤٩ نشر إيمت Emmett, W. مقالاً في مجلة علم النفس البريطانية في العدد الثاني من القسم الإحصائي صفحة ٣ حتى صفحة ١٦. وكان هذا المقال تلخيصاً لبحث قام به الكاتب وعنوانه (دليل على القدرة المكانية)، وهذا البحث كان إعادة لتحليل الأعداد والأرقام التي استخدمها القوسي، وفي بحثه في النهاية توصل الباحث إلى نفس النتائج التي أكدها القوسي في سنة ١٩٣٥. وقد قام كثيرون في أمريكا وعلى رأسهم ثرستون بإعادة لنفس الأبحاث متوصلين

إلى تأكيد نتائج القوصي. كذلك أجريت أبحاث في سويسرا تحت إشراف ميليه بجامعة بيرن مبنية على نفس النتائج وأكدت صحتها.

وما سبق، كان نماذجاً فقط مما قيل أو أُشير فيه إلى عبد العزيز القوصي. فالمقام لا يسمح هنا بذكر المزيد وإنما أردنا بهذه النماذج أن ندلل على ما يستمتع به الرجل من مكانة وسمعة علمية على المستوى العالمي.

فإذا ما انتقلنا إلى مؤلفاته وكتاباته وترجماته وإشرافه على سلاسل الكتب فهي كثيرة. كانت كلها تعكس اهتمامه بعلم النفس والتربية، وبالعلوم التي تتخذ من الإنسان والمجتمع موضوعاً، ومن صالحهما هدفها. نذكر من الكتب التي ألفها كتابه "أسس الصحة النفسية" (١٩٤٥)، وكتاب "اللغة والفكر" (١٩٤٨)، وكتاب "الإحصاء في التربية وعلم النفس" (١٩٥٦)، وكتاب "علم النفس: أسسه وتطبيقاته التربوية" (١٩٥٧). ونذكر من الكتب التي ترجمها "علم النفس والأخلاق" تأليف هادفيلد (١٩٥٣)، و"علم النفس والتربية الحديثة" تأليف بريس وروبسون (١٩٥٤)، والعقل الناضج تأليف أوفر ستريت (١٩٥٧)، و"الإنسان والأخلاق والمجتمع" تأليف فلوجل (١٩٥٨)، و"تطور نمو الأطفال" تأليف ويلارد أولسون (١٩٦٢)، كما أشرف على مراجعة وترجمة وتقديم "سلسلة دراسات سيكولوجية" أصدرتها من القاهرة مؤسسة فرانكلين بالاشتراك مع مكتبة النهضة المصرية منذ عام ١٩٥٤، صدر منها أكثر من ٥٥ كتاباً.

كما نشر العديد من المقالات والبحوث في المؤتمرات وفي المجلات العلمية المتخصصة والثقافية العامة، سواء على المستوى المحلي أو القومي أو الدولي مثل مقالاته أو بحوثه بعنوانين: "أهمية الاتجاه العلمي في معالجة المشاكل الريفية"، و"بين النفس والبدن"، وتحليل حالة تلميذ مشكل بمدرسة ثانوية، و"خداع النفس"، و"شروذ الذهن"، و"الصحة النفسية وأثرها في التربية لعالم متغير"، و"الصراع الثقافي وأثره في الصحة النفسية"، و"الفروق الفردية في القدرات ودلالاتها في ميدان السياسة القومية"، و"الصحة النفسية وأثرها في كيان البيت العربي"، و"مستقبل التعليم النظري في مصر"، و"المشكلات النفسية في المدرسة الثانوية"، و"المدرس وعلاقته بتلميذه"، و"الأسس التربوية للقومية العربية"، و"التخطيط التربوي والتنمية الاقتصادية"، و"الطاقة العاملة والتربية"، و"سؤال الصغير وجرح الكبير"، و"مراحل التعليم ومراحل النمو في نظر علم النفس"، و"ولدي يكلم نفسه"، و"يتعب إذا استراح ويستريح إذا تعب"... وهذه النماذج التي ذكرناها من بحوثه

ومقالاته تؤكد اهتمام القوصي والتزامه بقضايا الإنسان والمجتمع والعلم في وقت واحد، وتؤكد أيضاً أننا أمام عالم ومفكر من الطراز النادر.

وعبد العزيز القوصي علاوة على هذا وذاك، له أنشطة علمية ومهنية متعددة سواء على المستويين المحلي أو العالمي. فهو عضو في عدة جمعيات وهيئات علمية محلية وعالمية. كما أن نشاطه وآثاره في منظمة اليونسكو العالمية جعلتها تصدر الكتيب السابق إشارتنا له ورجوعنا إليه تكريماً وتسجيلاً واعترافاً بإسهاماته في خدماتها. كما أنه عضو في هيئات تحرير كثير من المجلات الدولية العلمية الشهيرة مثل:

1 - The International Journal Of Educational Sciences.

2 - International Review of Education.

3 - International Journal Of Social Psychiatry.

4 - Educational Sciences.

5 - Social Science And Medicine.

هذا، علاوة على إلقائه لمحاضرات في علم النفس والتربية في جامعات: لندن وأدنبرا وتورنتو ومونتريال وواشنطن وميتشجان وفلوريدا وبيركلي ونيودلهي وبانجوك وإيبينا والمغرب ولبنان..

وهذا الرجل الذي دخل تاريخ علم النفس العالمي قبل بلوغه سن الثلاثين - فصار زميلاً لثريستون وسبيرمان وجليفورد وغيرهم من مشاهير علم النفس - يبهرك بتواضعه الجم - سواء أجلس معك في مجال عمل أم جلست إليه في منزله - إذ يفرض عليك إحساساً بأنه ليس أكثر من زميل أو صديق يستمع إلى زميله أو صديقه، في حوار هادئ حول موضوعات شتى في العلم والحياة والذكريات.

وفي عام ١٩٨٠ كرّمته الدولة بجائزتها التقديرية، وهو لا شك تكريم للجائزة نفسها.

وفي عام ١٩٩٢ انطفأت هذه الشعلة المضيئة في تاريخ علم النفس المصري والعربي والعالمي؛ مع دعواتنا له بالرحمة.





**الأستاذ الدكتور يوسف مراد<sup>(\*)</sup>**  
**(١٩٠٢ - ١٩٦٦)**  
**من أكبر رواد علم النفس العربي الحديث**

أستاذ علم النفس بكلية الآداب - جامعة القاهرة وخبير علم النفس بمجمع اللغة العربية  
بالقاهرة.

ولقد ولد يوسف مراد بالقاهرة في ٢٨ ديسمبر من عام ١٩٠٢. وحصل على دراسته الابتدائية والثانوية بمدارس الفرير، حيث حصل على البكالوريا من القسم الأدبي عام ١٩٢١، ثم حصل عليها مرة أخرى من القسم العلمي عام ١٩٢٥، وبين عامي ١٩٢٠ و ١٩٢٣ عمل موظفًا بوزارة المالية ومصلحة الصحة العمومية. ثم التحق بكلية الآداب، جامعة فؤاد الأول، آنذاك (جامعة القاهرة الآن) في عام ١٩٢٦ قسم الفلسفة الذي تخرج منه عام ١٩٣٠. ونظرًا لكونه أول دفعته فقد سافر في بعثة إلى فرنسا عام ١٩٣١، حيث حصل على دكتوراه الدولة في علم النفس عام ١٩٤٠. وكان موضوع رسالته الرئيسية "بزوغ الذكاء: دراسة في علم النفس التكويني والمقارن". وكانت تحت إشراف بول جيوم الذي قال عنها "إن من مميزاتها أنها تقدم لعلماء النفس الفرنسيين حقائق ونتائج تجريبية هم للأسف يجهلونها؛ أما الرسالة التكميلية فكان موضوعها "علم الفراسة عند العرب وكتاب الفراسة لفخر الدين الرازي".

وعاد إلى مصر، حيث عين في الشهر التالي لحصوله على الدكتوراه مدرسًا لعلم النفس بقسم الفلسفة بكلية الآداب التي كان قد تخرج منها. وقد جاء في المذكرة المرفوعة من عميد الكلية لتعيينه (وفق ما يذكر لنا مراد هبه في كتابه "يوسف مراد والمذهب التكميلي" الهيئة المصرية للكتاب، القاهرة، ١٩٧٤، ص ١٣ - ٢٠ إذ اتخذناه هنا مرجعنا الرئيسي لما نكتبه عنه)، نقول جاء في هذه المذكرة: "ويعتبر الدكتور يوسف مراد أول عضو بعثة في الجامعة المصرية يعود إلى مصر بعد حصوله على دكتوراه الدولة من فرنسا. والدكتور يوسف مراد فيلسوف تخصص في علم النفس وبالأخص ما هو متعلق منه بالأطفال والحيوانات، وتعتقد الكلية أنه سيواصل في مصر عمله العلمي وأبحاثه لأنه يحب

---

(\*) الكلمة التي كتبها عنه في: فرج عبد القادر طه: موسوعة علم النفس والتحليل النفسي، الطبعة الأولى، دار سعاد الصباح، القاهرة - الكويت، ١٩٩٣، والطبعة الثالثة، دار الوفاق بمصر (٢٠٠٥).

مهنته حقاً. وقد كانت نتيجة عمله في البعثة مشرفة له ولبلده وللجامعة التي تخرج فيها". ومن الجدير بالذكر أن الدفعة الأولى التي سافرت سنة ١٩٣٠ في بعثة إلى فرنسا عادوا جميعاً دون أن يحصل أي منهم على دكتوراه الدولة، والدفعة الثانية التي سافرت في السنة التالية وكان مراد واحداً منهم عادوا جميعاً في عام ١٩٣٩ دون الحصول على دكتوراه الدولة باستثناء يوسف مراد الذي نجح في الحصول عليها، وبقي في باريس حتى فبراير ١٩٤٠ ليتمكن من طبع رسالتيه ومناقشتها. وفي عام ١٩٤٧ رقي إلى أستاذ مساعد، وفي ١٩٥٠ إلى أستاذ، ورأس القسم من عام ١٩٥٣ حتى عام ١٩٥٧، حيث استقال بإرادته من الرئاسة. ولقد توفي - رحمه الله - في ٢٣ سبتمبر ١٩٦٦.

ولقد كان شديد الدقة والتنظيم والالتزام بينه وبين نفسه، في تنفيذ ما يكاد يشبه الجدول اليومي لقراءاته ولكتاباته، وللقاءاته الدورية مع تلاميذه ومريديه؛ الأمر الذي مكنه من إنتاج غزير وعميق وأصيل، يكفي دلالة عليه "جماعة علم النفس التكاملية" التي أنشأها عام ١٩٤٥ من تلاميذه، والتي أصدرت - تحت إشرافه - العديد من الكتب المؤلفة والمترجمة التي كانت تنشرها له دار المعارف بالقاهرة. هذا علاوة على اشتراكه مع زميله مصطفى زيور (أستاذ علم النفس بكلية الآداب جامعة عين شمس، وقبلها بجامعة الإسكندرية) في إصدار ورئاسة تحرير أول مجلة علمية لعلم النفس بمصر والعالم العربي، حيث كانت تنشرها دار المعارف بالقاهرة ثلاث مرات سنوياً دون توقف ما بين عامي ١٩٤٥ و ١٩٥٣؛ وهي "مجلة علم النفس"، والتي كان يكتب لها خصيصاً بعض علماء النفس العالميين الكبار (من إنجلترا وفرنسا والولايات المتحدة الأمريكية)، حيث كانت تنشر باللغة الأصلية التي كتبت بها مقالاتهم يتلوها ترجمة عربية أو ملخص عربي لها في نفس العدد أو بعده.

كما أنه كان خبيراً لعلم النفس بمجمع اللغة العربية.

ولعل من أهم ما ألفه من كتب:

- ١ - مبادئ علم النفس العام (دار المعارف بالقاهرة).
- ٢ - دراسات في التكامل النفسي (مؤسسة الخانجي بالقاهرة).
- ٣ - علم النفس في الفن والحياة (دار الهلال بالقاهرة).
- ٤ - شفاء النفس (دار المعارف بالقاهرة).

٥ - سيكولوجية الجنس (دار المعارف بالقاهرة).

٦ - المقالات والبحوث التي جمعها وأعدّها مراد وهبه، ونشرتها الهيئة المصرية للكتاب، وقد سبق ذكرها.

هذا، علاوة على العديد من الكتب والمراجع التي أشرف على تأليفها أو ترجمتها لزملائه أو تلاميذه.

ولقد تتلمذ على يديه معظم أساتذة وعلماء النفس المصريين والعرب الحاليين سواء بشكل مباشر مثل كاتب هذه الكلمة أو بشكل غير مباشر - ممن درسوا مؤلفاته أو استفادوا منها، جزاء الله خيرًا عن الجميع. وسامح الله بعض تلاميذه المباشرين، الذي تنكروا لفضله بعد إحالته إلى المعاش وأسأوا إليه في سلوكهم معه مما جعله يحس بمرارة شديدة في أخريات أيامه؛ تغمده الله برحمته.



**الأستاذ الدكتور أحمد عزت راجح<sup>(\*)</sup>**  
**(١٩٠٨ - ١٩٨٠)**  
**من أكبر رواد علم النفس العربي الحديث**

أستاذ علم النفس بكلية الآداب - جامعة الإسكندرية.

ولد في الرابع والعشرين من سبتمبر عام ١٩٠٨ بمدينة دمياط (بمصر). تخرج من مدرسة المعلمين العليا، قسم العلوم عام ١٩٢٩ (وفق ما يذكره عباس عوض في كلمته التي اعتمدنا عليها بشكل أساسي فيما نقدمه عن راجح من معلومات هنا والمعنونة "إسهامات أحمد عزت راجح في علم النفس في مصر" والتي نشرها الكتاب السنوي في علم النفس، الذي أصدرته الجمعية المصرية للدراسات النفسية، المجلد الرابع، القاهرة، ١٩٨٥، ص ٥١ - ٦١). وقد أوفد إلى جامعة السربون بفرنسا في بعثة لدراسة علم النفس، حصل خلالها على ليسانس الآداب عام ١٩٣٤، ودبلوم علم النفس التربوي عام ١٩٣٥، ودبلوم الدراسات العليا في الفلسفة عام ١٩٣٦، وعلى الدكتوراه في علم النفس عام ١٩٣٨.

وكان عنوان بحث الدكتوراه "المهارة اليدوية والتوجيه المهني" تحت إشراف هنري فالون. وهو بهذه الدرجة يعتبر أول عالم مصري يحصل على الدكتوراه في ميدان علم النفس الصناعي والتنظيمي.

وعاد إلى مصر بعد حصوله على الدكتوراه، ليعين في نفس العام (١٩٣٨) مدرسا لعلم النفس بمعهد التربية العالي للمعلمات بالقاهرة، حيث أعير في نفس العام أيضا إلى بغداد بالعراق لدار المعلمين العالية حتى عام ١٩٤٣. وبعد عودته من العراق عين أستاذا مساعدا لعلم النفس بمعهد التربية العالي للمعلمين بالإسكندرية وظل به حتى عام ١٩٥٤ حيث نقل أستاذا لعلم النفس بكلية الآداب جامعة الإسكندرية.

وفي عام ١٩٦٤ عاد إلى العراق وظل بها حتى عام ١٩٦٧، ثم في عام ١٩٧٥ ذهب أستاذا زائرا إلى جامعة الجزائر، وفي العام التالي ١٩٧٦ ذهب زائرا إلى جامعة قطر،

---

(\*) الكلمة التي كتبها عنه في: فرج عبد القادر طه: موسوعة علم النفس والتحليل النفسي، الطبعة الأولى، لدار سعاد الصباح، القاهرة - الكويت، ١٩٩٣، والطبعة الثالثة، دار الوفاق بمصر ٢٠٠٥.

كما أنه ذهب أستاذًا زائرًا بجامعة أم درمان الإسلامية بالسودان أكثر من مرة. وكانت وفاته - رحمه الله في السابع من مايو عام ١٩٨٠.

ولعل من أهم أنشطته العلمية إنشاءه معمل علم النفس بكلية الآداب جامعة الإسكندرية عام ١٩٦٠ وتزويده إياه بما لزمه من أجهزة واختبارات ومراجع علمية. وأيضًا إنشاءه قسم علم النفس بالكلية في عام ١٩٧٦.

أما إسهاماته العلمية فقد بلغت شأواً بعيداً في القيمة والانتشار؛ خاصة مؤلفه الأساسي في علم النفس العام والمعنون "أصول علم النفس" والذي كانت طبعته الأولى عام ١٩٥٤/٥٣ (عندما كان أستاذاً بمعهد التربية العالي بالإسكندرية)، وما زال يطبع حتى الآن بما تجاوز الخمس عشرة طبعة صدرت عن دور نشر عدة في مصر ولبنان بل ما زال المرجع الأساسي لمعظم جامعات البلاد العربية في موضوع علم النفس العام. ويقابله في ترجماته قيمة وقدرًا ترجمته لكتاب فرويد المعنون "محاضرات تمهيدية في التحليل النفسي" والذي نشرته مكتبة الأنجلو المصرية بالقاهرة في طبعته الأولى (بدون تاريخ؛ ومن المرجح أن ترجمته كانت في أواخر الأربعينيات وبدايات الخمسينيات من القرن الماضي)، وبتكليف من وزارة التربية المصرية، وبمراجعة محمد فتحي. ومن يقرأ هذين الكتابين خاصة يدرك مدى امتلاك راجح لناصية العربية، وبراعة أسلوبه وإشراقه، اللذين يجعلاننا أما نص أدبي فني علمي في نفس الوقت نؤخذ به، ونتمنى أن تكون كتابات مؤلفينا ومترجمينا في مستوى قريب منه.

على أنه إلى جانب هذين الإسهامين العلميين والعظيمين والرئيسين له قام بتأليف الكثير من الكتب مثل كتابه "علم النفس الصناعي" والذي كانت طبعته الأولى في عام ١٩٦١، وكتابه عن الأمراض النفسية والذي كان أول صدوره في عام ١٩٤٧ .. هذا علاوة على مجموعة من المقالات والبحوث والمحاضرات العلمية أو الثقافية العامة التي ألفت في مؤتمرات أو ندوات أو نشرت في كتب أو كتيبات أو مجلات في مصر وخارجها. مثل "مشكلات الشباب النفسية" ١٩٤٥، و"مشكلات الأسرة المصرية وأسسها النفسية" ١٩٥٢، و"الأسس النفسية لتدريس العلوم على صورة علوم عامة" ١٩٤٨، و"مشكلة العلاج النفسي في مصر" ١٩٥٦ - ١٩٥٧، و"الاختبار الشخصي والاختبارات السيكولوجية في انتقاء طلبة الجامعة" ١٩٥٤، و"الأعباء النفسية للحضارة الصناعية الحديثة" ١٩٧١.

كما كان راجح عضواً في عدة لجان علمية كاللجنة العلمية الدائمة لترقية أعضاء هيئة التدريس بالجامعات المصرية، ولجنة الجوائز بالمجلس الأعلى للفنون والآداب بالقاهرة. كما أشرف على الرسائل العلمية لكثير من متخصصي علم النفس وعلمائه الحاليين في مصر والعالم العربي سواء في الماجستير أو في الدكتوراه. أما خريجو مصر والبلاد العربية في علم النفس فقد تتلمذ أغلبهم عليه في محاضراته أو استشاراته أو مؤلفاته؛ رحمه الله.





## الأستاذ الدكتور محمد سلامة آدم !! وتلك الأيام\* (١٩٣٧ - ٢٠٠٣)

في أوائل عام ١٩٧٣ ودعنا بشكل مفاجئ أحد طلبتنا الفلسطينيين، والذي كان قد حصل على درجة الماجستير في علم النفس، ولخص رسالته ونشرت ملخصها في أول كتاب يصدر لي، وهو الدكتور فارس حلمي أحمد الذي استكمل دراسته للدكتوراه في إنجلترا من بعد، ويعيش فيها الآن.

كان الكتاب على وشك الصدور أو لعله صدر منذ أيام قليلة؛ لكن الظروف لم تمهني لإهداء نسخة منه يتسلمها شخصيًا، ولم يكن فارس حلمي طالبًا عاديًا بما يمثله من نضج ووعي، وصداقة وحب لمعظم أساتذته. ولم تكن نعرف له عنوائًا نتيجة سفره المفاجئ ولم يرسلنا. وظللت شهرًا أسأل من أتوقع منهم معرفة عنوان له حتى حصلت على عنوان أرسلت إليه نسخة من الكتاب؛ إلا أن الكتاب رجع إلي بعد عدة شهور بحجة عدم الاستدلال على العنوان؛ فكان حزني شديدًا.

وفي أوائل عام ١٩٩٠ وأنا أرتب لزيارة الرياض لعدة أيام قلائل بناءً على دعوة لمهمة علمية إذا بي أعرف على وجه اليقين هذه المرة أن الدكتور فارس حلمي يعمل مدرسًا بجامعة الملك سعود بالرياض؛ فكانت سعادتي بالغة للقاء هذا التلميذ الصديق الذي ترك رحيله المفاجئ في نفسي أثرًا لا يمحي. وبالرياض في يوم الأحد الرابع من مارس ١٩٩٠ كان أول لقاء لي بالفندق الذي أنزل فيه مع الدكتور فارس حلمي بعد حوالي سبعة عشر عامًا، وقد اصطحب معه واحدًا من أعز أصدقائه (والطيور - كما يقولون - على أشكالها تقع)؛ يريد أن يعرفني عليه كزميل مصري فاضل هو الدكتور محمد سلامة آدم؛ حيث يعملان معًا زملاء بجامعة الملك سعود. كنت حتى هذا الحين أعرف الدكتور محمد سلامة آدم اسمًا فقط؛ لكن لم أكن قد شرفت بعد بمعرفته شخصيًا. ونشأ الأقدار أن أعار في خريف نفس العام إلى جامعة الملك سعود بالرياض زميلًا للدكتور محمد سلامة آدم من حسن حظي حيث توطدت صداقة بالغة العمق بيني وبينه؛ وحيث أحرم لسوء الحظ في الوقت نفسه من متعة تكرار اللقاءات مع صديقي القديم الدكتور فارس والذي كان قد أنهى

\* القيتُ خلاصة هذه الكلمة في الحفلة التي عقدت بحرم جامعة القاهرة تأبينًا للمغفور له الدكتور محمد سلامة آدم؛ أستاذ علم النفس بها؛ مساء الاثنين ٣٠ يونيو ٢٠٠٣.

عمله بجامعة الملك سعود عائداً إلى لندن قبل إعارتي بشهور قليلة!! وهكذا؛ فإن الدنيا لا تعطي المرء كل ما يتمنى أو يطلب.

وتمضي الأيام منذ هذا التاريخ وحتى رحيل الدكتور سلامة لا يكاد يمضي شهر كامل لا نلتقي فيه، سواء أكان لقاء أصدقاء أم لقاء زملاء. وكان آخر لقاء في بيتي؛ على دعوة عشاء لمناسبة سارة دعوت فيها قلة من خاصة الأصدقاء والأقارب مساء يوم الخميس الثالث عشر من مارس عام ٢٠٠٣، وكان ذلك قبل رحيله بما يزيد قليلاً على الشهرين. وفي مساء الأربعاء الثلاثين من أبريل عام ٢٠٠٣ - أي قبل رحيله بحوالي ثلاثة أسابيع - قضيت معه وحده في مقهى الفيشاوي ما يزيد على الساعات الثلاث نتسامر معنا ونتعاطى المشاريب. وفي الأسبوع الذي رحل فيه كنت أحداث صديقي وزميلي الدكتور حسين عبد القادر تليفونياً لتحديد موعد لنقضي فيه بعض الوقت فطرح علي فكرة أن يكون الدكتور محمد سلامة آدم ثالثاً فوعدته بتحديد موعد وإبلاغه به؛ إلا أن القدر لم يمهلنا بضع أيام لتحديد الموعد وإتمام اللقاء، حيث سبقتنا مشيئة الله.

لقد كان الدكتور آدم - رحمه الله - يمتاز بميزة بندر أن تجدها في الأصدقاء أو الصحاب أو الزملاء؛ تلك هي الحميمية الصداقة التي يطرحها على من يقترب منه، وتلك النفس الصافية الشفافة التي يلقاك بها، وتلك المشاعر الدافقة التي يتعاطف بها معك؛ حتى لتحس بأن الصداقة التي تربطك به قديمة حقاً، وإن كانت حديثة العهد واقعاً.

ولا شك في أننا لا نتحرى الدقة فيمن نسميهم أصدقاء. فمعظمهم - على قلتهم - لا يزيد عن كونهم زملاء تخصص أو دراسة أو عمل أو جوار؛ يظل الواحد منهم ماهراً في لبس قناع الصداقة طالما لم تتصادم مصالحته الخاصة (الضيقة غالباً) مع وجودنا وقيمنا، حتى إذا بدا هذا التصادم أو توهمه انكشفت لنا حقيقته الرديئة وصداقته الزائفة. أما القليلة القليلة التي ينطبق عليهم وصف الصداقة بحق؛ فهم من نوعية الدكتور سلامة آدم: جوهر نادرة تهديهم الظروف والصدف الموائمة لنا. فهم عونك عند الشدة، لا يحسون نحوك بغيره أو حسد أو حقد، يفرحون بما تحقّقه من نجاحات وكأنها نجاحات ذاتية لهم، بل إنهم في الحقيقة يعينونك عليها، ويمهدون سبيلك إليها. هكذا كانت صداقة سلامة آدم بحق. ولذا فقد كبر مصابنا في فقده.

ولعلها صدفة لتأييد رأيي في هذا أن يذكر شاعرنا الكبير عبد الرحمن الأبنودي في جريدة "القاهرة" بعددها الصادر في الثلاثاء ٢٠ مايو ٢٠٠٣ في لقائه مع منى فوزي:

"وانضم إلينا بقية الأصدقاء مثل سلامة آدم، وهو من قرية "البارود" المجاورة لقرية "أمل دنقل" وكاتب الدراما المعروف محمد صفاء عامر، فقد كنا كتلة واحدة متوحدة الاهتمامات".

كما يذكر مصطفى الضمراني بعد ذلك بيوم واحد في جريدة الأهرام في بابهِ المعروف "رؤية ثقافية" (أهرام ٢١ مايو ٢٠٠٣):

"ولم نكن نحن الشعراء الثلاثة ... الذين تحتضنهم وتعزّز بهم المدرسة ويحبهم المدرسون بل كان لنا زملاء آخرون ينالون نفس المنزلة وتوقع لهم الجميع مكانة عالية وشأنًا عظيمًا. وهو ما حدث بالفعل في مقدمتهم ... ومحمد صفاء عامر الذي تدرّج في سلك القضاء ... وصاحب المسلسلات الناجحة: ذئاب الجبل والضوء الشارد وغيرهما، ومحمد سلامة آدم الذي حصل على درجة الدكتوراه ويعمل الآن أستاذًا بالجامعة..."

وكانت هذه الكتابات منشورة قبل رحيله بيومين فقط أو ثلاثة. ولم يكن هناك نذير برحيله؛ حيث كانت صحته عادية، وكان يمارس نشاطه المعتاد، حيث وافته المنية في مدخل البناية التي يسكن فيها وهو قادم من الخارج بعد قضائه بعض مشاويره العادية. ولا زلنا حتى الآن نخفي عن حفيدنا الكبيرين (أحمد ١٢ سنة، وأخوه علي ١٠ سنوات) أمر رحيله؛ خوفًا عليهم من وطأة الصدمة، فقد كان صديقًا غاليًا لهما، والله المستعان؛ نطلب منه للصديق الراحل واسع الرحمة والغفران.



## فرج طه: كما أعرفه \*

أبدأ بشكر خاص أوجهه إلى القائمين على تنظيم المؤتمر السادس عشر لعلم النفس في مصر والمؤتمر العربي الثامن لعلم النفس، لتوجيههم الدعوى لي لإلقاء نبذة عن سيرتي الذاتية والعلمية. وأذكر أنني طلبت من أستاذي المرحوم الدكتور لويس كامل مليكة قبل وفاته ببضع سنين أن يكتب لنا مقالاً بعنوان "لويس مليكة كما أعرفه" لكي أنشره تكريماً له في أحد أعداد "مجلة دراسات نفسية"، التي كنت أشرف برئاسة تحريرها آنذاك؛ ورغم إلحاحي عليه، إلا أنه استمر في الرفض، وتجاهل رغبتي تلك. فرأيت أن أستفيد من اقتراحى هذا العنوان وأنسج على منواله عنواناً لموضوع حديثى هذا.

ولدت في الأول من شهر مايو عام ١٩٣٧؛ والأول من مايو - كما هو معروف - عيد العمال؛ لأم أمية لا تعرف القراءة ولا الكتابة، وأب فلاح حفظ القرآن الكريم في كتاب القرية، ويجيد القراءة والكتابة ومبادئ الحساب. يزرع أرضه بنفسه، ويساعده فيها أجير، وأحياناً اثنان بشكل دائم، وقت أن كان ذلك ميسوراً حتى بدايات الخمسينيات. ومع تزايد عدد الأبناء، وضيق ذات اليد، وتغير الظروف الاجتماعية في القرية أصبح أبناؤه هم مساعديه في الفلاحة مع الاستعانة أحياناً بأجير ليوم أو أكثر. وكان الأب فقيراً لا يملك أكثر من ثلاثة أفدنة في إحدى قرى المنوفية (فيشا الصغرى - مركز الباجور)، وهي على كل حال كانت تعتبر ثروة؛ نظراً لضيق الرقعة الزراعية بالمنوفية مقارنة بكثافتها السكانية.

ولما كنت أكبر أبنائه الذين تعدوا العشرة، فقد كنت مساعده الرئيسي في أعمال الفلاحة والزراعة. وهكذا ظللت أمارس كافة الأعمال المتنوعة التي يمارسها المزارع العادي سواء في الحقل أو البيت، في الأجازات الصيفية وغيرها، حتى تخرجت في الجامعة. وأذكر أن والدي - رحمه الله - كان يشير عليّ في كل الأمور الهامة، ويناقشني فيها، فأقتنع برأيه أو أقنعه برأيي، وذلك منذ بلوغي سن الثالثة عشرة تقريباً. بل كان شديد

\* كتبت هذه الكلمة بعد أن أُلقيت مضمونها في جلسة "مع رواد علم النفس في مصر" يوم ٢٦ يناير من عام ٢٠٠٠ والتي عقدها "المؤتمر السادس عشر لعلم النفس في مصر" بكلية التربية بالسويس - جامعة السويس (يناير ٢٠٠٠) مع "المؤتمر العربي الثامن لعلم النفس". وقد نشرت بعد ذلك في: المجلة المصرية للدراسات النفسية: مجلد ١٠، عدد: ٢٦، أبريل ٢٠٠٠، ص ١ - ١٥.

الحرص على إقناعي بما يريد عمله أو بنوي الإقدام عليه، وكأنه يحاول جاهداً أن يخرس في الثقة بالنفس وتنمية الذات، وتقدير الرأي واستقلالية الرؤية واحترامها. وظللت مع أبي صديقين نتبادل المشورة إلى أن توفاه الله في يونيو من عام ١٩٨٩؛ بعد أن استكمل الثالثة والثمانين بيومين اثنين، وبعد أن استكملت الثانية والخمسين بأكثر من شهر.

ومع كثرة أبناء الوالد الذكور وزيادتهم عن العشرة، وفي ظروف الفقر النسبي الذي كان يعيش فيه، إلا أنه كان من الوعي والرغبة لوصول أبنائه جميعاً إلى أعلى مراحل التعليم، حتى أن من لم يحصل تعليمًا رسميًا منهم لعدم توفيقه في التعليم كان يحاول معه نقله إلى مدارس أخرى، ولم يتعلم منهم تعليمًا متوسطًا إلا من فشل في التعليم الثانوي العام، أما من نجح منهم في التعليم العام فقد تابعه حتى تخرج من الجامعة. فكان يستدين، ولا يبالي ببيع قراريط من أرضه القليلة للإنفاق على تعليم أبنائه. حتى أنك تجد الآن من بينهم الطبيب البشري، والطبيب البيطري، والمهندس، والمدرس ... والفلاح الذي ورث مهنة والدنا ولا يزال يسكن داره، ويفلج أرضه. ولعل هذه ظاهرة تمتاز بها محافظة المنوفية مقارنة بغيرها من المحافظات، نظرًا لضيق رقعتها الزراعية على أهلها، حتى ليصبح التعليم فيها هو المتفلس الأمن لمواصلة العيش الكريم، والمستقبل المأمون.

وهكذا؛ أدخلني والدي مدرسة القرية الأولية والوحيدة حينذاك عام ١٩٤٤ بسنتها الأولى (أي في سن السابعة). وكان سن الإلزام في ذلك الوقت. فكان ذلك بداية تعليمي، حيث إنني لم أدخل كتاب القرية قبل ذلك اعتمادًا وانتظارًا للتعليم المدرسي الإلزامي. وبعد ثلاثة أعوام دراسية بمدرسة فيشا الصغرى الأولية كان والدي قد اقتنع خلالها بضرورة تعليمي بالمدارس الابتدائية حيث فرصة التعليم المفتوح حتى التخرج من الجامعة، مقارنة بالتعليم الأولي الذي كان يتوقف عند السنة السادسة منه. ولم يكن التعليم الابتدائي يتوافر في القرى بل في المدن والمراكز الحضرية. ونهذا تقدمت في صيف عام ١٩٤٧ إلى السنة الثانية بمدرسة وادي النيل الابتدائية بشبرا بالقاهرة، وكان عليّ للقبول بها أن اجتاز امتحان قبول، أخذت دروسًا بسيطة له، ووفقت فيه. وهكذا انتقلت دراستي من القرية ذات التعليم المنغلق إلى القاهرة ذات التعليم المفتوح؛ وهي نقلة نوعية في التعليم، حيث تدرس اللغة الإنجليزية بشكل رسمي فيه اعتبارًا من السنة الثالثة الابتدائية. ولقد كنت متفوقًا إلى حد كبير في التعليم الابتدائي، حتى أنني كثيرًا ما كنت أحصل على ترتيب "الأول" بين زملائي في امتحانات الفترات وامتحانات نهاية العام.

وفي عام ١٩٥٠ حصلت على الشهادة الابتدائية، وهي على المستوى الرسمي لسنوات التعليم الحالي تعادل الانتقال من السنة الأولى الإعدادية إلى السنة الثانية. ثم انتقلت إلى مدرسة الأمير فاروق الثانوية بروض الفرج بالقاهرة، والتي سميت بمدرسة روض الفرج الثانوية بعد قيام ثورة يوليو ١٩٥٢؛ ويتصادف أن تقع هذه المدرسة أمام شارع يُسمى باسم "شارع عبد القادر طه". وكان التعليم الثانوي آنذاك خمس سنوات ينتهي بالشهادة التوجيهية العامة في نهاية السنة الخامسة الثانوية، والتي كانت تسبقها شهادة الثقافة العامة (وكانت شهادة عامة) على المستوى الرسمي أيضاً، تمنح لمن يجتازون الامتحان العام في نهاية السنة الرابعة الثانوية؛ ولم يكن نظام التعليم الإعدادي قد عرف بعد. وهكذا؛ حصلت على شهادة "الثقافة العامة" في عام ١٩٥٤، وفي العام التالي ١٩٥٥ على "التوجيهية العامة" - القسم الأدبي، وهو الذي يؤهل للالتحاق بكلية الآداب.

وإذا كان التعليم الابتدائي بمثابة نقلة كيفية بالنسبة لي - كما سبق أن أشرت - ونقطة اجتماعية في الوقت نفسه، حيث انتقلت من القرية التي شهدت طفولتي حتى سن العاشرة إلى مدينة القاهرة باتساعها وصخبها وتعدد مظاهر الحياة فيها؛ فإن النقطة الكيفية الكبرى الثانية في حياتي قد تمت في بدايات مرحلة تعليمي الثانوي. فمنذ أوائل الخمسينيات توقفت علاقتي بزميل وصديق لي منذ مرحلة التعليم الأولي هو عبد الرازق علام والذي كان يسكن في الدراسة الأولية، كما كان يكبرني في السن بحوالي ثلاث سنوات، إلا أنه كان أنصج زملائه وأصدقائه جميعاً. كانت هوايته الأولى القراءة الأدبية المتنوعة ما بين شعر ونثر، وقصة ورواية، ومقالة وتحليل، وإسلاميات وتاريخ ... مع اقتناء كل ما يستطيعه لكبار المؤلفين أمثال شوقي، وحافظ، وطه حسين، والعقاد، والزيات، والرافعي، والمنفلوطي، والمازني، وهيكل ... ولقد نجح في نقل هذه العدوى إليّ؛ سواء قراءة أو اقتناء. فكنا نتبادل (عبد الرازق علام - هذا الزميل العزيز وأنا) قراءة ومناقشة ما نملك من تلك المؤلفات، كما كان يكلفني بشراء بعضها من "سور الأزيكية"؛ حيث كانت هوايتي المفضلة تلك الأيام هي قضاء الساعات الطويلة - كل أسبوع أحياناً - أستعرض فيها وأشتري وأساوم باعة الكتب القديمة على هذا السور بقروش زهيدة، وكنت تجد أهمها الكتب وأقيمها معروضة لدى تجار هذا السور ذي السمعة الشهيرة في مصر كلها. وكان من نتيجة هوايتي القراءة والإطلاع والإقتناء هذه أن توجهت إلى الدراسات الإنسانية بكل طاقتي وميولي، مما ساعدني على أن أحقق فيها شيئاً أحمد الله عليه؛ وساعدني أيضاً على

تنمية الاستعداد للكتابة والتأليف، اللذين كانا يمثلان لي أملاً برأفا تبدو أمامه الآمال الأخرى شاحبة باهتة، ضعيفة القيمة والأهمية.

وفي مرحلة الدراسة الثانوية وسابقتها الابتدائية، ولاقتها الجامعية؛ كنت أقضي الأجازة الصيفية كاملة بقريتي التي كنت شديد الحنين إليها وأنا أتلقى تعليمي في القاهرة، بل كنت أنتهز فرص الأجازات أثناء العام الدراسي لقضائها بالقرية، مما كان يضاعف متعتي بالأجازة، ولا زالت هذه العادة تلازمي حتى الآن، فلا يكاد يمضي أسبوعان أو ثلاثة إلا وأذهب إلى القرية لقضاء يومين أو أكثر؛ فإن غبت عن القرية مدة أطول، أحسست وكأن السنين مضت دون أن أراها فيشتد حنيني إليها وإلى أهلها - أهلي - بل إنني لأجد متعة خاصة في رؤية مزروعاتها المختلفة في كل مرحلة من مراحل نموها. ولقد تصادف أن عيّنت بالخرطوم (فرع جامعة القاهرة بالسودان) في النصف الثاني من الستينيات قبل انتقالني إلى جامعة عين شمس في نهاية الستينيات، فحرمت بذلك من رؤية وقت حصاد محصول "الذرة"؛ حيث كانت الأجازة الصيفية لفرع جامعة القاهرة بالخرطوم تنتهي قبل هذا الوقت. ولا زلت حتى الآن أتذكر مقدار لهفتي وحنيني إلى رؤية قريتي في هذا الوقت بالذات.

ولما كانت أسرتي فقيرة كثيرة الأبناء، وكنت أكبرهم، فقد تطلعت إلى التوظيف بشهادة الثقافة العامة أو التوجيهية العامة، فأخفف عن أبي عبء مصاريفي، وأساعده في تربية إخوتي إن استطعت. وتصادف أن أعلن "ديوان الموظفين" عن حاجة وزارات الدولة ومصالحها إلى تعيين كتبة وسكرتاريين بعد نجاحهم في امتحان يجريه ديوان الموظفين؛ حدد له مدناً كثيرة يتم فيها في نفس الوقت ممن يتقدم من حملة "الثقافة العامة" أو "التوجيهية العامة"، وكان ذلك أوائل عام ١٩٥٥، حيث لم أحصل على شهادة التوجيهية بعد، وإن كنت حاصلاً على شهادة الثقافة العامة. فتقدمت لامتحان ضمن آلاف كثيرة، ووفقت فيه، وجاء تعييني بالصحة القروية بمدينة سوهاج. وبدأت استعد للكشف الطبي واستلام الوظيفة؛ أملاً في استكمال تعليمي الجامعي عن طريق الانتساب للجامعة من الخارج. إلا أن والدي - رحمه الله - اعترض بشدة على ذلك مبيئاً لي أن الوظيفة ستشغلني عن استكمال دراستي وتعطلني؛ وقد تغرّني بالانصراف كلية عنها. وأبدى استعداد لبيع أجزاء من أرضه للصرف على تعليمي وتعليم إخوتي، حتى لو ضحي بها كلها. وبالفعل باع وقتها قرابة فدان مما يملك على أجزاء، حيث كان ثمن القيراط وقتها



حوالي عشرين جنيهاً، وهو بسعر اليوم حوالي أربعة آلاف جنيه. ويتعجب الفرد من وعي وإصرار فلاح تتمثل كينونته أساساً في كل ما يملك من أرض زراعية أن يكونا بهذا القدر.

وتظهر نتيجة امتحان شهادة التوجيهية العامة عام ١٩٥٥ وأتقدم إلى مكتب تنسيق الجامعات برغبتي الأولى في الالتحاق بكلية الآداب - جامعة عين شمس الكائنة بحي شبرا، والذي أسكن فيه أثناء تعليمي الابتدائي والثانوي؛ فأقبل. وأتقدم إلى الكلية باختباري لقسم الدراسات النفسية والاجتماعية للدراسة به تمهيداً للتخصص في علم النفس، حيث كانت الدراسة به في السنتين الأولى والثانية مشتركة بين تخصص علم الاجتماع وعلم النفس، وعلى الطالب أن يختار دراسة السنتين الثالثة والرابعة إما متخصصاً في شعبة علم النفس أو شعبة علم الاجتماع. وكانت الدراسة في شعبة علم النفس هذه بجامعة عين شمس هي الدراسة المتخصصة الوحيدة بالجامعات المصرية في علم النفس؛ وقد ظلت كذلك قرابة عقدين من الزمان. ولقد تصورت الأمر منتهياً بالورقة التي تقدمت بها لدخول قسم الدراسات النفسية والاجتماعية، وقضيت بعدها بضعة أيام في القاهرة، ثم رأيت - طالما بقيت عدة أيام على بدء الدراسة - أن أقضيها في القرية. وكان الموقف الذي أركب منه مواصلي إلى القرية مجاوراً للكلية التي قبلت فيها فمررت على الكلية قبل أن أركب المواصل، وإذا بي أجد إعلاناً كبيراً بجوار مدخلها يحدد يوماً معيناً (وكان قريباً) لعقد اختبار قدرات واستعدادات لقبول من يرغبون دخول قسم الدراسات النفسية والاجتماعية. وهكذا تنقذني الصدفة وحدها من ضياع فرصة تخصصي في علم النفس.

كنت - ولا زلت - أذكر أساتذتي بالمدرسة الأولية وبالمدرسة الابتدائية وبالمدرسة الثانوية. واتخذ قدوة مثلي من شخصياتهم، وأخلاقهم، وضمائرهم المهنية، وتقانيهم في عملهم، وإنكارهم لذواتهم، وتشجيعهم لتلاميذهم، ومساندتهم لهم، والحرص على مصالحهم ومستقبلهم بكل ما يستطيعون، دون أدنى مصلحة أنانية ضيقة يبتغونها وراء ذلك. فلا زلت أذكر - والدروس الخصوصية غير معروفة آنذاك - كيف كان أساتذتنا من قرية "سروهي" المجاورة لنا - الذين لا تكف عن طلب الرحمة لهم - الأساتذة: عبد العزيز سراج وصلاح عمار ومحمد شرشر بحضرون إلى مدرستنا الأولية بالقرية قبل بدء الدراسة الصباحية بحوالي الساعة يتولون فيها إعادة شرح دروس الحساب واللغة العربية والقرآن والدين لمن يرغب الاستزادة أو التقوية. حتى أن بعضهم بعد إحالته إلى المعاش افتتح فصلاً في بيته للتدريس المجاني لمن يرغب في تحسين مستواه للحصول على

الابتدائية، فيسهل عليه دخول المدرسة الإعدادية بعد أن تغير نظام التعليم، وكنت تجد السبورة والطباشير في صدر إحدى غرف بيته الخاص.

كما أننا لا يمكن أن ننسى الجدية التي كان يدير بها مدرستنا المرحوم الأستاذ سيد صقر، وكان ناظرنا في المدرسة الأولية التي تحولت إلى مدرسة ابتدائية مع تغير نظم التعليم، وحرصه الشديد على مصلحة تلاميذه والإرتقاء بالأداء التربوي في مدرسته. ومع أنه كان من قرية "سرس اللبان" المجاورة لقريتنا والبعيدة عنها بحوالي سبعة كيلو مترات، إلا أنه كان من أوائل من يحضرون إلى المدرسة صباحاً حتى في الأيام المطيرة، أو شديدة البرودة. ورغم السنوات القليلة والسن الصغيرة التي كنت تلميذاً فيها لهؤلاء الأساتذة العظماء في مكانتهم عندنا وفي خلقهم وشخصياتهم، فقد ظللت على علاقة شخصية بكل منهم أزوره في بيته أو مكان عمله، ويزورني في بيتي بالقرية؛ حتى أصبحت أستاذاً بالجامعة، وحتى توفاهم الله واحداً بعد الآخر. وطالما ذكر اسم واحد منهم أمام أحد زملائي الذين تتلمذوا على أيديهم لمدة أطول أفاض بالحديث عن فضائله عليه وعلى زملائه، وعن تشجيعه له، وعن نواذره الطيبة معه أو مع أهله.

أما أساتذتي في المدرسة الابتدائية، فلا زلت أذكر منهم أستاذي المرحوم محمد عبد الرحمن، وقد توفاه الله قبل وصوله سن الخمسين، وذلك بعد تخرجي في الجامعة ببضع سنين؛ وكان أستاذي في اللغة العربية، ونقل من مدرستي الابتدائية بعد انتقالي منها إلى المدرسة الثانوية ففقدت الاتصال به، وكان قاصراً على وقت التواجد في المدرسة. وفي المدرسة الثانوية كان أكثر تأثري بالأستاذ فايز حليم، أستاذ اللغة الإنجليزية، والأستاذ عبد الحميد طعيمة أستاذ اللغة العربية. وكقروي صغير لم تكن تأتيني الشجاعة لعقد علاقات شخصية خارج المدرسة مع هؤلاء الأساتذة الكبار "جداً" في نظرنا، والعظماء فعلاً بما يجسدونه من قيم وخلق، وبما يفرسونه فينا من مثاليات، وبما يقومون به من تنمية لشخصياتنا، وتشجيع لنا، ورفع لمستويات طموحنا. وكنت - بين زملائي - أنال نصيباً كبيراً من كل ذلك.

لكن - وبكل المقاييس - فإني لا أشك في أن حظي وحظ زملائي الذين درسوا معي بقسم الدراسات النفسية - بكلية الآداب - جامعة عين شمس، وفي الخمسينيات من القرن الماضي" كان عظيماً. فقد أنشئ القسم في أوائل الخمسينيات مع بداية إنشاء الجامعة والكلية معاً، تحت إشراف ورئاسة رائد عظيم، وأستاذ كبير علماً وخلقاً؛ له من السمعة المحلية

والعالمية في الطب والتحليل النفسي ما لم يؤت لأحد من المصريين حتى الآن؛ وذلك هو مصطفى زيور (رحمه الله). وكان تكوينه العلمي فريذا بين أساتذتنا؛ حيث بدأ بالتخرج في قسم الفلسفة بالجامعة المصرية (جامعة القاهرة الآن)، ثم سافر إلى السربون في باريس فحصل منها على درجة الليسانس في الفلسفة مرة أخرى، تحول بعدها إلى دراسة الطب فظل بها حتى حصل على درجة الدكتوراه فيها. ومع دراسته للطب وبعدها درس التحليل النفسي في باريس فكان أول عربي يحصل على دبلوم التحليل النفسي، وعضوية الجمعية الدولية للتحليل النفسي. وتنتشر له المجالات العلمية بحوثه في الطب السيوسوماتي، حيث كان زيور يعد من كبار رواد هذا الفرع العلمي الحديث على المستوى العالمي؛ وذلك مع بداية الأربعينيات. كما أنه اشترك منذ عام ١٩٤٥، مع زميله وأستاذنا المرحوم يوسف مراد (أستاذ علم النفس آنذاك بجامعة فواد الأول - جامعة القاهرة الآن) في إنشاء ورئاسة تحرير أول مجلة عربية لعلم النفس تحت اسم "مجلة علم النفس" ظلت تصدر ثلاث مرات في العام - عن دار المعارف حتى عام ١٩٥٣. وكان ينشر في هذه المجلة مقالات وبحوث باللغة العربية والإنجليزية والفرنسية، كبار علماء النفس من عرب وأوروبيين وأمريكيين. كما كانت تنشر ترجمة عربية أو ملخصاً لما ينشر بالإنجليزية أو الفرنسية. وكانت للمجلة سمعة عالمية كبيرة؛ مما جعل مجلة "الملخصات السيكولوجية Psychological Abstracts" التي تصدرها جمعية علم النفس الأمريكية، تهتم بنشر ملخصات لما ينشر بها من بحوث.

كان زيور جاداً ومخلصاً في إنشاء القسم على أسس سليمة ومتكاملة، بعيدة عن أي نوع من التعصب لاتجاه علمي معين؛ يضيق الأفق أو يهدر الموضوعية. وهكذا اختار معاونيه للعمل كأعضاء هيئة تدريس بالقسم اختياراً دقيقاً؛ فضم للقسم أساتذتنا: السيد محمد خيرى، ولويس كامل مليكه، ومصطفى صفوان، وعبد المنعم المليجي وأحمد فائق.

كما انتدب للتدريس بالقسم أساتذتنا: يوسف مراد، وسامي محمود علي، وسيد عبد الحميد مرسى، وأحمد وجدي، وعماذ الدين فضلي. وبنفس الجدية وسعة الأفق اهتم بوضع المواد العلمية التي تدرس بالقسم بحيث تتكامل لإعداد خريج منفتح على التيارات العلمية الأساسية والمعاونة في مَزَج فريد عُرف به خريج علم النفس من كلية آداب جامعة عين شمس حتى الآن. فكان الطالب يدرس - على سبيل المثال - مواد: أصول علم النفس، والقياس النفسي، والتحليل النفسي، وسيكلوجية الفروق الفردية والجماعية، وعلم نفس

الطفل، وعلم النفس الاجتماعي، وعلم النفس المرضي، وعلم النفس الكلينيكي، وعلم النفس الصناعي، وعلم النفس التجريبي، وعلم النفس الفسيولوجي، والإحصاء، والانثروبولوجيا، وأسس الفلسفة.

ولم يكن هؤلاء الأساتذة العظماء يدرسوننا العلم فقط، بل كانوا يعطوننا إلى جانبه، القدوة المثلى من السلوك والقيم، ومن الحذب على طلابهم والحفاوة بهم وتشجيعهم ورعاية مصالحهم. ولا زلنا حتى الآن نذكر بعضهم وقد حمل الكثير من المراجع من مكتبته الخاصة ليعيروننا إياها، مما كنا نحتاجه للقراءة أو البحث. كما لا زلنا نذكرهم وهم يستقبلوننا في مكاتبهم أو في بيوتهم فيهشون لذلك؛ يفتحون لنا صدورهم في أبوة حانية، وأستاذية رفيعة؛ يناقشهم ما استغلّق علينا من علم، أو استشكلت علينا من أمور. ولا شك في أن ما لاقيناه من مساندتهم وتشجيعهم وأبوتهم وأستاذيتهم كان خير عون لنا في إعدادنا العلمي، وفي تكويننا الشخصي؛ رحم الله من رحل عنا منهم، ومتّع الباقيين بالصحة وطول العمر.

وبعد تخرجي عام ١٩٥٩؛ سجلت لدرجة الماجستير التي حصلت عليها عام ١٩٦٥ تحت إشراف أستاذي مصطفى زبور والسيد محمد خيرى، وقد ساعدني فيها - معهما - أستاذي لويس كامل مليكة وسيد عبد الحميد موسى. ثم تابعت دراستي للدكتوراة وأيضاً تحت إشرافهم ومساعدتهم؛ فحصلت عليها عام ١٩٦٨. وبعد حصولي على الماجستير عينت بجامعة القاهرة فرع الخرطوم (كلية الآداب). ولما كنت أتطلع إلى التعيين بجامعة عين شمس، فإني لم أتقدم للتعين مدرساً بفرع الخرطوم، وبقيت عاماً أعمل معيذاً رغم حصولي على درجة الدكتوراة، حتى تم تعييني قبل بداية العام الدراسي ١٩٧٠/٦٩ بجامعة عين شمس حتى الآن.

وفي أكتوبر من عام ١٩٧٣ سافرت إلى جامعة محمد الخامس بالرباط معاراً إلى كلية الآداب والعلوم الإنسانية. وكان بها قسم للفلسفة والاجتماع بكلية الآداب حيث كان التدريس مشتركاً بين الفلسفة والاجتماع في السنتين الأولى والثانية، أما الثالثة والرابعة فينقسم التخصصان عن بعضهما إلى تخصص الفلسفة أو تخصص الاجتماع؛ أيهما يختار الطالب. فوجدناها فرصة لاقتراح افتتاح تخصص ثالث لعلم النفس في السنتين الثالثة والرابعة، وقد ووفق على الاقتراح وطلب منا وضع المواد التي تدرس بالسنتين الثالثة والرابعة تخصص علم النفس. وبالفعل أنشئ هذا التخصص، وظهر قانونه في الجريدة الرسمية الصادرة في ١٧ أبريل من عام ١٩٧٤، وبدأت الدراسة الرسمية بالسنة الثالثة علم النفس مع العام

التالي. مباشرة (عام ١٩٧٤/١٩٧٥). ومع انتهاء إعارتي للمغرب في عام ١٩٧٧، كانت هناك دفعتان قد تخرجتا من قسم علم النفس، تحملان الشهادة الجامعية فيه.

وفي عدد مايو من عام ١٩٧٨ تنشر المجلة الأمريكية المشهورة Psychological Abstracts ملخصاً لبحثي عن كيفية إدراك المكفوفين للأحلام. وفي عدد يونيو من نفس العام تنشر ملخصاً لبحث آخر لي عن سيكولوجية العامل المُشكِّل في الصناعة.

ويعقد المؤتمر الدولي الثاني والعشرون لعلم النفس في يوليو من عام ١٩٨٠ بمدينة ليبزج بألمانيا (الشرقية وقتذاك). ولعل اختيار مدينة ليبزج لعقد المؤتمر بها إحياء لذكرى مرور مائة عام على إنشاء فونت Wundt لمعمل علم النفس بجامعة ليبزج، حيث كان أول معمل لعلم النفس في العالم سنة ١٨٧٩، إذ نقل علم النفس نقلة كيفية كبرى، جعلت كثيرًا من علماء النفس يؤرخون لولادة علم النفس الحديث بهذه السنة. ثم بعدها بدأ ينتشر إلى دول العالم وجامعاته أسوة بجامعة ليبزج. وكان مؤتمر ليبزج هذا أول مؤتمر عالمي أحضره. وهناك قابلت العالم الأمريكي "إدوين فليشمان Edwin Fleishman" وكان وقتها رئيس مجلس إدارة الجمعية الدولية لعلم النفس التطبيقي "International Association of Applied Psychology"، وهي أكبر جمعية دولية لعلم النفس التطبيقي. وكان أول ما نشرت من كتب هو كتاب "قراءات في علم النفس الصناعي والتنظيمي" وهو كتاب أشرفت على تأليفه وشاركت فيه، وقد نشرته عام ١٩٧٣. وكان في آخر كل بحث نشر فيه ملخص باللغة الإنجليزية من صفتين إلى أربع صفحات تقريبًا؛ بهدف تعريف القارئ الأجنبي ببعض البحوث الميدانية الهامة التي تجرى في البلاد العربية في ميدان علم النفس الصناعي. وعندما التقيت بفليشمان في هذا المؤتمر أهديته نسخة من الكتاب. وقد استهوئتي المؤتمرات العلمية العالمية بعد ذلك، خاصة وأني قد أعرت من عام ١٩٨١ حتى عام ١٩٨٥ إلى جامعة أم القرى بمكة المكرمة؛ مما وفر لي فائضًا من المال يسمح بالإففاق على حضور مثل هذه المؤتمرات. وفي عام ١٩٨٢ بأدنبره باسكتلندا؛ اشتركت في المؤتمر الدولي العشرين لعلم النفس التطبيقي الذي عقدته "الجمعية الدولية لعلم النفس التطبيقي" وهي تعقد مؤتمرها الدولي كل أربع سنوات. وقد عرضت في هذا المؤتمر بحثًا عن "علم النفس الصناعي في مضر: الماضي، والحاضر، والمستقبل". والتقيت هناك بفليشمان الذي سألتني لماذا لم أُرِد على الخطاب الذي أرسله إلي من حوالي عام، ولم يكن الخطاب وصلني، فاعتذرت بذلك وعلمت منه أنه أراد ترشيحي لعضوية مجلس إدارة الجمعية الدولية لعلم النفس التطبيقي، وأن الانتخابات القادمة ستكون في أكابولكو بالمكسيك

في صيف عام ١٩٨٤ أثناء انعقاد المؤتمر الدولي الثالث والعشرين لعلم النفس. ولقد حضرت هذا المؤتمر بالفعل مشاركاً ببحث ألقته عن التصوير السمعي كعملية في إخراج أحلام المكفوفين. وفزت في انتخابات الجمعية الدولية لعلم النفس التطبيقي بعضوية مجلس إدارتها مع زميل صيني وآخر أسباني. ولقد ظلت منذ ذلك الحين عضواً بمجلس الإدارة حتى عام ١٩٩٤.

وكان يحضر مؤتمر المكسيك زميل وصديق فاضل هو فؤاد أبو حطب، حيث التقيت به، وقضينا وقتاً نتحدث فيه عن هموم علم النفس ومتخصصيه وجمعياته في مصر. وكنا مأخوذين بالتنظيم الرائع لهذا المؤتمر الذي عقدته المكسيك، وهي إحدى دول العالم الثالث. وأخذنا نحلم لهذا التخصص وجمعياته ونشاطه في مصر التي لا ينقصها المتخصصون، وبها جمعية الدراسات النفسية التي عرفت بتاريخها المشرف منذ نشأتها في عام ١٩٤٨، حيث كانت إحدى الجمعيات العشرين التي أقامت وشاركت في تأسيس الاتحاد الدولي لعلم النفس عام ١٩٥١ جنباً إلى جنب مع أمريكا وإنجلترا وفرنسا وإيطاليا وغيرها؛ والذي كان مؤتمر المكسيك هذا هو مؤتمره العالمي الثالث والعشرين. وكان يشاركنا حديثنا وأحلامنا زميل وصديق ثالث حضر المؤتمر هو سمير عبد العزيز فرج. وقد تحققت بداية حلمنا بعقد المؤتمر السنوي لعلم النفس في مصر بعد أن رأس فؤاد أبو حطب الجمعية المصرية للدراسات النفسية. وبالفعل عقدت الجمعية مؤتمرها الأول بالاشتراك مع كلية التربية جامعة حلوان في أبريل عام ١٩٨٥، ولم يكن قد مضى عام على مؤتمر المكسيك.

وكان هذا المؤتمر عيداً لعلم النفس في مصر، وحشداً كبيراً لعلمائه ومتخصصيه من كافة الاتجاهات والتخصصات، وألقى فيه، مؤسس الجمعية وأول رئيس لها، أساتذنا المغفور له عبد العزيز القوصي بحثاً قيماً طريفاً، كان افتتاحية كتاب بحوث المؤتمر المجمع بعنوان: "خمسون عاماً مع علم النفس في مصر"، ولم يسعدني الحظ بحضور هذا المؤتمر حيث كنت معارفاً لجامعة أم القرى بمكة المكرمة.

ولقد تتابعت المؤتمرات السنوية للجمعية المصرية للدراسات النفسية سنوياً حتى الآن، مع إضافة مؤتمر آخر يصاحبه ويعقد منذ ثماني سنوات تحت اسم "المؤتمر العربي لعلم النفس" بمبادرة من الجمعية المصرية وبعض زملاء التخصص من البلاد العربية الشقيقة. ونتطلع لعقد مؤتمر دولي في مصر قريباً إن شاء الله، مثل مؤتمر أكابولكو بالمكسيك.

وفي عام ١٩٨٦؛ أشارك مع ٢٤ زميلاً من علماء النفس في العالم، يمثل كل منا واحدة من دوله، ومنها الولايات المتحدة الأمريكية وإنجلترا وروسيا وكندا وأستراليا وإيطاليا واليابان والسويد والنرويج في تأسيس لجنة "علم النفس والسلام ومقاومة الحرب النووية بالاتحاد الدولي لعلم النفس "Committee of Psychologists for Peace and against Nuclear War of the International Union of Psychological Science (I. U. Psy. S)" والتي أصدرت أول منشوراتها في أكتوبر عام ١٩٨٦.

وباختارني مجمع اللغة العربية بالقاهرة خبيراً لعلم النفس فيه، وذلك منذ عام ١٩٨٦؛ حيث أشارك في وضع مصطلحات علم النفس به. وفي عام ١٩٨٧ يشكل "مكتب الأمم المتحدة في فيينا لشئون التنمية الاجتماعية والشئون الإنسانية"، بالاشتراك مع "مركز أبحاث مكافحة الجريمة"، بوزارة الداخلية السعودية هيئة علمية للقيام ببحوث نفسية اجتماعية مقارنة عن المخدرات في دول أفريقية وأسيوية وأوروبية؛ فكانت الثاني في هذا التشكيل لهذه الهيئة التي ضمت خمسة آخرين من الزملاء من أمريكا والسعودية والسودان ومصر؛ وهم: حمد عبد الكريم المرزوقي، فرج عبد القادر طه، وعبد الله عبد الغني صيرفي، وعبد العاطي أحمد الصبياد، وشرف الدين الملك، وتوني فيشنيكا. وقد أتمنا بحث "التورط في المخدرات" دراسة نفسية اجتماعية في مصر" ونشر تقريره عام ١٩٩٠ في ٣٦٥ صفحة.

ومثل كثير من زملائنا متخصصي العلوم الإنسانية نلحظ انهياراً في كثير من القيم الإيجابية المثلى، التي على أكتافها تبهمض الأمم وتقوى، وأنشغل كثيراً بهذا الهم العام، فأنتهز الفرص لكتابة مقالات أو إلقاء بحوث ومحاضرات أنبه فيها إلى هذا الانهيار الخطير. وأطرح لتوصيف بعضه مصطلحاً جديداً هو "تَلْيُف الضمير" قياساً على تليف الكبد كمرض أكثر انتشاراً بين المصريين وأكثر خطورة على حياة الفرد، فاصداً بهذا المصطلح أن هناك بعض الأفراد الذين أصيب ضميرهم بالتليف والعطب، ولم يعد يؤدي وظيفته كما ينبغي، حتى أصبح ضميرهم كالثليفة المملوءة بالنقوب والفجوات بحيث يمر منها الشيء أو الأمر دون أن تصفيه من شوائبه وتقوم بتتقيته ليصبح صالحاً ومفيداً. وبالمثل، فإن الضمير عندما يتليف ويفسد يُمرّر ويسمح بأي سلوك مهما كان فاسداً أو مداناً، فيظهر فساد النفوس دون وازع من ضمير يوجهها نحو الخير، ويحول بينها وبين الشر. وأطرح هذا المصطلح لأول مرة عام ١٩٩٤ في عدد أبريل من "مجلة دراسات نفسية" في مقال بعنوان: "تأملات فيما طرأ على الشخصية المصرية من سلبيات". وفي عام

١٩٨٨ أكتب عن "المثقف وتجسيد القدوة" في كتابي المجمع "علم النفس وقضايا العصر". وفي عام ١٩٨٩ أنشر مقالاً عن "الأستاذ الجامعي: الإنسان والسلوك" في عدد يوليو - سبتمبر من "مجلة علم النفس". وفي مارس من عام ١٩٩٩ أعود إلى الأخلاقيات والقيم التي ينبغي أن يتحلى بها أستاذ الجامعة فأقدم بحثاً عن "الأستاذ الجامعي والميثاق الأخلاقي" في ندوة "معايير الأعراف والقيم الجامعية" التي عقدتها جامعة القاهرة. وفي عدد يناير عام ١٩٩٧ من "مجلة دراسات نفسية" أنبه إلى خطورة السلبات المدمرة لتفشي البيروقراطية في مصر في مقال بعنوان "في قبضة البيروقراطية". وفي يناير من عام ١٩٩٨ أكتب في "مجلة دراسات نفسية" مقالاً بعنوان: "الامتحان الموضوعي الهام في مادة: (سيكولوجيا الإرهاب والسلام)" أحلل فيه عوامل الإرهاب وأنبه إلى خطورته على المجتمع وعلى تشويه صورة المسلمين في الخارج؛ وأدلل على أن الإسلام الحق يقاوم الإرهاب ويدينه. وفي يناير (أيضاً) من عام ١٩٩٩ أكتب في "مجلة دراسات نفسية" مقالاً بعنوان "عن قوة المستغني وتهافت المفتقر: رؤية نفسية" أبين فيه أن إحساس الفرد بالحاجة يجعله في موقف الضعف، وقد يؤدي به إلى التذلل والمهانة وبيع كرامته وإنسانيته اللتين لا يعادلهما ما يسعى إليه من مكاسب؛ هي في نهاية الأمر شكلية وليست جوهرية. وأن القوة الحقيقية للإنسان بما هو إنسان تكمن في فلسفة تقوم على الاستغناء. ولعلني كنت ألوح إلى هؤلاء الذين يمرغون كرامتهم تحت أقدام المسؤولين بحثاً عن ترقية أو جائزة، أو منصب أو منفعة؛ وهي ظاهرة سلبية منتشرة في أجهزتنا الإدارية والوظيفية إلى حد كبير؛ وللأسف؛ كثيراً ما ينجح من يلجأون إليها في الوصول إلى مبتغاهم.

وأرى في الوفاء قيمة إنسانية نبيلة، خاصة من جانب التلميذ لأستاذه؛ ولذا فإنني كنت أبادر أحياناً، وأرحب أخرى في المناسبات التي تتاح لي للكتابة أو للحديث عن أساتذتي الأجلاء فكنت أكتب المقالات في المجالات العلمية والثقافية وألقي الكلمات في الندوات، وهم أحياء لتكريمهم، أو بعد رحيلهم في ذكراهم، اعترافاً بفضلهم، وتقديراً وبياناً لإسهاماتهم وعطائهم لعلمهم ومجتمعهم. وكنت أهتم كثيراً بوضع عنوان المقال أو الحديث ليدل عليه. وهكذا؛ فقد هنأت أستاذي مصطفى زيور في حياته بمناسبة حصوله على جائزة الدولة التقديرية بمقال نشرته بالعدد الثامن من "مجلة علم النفس" (أكتوبر - ديسمبر ١٩٨٨) تحت عنوان: "الأستاذ الدكتور مصطفى زيور: عقل عالم وقلب إنسان". وتصدر "مجلة أدب ونقد" ملفاً عن زيور على عشرين متتاليين، فأُنشر في الأول منهما (سبتمبر



١٩٩٤) مقالاً آخر تحت العنوان نفسه مع إضافة (عود على بدء). وتدعوني الهيئة المصرية العامة للكتاب في معرض القاهرة الدولي للكتاب فألقي عن زيور محاضرة يوم ٢٢ يناير ١٩٩٥. ويطلب مني "المؤتمر الثاني لعلم النفس في مصر" أن ألقى بحثاً عن أستاذنا المرحوم الدكتور السيد محمد خيرى إحياء لذكراه؛ فأختار له عنواناً: "الأستاذ الدكتور السيد محمد خيرى وثلاث قرن في خدمة علم النفس: ترحم في ذكرى"، وكان ذلك في أبريل من عام ١٩٨٦. ويطلب مني المجلس الأعلى للثقافة - كتابة وإلقاء كلمة عن أستاذنا الدكتور لويس كامل مليكة في "ندوة تكريم رواد علم النفس والتربية" في الخامس من مايو عام ١٩٩٦، فأضع لها عنواناً: "الأستاذ الدكتور لويس كامل مليكة وجذبة الالتزام". ويحصل أستاذنا مليكة على جائزة الدولة التقديرية عام ١٩٩٧، فأعيد نشر البحث السابق في "مجلة دراسات نفسية" في نفس العام بمناسبة فوزه بالجائزة، وذلك في صدر المجلة؛ كتكريم وتحية له بهذه المناسبة؛ وكنت آنذاك رئيساً لتحريرها.

ومنذ عام ١٩٩٢ تختارني "المؤسسة اليابانية للعلم والتكنولوجيا" باعتبارها مانحة لأكبر جائزة علمية عالمية تمنحها اليابان سنوياً لاثنتين من العلماء المتميزين من العالم في تخصصين علميين يحددان سنوياً؛ كأحد المحكمين العالميين لهذه الجائزة.

وتصدر "دار سعاد الصباح: القاهرة - الكويت" عام ١٩٩٣ "موسوعة علم النفس والتحلي النفسي" التي قمت بالإشراف عليها ومراجعتها كما شاركت في تأليفها. وكانت هذه الموسوعة في حاجة إلى دار نشر ضخمة تهتم بنشر الثقافة العلمية قبل الاهتمام بالربح؛ حتى تقوى على تكلفتها وإخراجها بالشكل اللائق، وبالعدد الكبير. ولقد رأيت أن أضمن الموسوعة - مع ما تحويه من تعريفات للمصطلحات العلمية - سيرة حياة وإسهامات كثير من العلماء العرب والأجانب؛ القدامى والمحدثين الذين أسهموا في تطوير علم النفس على المستوى العالمي أو العربي إسهاماً يعتد فعلاً به، بعيداً عما نخدعنا به الصحافة، ووسائل الإعلام، والمجاملات الشخصية من دعايات وأقوال مبالغ فيها. ولا شك في أن روح الأخوة والإخلاص المتبادل من زملائي: شاكر قنديل، وحسين عبد القادر، ومصطفى كامل كان لها الفضل الكبير في هذا الإنجاز. وفي عام ١٩٩٤ يتم اختياري رئيساً للجنة وضع "الميثاق الأخلاقي للمشتغلين بعلم النفس في مصر" من قبل "الجمعية المصرية للدراسات النفسية" و "رابطة الأخصائيين النفسيين المصرية" بصفتها الممثلين للمتخصصين والمشتغلين بعلم النفس في مصر. وللتاريخ؛ فقد كانت هناك محاولة سابقة لم تتم لسبب أو

لآخر طرحت في عام ١٩٨٨، وشكلت لها لجنة في المؤتمر الرابع لعلم النفس في مصر، الذي عقدته الجمعية المصرية للدراسات النفسية بالاشتراك مع كلية الآداب بجامعة عين شمس.

وقد طُلب مني تكثيف الجهد والعمل لإعداد هذا الميثاق والانتهاه من وضعه لشدة الحاجة إليه. ولعل أكثر من تحمسوا وعاونوا في هذا الميثاق من أعضاء اللجنة هو أصدقائي وزملائي: فؤاد أبو حطب، وصفوت فرج، وعبد الحميد صفوت إبراهيم. وقد وقفنا الله في الانتهاء من وضع الميثاق في عام ١٩٩٥، بعد أن نوقشت وعدلت ثم أقرت بنوده من جانب أعضاء الجمعية والزابطة ثم مجلسي إدارتهما على مدار عام كامل، ثم تم نشره في "المجلة المصرية للدراسات النفسية" التي تصدرها "الجمعية المصرية للدراسات النفسية"، وفي "مجلة دراسات نفسية" التي تصدرها "رابطة الأخصائيين النفسيين المصرية" وذلك في نفس العام. وكان هذا النشر شرطاً لاعتماد الميثاق.

وطوال عضويتي بمجلس إدارة "رابطة الأخصائيين النفسيين المصرية" (١٩٩٦ - ١٩٩٩)، اختارني زملائي رئيساً لتحرير مجلتهم "دراسات نفسية"، وهي المجلة ذات السمعة العربية والعالمية المعروفة.

ومع عام ١٩٩٦؛ اختارني "المَجْمَع العلمي المصري Institut D'Egypte" عضواً به (مدى الحياة). وهو المجمع الذي أنشأه نابليون في عام ١٧٩٨ بعد المجمع العلمي الفرنسي المعروف بالأكاديمية الفرنسية بسنوات قليلة. ويضم المجمع حالياً حوالي "١٥٠" عضواً يمثلون العلماء المصريين المتميزين في مختلف التخصصات العلمية (من مجالات العلوم والطب والكيمياء والهندسة والزراعة والإدارة والعلوم الإنسانية...)، ومنهم بعض العلماء العرب غير المصريين وبعض الأجانب، وإن كانوا قلة.

وتتشى لبنان جائزة عربية باسم "مصطفى زيور"؛ تشترك فيها "الجمعية اللبنانية للدراسات النفسية"، و "مركز الدراسات النفسية"، و "مجلة الثقافة النفسية المتخصصة"، وتمنح سنوياً منذ تأسست عام ١٩٩٥ لأحد العلماء العرب المتخصصين في علم النفس أو الطب النفسي من ذوي الإسهامات العلمية المتميزة ومن طوعوا العلم لخدمة مجتمعهم العربي؛ فأفوز بها عن عام ١٩٩٨. وتشى "مجلة الثقافة النفسية المتخصصة" اللبنانية، باباً جديداً من أبوابها بعنوان "شخصية العدد" تفتحه بكلمة عني في عدد أبريل عام ١٩٩٨. وفي عام ١٩٩٨ أيضاً ترشحتني كلية الآداب بجامعة عين شمس لجائزة الدولة التقديرية في العلوم الاجتماعية، والله موفق، والله الحمد والشكر.

رابعاً  
ملحق الكتاب



## ملحق الكتاب

الميثاق الأخلاقي  
للمشتغلين بعلم النفس في مصر  
(مايو: ١٩٩٥)

الجمعية المصرية للدراسات النفسية  
ورابطة الأخصائيين النفسيين المصرية

وقد نشر نصه مع الكلمة التمهيدية له في كل من:

- ١ - مجلة "دراسات نفسية"، القاهرة، مجلد: ٥، عدد: ٢، أبريل ١٩٩٥.
- ٢ - "المجلة المصرية للدراسات النفسية"، القاهرة، عدد: ١٢، مايو ١٩٩٥.
- ٣ - مجلة "الثقافة النفسية"، بيروت، مجلد: ٦، عدد: ٢٤، أكتوبر ١٩٩٥ (عدا الكلمة التمهيدية)؛ حيث مهدت المجلة في بدايات العدد للميثاق بكلمة خاصة منها تحت عنوان: قضية حيوية - نحو ميثاق شرف للنفسانيين العرب (ص ٧).



## نص الميثاق الأخلاقي\*

### تمهيد

لكل مهنة - من المهن الهامة في المجتمع - أخلاقيات ومبادئ وأسس ومبادئ تحكم قواعد العمل والسلوك فيها، وشروطه، وما ينبغي التزامه من جانب المتخصصين فيها، والممارسين لنشاطها. وهذا الميثاق الأخلاقي يعتبر دستوراً تعاهدياً بين المتخصصين، يلتزمون وفقاً له بالسلوك الهادف إلى أداء مهني عال، يترفع عن الأخطاء، والتجاوزات الضارة بالمهنة، أو بمشتغليها، أو بالإنسان الذي تستهدفه هذه الخدمة النفسية.

ويكتسب هذا الدستور قوته واحترامه من قوة الالتزام الأدبي والإجماع الصادق على أهمية تنظيم هذه المهنة من جانب العاملين فيها.

ونقصد بالعاملين في الخدمة النفسية، والذين سوف يشار إليهم في هذا الميثاق بـ "الأخصائي النفسي"، ما يلي: الحاصلون على الليسانس، أو البكالوريوس، أو الدبلوم، أو الماجستير، أو الدكتوراه في علم النفس، ويعملون في تخصصهم. وعلى جميع من ينطبق عليهم هذا الاصطلاح التمسك بهذا الميثاق، وتوعية الآخرين به.

وتتضمن عضوية الجمعية المصرية للدراسات النفسية، ورابطة الأخصائيين النفسيين المصرية، واللذان اشتركتا في وضع هذا الميثاق، التسليم بالولاء لهذا الميثاق، والالتزام بالمحاسبة الأخلاقية من جانب الجمعية، أو الرابطة، أو من خلال لجنة مشتركة ومستقلة تشكل بقرار منهما معاً في حالة مخالفته. كذلك، يسلم بما سبق كل من تنطبق عليه لفظة أخصائي نفسي، الواردة في هذا الميثاق.

ونظراً لأن عمل الأخصائي النفسي متنوع ومتنوع، فيجب أخذ ما ورد في الميثاق كوحدة متكاملة يضاف بعضها إلى بعض، كما أن تخصيص مجالات معينة في هذا الميثاق، يعني الالتزام بها من جانب الأخصائي حين يمارس نشاطاً يندرج تحت هذه المجالات.

وتوصي الجمعية والرابطة بضرورة توعية طالب علم النفس، قبل التخرج من الجامعة، بهذا الميثاق ومبادئه.

\* يرجع إلى الكلمة التمهيدية لتقديم الميثاق الأخلاقي السابق تقديمها بالكتاب.

كما نوصي أصحاب المهن والهيئات، التي تقدم خدمات معاونة للخدمة النفسية؛ كالأطباء النفسيين، والأخصائيين الاجتماعيين، والمعلمين، وغيرهم، أو من يشاركون في تقديم الخدمات النفسية، باحترام مبادئ هذا الميثاق وروحه كأساس لاستمرار التعاون بينهم وبين الأخصائيين النفسيين.

#### ١٠ - مبادئ عامة

- ١/١ الأخصائي النفسي يكون مظهره العام معتدلاً، بعيداً عن المظهرية والإبهار محترماً في مظهره، ملتزماً بحميد السلوك والآداب.
- ٢/١ يلتزم الأخصائي النفسي بصالح العمل<sup>(\*)</sup> ورفاهيته، ويتحاشى كل ما يتسبب، بصورة مباشرة أو غير مباشرة، في الإضرار به.
- ٣/١ يسعى الأخصائي النفسي إلى إفادة المجتمع، ومراعاة الصالح العام، والشرائع السماوية، والدستور، والقانون.
- ٤/١ على الأخصائي النفسي أن يكون متحرراً من كل أشكال وأنواع التعصب الديني أو الطائفي، وأشكال التعصب الأخرى؛ سواء للجنس، أو السن، أو العرق، أو اللون...
- ٥/١ يحترم الأخصائي النفسي في عمله حقوق الآخرين في إعتناق القيم والاتجاهات والآراء التي تختلف عما يعتنقه، ولا يتورط في أية تفرقة على أساسها.
- ٦/١ يقيم الأخصائي النفسي علاقة موضوعية متوازنة مع العميل، أساسها انصدق وعدم الخداع، ولا يسعى للكسب، أو الاستفادة من العميل بصورة مادية أو معنوية إلا في حدود الأجر المتفق عليه، على أن يكون هذا الأجر معقولاً ومنطقياً مع القانون والأعراف السائدة، متجنباً شبهة الاستغلال أو الابتزاز.
- ٧/١ لا يقيم الأخصائي النفسي علاقات شخصية - خاصة - مع العميل - يشوبها الاستغلال الجنسي، أو المادي، أو النفعي، أو الأناني.
- ٨/١ على الأخصائي النفسي مصارحة العميل بحدود وإمكانيات النشاط المهني معه دون مبالغة أو خداع.

---

(\*) يقصد بالعمل في هذا الميثاق كل المستهدفين بعمل الأخصائي النفسي؛ مثل المرضى النفسيين، وطالبي الاستشارات النفسية، والطلاب، والمبشرين والمفوضين في الدراسات والبحوث العلمية، والمرعوسين أو الأشخاص الخاضعين للتدريب أو الإشراف أو التقييم من جانب الأخصائي النفسي.



٩/١ لا يستخدم الأخصائي النفسي أدوات فنية، أو طرقاً وأساليب مهنية لا يجيدها، أو لا يطمئن إلى صلاحيتها للاستخدام.

١٠/١ لا يستخدم الأخصائي النفسي أدوات أو أجهزة تسجيل إلا بعد استئذان العميل وبموافقته<sup>(\*)</sup>.

١١/١ الأخصائي النفسي مؤتمن على ما يقدم له من أسرار خاصة وبيانات شخصية، وهو مسئول عن تأمينها ضد اطلاع الغير، فيما عدا ما يقتضيه الموقف ولصالح العميل (كما هو الحال في إرشاد الآباء، وعلاج الأطفال، ومناقشة الحالات مع الفريق الإكلينيكي أو مع رؤسائه المتخصصين).

١٢/١ عند قيام الأخصائي النفسي بتكليف أحد مساعديه أو مرعوسيه بالتعامل مع العميل نيابة عنه، يتحمل هذا الأخصائي المسؤولية كاملة عن عمل هؤلاء المساعدين.

١٣/١ يوثق الأخصائي النفسي عمله المهني بأقصى قدر من الدقة، وبشكل يكفل لأي أخصائي آخر استكمالاً في حالة العجز عن الاستمرار في المهمة لأي سبب من الأسباب.

١٤/١ لا يجوز نشر الحالات التي يدرسها الأخصائي النفسي، أو يبحثها أو يعالجها، أو يوجهها مقرونة بما يمكن الآخرين من كشف أصحابها (كأسمائهم و / أو أوصافهم) منعاً للتسبب في أي حرج لهم، أو استغلال البيانات المنشورة ضدهم.

١٥/١ عندما يعجز العميل عن الوفاء بالتزاماته، فعلى الأخصائي النفسي اتباع الطرق الإنسانية في المطالبة بهذه الالتزامات، وتوجيه العميل إلى جهات قد تقدم الخدمة في الحدود التي تسمح بها ظروف العميل وإمكاناته.

١٦/١ يقوم الأخصائي النفسي بعمليات التقييم، أو التشخيص، أو التدخل العلاجي في إطار العلاقة المهنية فقط، وتعتمد تقاريره على أدلة تدعم صحتها؛ كالمقاييس والمقابلات، على ألا يقدم هذه التقارير إلا للجهات المعنية فقط، وعدا ذلك لا بد أن يكون بأمر قضائي صريح.

١٧/١ يسعى الأخصائي النفسي لأن تكون تصرفاته وأقواله في اتجاه ما يرفع من قيمة المهنة النفسية في نظر الآخرين، ويكسبها احترام المجتمع وتقديره، وينأى بها عن الابتذال والتجريح.

---

(\*) أو موافقة ولي أمره إذا كان طفلاً أو غير مسئول.

## ٢ - القياس النفسي

١/٢ يقتصر إعداد وتأليف الاختبارات النفسية، و استخدامها، على الأخصائي النفسي فقط، وعلى الأخصائي النفسي أن يسعى لحظر تداولها، أو بيعها لغير الأخصائيين النفسيين، أو لغير الجهات المعنية باستخدامها بواسطة أخصائيين نفسيين مؤهلين.

٢/٢ يقتصر إعداد وتأليف الاختبارات النفسية على الحاصلين على درجة الماجستير على الأقل، أو من لهم خبرة عشرة سنوات - على الأقل - في ميدان القياس النفسي. واستثناء من ذلك، يمكن إعداد المقاييس تحت إشراف أحد المتخصصين.

٣/٢ لا ينشر الأخصائي النفسي المؤهل مقياساً بغرض استخدام الآخرين له إلا مصحوباً بكراسة التعليمات، التي تتضمن الدراسات والبحوث التي أجريت عليه، ونتائج هذه الدراسات. كذلك، ينص على المواقف والأشخاص الذين لا يصلح معهم تطبيق هذا الاختبار، ويلتزم الأخصائي بعدم إسناد أي أوصاف مبالغ فيها إلى المقياس بهدف زيادة توزيعه.

٤/٢ في حالة الضرورة القصوى يمكن نشر مقاييس لم تجر عليها الدراسات النفسية الكافية، مع ذكر هذه المعلومة في مكان بارز.

٥/٢ يحظر نشر أسماء المفحوصين، أو عرض نتائج استجاباتهم على المقياس بصورة قد تشير إليهم كأفراد أو فئات أو جماعات.

٦/٢ يحرص الأخصائي النفسي، في نشر المقياس، على جودة الطباعة والوضوح التام في الكتابة. ومن جهة أخرى، يحرص الأخصائي، المستخدم لاختبار منشور على الاعتماد على الصورة الأصلية المنشورة، وليس نسخاً له منتجة بطريقة التصوير أو غيرها.

٧/٢ يحظر نشر أية فقرات أو أجزاء من الاختبارات والمقاييس النفسية، أو إذاعتها بأية صورة علنية، سواء كاملة للإيضاح أو الشرح، باستثناء المواقف الأكاديمية والتدريبية المتخصصة.

٨/٢ عند استخدام الاختبار، يحرص الأخصائي النفسي على مراجعته والتدريب عليه، وتجربته بطريقة استطلاعية، قبل الشروع في تطبيقه لهدف علمي أو عملي، كما أن من مسؤولياته أن يتأكد من انطباق كافة الشروط السيكمترية عليه.

٩/٢ يجب الحصول على موافقة العميل أو ولي أمره (في حالة عدم الأهلية) على تطبيق الاختبار، بغير إجبار أو ضغط لبدء الاستجابة، أو الاستمرار فيها إلى النهاية.

١٠/٢ يتحمل الأخصائي النفسي المسؤولية الأولى عن حسن التطبيق والتفسير والاستخدام لأدوات القياس، ويلتزم بالتحقق من دلائل صدق برامج الكمبيوتر، إذا كانت مستخدمة في إحدى مراحل التطبيق أو التصحيح، ويتحمل مسؤولية ما جاء بتقريره، سواء كان القائم بإعداد هذه البرامج مساعدته، أو كانت برامج جاهزة.

١١/٢ يصدر الأخصائي النفسي تقريره أو أحكامه على نتائج الاختبار في حدود خصائصه، من حيث الصدق والثبات وعينة التقنين، وفي حدود الفروق بين المستجيبين وبين عينة التقنين.

١٢/٢ يتحمل الأخصائي النفسي أمانة إبلاغ العميل - عند طلبه - بنتائج ما طبق عليه من اختبارات لأي غرض من الأغراض، وذلك في حدود عدم الإضرار بصحته النفسية أو تقديره لذاته، كما يتحمل مسؤولية علاج أي ضرر قد تقع على العميل، نتيجة تطبيق الاختبار عليه.

١٣/٢ لا يجوز أن يطبق الاختبارات والمقاييس النفسية أو يصححها إلا المتخصص النفسي، والذي حصل على التدريب الكافي عليها.

### ٣ - أخلاقيات البحوث والتجارب

١/٣ يبتعد الأخصائي النفسي عن توجيه أهداف البحث لأغراض المجاملة، أو لخدمة أهداف خاصة، أو للدعاية.

٢/٣ في حالة غموض بعض إجراءات خطة الدراسة، من حيث مدى أخلاقياتها، على الأخصائي عرض هذه الخطة على زملائه وأساتذته، للتأكد من أن النتائج المتوقعة تستحق الاستمرار فيها، وفي هذه الحالة يجب الاحتياط بما يحقق أدنى ضرر للمبحوثين، مع التخطيط لعلاج آثاره فور انتهاء الدراسة.

٣/٣ إذا ظهر احتمال وقوع أضرار نفسية، أو اجتماعية، أو جسمية، بسبب الدراسة (رغم التحوط الشديد)، فعلى الأخصائي النفسي أن يتوقف عن العمل لحين مراجعة خطته وإجراءاته، للتأكد من أن النتائج المتوقعة تستحق الاستمرار فيها، وفي هذه الحالة

يجب الاحتياط بما يحقق أدنى ضرر للمبحوثين، مع التخطيط لعلاج آثاره فور انتهاء الدراسة.

٤/٣ يجب الحصول على موافقة صريحة (على البحث) من المبحوثين، أو أولياء أمورهم في حالة العجز أو عدم المسؤولية.

٥/٣ يتحمل الأخصائي النفسي مسؤولية حسن اختيار المساعدين، ويكون مسئولاً عن سلوكياته وسلوكياتهم، خصوصاً من حيث الالتزام بمواعيد المقابلات، أو الوفاء بالوعد التي يقطعها على نفسه بإبلاغهم بنتائج الدراسة.

٦/٣ يحرص الأخصائي النفسي على عدم استخدام سلطاته الإدارية، أو نفوذه الأدبي، أو أساليب الإحراج، أو الضغط على من يرأسهم، أو على من تكون لديه سلطة أكاديمية عليهم؛ كالطلاب، أو المعيد، أو المترددين للإرشاد أو العلاج، وذلك لدفعهم للمشاركة في الدراسة، أو للضغط عليهم للاستمرار فيها، إذا رغبوا في التوقف.

٧/٣ إذا كانت مشاركة الطالب في البحث من متطلبات الدراسة، فلا بد من إتاحة بديل آخر، إذا رغب الطالب في عدم المشاركة في البحث.

٨/٣ لا يلجأ الأخصائي إلى دراسة مبنية على خداع المبحوثين إلا إذا كان لذلك فائدة علمية، أو تطبيقية، أو تربوية، لا تتحقق بخلاف هذا الخداع، وفي هذه الحالة يجب الحصول على موافقة المبحوثين بصورة عامة، على أن يتولى الشرح الكامل للإجراءات، بعد انتهاء الغرض من الخداع.

٩/٣ يحرص الأخصائي النفسي عند التجريب على الحيوان على تقليل الألم أو العذاب، الذي قد يتعرض له الحيوان إلى أقل درجة ممكنة.

١٠/٣ يتخذ الأخصائي النفسي إجراء مناسباً لتكريم المبحوثين في الدراسة، كأن يوجه لهم الشكر في أحد هوامش تقريره النهائي إجمالاً.

١١/٣ يجب الحرص على توثيق المعلومات في تقرير الدراسة وغيرها من المؤلفات السيكولوجية، مع بيان مرجعها الدقيق، ولا يجوز أن يقدم الباحث باسمه مادة علمية لباحث آخر أو مؤلف، دون إشارة واضحة لكل ما نقله عنه.

١٢/٣ لا يجوز أن تؤثر المكانة، سواء الوظيفية أو الأكاديمية، للمشاركين في إجراء الدراسة على ترتيب أسمائهم كفريق للبحث، بل يجب أن يعكس هذا الترتيب حجم

المشاركة والجهد الفعلي في الدراسة، ويحسن - في كل الأحوال - ذكر تفاصيل إسهام كل منهم.

١٣/٣ حينما يكون البحث مستخلصًا من رسالة علمية لأحد الطلاب يدرج اسمه بوصفه المؤلف الأول بين أي عدد من المؤلفين.

١٤/٣ لا يحجب الأخصائي النفسي البيانات الأصلية لدراسته عن أي باحث يطلبها لإعادة تحليلها بهدف التأكد من صدقها، أو إجراء تحليل تال عليها، هذا مع عدم الإنصاح عن هويات المبحوثين المشاركين في الدراسة، وحجب أية إشارة تدل عليهم.

#### ٤ - أخلاقيات التشخيص والعلاج

١/٤ يتقبل الأخصائي النفسي الإكلينيكي العميل كما هو دون إبداء نقد، أو تعنيف، أو انفعال، أو انزعاج، أو استنكار لما يعبر عنه أو يصدر منه.

٢/٤ قبل العلاج، يقوم الأخصائي النفسي بمناقشة العميل في طبيعة البرنامج العلاجي، والأجر، وطريقة الدفع، مع مصارحة العميل بحدود إمكانيات العمل الإكلينيكي - الذي يمارسه معه - من تشخيص، أو إرشاد، أو علاج دون مبالغة.

٣/٤ يجب الالتزام التام من جانب الأخصائي النفسي بجدول المواعيد الخاصة بالعمل.

٤/٤ إذا كان الأخصائي النفسي السانك في العلاج متدربًا، أو مساعدًا تحت إشراف أستاذ، أو كان المعالج أستاذًا يعاونه طلاب، فيجب إخطار المريض بهذه الحقائق.

٥/٤ يحصل الأخصائي النفسي على إخطار كتابي بموافقة العميل على كافة الإجراءات العلاجية والمقابل المادي، على أن تستخدم في هذه الموافقة لغة مفهومة، وأن يعلن العميل فيها أنه أحيط علمًا بالمعلومات الجوهرية الخاصة بعلاجه.

٦/٤ يجب على الأخصائي النفسي التأكد من خلو العميل من أي مرض جسمي، أو ذهاني عضوي قبل قبوله للعلاج، وفي حالة الشك في ذلك يجب عليه تحويله إلى الأطباء المتخصصين، أو الاستعانة بهم في العلاج.

٧/٤ في حالة العلاج الأسري الجماعي، على الأخصائي النفسي أن يحدد أيًا منهم المريض وأيهم المعاون في العلاج، ويحاول التوفيق بين العلاقات الأسرية بما يعيدها إلى طبيعتها أولاً، ولا يدعو إلى الانفصال إلا في حالة الضرورة القصوى.

٨/٤ يجب على الأخصائي العمل على إنهاء العلاقة المهنية أو العلاجية مع العميل إذا تبين أنها حققت أهدافها بالشفاء، أو أن استمرارها معه لن يفيد العميل، وفي هذه الحالة على الأخصائي أن ينصح العميل بطلب العلاج من جهة أخرى، ويتحمل المسؤولية كاملة في تقديم كافة التسهيلات للجهة البديلة.

٩/٤ على الأخصائي النفسي الإكلينيكي أن يتعاون - بأقصى ما يستطيع - مع زملائه من التخصصات المختلفة في فريق العلاج، لتحقيق أفضل ما يمكن تقديمه من خدمة للعميل.

١٠/٤ يقتصر تسجيل المعلومات عن المريض على الهدف العلاجي وفي حدوده فقط، ولا يتجاوز ذلك إلى معلومات لا تفيد عملية العلاج، وذلك للتقليل من انتهاك الخصوصية.

#### ٥ - أخلاقيات التدريس والتدريب

١/٥ يبذل الأخصائي النفسي كل ما يستطيع لإعداد وتدريب المتخصصين الجدد في علم النفس، مع إبداء النصح والتوجيه المخلص لهم.

٢/٥ يحرص الأخصائي النفسي على تحديث مادته التدريسية وفق أحدث النظريات والأساليب العلمية. وأن تكون المادة المقدمة متكاملة ومترابطة وتفي بأهداف المقرر.

٣/٥ يسعى الأخصائي نفسي إلى التأكد من صحة البيانات التي تتعلق بالمادة الدراسية، وكذلك إلى التأكد من مصداقية أساليب التقييم في الكشف عن طبيعة الخبرة التي يوفرها البرنامج.

٤/٥ يقدر الأخصائي النفسي الذي يعمل بالتدريس أو التدريب السلطة التي لديه على المتدربين أو الطلاب، وعليه القيام بجهد متزن لتجنب ممارسة سلوك ينتج عنه إهانة الطلاب أو الحط من قدرهم.

٥/٥ لا يجوز تدريب أشخاص على استخدام أساليب أو إجراءات تحتاج إلى تدريب تخصصي أو ترخيص؛ كالتنويم المغناطيسي، أو الطرق الإسقاطية، أو الطرق السيكوفسيولوجية، ما لم يكن لدى المتدربين الإعداد والتأهيل الخاص بذلك.

٦/٥ يجب أن يترفع الأخصائي النفسي المشتغل بالتدريس عن التصرفات التي تسيء إليه أخلاقياً؛ مثل إجبار الطلاب على القيام بأعمال المنفعة الخاصة، أو التغيب، أو

الاعتذار المتكرر عن الدروس، أو التدخين، أو تناول المشروبات أثناء التدريس، كما يجب عليه احترام جدية المحاضرة وخصوصيتها.

٧/٥ يترفع الأخصائي النفسي المشتغل بتدريس علم النفس عن قبول أي مقابل مادي أو معنوي لما يقدمه للطلاب من محاضرات، أو تدريبات، أو إشراف بخلاف المرتب أو المكافأة التي تقدمها له جهة العمل.

٨/٥ يلتزم الأخصائي النفسي المشتغل بالتدريس في علم النفس بالإجابة عن أسئلة طلابه، وبالترحيب بمناقشاتهم واستفساراتهم داخل أو خارج المحاضرة وإزالة أوجه الغموض في مادته.

٩/٥ يحرص الأخصائي النفسي المشتغل بتدريس علم النفس على مصلحة القسم الذي ينتمي إليه، وذلك بالاهتمام بضم أفضل العناصر على أسس موضوعية، ودون مراعاة لاعتبارات المنافسة على المناصب الإدارية، والتي قد تنتج عن هذا الاختيار.

١٠/٥ يحرص الأخصائي النفسي المشتغل بتدريس علم النفس على عدم التعصب لكلية دون أخرى، أو لنوع من التعليم النفسي (تربوي - أكاديمي - إكلينيكي ...) دون آخر.

١١/٥ يحرص الأخصائي النفسي المشتغل بتدريس علم النفس على إيجاد التكامل في القسم الذي ينتمي إليه بين التخصصات الأكاديمية والتطبيقية، وعلى أن يرحب بأعضاء هيئة التدريس الجدد من تخصصات وخبرات مختلفة.

١٢/٥ يحرص القائم على تدريس علم النفس على التنافس العلمي الشريف، وعلى تطوير المعلومات النفسية من خلال الأبحاث والدراسات.

١٣/٥ عند تحمل الأخصائي النفسي المشتغل بتدريس علم النفس لمسئولية تحكيم البحوث، عليه ألا يتأثر في أحكامه إلا بالمعايير العلمية الموضوعية، ولا تتدخل اعتبارات المجاملة، أو الوساطة، أو الانتقام لنفسه أو لزميل له في أحكامه على الإنتاج العلمي المقدم للتحكيم.

١٤/٥ أستاذ علم النفس، الذي يقوم بتحكيم بحث أو خطة لتقدير صلاحيتها للنشر أو للتنفيذ، عليه المحافظة على حقوق الملكية، وعليه احترام السرية الخاصة بالبحث.

## ٦ - العمل في المؤسسات الإنتاجية والمهنية

١/٦ يعمل الأخصائي النفسي في المؤسسات الإنتاجية والمهنية، بالأسلوب العلمي، على وضع كل شخص في المكان المناسب من حيث إمكانياته، واستعداداته ومؤهلاته، وخبراته، وسماته الشخصية، وأن يقنع المسؤولين فيها بأهمية ذلك مستعينًا بأساليب الاختيار والتوجيه، والتأهيل، والتدريب المهني .. كما يجب عليه - أيضًا - أن يعمل على إقناع المسؤولين بأهمية التقييم العلمي لعمل العامل ولنشاطه.

٢/٦ على الأخصائي النفسي، الذي يمارس نشاطه مع الجماعات أو المؤسسات، أن يعمل بكل جهده على دعم إيجابياتها، والسعي لتحقيق صالحها، والحفاظ على أسرارها، باعتبارها عميلًا أو مفوضًا.

## ٧ - الإعلام والإعلان والشهادة

١/٧ يجب على الأخصائي النفسي أن يتجنب الوقوع أداة في يد الغير لتبرئة المدان، أو لإدانة البريء، أو للحجر على السوي، أو للإيداع في مصحات نفسية، عندما يطلب رأيه في ذلك، سواء من السلطة أو من القضاء.

٢/٧ يتحمل الأخصائي النفسي مسئولية المهنية والأخلاقية، فيما يتعلق بالبرامج الدعائية أو الإعلامية التي يقوم بها الآخرون عنه أو بمعاونته.

٣/٧ يقاوم الأخصائي النفسي ما ينشر أو يذاع من بيانات أو أفكار سيكولوجية غير دقيقة، وعليه في ذلك استشارة زملائه والتعاون معهم في دعم هذه المقاومة، ومحاولة تصحيح هذه الأخطاء.

٤/٧ يبتعد الأخصائي النفسي عن كل ما يثير الشبهات الخاصة بوسائل الدعاية والإعلام، فيما يتعلق بشخصيته أو ممارسته.

٥/٧ أي إعلان مدفوع يتعلق بأحد أنشطة الأخصائي النفسي يتعين أن يوضح به أنه إعلان مدفوع، ما لم يكن ذلك واضحًا من خلال السياق.

٦/٧ لا يشارك الأخصائي النفسي - بصفته هذه - في أحاديث أو مناقشات عامة، إلا في حدود تخصصه وأبحاثه واهتماماته.



## ٨ - حول تطبيق هذا الميثاق

١/٨ يجب على الأخصائي النفسي أن يكون ملماً بهذا الميثاق الأخلاقي، وأن ينشر الوعي به بين الأخصائيين النفسيين الجدد، وبين كافة المتعاملين بالخدمة النفسية من التخصصات الأخرى، ولا يعتبر الجهل بمواد هذا الميثاق مبرراً لانتهاك مواده.

٢/٨ إذا حدث تناقض بين مواد هذا الميثاق وبين تعليمات المؤسسة التي ينتمي إليها الأخصائي النفسي، فالواجب عليه أن يوضح لإدارة المؤسسة، أو للمسؤولين الرسميين طبيعة هذا التناقض، وأن ينجاز إلى جانب هذا الميثاق الأخلاقي.

٣/٨ في حالة انتهاك الأخصائي النفسي واحداً أو أكثر من بنود هذا الميثاق، فعلى الآخرين السعي للفت نظره بشكل ودي وبصورة تضمن حثه على علاج الآثار السلبية لهذا الانتهاك الأخلاقي وعلى عدم تكراره.

٤/٨ في حالة استمرار الأخصائي النفسي في انتهاكاته الأخلاقية، أو ارتكابه لفعل أخلاقي لا يمكن السكوت عنه، فعلى الآخرين إبلاغ لجنة المراقبة الأخلاقية في الجمعية والرابطة للتحقيق، وذلك للتوصية باتخاذ الإجراءات المناسبة، وتقدير مدى الضرر الناجم، وتوقيع ما تراه مناسباً من عقوبات معنوية، قد يصل بعضها إلى حد الفصل من عضوية الجمعية والرابطة، أو الحرمان المؤقت منها، مع إبلاغ جهة عمله بنتائج هذا التحقيق.

٥/٨ ينشر هذا الميثاق في أول عدد يصدر من مجلة "الجمعية المصرية للدراسات النفسية"، ومجلة "دراسات نفسية"، ويعمل به من الشهر التالي لآخر صدور له.

٦/٨ تتم مراجعة بنود هذا الميثاق كلما دعت الضرورة لذلك، على ضوء ما يستجد من ظروف وممارسات تستوجب تعديل بنوده، ويتم إقراره من مجلس الإدارة والجمعية العمومية لكل من الجمعية والرابطة.



خامسا  
القسم الإنجليزي



# **PSYCHOLOGY and CURRENT ISSUES**

(Collected Papers)

By

**Farag Abdel Kadir Taha (Ph.D.)**

Professor of psychology, Faculty of Arts,  
Ain- Shams University

**and**

**Member of “Institut D’Egypt”**  
*(Egyptian Academy)*

**Eighth Edition**

**2005**



#### د. فرج عبد القادر طه



- \* من مواليد أول مايو عام ١٩٣٧ (قرية فيشا الصغرى - مركز الباجور - محافظة المنوفية).
- \* ليسانس في علم النفس (١٩٥٩)، وماجستير في علم النفس (١٩٦٥)، ثم دكتوراة في علم النفس (١٩٦٨)؛ وذلك من قسم علم النفس بكلية الآداب بجامعة عين شمس.
- \* مدرس علم النفس بكلية الآداب بجامعة عين شمس منذ عام ١٩٦٩.
- \* يعمل حاليًا أستاذًا لعلم النفس بكلية الآداب بجامعة عين شمس. كما كان رئيسًا سابقًا للقسم.
- \* له العديد من المقالات الثقافية، والبحوث العلمية التي نشرت في المجلات والدوريات المصرية والعربية والأجنبية.
- \* له العديد من المؤلفات المنشورة، ومنها: "قراءات في علم النفس الصناعي والتنظيمي" (إشراف): الطبعة الرابعة، لدار المعارف بالقاهرة عام ١٩٩٤ - و "علم النفس الصناعي والتنظيمي": الطبعة الخامسة لدار النهضة العربية ببيروت عام ١٩٨٦، والطبعة العاشرة لدار قباء بالقاهرة عام ٢٠٠٣ - و "علم النفس وقضايا العصر": الطبعة الرابعة لدار النهضة العربية ببيروت عام ١٩٨٦. والطبعة السادسة لدار المعارف بالقاهرة عام ١٩٩٣ - و "أصول علم النفس الحديث": الطبعة الأولى لدار المعارف بالقاهرة عام ١٩٨٩، والطبعة الخامسة لدار قباء بالقاهرة عام ٢٠٠٣. - و "تسكولوجية الحوادث وإصابات العمل": مكتبة الخانجي بالقاهرة عام ١٩٧٩ و "تسكولوجية الشخصية المعوقة للإنتاج": مكتبة الخانجي بالقاهرة عام ١٩٨٠ - و "موسوعة علم النفس والتحليل النفسي" (إشراف): الطبعة الأولى لدار سعاد الصباح، القاهرة - الكويت، ١٩٩٣، والطبعة الثالثة لدار الوفاق بمصر عام ٢٠٠٥.
- \* اشترك ببحوثه في عدة مؤتمرات علمية محلية وعربية وعالمية؛ منها بحثه عن علم النفس الصناعي في مصر؛ والذي عرضه بالمؤتمر الدولي العشرين لعلم النفس التطبيقي (أدنبره باسكتلندا عام ١٩٨٢). وبحثه عن أحلام المكفوفين؛ والذي ألقاه بالمؤتمر الدولي الثالث والعشرين لعلم النفس (أكابولكو بالمكسيك عام ١٩٨٤)، وبحثه عن علم النفس والسلام العالمي؛ والذي ألقاه بالمؤتمر الدولي الثامن لعلم النفس عبر الثقافي (استانبول بتركيا عام ١٩٨٦)، وبحثه عن الصحة النفسية والكفاية الإنتاجية لعمال الصناعة؛ والذي ألقاه في المؤتمر الدولي للصحة النفسية الذي عقد بالقاهرة عام ١٩٨٧.
- \* عضو بعدة جمعيات علمية محلية وعالمية.
- \* نائب ثم رئيس الجمعية المصرية للدراسات النفسية (١٩٩٤ - ٢٠٠٠).
- \* عضو مجلس إدارة الجمعية الدولية لعلم النفس التطبيقي "IAAP"، (١٩٨٤ - ١٩٩٤).
- \* اختير منذ عام ١٩٨٦ خبيرًا لعلم النفس بجمع اللغة العربية.
- \* رئيس اللجنة التي أعدت "الميثاق الأخلاقي للمشتغلين بعلم النفس في مصر"، والذي صدر عام ١٩٩٥.
- \* رئيس تحرير "مجلة دراسات نفسية" التي تصدر عن رابطة الإخصائيين النفسيين المصرية (١٩٩٦ - ١٩٩٩).
- \* اختير منذ عام ١٩٩٦ عضوًا بالمجمع العلمي المصري.
- \* حصل في عام ١٩٩٨ على جائزة زيور التي تمنحها لبلدان كل عام لواحد من علماء النفس أو الطب النفسي.





## مما قيل عن الكتاب

"علم النفس وقضايا العصر"

المؤلف: د. فرج عبد القادر طه

يمثل هذا الكتاب مجموعة من البحوث والمقالات التي نشرها المؤلف والتي رأي جمعها (في هذا الكتاب) فائدة في استجلاء بعض الحقائق المتعلقة بهذه الموضوعات وبيان ما يمكن لعلم النفس تقديمه من خدمات في هذه المجالات المتباينة.

وفي تصديره لهذا الكتاب يرى البروفسور زيور أن دراسة أعماق النفس من خلال المناهج التقليدية هو خطأ إبستمولوجي صارخ. وبالتالي فإن منهج البحث في هذه الأعماق عليه أن يسترشد بمختلف التقنيات، التي تثبت فائدتها، وأن يستخدمها.

أما عن القضايا التي يناقشها الكتاب فهو يمهّد لها بفصل أول يتناول فيه ... ثم يعرج بعد ذلك على (قضايا منها):

- ١ - قضية التنمية.
- ٢ - المدرسة.
- ٣ - علم النفس الصناعي - الإداري.
- ٤ - التعليم والتدريب والإنتاجية.
- ٥ - التوجيه المهني.
- ٦ - سيكولوجية الشخصية العربية.
- ٧ - التصوير السمعي وأحلام المكفوفين.
- ٨ - حول المؤتمر الدولي الثاني والعشرين لعلم النفس في ليبيا.

هذا ويتضح لنا انتماء المؤلف إلى مدرسة عين شمس (التي أسسها زيور) من خلال منهجيته التي تصل بين معطيات علم النفس وبين المعطيات التحليلية. كما يتبين لنا هذا الانتماء من خلال المراجع التي يستند إليها المؤلف. حيث يتضح لنا مدى تأثيره

بالبروفسور مصطفى زيور وخاضة (جهوده) المتسامية الهادفة لتسخير علم النفس العربي لخدمة القضايا العربية وبخاصة قضايا التنمية وعلاج مقوماتها.

وعلى الرغم من كون الكتاب مجموعة من المقالات فإن ذلك لا يفقده عمقه. فقد نجح المؤلف في تكثيف المادة التي يعرضها بحيث لا يؤثر الاختصار على عمق الطرح. وتجدر الإشارة إلى أن بعض هذه المقالات كان مرتبطاً بمحاضرات في مؤتمرات. وهذه المحاضرات تتوخى التكثيف للتوصل إلى الاختصار. فلو أراد المؤلف لتمكين من تحويل كل واحدة منها إلى كتاب منفرد بقوة في خضم الشروحات النظرية قبل أن يطرق مواضيعه المشار إليها أعلاه بقدر أكبر من الاختصار والمحافظة على جدية الطرح

د. حسن صديق

مجلة الثقافة النفسية المتخصصة اللبنانية

العدد الخامس والعشرون

يناير ١٩٩٦

## The English Part



## DOES MANKIND REALLY SEARCH FOR PEACE ?

### A PSYCHOLOGICAL VIEW

#### Introduction :

Few years after the second world war , Mankind has been stressed by the very horrible threat of the destructive nuclear arms . Moreover this expected destructive war nowadays affects world economics very much . The States and the Soviet Union yearly increase their military budgets which reached now a total expenditure of some hundred billion dollars yearly for each of them . I expect that these hundreds of billion dollars will run quickly to thousands since the price of petroleum has been sharply decreased . This case will save more money to be spent in war and defence procedures . This mad waste of money in weapons is leading world to a destructive disaster for both the developed countries ; if the war starts and for the undeveloped countries ; because of lack of money needed for their developing which the developed countries waste in militarism . Linus Pauling in his forward to Roger Walsh's Book entitled "Staying Alive " (1984) states : "So . long as the present policy of confrontation between the United States and the Soviet Union continues, and so long as a great fraction of the world's wealth is wasted on militarism , there is no possibility of solving the problems" .

In such a case all human sciences , especially psychology , have to play a distinctive role in war prevention and peace making . The first step must be discovering factors motivating to war and that leading to peace . This step will be the solid base indicating the second step ; i . e . defeating war instigation and strengthening peace policies in problem solving . It is really

---

A paper read in 8th international Congress of Cross- Cultural Psychology, Istanbul, Turkey , July 6-10 , 1986 .

true, as Senator William Fulbright states : "Only on the basis of an understanding of our behavior can we hope to control it in such a way as to ensure the survival of the human race . " I am not here ignoring or denying the important roles played by economical , political , historical and geographical .. factors, but I believe that psychological factors in the war - peace game have been underestimated.

In this paper, the author identifies and highlights some psychological factors that play a significant role in the war peace game He also suggests at the end of it a proposal in that concern .

### **I . Destructive Motives :**

Among psychological factors which could be seen as facilitating the road to war and excluding peace in problem solving is the destructive motives. These motives are sometimes seen - as most of psychoanalysts do-as innate instinct in human being which motivates him for destructive actions for himself and others . These destructive motives could be overt and conscious or disguised and unconscious . If we objectively analyzed the disguised factors of such war as the Second World War , or American - Vietnamese war , we would be immediately convinced by these destructive motives; i . e . this destructive instinct .

These destructive motives play the same role in wars all over the world . For example , one cannot objectively accept rationalizations presented by neither Iraq nor Iran for this war . Undoubtedly, these wars could deeply satisfy mankind destructive motives by the extreme damage they make for both individuals and economics . Anthony Storr wrote on the cover of his book entitled Human aggression (reprinted 1985 in Pelican Books) this statement : "The Sombre fact is that we are the cruellest and most ruthless species that has ever walked the earth" .

## **II . Sado- masochistic Tendency :**

This is another disguised factor which facilitates involving in wars and resists maintaining peace. the Sado- masochistic tendency is a psychological morbid symptom which could be found in the personality structure of some individuals. This tendency motivates them to gain great pleasure from infliction of pain upon others, from being cruel and aggressive , and at the same time from being insulted, humiliated, punished and accepting “ guns rather than butter. “ In this case war would be an ideal satisfaction for such disturbed personalities, because it leads to horrible harm for all those who are involved in the war from both sides.

It seems obvious that the sado - masochistic tendency is supported by the previous psychological factor ; i.e . ; the destructive motives or the destructive instinct.

## **III . Psychopathic Tendencies :**

These tendencies may also be responsible for being involved in a war . Psychopathy is a personality disorder , in which the person does not respect social norms and repeats his immoral actions and deeds without sense of guilt or learning from past experience . Psychopathy results in abnormally aggressive or seriously irresponsible conduct . If there is a leader of this type on top of authority , it would be a catastrophe not only for his country but also for others . Most of us remember what Adolf Hitler had done in the Second World War , killing so many people and destroying so many cities .

## **IV . Delusions of Grandeur :**

This is another psychological factor which could facilitate involving in a destructive war . Delusion of grandeur is a mental morbid symptom which

means a belief of grandeur voiced by a person which is both untrue and un-influenceable by logic or evidence. In such a case the leader may over-estimate his country's power and his efficiency in directing war against his rival and winning it. Adolf Hitler was an example of this symptom. He over-estimated his power and his management efficiency in war to the degree that he involved himself in fighting the Soviet Union, American States, Britain and France at the same time. This mad behavior caused loss to his personal life and destruction to his country. Moreover, it led to dividing Germany - to two separated countries, i. e., East Germany and West Germany. These two Germanies became contrasted in their social, economic, and political orientations. Each of them could be involved in a war against the other. None can imagine a greater catastrophe than this.

#### **V. Delusions of Persecution :**

This is also a mental morbid symptom which could motivate a disturbed leader to start war or to appreciate it. In persecution the leader believes in a false idea that others want to harm or destroy him or the country he leads. So, he becomes suspicious and prefers taking offense as a defense step. In such a case his country could be easily involved in a war. These delusions of persecution may or may not be accompanied by delusions of grandeur. If they are accompanied by delusions of grandeur it will be easier and easier that this country which is led by a persecuted leader will be easily involved in so many wars.

#### **VI. Apathetic or Schizoid Personality :**

This is the last psychological factor we are going to mention as facilitating wars. It is a morbid case which makes personality detached from reality, mistaken in estimating circumstances, hollow of feelings and in-



different . If the leader of a country has such a type of personality, he may misunderstand political factors and other reality circumstances which may be of great importance . He also will be indifferent pertaining destructions he may cause to his country or rivals .

#### **Mankind and Peace :**

Mankind is greatly in need of peace . He needs peace for staying alive , for his prosperity and for enjoying different kinds of pleasures. But , unfortunately , it seems true that mankind does not seriously and honestly search for peace. Peace negotiations between the United States and the Soviet Union has not achieved nor maintained peace . Every time these negotiations gain one step towards peace, they quickly retreat two . They proceed steps towards peace very slowly , while taking steps towards hostility and wars very quickly. Since the Second World War has ended upto now the United States and the Soviet Union have been involved in peace negotiations . Without gaining decisive results towards real peace . Both of them supports wars in Asia, Africa and Latin America . At the same time each of them claims that it supports peace and struggles for war prevention .

It seems to me that psychoanalysts, especially Sigmund Freud and Melanie Klein are right when they stressed the destructive drives of mankind . Their hypothesis about death instinct seems, unfortunately, right . There are so many data derived from reality , and mythology support death instinct hypothesis . The holy books of believers (The Koran of Moslems , the Bible of Christians and the Old Testament of Jews) tell us the same story of the first killer , Cain , the oldest son of Adam and Eve , who killed his brother Abel , the second son of Adam and Eve . This Symbolizes that destructive tendency is deeply rooted in the mankind structure since the beginning of his creation . This also gives strong support involving in wars and eliminating peace .

### **Religion and Peace:**

Because of the command of destructive tendencies on mankind psychological structure as mentioned above , religions appreciate peace very much and urge all people to live in peace . In Islam , for example, God is called so many names, among them is "THE PEACE" which means in Arabic "Assalam" . The good Moslem, also , is supposed to greet any one or any group when he meets them or when he leaves them by saying "Peace may be upon you" which means in Arabic "AssalamuAlaikom. In clericality, it is said that "God is Love" . In Jewish , Solomon, the great king and prophet got his throne name from the hebrew word "Shalom" , which means peace. Jerusalem, as a city, had drawn its name from God of peace , and it is called city of peace.

Religions also strictly forbid any believer to express aggressive deeds , destructive actions or causing harm to anyone or any group unless for self-defence , for evil resistance or for prevention of greater harm .

### **Proposals :**

As we have mentioned above , there is a great appetite in mankind for being aggressive and destructive . This may facilitate involving in wars and taking mankind away and away from living in peace or spreading peace around him . It seems really true that making war is easier than making peace. Wars such as the Second World War and the SIXT - DAY WAR , for example , have begun within few days while steps undertaken for peace in the Middle East, for example are very slow since 1973 until now. This is due to many factors , among them psychological ones , mentioned above , which make it easier to be involved in war than to gain peace .

The great challenge now facing mankind from my point of view , is to

defeat these psychological factors tempting him to be involved in wars , aggression and all kinds of destruction for himself or others. I think we can partially overcome this challenge if these suggestions put are successfully achieved .

- 1- There must be psychoanalysts, psychiatrists and psychologists among members in defense counsels of the governments . In this case, they would interpret , investigate and reveal the real motives of war and make other members more aware of them . Disclosed. at that time, the rationalization of war become disclosed. The decision for beginning war, or for avoiding it, will then be more correct and wise.
- 2- There must be many television films which illustrate the horrible damage which is caused in wars for both lives and economic such as "The Day After" film . In such a case, most people are going to realize how much pain, grievances and different kinds of destruction could be caused in war , for both sides of fighters either was he the conqueror or the defeated . This will create great fear of war, and will strengthen the anti-war public opinion , which , in turn , stresses leaders not to take the war decision and to be pro peace .
- 3- Organizing parties , groups, movements, conferences, publications and a yearly week for propagandizing peace and refusing wars in problem solving . I think the yearly week dedicated to peace beginning on 6 August is very suitable, because on that day it was the first time in history that an atomic bomb hit a city (Hiroshima, Japan, 6 Aug., 1945) .

In such a case, there will be a good opportunity for most thinkers of different ideologies and from different countries to propagandize and support peace allover the world , and to make great Lobbyism in favor of peace and against war . This will also contribute in forming and strengthening public opinion in the same direction .

- 4- All thinkers all over the world must support strongly the human tendencies and the beneficent political and social values , such as fair demands of all people to live in peace , to restore peacefully their territories , to have their own free will in their political and social decisions , and to have all human rights given to all developed countries .

All thinkers must also propagandize and support peaceful negotiations in problem solving , and avoid motivating or supporting aggressive solutions . They have also to deny and struggle against any . country having unfair desire to destroy others, to take their territories by violence or to cause any unfair harm to others .

This suggestion, if applied , will decrease so many reasons motivating wars and different kinds of aggression .

### **Conclusion :**

In this paper, I have mentioned some psychological factors which could contribute in facilitating wars and eliminating peace, such as : destructive motives, sado-masochistic tendencies, psychopathic tendencies, delusions of grandeur, delusions of persecution and apathetic trait. I figured how mankind desires wars and dislikes peace , consciously or unconsciously . I suggested four suggestions which could stand solid against the instigation of aggression , decrease inclination towards wars and increase opportunities for peaceful problem solving . If we really search for peace , we all must strongly support such proposals and all procedures strengthening peace and eliminating wars and aggressive actions .

It is widely known that all mankind will suffer destruction and harm if any atomic war arises . We, on earth , are most like those who are in one ship in midsea, if it is wrecked or drowned all will die. So, we all have to

struggle strongly against war and pro- peace allover the world, otherwise we will be threatened as a species by our own destructiveness .

**References :**

- 1 . Butross Abdel Malick & Others; 1967 . The Dictionary of Bible, Maktabat Almashal Alengeeliah . Beirut, Lebanon, (In Arabic) .
- 2 . Freud , S. 1922, Beyond the Pleasure Principle, London, The International Psycho-analytical Press .
- 3 . Halsey, W. & E. Friedman (Editors) 1980. Collier's Encyclopedia. New York, Collier, Inc .
- 4 . Klein, M. The Psycho- analysis of children. London, The Hogarth Press , 1975 .
- 5 . Storr, A. 1984, Human aggression . Pelican Books .
- 6 . Walsh, R. 1984 , Staying alive. London, New Science Library.



## **“ AUDITIZATION” IN DREAM-WORK OF THE EARLY BLIND PERSONS**

### **Aim :**

Psychoanalysts state that dreams are mainly composed of visual images. What about the dreams of the blind ? How do the blind perceive the manifest content of their dreams ? How do they differ from the sighted people in this concern? The aim of this paper is to answer these questions .

### **Sample :**

The sample contains five totally blind persons ' of whom four are males and one female . Three of them are totally blind since the first six months of their birth or before , one became blind when he was about twenty years old (about two years before this study ) and one became blind when he was about twenty - two years old (about seven years before this study ) . Three of these five blind are Egyptian, one is Sudanese and one from Al-Khaleel in the Western Bank . I divided these five totally blind who lost their sight very early in their childhood , the second contains the two recently blind.

### **Data :**

Data of this study is composed of eleven dreams drawn from the sample , along with inquiries and associations about every one of these eleven dreams . The inquiries concentrated on how the blind perceive the manifest content of his dream , which senses he used to know this content . Here, I put down some parts of four dreams and some inquiries about

---

A paper read in XXIII International Congress of Psychology, Acapulco, Mexico. September 2-7, 1984 .

them to show how inquiries were made . The first and the second dream are drawn from recently blind, the third and the fourth are drawn from early blind .

- 1 . " I saw myself sleeping on bed . I suddenly got up , opened my eyes, saw a car passing in the street with its lights reflexed on the ceiling of my bedroom making a very clear image of the iron bars of the window. I was completely surprised and said to myself: Thanks for God as I am now seeing. I sat up and went to the window. I saw through the window a friend of mine called Abderrahman. I asked him to tell my relatives that I became sighted. I was strongly affected to wake up".

- Which senses you rely upon in knowing the details of this dream ?

- Only vision , the eyes .

- What motivated you to see this dream?

- My keen interest in recovering my vision .

- 2 . " I saw in the dream that I have been married to my beloved , and went to Khartoum (the capital of Sudan ) . She and I were sitting in the Mogran (a place in Khartoum where the White Nile meets the Blue Nile) . I saw the White Nile , the Blue Nile and the Toty Island , as I had seen them before blindness" .

- How did you know that you were sitting with the beloved?

- Of her voice , which I distinguished well .

- Only her voice?

- I previously asked one of my seeing friends to look at her and describe her for me. I grasped an image for her , which became registered in my mind as a visual picture, as if I were a seeing person .



- 3 . “ I saw myself in the dream as if I am here in the kasr (the place where he works) . I entered the switchroom . After a while, a girl put her hand in mine for salutation . I thought that I knew her very well from her hand . I took her and went out the room . After she talked to me I realized that she was not the girl whom I want and thought, it was at first I became displeased, and we left each other” .

- How did you know that you entered of the switchroom ?

- Conditions of the place; the noisy of the room , students who are training on the switch, the door which is not widely opened , also the switch room is narrower than other rooms, and the arrangement of things in this room is not like other rooms.

- 4 . “ I was going to the Mosque at an early hour to pray. I heard someone walking . To my surprise; I found him to be our God ... I asked him to make me enter Paradise ... After finishing prayer, I heard a loud laugh which made me wake up anxiously. It was the Satan (devil) who laughed at me” .

- How did you know it was an early hour?

- The calmness; no voice, no motion.

- How did you know that he was God who met you ?

- He was a very huge thing . His feet were very wide; because they made high sound on the ground .

-How did you know that it was the Satan who laughed at you?

- There is none who can laugh at a person except the Satan , and there was no human being in the Mosque at that time except me .

### Results and Conclusions :

We can deduce some results and conclusions from this study, the most important of which could be summarized as follows :

- 1 . The blind dreams like other people .
- 2 . The scientific facts about dreams of the seeing apply also to the dreams of the blind such as wish- fulfilment, the experiences of the preceding day and the absolute egoism.
- 3 . Dreams of those, who became recently blind, compose mainly of visual images as they were really seeing . In this point they do not differ from the seeing person. They spontaneously express this fact: "we see in our dreams as we did before loosing our vision " . I expect that this fact is right only when the center of vision in the brain is not damaged.
- 4 . Those recently blind persons (without brain damage as mentioned above) try to draw a visual image for the object which they know after blindness. They compose this image which the seeing persons give to them . They see these images in their dreams.
- 5 . The early totally blind persons (since the first six months of birth or before ) use all senses they have in dreams as the seeing persons do (such as hearing, taction, smelling , tasting and spatial orientation to perceive in dreams as they do to perceive in reality .
- 6 . Hearing is the dominant sense in dreams of the early totally blind . This fact is right for every dream I studied . It seems to me that the hearing in the early blind takes the place of vision in dreams of the seeing and the dream - work translates the Latent ideas to auditory images for these blind , as the dream-work does translate these ideas to visual

images for the seeing . I can say that there is an "auditization" which takes place as a process in the dream – work of the very early blind . In the fourth dream , mentioned above , the dreamer translated God to high sound on the ground made by his feet, and also translated the Satan (the devil) to a loud laugh . In Arab world they use the idiomatic "the Satan laughed at him" to mean that the Satan deceived him and made him do immoral deeds. In this case, we can rationalize why laughing could be a good auditory translation for the Satan .

7 . But, why the early blind person mainly rely upon auditory images , in his dreams, instead of the visual images in the case of seeing person? It is because of the superiority of accuracy , rapidity , easiness and efficiency of hearing in comparison with any other sense excluding vision (See the misperception made by tactition) .

**Main References :**

- 1 . Freud , S. ; 1938. Interpretation of dreams, In : The basic writings of Sigmund Freud , Edited by A. Brill, New York, The Modern Library .
- 2 . Thaha , F.; 1972 A Comparative study on how sighted and blind perceive the manifest content of dreams, Cairo, The National Review of Social Sciences, (Egypt), 3 .



## MENTAL HEALTH AND EFFICIENCY OF THE INDUSTRIAL WORKER

### Aim :

The aim of this paper is to review , in breif , some field studies which aimed at investigating the relationship between efficiency (or some of its aspects as non- accidents and non- absenteeism ... etc) and mental health of the industrial worker. These studies have been carried out by psychologists in the Arab Region , especially in Egypt. This does not mean that psychologists are the only experts in such a field denying all other experts, who play great parts in the same field , like psychiatrists and sociologists ... etc .

### 1- Morale of Industrial Workers :

El- Sayyed khairy (Late prof . of psychology at Ain Shams Univ., Cairo) had conducted a field study on morale of industrial workers, published in Arabic (1972) by the National Center for Social and Criminological Research, Cairo . This study showed that there is a positive corrélaion between intelligence of workers and their morale (6,259) , and the same result was also true for the supervisors (6, 260), who were supervising departments of high morale in comparison with those who were supervising low morale departments . The study also indicated that the supervisors of the low morale departments were less normal in mental health , in comparison with those of the high morale departments, who were more normal (6, 261) and more psychologically matured (6, 277). This field study, more over, revealed positive relationship between group cohesiveness and morale (6, 277).

---

A paper read in the 1987 World Congress for Mental Health, Cairo , Egypt (October, 18-22 1987) .

Abdel Monem Hamed , (an Iraqi researcher) found (1981) in a field study on "The Iraqi General Co. for spinning and weaving" , some results which were very similar to those of El-Sayyed Khairy , which mentioned above, especially those concerning the positive correlations between intelligence and morale, normal mental health and morale, and group cohesiveness and moral (5, 473 - 504).

## **2) Psychosomatics and Vocational Adjustment.**

Mahmoud Abou El-Neel in his study on psychosomatic and occupational adjustment in industry ( 1972 ) , found negative correlations between occupational adjustment of workers and psychosomatic disorders; and also between occupational adjustment and anxiety (2, 197-225) . In a field study on psychosomatic and emotional factors related to workers occupationally mal-adjusted in Industry (1974) , Abou El Neel also found , when he applied the Cornell Index , that the maladjusted group exceeded . the adjusted one in many mental abnormalities such as anxiety , depression , psychopathy .. (3, 251-262) .

## **3) Absence of Industrial Workers and Mental Health :**

Sawsan abd El- Hady in her study on anxiety level and absence of industrial workers (1971) , applied an Arabic adaptation of the Anxiety Scale Questionnaire developed by Cattell on a sample of 544 industrial workers . She found positive correlations between anxiety levels and absence . The mean of these correlations is 0 . 46, which is highly statistically significant (1, 297-3230.)

Faris Ahmed also studied the frequently absent worker in industry (1971). His Sample contains two contrasted groups of absence criterion, each of them contains 73 matched workers , from Nasr Auto

Manufacturing Co. (Cairo). He studied two groups of variables; the first of them were statistical ( age , marital status , wage , work time , educational level and distance between the residence and job site ). The second group of variables were related with the psychological make up of the personality of the worker . The first group of variables failed to have relationship with absence .

For studying the psychological make-up of personality, Faris Ahmed selected 30 workers from the main sample, on whom he applied the (TAT) and the clinical interview . He used , to some extent , the deep dynamic approach. In this concern, he found the frequently absent worker having more feeling of persecution, of general frustration and inability (4, 263-295).

#### **4- Accidents and Mental Health :**

Farag Taha , in a field study on accidents and intelligence (1965) applied the Wechsler- Bellevue Intelligenc Scale, translated and adapted by Louis Kamel and Mohammed Ismail on two matched groups of industrial workers , each of them composed of 35 workers . Every worker of the first group , which was an experimental group , had frequently accidents in a period of four years before the beginning of the study . Every worker of the other group, which was a control group, had no accident in the same period. we can summarize the results of his study which concered this paper as foliows (7,5) :

- 1) There is no significant correlation between accidents and total intelligence , verbal intelligence , or performance intelligence .
- 2) There is no significant correlation between accidents and any subtest of the Wechsler Bellevue except comprehension.
- 3) There is no significant correlation between accidents and high or low score on total intelligence , verbal intelligence, performance intelligence , or, any subtest.

- 4) There is a significant positive correlation between accidents and scatter of the psychograph of the Wechsler Scale .
- 5) The difference between the verbal level and the performance level is significantly greater in the accident group .
- 6) The reliability of intelligence psychograph tended to be lower in the accident group.

These above findings mean that the accident group tends to be more psychologically disturbed .

##### **5. The Problem Worker and Mental Health:**

In a field study on the psychology of the problem worker in industry (1968), Farag Taha applied these four tools :

- 1) The Wechsler- Bellevue Intelligence Scale for adults mentioned above.
- 2) The Hand test translated and adapted by the National Center for Social and Criminological Research, Cairo .
- 3) The Thematic Apperception Test (TAT) .
- 4) The clinical interview with the associative anamnesis approach \*.

The first two tools (The Wechsler and the Hand Test) were applied on two matched groups of industrial workers , each of them composed of 20 workers. The first of them has been chosen as an experimental group (the most problematic workers), while the second was chosen as a control group (the least problematic workers ). The other two tools ( The TAT and the clinical interview had been applied only on 8 workers of each group. The problem worker, in this study, was defined as the worker, whose behavior is an obstacle against the attainment of high production ( Quantity and Quality) of the industrial organization; such as accidents, absence, illness, malingering, complaining, inefficiency ..etc.

The most important results of this study (8), concerning our paper, were:

---

\*For details on this approach see; Deuch , F. & W. Murphy . 1951. The clinical interview , New York , International Universities Press, Inc .



- 1- No statistically significant difference between the problem group and the non- problem group on Intelligence Quotients (as shown by the Wechsler) .
- 2- The problem group scored sinificantly higher on aggression (as shown by the Hand Test) .
- 3- They also had sinificantly lower scores on direction (as the Hand Test showed) .
- 4- They also had sinificantly lower scores on dependence (as shown by the Hand Test) .
- 5- The problem workers also showed more psychotic aspects in personality structure (such as organic brain disease, paranoid dsetructive motives , psychopathic trends, melancholic aspects and bizzare thinking ) as shown by the deep dynamic study detected from the TAT and the clinical interview interpretations.
- 6- The problem worker showed, in the above mentioned deep study , to be less in neurotic reactions and mechanisms (such as repression, displacement, somatization and reaction formation of disliked wished and motives) .
- 7- The problem worker generally showed more serious pathological aspects, in the same deep study .

#### **Discussion :**

In the Arabic field studies mentioned above, there is a great tendency to assure that efficiency of the industrial worker is highly possitive correlated with his Normal Mental Health, i.e. the more mentelly health the worker is the more efficient he becomes. In the study of Khairy and that of Hamed, in-

telligence, mental health and group cohesiveness are better in the highly morale departments and their supervisors. Morale is of great importance to efficiency as we all know .

In the studies of Abou El- Neel, it was obvious that anxiety and psychosomatics have bad effect on efficiency . They make the worker less concentrating , less attentive, and more exhausted, so, his work becomes less efficient .

Absence, as studied by Abd El - Hady (1), showed to be highly related to anxiety , feeling of persecution, general frustration and inability . This means that absence (as sign of inefficiency) is highly related to psychological defects in the worker's personality make-up. In the same time, Ahmed didn't find any relation between absence and the physical factors he studied which means that absence is a psychological problem than any other else .

In my study on accidents it was obvious that accidents (as a very important sign of inefficiency) are not related to intelligence quotients as such , but to intelligence pattern as affected by psychological disturbances, which appears in more scatter within the intelligence psychograph, more difference between the verbal level and the performance level of intelligence ... etc.,

When I studied the inefficiency as such , in my study on the problem worker , I found him to be significantly more aggressive, which means more psychological disturbance, I found him also neglecting , to some extent, the relationship with others (lower in direction and dependence). He also showed more psychotic aspects, which means serious inefficiency in perceiving reality , Judging it, and dealing with . All these psychological disturbances are also theoretically and logically accepted as being seriously af-

fecting industrial efficiency . Vocational adjustment , in general , needs basically healthy percieving , judging and dealing with the socially and physically work environment. It seems also that some mild neurotic mechanisms, such as repression and reaction formation, facilitate efficiency. :

#### **Conclusion :**

Arabic field studies on psychology of efficiency in industry showed , as did the studies in other environments , that there is a great relation between good efficiency and normal mental health. Mental health implies adjustment; adjustment , in turn , implies the most important kind of adjustment ; I mean efficiency .

Since the Third Developing Countries are in a bad need for raising productivity, they have to pay more attention to all procedures that promote mental health of their peoples , such as psycho- social counseling , educational and vocational guidance, psychological and psychiatric therapy .

#### **Main References :**

- 1) Abd El-Hady, S . 1982. Anxiety level and absence of industrial workers, In: Readings in industrial and organizational psychology, Edited by F. Taha.. Cairo, Dar Al- Maaref, (in Arabic with English summaries).
- 2) Abou El- Neel, M. Relation between psychosomatics and occupational adjustment, in the above mentioned edited book .
- 3) Abou El-Neel , M . Incentives and mental health in industry, in the above mentioned edited book .
- 4) Ahmed, F. Psychology of the frequently absent worker in industry, in the above mentione edited book .

- 5) Hamed, A . Morale measurement of industrial labourers in Iraq and its diagnosis, in the above mentioned edited book .
- 6) Khairy, E .1972 (Cairo) Measurment of morale and its diagnosis of industrial workers, The National Center for Social and Criminal Research, (in Arabic).
- 7) Taha, F . 1979 Psychology of Accidents, Al- Khangy Library, Cairo , (in Arabic with English summary) .
- 8) Taha, F. 1980 Psychology of the problem worker, Cairo, El-Khangy Library, (in Arabic with English summary) .

## PSYCHOLOGY OF THE PROBLEM WORKER<sup>(\*)</sup> IN INDUSTRY

### Introduction

The aim of this thesis is defined as: studying the personality dynamics of such a problem worker.

Before beginning such a study it was important to determine the different behavioral aspects of such a problem worker. This was the aim of the pilot study. In this pilot study we asked 54 specialists in the industrial field (technicians, sociologists, psychologists) in a schedule to give us their opinions about the different behavioral aspects of such a problem worker. The pilot study led to the determination of these behavioral aspects such as: accidents, illness, absence, inefficiency, complaining... etc.

### The Sample

We chose the Company for Cigarettes at Giza as a field for the field study. It is a big company and a good representative example of the industrial institutes as it includes most of the well known industrial jobs as mechanics, operating machines, feeding machines, collecting products of machines, maintenance, turning, and feeding.

The sample was composed of two groups: one of which was selected as the problem group (the experimental group), the other was selected as the non-problem group (the control group). Each of them was consisted of twenty workers. Their ages ranged from 20.42 years to 36.68 years, with a mean of 29.19 years and a standard deviation of 4.90 years. The length of their services in the company ranged from 1.72 years to 24.20 years with a

---

(\*) Abstract of the Ph.D. thesis of the author submitted 1968. (Ain-Shams Uni); Published in 1980 by EL-Khangy Library, Cairo (in Arabic). This abstract has been published in the National Review of Social Sciences, May 1972.

mean of 8.73 years and a standard deviation of 6.39 years. All of them, work on machines (operating machines, feeding machines, collecting products of machines).

Members of the experimental group have many behavioral aspects that characterize the problem worker as shown from the pilot study, while the members of the control group were free of such characteristics or having very few of these behavioral aspects.

The two groups were matched in number, sex (males), age, job, degree of skill, length of service in the company, and department of the company.

#### **Tools of the Study**

We have used four tools, which we considered to be more suitable and sufficient to study the dynamics of the personality in this research. These four tools are:

- 1) The Wechsler-Bellevue Intelligence Scale for Adults, translated and adapted by L.K. Meleckah and M.I. Ismaeil.
- 2) The Hand Test, translated and adapted by the National Center of Social and Criminological Research, in Egypt, with some modifications which I have suggested and used in this research to make the rationality of the method of scoring this test more logic and scientific. These modifications were: A - differentiation between scores of aggression according to the different weight of aggression expressed in the response. This weight ranged between zero and four scores for each response as was pointed by 5 psychologists whom I chose as raters. B - Transforming raw scores of every category to percentages of the total raw score of the concerned subject.
- 3) The Thematic Apperception Test, developed by Murray and Morgan.
- 4) The Clinical Interview.

## THE RESULTS

### *A) The Results of the Wechsler-Bellevue:*

The most important results of the Wechsler were:

- 1) The problem group scored lower, but not with a statistically significant difference, on the different intelligence quotients of the Wechsler (Total intelligence quotient, Verbal intelligence quotient, Performance intelligence quotient and the Efficiency quotient) as compared with the control group.
- 2) The problem group scored lower, but not significant difference, on seven subtests from the eleven of the Wechsler-Bellevue.

These two results support each other and tend to indicate that the problem worker may be less efficient on reality perception, reality judgement and reaction to reality. This is logically expected if we consider that the behavioral aspects of the problem worker may correlate with low intelligence, which affects the relation to reality (perception, and reaction).

- 3) The problem group scored significant lower on the Comprehension subtest. This subtest measure mainly the function of judgement and reality testing. This function is more affected by the disturbance of logical thinking and emotional conduct, and that is why this function is more disturbed in psychotics than neurotics or normals.

This result indicates that the problem worker tends to be disturbed in his emotional conduct and logical thinking, in test reality, reality perception and reaction to reality. This result seems apparently supporting the above two results.

- 4) The intelligence psychograph of the problem group tends to show:

- a) A lower average score on the Comprehension subtest, a fact which we have discussed before.
- b) A lower average score on the Digit Span subtest. This subtest measures mainly attention which is more affected by anxiety. So we can interpret this result by saying that the problem worker tends to show less attention because of more anxiety, which generally characterizes psychological disturbances. This result also supports the previous discussed results.
- c) A lower average score on Vocabulary subtest. This subtest measures the learning ability of the subject and his general range of ideas. Relatively low weighted scores on this subtest are characteristics of psychotic and severe neurotic depressives, simple and deteriorated schizophrenics. This result tends also to support the view that the problem worker is more psychologically disturbed.
- d) A lower score on Object Assembly subtest. This subtest measures visual organization, creative ability, ability to deal with the part-whole relationship and the ability to work for unknown goal. So we can say that the problem worker tends to be lower in these abilities, which all seem to be essential for a well adjusted worker.
- e) A higher average score on Similarities subtest. This subtest measures the function of verbal concept formation. High scores on Similarities are most likely to occur in neurotics, intellectualized groups such as the over-ideational preschizophrenics and paranoid conditions.

So; this result can indicate that the problem worker tends to show more intellectual manipulations and more use of projective mechanism.

- f) A higher degree on Picture Arrangement subtest. This subtest requires the intellectual manipulation in order to follow the story and arrange



the story cards. A finding which seems to go in the same direction with the above result.

***B) Results of the Hand Test:***

The most important results of the Hand Test were:

- 1 - The problem group scored more significantly higher on Aggression Category. This means that the problem worker is more aggressive, a characteristic which distinguishes the psychotics. This points to another fact, namely that such workers are characterised by immature psychological development. This result apparently supports the previous discussed results of the Wechsler-Bellevue. More aggression is logically expected to correlate with the behavioral aspects of the problem worker.
- 2 - The problem group scored lower average score on the Category of Direction. This may indicate that the problem worker has a trend to avoid relation with reality, which is a psychotic trait.
- 3 - The problem group tends to score lower average score on Dependence Category. This may show that the problem worker tends to avoid relation with reality, and may also show a paranoid reaction; a result which also agrees with the above discussed results of both the Hand Test and the Wechsler-Bellevue.
- 4 - The problem group scored significantly lower average score on the Category. This result supports the above one, (as sense of crippled may logically be followed by sense of need of dependence upon others). A characteristic which may be another paranoid reaction; a fact which supports the above results pointing for psychotic reactions.

*C) Results of The TAT and the Clinical Interview:*

The most important results of the TAT and the Clinical Interview together were:

- 1 - The problem worker showed more psychotic aspects in personality structure (such as shown in organic brain damage, paranoid destructive motives, psychopathic trends, melancholic aspects and bizarre thinking). This result shows that the problem worker relies more on the primitive psychotic mechanisms such as projection, introjection, splitting. This also indicates that the problem worker is more psychologically disturbed and immatured. His emotional level of growth does not exceed that of the child in his early phases of development (oral drives, destructive and aggressive motives). These psychotic aspects support the previous results of the Wechsler and Hand Test which we have already discussed, and which showed that the problem worker is less efficient in reality perception, reality judgement and reaction to reality. These psychotic trends may logically lead to the different behavioral aspects noticed in the problem worker.
- 2 - The problem worker showed less neurotic aspects. The neurotic mechanisms (repression, displacement, somatization, reaction formation of disliked wishes and motives) seem to facilitate vocational adjustment, so the individual may be seen far from most behavioral aspects of the problem worker when he uses these mechanisms.
- 3 - The problem worker showed less conformity to authority agencies. This trend may cause many clashes with authority agencies and lead to many aspects of vocational maladjustment.

- 4 - The problem worker generally showed more serious pathological aspects. Serious pathological aspects indicate that the relation between the individual and reality is greatly disturbed, like that of psychotics.

These above results go in the same direction with the results of the Wechsler and Hand Test, and show how different tools can lead to integrated results in psychological research. We hope to apply these results of such researches in the work fields to gain much improvements for production quantitatively and qualitatively, and in the same time; for man happiness.

**Main References:**

- 1 - Rapaport, D.,: Diagnostic Psychological Testing, Baltimore. The Year Book Publishers, Inc., Volume: 1, 1950.
- 2 - Schafer, R.,: The Clinical Application of Psychological Tests, New York, International Universities Press, Inc., 1955.
- 3 - Taha, Farag: Psychology of the Problem Worker. (Ph.D. Thesis), Ain-Shams University, 1968, Published by AL-Khangy Library, 1980. (in Arabic).



## THE RELATION BETWEEN ACCIDENTS IN INDUSTRY AND THE INTELLIGENCE PSYCHOGRAPH; PERCEPTUAL SPEED, AND MOTOR SPEED<sup>(\*)</sup>

### Introduction

Studies on accidents show great contradiction about results in two fields:

- (1) The relation between accidents and intelligence.
- (2) The relation between accidents and the ratio between Perceptual speed and motor speed.

#### 1- *Intelligence:*

There are some studies which support a well accepted idea which says that accidents are related negatively to intelligence. A very good example of these studies is that of Schaefer (1941). There are other studies which do not support this idea, such as the study of Farmer and Chambers (1926), in which there was no Significant relation between accidents and intelligence.

#### 2 - *Motor Speed and Perceptual Speed:*

In this field we did not find more than two Studies; one made by Drake (1940) in which he found that the higher the individual's level of motor speed than his level of perceptual speed, the more he is liable to accidents. He then formulated his assumption as follows: "Individuals whose level of muscular action is above their level of perception are Prone to more frequent and more severe accidents than those individuals whose muscular actions are below their perceptual level. In other words, the person who reacts quicker

---

(\*) Abstract of the master thesis of the author submitted in 1965 (Ain-Shams Uni.), Published in 1979 by EL-Khangy Library, Cairo. This abstract has been also published in *The National Review of Social Sciences*, September 1969.

than he can perceive is more likely to have accidents than is the person who can perceive quicker than he can react. The other study was made by King and Clark (1962), in which they did not find any support to Drake's assumption.

So, The first aim of our study is to testify the relation between accidents and intelligence in more intensive study which is focussed (for the first time) on the Psychograph of intelligence (including different Variables). The Second aim is to testify the relation between accidents and the Variables of perceptual speed, motor speed, and the relation between them.

### **The Samples**

The field of this study was the Eastern Company at Giza. It is an example of industrial institutes in which we find most of the well known industrial jobs as mechanics, operating machines, feeding machines, collecting products of machines, maintenance, turning, and fitting. The experimental group is all workers (35 workers) in the Company who have made two or more accidents through their work by machines in a period of four years (1-8-1959 to 31-7-1963).

The control group consists of subjects (35 workers) who work on machines in the same period and did not cause any accident during the mentioned period. Ages of subjects in the two groups ranged from 20 years to 45 years. The two groups were matched in number (35), sex (males), age, job, degree of skill, length of service in the Company, length of experience, department of the Company, and level of education.

## **THE RESULTS**

### ***A - Intelligence:***

We used the Wechsler-Bellvue Intelligence Scale, translated and adapted by Dr. L.K. Meleekah and Dr. M.I. Ismaeil, to study the variables of intelligence Psychograph. As the reliability of this scale has not yet been

fully studied, we found it essential that before using it we should examine its reliability by two methods, test-retest and split-half. The coefficients of reliability proved to be satisfactory.

Results of the study of intelligence psychograph can be summarized in:

- 1) There is no significant correlation between accidents and total intelligence, verbal intelligence, performance intelligence, or efficiency quotient.
- 2) There is no significant correlation between accidents and any subtest of the Wechsler-Bellvue except. Comprehension (positive Correlation).
- 3) There is no significant correlation between accidents and high or low degree on Total intelligence, Verbal intelligence, Performance intelligence, Efficiency quotient, or any of the subtest.
- 4) There is a significant (positive) correlation between scatter of the psychograph on the Wechsler Scale and accidents.
- 5) The difference between the Verbal level and the Performance level is significantly greater in the accident group.
- 6) The accident group scored a significant higher mean on Comprehension subtest, and tended to score higher mean on Object Assembly and lower on Digit Symbol, on Arithmetic, and Digit Span.
- 7) Pattern Analysis shows similar results mentioned above (6).
- 8) The reliability of intelligence psychograph tended to be lower in the accident group.

The above results could be interpreted as follows:

1 - Regarding the Point that accidents do not correlate significantly with intelligence in any of its levels; the study agrees with the studies that tend to emphasize that intelligence does not correlate with accidents. We can find a support to this point of view in the well known idea which says that success

in different jobs is differently correlated with intelligence. We suggest that the level of intelligence in the sample of our study is above the minimum level required for avoidance of accidents in the jobs of this sample.

2 - The accident group is more psychologically disturbed, less emotionally matured, and less adjusted (more scatter in the psychograph, more difference between the verbal level and the performance level).

3 - The accident group excels the other group in practical information and general ability to evaluate past experience (higher mean score on Comprehension). Such characteristic may lead to overconfidence which, in turn, may lead to involving oneself into dangerous actions in work situations.

4 - The accident group relies more on trial and error methods (higher mean score on Object Assembly subtest). These methods may lead to more accident liability because of the inability to use insight in situations.

5 - Attention and concentration are lower in the accident group (lower score on mean Digit Symbol, Arithmetic, and Digit Span subtests). Low attention and low concentration results in less alertness to hazards of the work situations.

**B - *Perceptual Speed and Motor Speed:***

To study the variables related to perceptual speed and motor speed the following tests were used.

- 1) Perception Speed of Tools Test.
- 2) Simple Coordination (and Motor Speed) Test.
- 3) Motor Speed (Dotting) Test.

The first and the second Tests are adapted by Mahmoud Abde El Kadir. The third test is developed by me.

The Results of this study can be summarized as follows:



- 1) There is no significant correlation between perceptual speed and accidents. This result supports Drake's study and that of King and Clark (the only studies in this field).
- 2) There is no significant correlation between accidents and motor speed (as measured by the Simple Coordination Test or the Dotting Test). This result supports also Drake's study and that of King and Clark.
- 3) There is no significant correlation between accidents and the ratio between perceptual speed and motor speed (as measured by the Simple Coordination Test or the Dotting Test). This result supports the study of King and Clark, While it does not support Drake's study.
- 4) There is no significant correlation between accidents and the variance between perceptual speed and motor speed (as measured by the Simple Coordination Test or the Dotting Test). This was a new hypothesis tested for the first time by our study.

These above results could be interpreted as follows:

1 - There is a minimum level of perceptual speed which helps in perceiving the hazards in work situations. This level is so low that it may be reasonable to assume its presence in the our sample.

2 - There is also a minimum level of motor speed which helps one to avoid dangerous situations. This level is also so low that it may be reasonable to assume its presence in our sample.

3 - Both perceptual speed and motor speed are necessary for the safety of the workers. No one of them can compensate the defect in the other. This explains the absence of significant relation between accidents and the relation between perceptual speed level and motor speed level of the person.

We suggest the utilization of the results of this field study to reduce accidents in industry, especially if used in the fields of vocational selection,

vocational guidance, vocational replacement, vocational rehabilitation, and clinical treatment.

**Main References:**

- 1 - Drake, C. A.: Accident Proneness: A Hypothesis, in, Readings in Industrial and Business Psychology, edited by, Karn & Gilmer, McGraw-Hill, 1952.
- 2 - Ghiselli, E. E., & Brown, C. W.: Personnel and Industrial Psychology, McGraw-Hill, 1948.
- 3 - King, G. F., & Clark, J. A.: Perceptual-Motor Speed Discrepancy and Deviant Driving, Jour. Appl. Psych. 1962, 46.
- 4 - Taha, Farag: Accidents and Intelligence Psychograph, Master thesis submitted to Ain-Shams Univ., 1965. (Published by AL-Khangy Library, 1979. (in Arabic).

## INDUSTRIAL PSYCHOLOGY IN EGYPT :

### PAST , PRESENT AND FUTURE

#### Aim:

The aim of this paper is to review , in brief, the history of industrial psychology in egypt, along with its current and futuere state.

#### Emergence of Industrial Psychology in Egypt and Its Present State :

Industrial psychology in Egypt could be traced back to the year 1952 . In this year "Dewan Al - Mowazzafeen" (Ministry of Employees\_ was established . This "Dewan" was very similar to a ministry in charge of appointing all the new employees in all government jobs . In this "Dewan", there was a main department specialized for testing, interviewing , selecting and classifying the new employees ought to be appointed in any govern-mental department or job . It was strictly forbidden for any emnloyce in the governmental jobs to be appointed unless he is subjected to this selection by the above mentioned department of that "Dewan" . This "Dewan Al- Mowazzafeen" called and appointed some psychologists to help in analysing jobs, adopting or developing psychological tests for the Egyptian culture , and interviewing applicants to select and classify the new employees. In the year 1964, this "Dewan Al- Mowazzafeen" has been transfered to "Al- Gihaz Al - Markazy Le - Tanzeem Wal - Edarah " ( Ministry of Organizing and Management). Later on, this Gihaz left the above mentioned psychological procedures to the governmental ministries and departments, if they prefer using them .

---

A paper presented in the 20<sup>th</sup> International Congress of Applied Psychology Edinburgh, Scotland, 25<sup>th</sup> - 31 st. July 1982.

In the year 1956, the Ministry of Industry was established, in this ministry there was a department called "Productivity and Vocational Training Department".

One of the main responsibilities is selecting , classifying and training for jobs and vocations that are greatly needed for the industrial development . For this purpose, so many centers for training according to the apprenticeship system have been established all over Egypt. Many psychologists have been appointed to analyse jobs, and adopt or develop psychological tests to be used in selection and classification of the applicant pupils, who have recently obtained the preparatory certificate (about 16 years old). Some of these tests are paper and - pencil tests , some other are performance. After the applicant passes the psychological tests; he has to pass also the psychological interview to be selected or guided to a training center . Nowadays, the number of these training centres has grown to be more than 40 centers, covering all provinces in Egypt . The above mentioned department tested psychologically about 12000 pupils in the year 1980 to select about 7000 apprentices for the training centers .

In the early seventies the Ministry of Labour Power became concerned with applying psychological tests and interviews in the vocational guidance office it established all over Egypt . It called me to develop and standardize a Test- Battery to be applied in vocational guidance of the youngsters (between twelve and eighteen years old ) who have not continued their scholastic study . This battery has been developed and standardized, and is used now . It comprises ten tests, some of them contain sub-tests. some of these tests are verbal , others are performance .

Ministry of Social Affairs also uses industrial psychology services in some of its departments and in so many institutes under its supervision . In the early fifties, the institutes of "Youm Al-Mustashfiat- Wa- Attaheel- Al-Mihany" has been established. It is an institute dedicated mainly for rehabilitation services , in which there are psychologists who are responsible for all psychological investigations needed for diagnosis, counselling , guidance , rehabilitation and vocational training . They also carry out following ups to cases needing such services or supervision . The Ministry of Social Affairs also supervises the institute . These institutes are responsible for rehabilitation and following up blinds . In these institutes, there are psychologists whose main duty is to investigate psychologically and to guide vocationally the blind . In this concern, I developed and standardized a " Test - Battery for the Aptitudes of The Blinds " , which was published in 1974, as I was a partimer psychological consultant in Kasr Al - Noor institute. It contains 5 performance tests. The above mentioned ministry also supervises, since the fifties , so many institutes are called "Al - Tathkeef Al - Fikry" , in which there are many psychologists (permanent or partimer) who are responsible for psychological investigations needed to define the rate of feeble mindedness for the special case, and to lay down the plan for its counselling , guidance , training , supervision and following up . This ministry also supervises , since the fifties , all the Juvenile delinquents , institutes all over Egypt . These institutes are now known as the institutes of " the social defence " . There are so many psychologists (either permanent or partimer) in these social defence institutes. Their duty is to carry out psychological investigations for the juvenile delinquents needed for their classifying , counselling , vocational or educational guidance and vocational training , supervising , and following up the cases .

In the seventies The Ministry of Education became more concerned with psychological services in its schools dedicated for "Special Education" . These Schools are more than 50 scattered allover Egypt . They are established to teach, educate, guide and train pupils who are not normal , such as blinds, deafs , feeblemindeds, delinquents. Ministry of Education has appointed more for each school) . Psychologists in these schools are responsible for psychological investigations needed for accepting or refusing the pupil in the special school, counselling , guiding , vocationally and educationally , supervising and following up the-pupil .

There are also so many industrial companies and vocational institutes all over Egypt, which use and apply psychological procedures for its good and welfare.

#### **Publications of Industrial Psychology in Egypt :**

In Egypt , few books in industrial psychology have been published (in Arabic language) since the sixties, such as: "Industrial psychology" by professor Ragih, (1961) , " Industrial psychology and its applications" by professor Khairy (1967) , my book on "Readings in industrial psychology " (1973) and also my Book on "Industrial and organizational psychology (1980) .

There are also some researches conducted and published in the field of industrial psychology , such as "Morale of industrial workers" conducted by professor Khairy (published in 1972), "Psychology of accidents" conducted by me (published in 1979) and "Psychology of the problem worker" also conducted by me (published in 1980) .

In addition to these publications, there are some papers and articles by my professors, colleagues and me which are published in scientific journals and conferences in Egypt, or outside it .

### **Industrial Psychology in The Egyptian Universities :**

Industrial Psychology has been an independent subject in the undergraduate studies in Faculty of Arts, Ain shams University since the year 1952 . Some later years , the other Egyptian Universities began to teach industrial psychology as an independent subject for the undergraduate, and also for the graduate students .

Many of the postgraduate studying for the masteral or the doctoral degree in psychology conducted thesis in the field of industrial psychology , especially since the sixties up till now .

### **Future of Industrial Psychology in Egypt :**

Since Egypt is now more and more concerned with developing and organizing labour power along with scientific management; it is expected that industrial psychology will grow more and more in the future . This is true for both studying , research , publications and applications .

### **Main References :**

- 1- Khairy , E. (1967). Industrial psychology and its applications, (in Arabic). Cairo, Dar Annahda Al- Arabia .
- 2- Ragaih , A. (1961). Industrial psychology , (in Arabic). Cairo. Addar- Al- Kawmia .
- 3- Taha , F. (1980). Industrial and organizational psychology , (in Arabic). Cairo, Dar- Al- Maarif .
- 4- Taha , F. (1982). Readings in industrial and organizational psychology, (Edited, mainly in Arabic with English summaries. Cairo, Dar-Al Maarif .





## INDUSTRIAL AND ORGANIZATIONAL PSYCHOLOGY IN THE ARAB WORLD

### **Abstract :**

This paper reviews the status of the field of industrial and organizational psychology in the Arab World . The focus will be on the countries which have shown more interest than others in this discipline; such as Egypt , Saudi Arabia and Algeria , adopting an approach, which is descriptive and evaluative , the paper will deal with the present situation as well as the foreseeable future of industrial and organizational psychology in the Arab World . Foremost among the things to be investigated in this chapter are the following :

- 1- Industrial and organizational psychology as a discipline in universities .
- 2- Dissertations and field studies in this discipline .
- 3- Books and other publications in the same discipline .
- 4- Industrial and organizational psychology application in the government bodies and business organizations.
- 5- Industrial and organizational psychology as a profession .

### **Introduction :**

Industrial and organizational psychology as a discipline differs widely from one Arabic country to another , in its history , advancement , applications , and social , academic , and professional status. This is mainly due to major differences among Arab countries in academic progress and industrial

---

A paper published in the Journal of "Derasat Nafseyah" (psychological studies), Vol. 1, January 1998, 112-135. And after few months in Psychology in the Arab Countries, edited by: Ramadan A. Ahmed & Uwe P. Gielen, Menoufia University Press, 1998 with some revision, (pp. 343 - 362).

development . There is a time lag of almost a half century between the introduction of modern university education in Egypt , and in many other Arab countries, and so industrial and organizational psychology is more advanced in Egypt than in any other Arab country . Most Arab professors, editors authors , and translators of main references and textbooks of industrial and organizational psychology are Egyptians. Because of this fact , we shall not find great differences in how the main topics of organizational psychology are taught or investigated in the Arab countries , Everywhere , almost identical methods are used in the education training , and application of the scientific principles of this discipline . The only important difference among the Arab countries is the degree of advancement achieved .

In this context , we must mention the interest and pioneering of some ancient Arab philosophers , who anticipated some of the main objectives and scientific principles of modern industrial and organizational psychology . In his book ; "Book of Politics" , the great Arab philosopher Ibn Sina (980-1037) (or Avicenna) wrote: "If the sponsor of the boy (or his father wants to choose a job for him , he has first to evaluate the boy's nature, character , and intelligence to choose the job according to all these aspects . After choosing the job (as mentioned), the sponsor has to know how much the boy is interested in this job and desires working in it . The sponsor also has to make sure that the boy appreciate and ability that help him in performing this job, After that , and according to it , the sponsor has to decide . This procedure is more accurate and logically accepted ; because it saves the boy's time not being spent in vain "(Nagaty: 1988) .

In these words of Ibn Sina (which have been written in Arabian we note how this great Arabian philosopher draws our attention to the main scientific

principles of modern industrial and organizational psychology ; concerning vocational, selection guidance , training , and fitness in general , Ibn Sina heavily stresses the fitness of personality traits, character, and mental aptitudes for variuos occupations.

## **INDUSTRIAL AND ORGANIZATIONAL PSYCHOLOGY IN EGYPT**

### **Emergence of Industrial and Organizational Psychology :**

Industrial and organizational psychology in Egypt can be traced back to the year 1952 (Taha, 1982) . In this year , "Dewan Al-Mowazzafeen: (Ministry of Employees) was established . The "Dewan" supervised the appointment of new employees in governmental jobs. In this "Dewan", there was a main department specializing in psychological testing , interviewing , selecting and classifying of new employees . It was almost forbidden for any employee to be appointed in governmental jobs unless he/she was subjected to this selection by that department . The "Dewan" Al-Mowazzafeen" appointed psychologists to provide help in analyzing jobs, adopting or developing psychological tests appropriate for the Egyptian culture, interviewing and selecting applicants, and classifying the new applicants , and classifying the new employees . In 1964 , the "Dewan Al-Mowazzafeen" was transformed into "Al-Gihaz Al-Markazy" (Ministry for Organization and Management ) . Subsequently , the Al-Gihaz transfered the above-mentioned psychological procedures to the governmental ministries and departments, should they prefer to use them .

In 1954, the Ministry of Industry was established which includes a department responsible for "Productivity and Vocational Training Authority . "One of the department's main responsibilities is to select , classify , and

train personnel for jobs and vocations useful to the industrial development of Egypt. Late professor E.M. Khairy of Ain Shams University was recruited to supervise many centers for training according to the apprenticeship system have been established all over Egypt. Many psychologists have been appointed to analyze jobs, and adopt or be used in the selection and classification of the applicant pupils, who have recently obtained the Preparatory Certificate (about 16 years old). Nowadays, the number of these training centers has grown up to more than 40, covering all provinces in Egypt. In 1990, the above mentioned department tested psychologically about 13,000 pupils to select some thousands for the training centers mentioned above.

In the early seventies, the Ministry of Labour Power in Egypt became interested in applying psychological tests and interviews in the vocational guidance offices it established all over the country. It called on Taha to develop and standardize a test battery for the vocational guidance of youngsters between 12 and 18 years old, who had not continued their academic study (Taha: 1986).

Many ministries and governmental departments in Egypt have used the services of industrial and organizational psychology in some of their divisions, and in many institutions and organizations under their supervision. The Ministry of Social Affairs, for example, supervises many institutes and organizations designed for rehabilitation, providing services for the feeble-minded and delinquents. In such institutes and organizations, there are many permanent or part-time psychologists, who are responsible for psychological investigations needed for diagnosis, counselling, guidance, rehabilitation, and vocational training.

Also , in the seventies, the Ministry of Education became more concerned with psychological services in its schools dedicated to special education . There are more than fifty such schools scattered allover Egypt. They are established to teach , educate, guide, and train pupils who are not normal , such as the blind , deaf, feebleminded and delinquent . The Ministry of Education has appointed hundreds of psychologists in these schools. Psychologists in these schools conduct for accepting or refusing pupils in the special schools. They counsel and guide the students vocationally . educationally . and psychologically. Nowadays , such psychological services have been extended to normal schools .

There are also several industrial companies and vocational institutes all-over Egypt, which use psychological procedures for their own good and welfare.

#### **Industrial and Organizational Psychology at the Egyptian Universities :**

Industrial and organizational psychology draws its importance and advancement , to some extent , from the attention that Arab universities have bestowed on it . The Egyptian universities give this discipline a considerable importance in teaching and training .

The first independent university department of psychology in Egypt was the department of psychological and sociological studies, Faculty of Arts , Ain Shams University , in 1952 under the supervision of late professor M. Zewar, who was a psychiatrist and psychoanalyst trained mostly in France . The second member in this department was late professor E.M. Khairy, whose psychology degree was from London University. His major interest was in the field of industrial and organizational psychology . He and his students , supervised many doctoral and master theses in industrial and or-

ganizational psychology. Ain Shams University has the first and the largest independent department of psychology in Egypt. From the time the first master degree was given in 1955 until the year 1997 , there have been approximately 60 doctoral and master graduates in the industrial and organizational field .

Almost 15 years after the foundation of the department of psychology at Ain Shams University , other Egyptian universities began to establish their own independent departments of psychology . The department give a considerable attention to the subject of industrial and organizational psychology. Many of them offer master and doctoral degrees in industrial and organizational psychology, and some of them have one or two year programs awarding diplomas in industrial and organizational psychology. Industrial and organizational psychology is also a main course in some other university departments ; such as departments of administration , engineering , and commerce . It is also a main course taught in many colleges and technical secondary schools controlled by the Ministry of Education .

#### **Dissertations and Field Studies of Industrial and Organizational Psychology :**

Many Egyptian dissertations and field studies carried out in the field of industrial and organizational psychology use the same scientific methods as American and European researchers do . These include collecting data from a representative sample, developing tools and standardized tests , analyzing these data by quantitative or qualitative methods , and using modern statistical techniques. Some examples of such dissertations and field studies follow :

- (1) Psychology of the problem worker : A doctoral dissertation was conducted by Farag A. Taha, in 1968, at Ain Shams University (Taha : 1980a)

under the supervision of Professors Mostafa Zewar , and El-Sayed Khairy. The study used the Wechsler - Bellevue Intelligence Scale for Adults, the Hand Test , the Thematic Apperception Test , and the Clinical Interview .

The Wechsler - Bellevue Scale and the Hand Test were administered to 20 industrial male workers , who were considered problematic based upon information included in their files . The incidence of accidents frequent absence ; technical faults' low productivity ; failure to establish good relations with bosses , colleagues , or subordinates ; frequent complaints about or from bosses , colleagues or work systems and regulations ; disobedience with respect to bosses and regulations . The Wechsler- Bellevue Scale and the Hand Test were also administered to a control group of 20 male workers, who were considered normal . according to the above-mentioned measures. Both groups had similar job positions, The Thematic Apperception Test and the Clinical Interview were administered to eight of the most problematic workers , and eight of their peers from the control group for an intensive , deeper and more comprehensive study .

Data of this study were analyzed quantitatively and qualitatively , using a psychoanalytic approach . The most important results of this study are :

1. The problem group scored lower, but not statistically significantly so, in all intelligence quotients of the Wechsler Scale (total, verbal, performance , and efficiency ) when compared to the control group . This result might indicate that the problem worker is relatively less efficient in reality perception , reality judgment, and reaction to reality .
2. The problem group scored significantly lower on the comprehension subtest of the wechsler . This subtest measures mainly the function of judgment and reality testing . This mental function is especially af-

ected by disturbance of logical thinking and emotional stability . So, this function is more disturbed in psychotics than others. This result seems to support the above result.

3. The problem group scored significantly higher in the aggression category of the Hand Test . This indicates that the problem worker is more aggressive , and has personality traits and motives which characterize persons , who have psychotic trends as compared with others. This indicates that the problem workers are characterized by immature psychological development . This result appears to support the previously mentioned results of the Wechsler Test .
4. The qualitative analyses of both the Thematic Apperception Test and the Clinical Interview showed more psychotic aspects in personality structure and personality dynamics of the problem workers (such as shown in more organic brain damage , paranoid destructive motives , psychotic trends, melancholic aspects, and bizarre thinking) . This result shows that the problem worker relies more on primitive psychotic mechanisms ; such as projection, introjection , and splitting . This also indicates that the problem worker is more psychologically disturbed and immature . This result supports the above- mentioned ones .
5. The problem worker showed less conformity to authority agencies , as shown in his responses to the Thematic Apperception Test along with his Clinical Interview . This trend may cause clashes with bosses and authority agencies, and lead to vocational maladjustment .

Perhaps, the most important finding of this study is that the different kinds of tools or techniques (psychometric versus projective tests and clinical interviews) led to integrated and unified results (not to contradictory results as sometimes claimed) .



(2) Measuring and diagnosing morale of industrial workers: One of the most appreciated studies in the field of industrial and organizational psychology is that supervised by El- Sayed Khairy and Ahmed Zaki Mohammed (1972). This field study was carried out on a sample of 400 industrial workers in different departments of an industrial company . The sample was comprised of 330 males . A scale, especially developed for measuring and diagnosing morale , was administered to this sample to detect the departments with the highest and the lowest morale . The Raven Progressive Matrices Test for intelligence and a Sociometric Test were administered to workers of the departments with the highest and the departments with the highest and the lowest morale . In addition , the Wechsler - Bellevue Intelligence Scale and the Thematic Apperception Test were administered to supervisors of the departments differing in morale. The most important results of this study are :

1. A positive relationship was found between morale and salary, promotion, privileges and favors, good relations and good communications.
2. A positive correlation was found between intelligence of workers and their morale. The same result was also true for the supervisors who were supervising departments of high morale in comparison with those who were supervising departments of low morale.
3. The supervisors of the high morale departments had better mental health, and were more psychologically mature in comparison with those of the low-morale departments.
4. There was a positive correlation between group cohesiveness and morale in the departments.

In 1981 , Abdel- Monem Hamed conducted a study in Iraq to measure the morale of Iraqi industrial workers, found results similar to those of Khairy and Mohammed (Hamed: 1981) .

(3) Psychology of truck and bus drivers : Another important field study is Psychology of truck and bus drivers , which was conducted in Egypt in 1975 under the supervision of Emad Sultan and Farag Taha , and published by the National Center for Social and Criminological Research in Cairo . A first step in this study was making a job analysis for driving camions and buses (defined as big cars for heavy transportation in/or between towns and cities). The main objective of this job analysis was to detect the mental abilities, personality traits and vocationally well - adjusted driver. For this purpose , Taha and Abou - El- Neil developed as comprehensive and intensive a job schedule as possible. Their job analysis schedule was published separately to be used as a model for other job analyses. Tests for motor control, sensorimotor abilities, personality traits , and personality dynamics were administered to a sample of 162 male bus and camion drivers . These included 75 maladjusted/ failed , and 87 well- adjusted / successful drivers . According to the empirical data recorded in their files, these included accidents, traffic violence , car - damaging , dishonesty, malingering , absenteeism , and complaints . The most important results of this field study are :

1. The successful drivers had a significantly higher mean score on the General Comprehension Subtest of the Wechsler-Bellevue Intelligence Scale. This result indicates that successful drivers are more efficient in reality perception, reality judgment, and responding to reality .
2. The successful drivers had a significantly lower mean score on the Picture Arrangement Subtest of the Wechsler - Bellevue Scale. This indicates that successful drivers rely less upon trial and error in their driving ,

and have personality traits dissimilar to those of psychopaths.

- 3 . The successful drivers had a significantly lower mean score on the sensorimotor coordination tests. This indicates that successful drivers have better coordination in these areas .
4. The quantitative analysis of the Thematic Apperception Test revealed that successful drivers had a significantly lower mean aggressive tendencies and thought disturbances . This indicates that successful drivers are more psychologically mature and less emotionally .

The results of this field study suggest that drivers should be selected according to a test battery including tests for measuring general comprehension, sensorimotor abilities and coordination , and personality traits and dynamics .

(4) Factors determining achievement motivation in the light of some differences between Egyptian male and female employees : This study is among the recent field studies in the discipline of industrial and organizational psychology in Egypt , having been conducted by Abdel-Fattah Dowadar in 1991 . He administered five psychometric scales to measure achievement motivation , locus of control . self-assertion , religious values , and anxiety and depression (Dowadar: 1991). His sample consisted of 263 male and 272 female employees from governmental departments and business companies in Alexandria. The most important results of this study are :

1. There was no significant difference in achievement motivation between males and females .
2. There were significant positive correlation between achievement motivation and religious values, self - assertion , and internal locus of control .

Dowader provided sensible psychological interpretations of his results some, of them were replicated by Abou-Al-Neil (1986) .

Besides , such field studies and dissertations , there are test batteries , which have been developed and standardized in Egypt , including Productivity Batteries which have been developed in the Training Authority , (Ministry of Industry) under the supervision of Late preofessor Khairy (1976). The test batteries consist of psychological tests developed for selecting the most suitable apprentices for a special Vocational Training Center and batteries include paper and pencil as well as performance tests . The standardization samples included thousands of 14 to 18 years old candidates for the vocational training centers , who had obtained the Preparatory Certificate (a level between primary and secondary education) .

Another example is the Test Battery for Youngster's Guidance , which was developed and standardized under the supervision of Farag Taha (1986), and published by the Ministry of Labour power . It was developed and standardized as a part of various vocational guidance activities carried out by that Ministry . The standardization sample included 226 male youngsters between 12 and 18 years old who did not continue their academic study. All tests included in the battery are individual tests .

In the field of rehabilitation of the blind , Farag Taha developed in 1974 a Test Battery for Blind Sensorimotor Aptitudes . The standardization sample of this battery included 56 male and 17 female blind subjects .

It should be noted that the above - mentioned dissertations, research projects , and standardization studies are based upon generally accepted scientific methodology, including both quantitative and qualitative analysis of the obtained qualitative analysis of the obtained data .

#### **Egyptian Publications in Industrial and Organizational Psychology :**

Since the 1960's , several Egyptian textbooks in industrial and organiza-

tional psychology have been published in the Arabic language. They include industrial psychology by Ahmed E. Rageh (1961). Industrial psychology and its local applications by Al-Sayed M. Khairy (1967) , Readings in industrial psychology by Farag A. Taha (1973) , Industrial and organizational psychology by Farag A. Taha (1980) , and industrial psychology by Mahmoud Abou- el- Neil (1985) .

In addition , relevant papers and articles are being published in psychological or sociological periodicals , and conferences held in Egypt and elsewhere .

#### **Industrial and Organizational Psychology as a Profession :**

In Egypt , "Psychologist" has been a formal title in governmental departments and elsewhere for almost 40 years . It is now also used in private and public companies and institutions . On the formal level , the title of "psychologist" is not usually made more specific through additional labels ; such as "industrial" "clinical" , or "educational". Actually, this classification is made according to the field in which the psychologist is a hospital , he is then a clinical psychologist or educational counselor. If he is working in vocational selection , classification , guidance or rehabilitation, he is then an industrial and organizational psychologist , and so on this situation is expected to change : The Egyptian psychologist's job will probably be classified according to different specialization when psychology as a discipline gains more advancement , as it has in more developed countries .

#### **Final Comments on Industrial and Organizational Psychology in Egypt:**

It appears that industrial and organizational psychology in Egypt is relatively advanced when compared to many Third World countries , especially in the Arab World . Industrial and organizational psychology in Egypt

covers all area of this discipline, both traditional and modern , including vocational selection , guidance, classification and rehabilitation, job analysis, job evaluation , vocational adjustment , management , humanistic relations, leadership, efficiency , etc. But it is now facing several problems and obstacles, which are affecting its growth and advancement . such as :

1. Reserach budgets are research in the humanities and social sciences . This reflects Egypt's major financial problem .
2. Scientific attitudes are not highly appreciated or respected in the modern Arabic culture, when compared to the more developed countries . Therefore, higher authorities tend to neglect scientific procedures and principles in managing their jobs and organizations .
- 3 . The economic difficulties facing Egypt lessen the importance of industrial and organizational psychology as a theoretical or applied discipline ; because of the close relationship between industrial psychology's advancement and industrial and economic prosperity .
- 4 . Fewer Egyptian psychologists now attend international conferences and congresses because of shriniking budgets and low individual income (Ahmed: 1992) .
- 5 . Government scholarships for postgraduate studies abroad have diminished considerably in recent years , especially in psychology . The reinstatement of these scholarships could invigorate the discipline in Egypt by helping introduce the most up-to- date principles and scientific knowledge from abroad .

## INDUSTRIAL AND ORGANIZATIONAL PSYCHOLOGY IN SAUDI ARABIA

Industrial and Organizational Psychology at Saudi Arabian Universities :

Industrial and organizational psychology is a main course in the departments of psychology in many faculties of Saudi universities, especially faculties of education , at the undergraduate or postgraduate levels. . It is also taught as an auxiliary course in faculties of engineering and elsewhere .

Industrial and organizational psychology has acquired considerable status in postgraduate studies . For instance , the directory of the department of psychology , Faculty of Education. Um Al- Qura University in Mekka (1990) , lists twelve master theses in industrial and organizational psychology out of 60 psychology theses carried out during the time period 1975 - 1989 ; (Doctoral programs have not yet been introduced at this university ) The same trend was also found in the other Saudi psychology departments , i.e. , the department of psychology , Faculty of Education , King Saud University in Riyadh , in which 19 master theses in the field of industrial and organizational psychology have been conducted from 1982 to 1992 , out of 54 Master theses in all fields of psychology . The doctoral studies at King Saud University are scheduled to begin in the near future . Some psychology departments have very recently instituted doctoral studies , such as Al-Imam Mohammed Ibn Saud University . In the directory of the university theses in Saudi Arabia , it was recorded that there are 51 master theses carried out in all fields of psychology, among them 27 (33%) in the field of industrial and organizational psychology. This indicates how much attention is given in Saudi Arabia to industrial and organizational psychology in comparison with other fields of psychology .

### Field Studies and Publications of Industrial and Organizational Psychology in Saudi Arabia :

As in Algeria and most other Arab countries , the main textbooks and references of industrial and organizational psychology in Saudi Arabia are written by Egyptians . English textbooks and references are sometimes used, especially by postgraduate students .

Saudi textbooks and references in this discipline are very rare. One example is industrial and vocational psychology, published by Tashkandy , Balkhy , and Damanhoury (1988) . There are also some pertinent articles and papers published in local or international periodicals and conferences . Examples include : The changeover from foreign to national management in multicultural organizations (El- Gazzar & Sander: 1984a) , Organizational and behavioral impact of managerial changeover to the nationals (El-Gazzar & Sander : 1984b) , and managerial value systems for working in Saudi Arabia : An empirical investigation (Ali & Al- Shakis: 1985) .

One of the most important subjects drawing the attention of Saudi and other psychologists in the oil-producing Arab states concerns the generally negative attitude toward manual labour and vocation . Several research studies have been conducted in this area . An example of this is the dissertation entitled vocational attitudes of intermediate and secondary school students, carried out by M.S. Al- Harby (1985) for a master degree in psychology. The study's aim was to investigate the attitudes of 906 intermediate and secondary school students (between 14 and 20 years old) toward different professions , the effects of the father's vocational level on these attitudes , and shape these attitudes. the most important results of this study are :

- 1 . Negative attitudes exist toward manual vocations; such as mechanics, electricity , carpentry , plumbing , and toward vocational training centers.



- 2 . There are positive attitudes toward military , engineering , medical professions, and university education .
- 3 . Vocational attitudes are more apparent and better defined among secondary pupils than intermediate school students .
- 4 . When relatives and friends work in certain vocations , pupils tend to prefer the same vocation .
- 5 . Many sources form vocational attitudes; such as television , radio, magazines and newspapers, books, teachers, fathers, relatives, and friends working in the same vocations .

A. Safwat Ibrahim carried out a research study on attitude toward risk and traffic accidents . (Ibrahim : 1991) . In this study , Ibrahim administered the locally developed "Safwat Risky Attitude Scale": consisting of five subscales to a sample of 622 male university students . The subjects kept a record of the traffic accidents they were involved in. Two groups of subjects emerged : the traffic accident group. The most important findings of this study are :

1. The traffic accident group scored significantly higher than the non-accident group on the Risky Attitude Scale, and also in the following subscales : Health Carelessness, Accident Proneness, and Overconfidence .
- 2 . There was a positive relationship between number of accidents and age. While the first finding agrees with the results of previous studies. In this field, the second finding differs from findings in most other studies , which indicate that the younger drivers are more involved in traffic accidents, because of less experience , greater impulsiveness , and lack of cautiousness.

#### **Industrial and Organizational Psychology as a Profession in Saudi Arabia :**

In Saudi Arabia as in Algeria and most other Arab countries, "psychologist" as a formal and official title is not in general use yet . Nevertheless,

some psychology graduates are appointed under different titles in some position in either governmental or business institutes . Some of them carry out psychological duties ; such as counseling , clinical diagnosis, therapy, case studies , school psychology , and vocational selection, and guidance .

Nowadays, Saudi Arabia is much concerned with social , economic , and industrial development . Education is considered a cornerstone of advancement . This concern is manifested in the foundation of seven universities . Each of the universities has one or more departments of psychology, which give considerable concern to industrial and organizational psychology . Seen in this light , it may be expected that this discipline will prosper in Saudi Arabia in the near future.

### **INDUSTRIAL AND ORGANIZATIONAL PSYCHOLOGY IN ALGERIA**

**Industrial and Organizational Psychology in Algerian Universities :**  
In Algeria , psychology became a subject of interest during the early 1960s . At the Institute of Psychology . University of Algiers, industrial psychology was first introduced as a distinct academic and scientific discipline during the academic year 1971- 1972 . The first group of graduate students in industrial psychology graduated in 1976 . The number of enrolled students in that field increased gradually from 186 in 1976 to 400 in the academic year 1978-1979 as a result of the economic expansion during the 1970s . During the early 1980s, the number of students enrolled in industrial psychology decreased dramatically to a mere 100 in 1986 , reflecting an intensive process of restructuring (Achoui, 1989) . The organizational dimension was added to industrial psychology in both teaching and training as a result of the Educational Reform which took place in 1980 .

As for postgraduate studies, a master degree program was established at the University of Algiers in 1985 . However , of the 20 enrolled graduates,

students , half of them discontinued their studies due to financial and family reasons .

Some research studies in industrial and organizational psychology have been carried out in Algeria over the last ten years . Several of these studies were conducted for the purposes of obtaining M.A. or Ph. D. degrees from British and American universities.

#### **Field studies of Industrial and Organizational Psychology in Algeria :**

Other reseach studies have also been carried out in Algeria covering topics ; such as worker's absenteeism , resignation, training, working conditions, and leadership and structure (Achoui: 1989) .

We mention here a paper entitled "Leadership styled and Orgnizational structure" , conducted by M. Achoui and S. Lusief. They conducted their study in an industrial organization in Algiers, on the base of Fielder theory of leadership effectiveness . The sample consists of 73 supervisors devided to three groups according to their levels of supervision . The first level is the lowest which is very near to the workers, the third is the highest level, which is on top of leadership . They administered the Foelder Scale of leadership characteristics to the three groups. These characteristics are classified in two dimensions ; much interested in job performance , or much interested in humanistic relations .

#### **The most important results of the study are :**

- 1- Supervisors close to their workers (such as the observers, controllers, masters and other first level and direct supervisors) showed more interest in humanistic relations than in job performance .
- 2- The high position supervisors (such as managers ), were more interested in job performance .

- 3- A positive relationship was found between the length of service and humanistic relations, especially among the first level supervisor . This may reflect the continuation of face-to-face interaction and personal contacts over a long period of time.
- 4- A positive relationship was found between number of subordinates and the supervisor's interest in job performance among the third level supervisors .

#### **Industrial and Organizational Psychology as a Profession :**

Generally speaking , there appears to be little coordination between the academic interests of organizational psychologists and the requirements of Algerian companies and governmental bodies . However , there exist some Algerian companies and projects , which have been able to make use of the resources of industrial and organizational psychology . For instance , The National Authority for Electricity and Gas employs several graduate students in industrial and organizational psychology .

Finally , it should be mentioned that the future of industrial and organizational psychology in Algeria and the other Greater Maghreb countries depends mainly on the overall expansion of psychology , which up till now has been rather modest in scope.

#### **INDUSTRIAL AND ORGANIZATIONAL PSYCHOLOGY IN OTHER ARAB COUNTRIES**

In some other Arab countries (e.g. Kuwait, Iraq, the Sudan), a few research studies and publications have appeared in industrial and organizational psychology, Al- Sarraf (1990) investigated gender differences in the attitudes of Kuwaiti college students toward manual work . For example ; in Iraq, Al-Tai (1976) studied the vocational preferences and personality traits of school students while, Hamed (1981) measured the morale of Iraqi industrial workers , as mentioned above . In the Sudan, Shackleton and Ali

(1990) , carried out a study on Work related values of managers in which they tested the Hofstede model in the Sudanese milieu .

### **Conclusion :**

As previously mentioned , industrial and organizational psychology varies much in advancement from one Arabic country to another , in the areas of application, university education , dissertations and field studies , and publications , At the same time , it is very similar in objectives , ways of teaching and training , scientific methods of field studies and statistical and qualitative analysis. The differences tend to reflect different levels of economic , social, and cultural development , which vary widely from one Arabic country to another , while similarities can often be attributed to the influence of pioneering Egyptian psychologists , who introduced psychology as a distinct scientific discipline to the Arab world .

A great number of the Arabic research studies in industrial and organizational psychology have been conducted with the purpose of obtaining advanced academic degrees . Examples include Taha (1968) in Egypt, and Al-Tai (1976) and Hamed (1981) in Iraq. It also seems that organizational psychology has received more attention than industrial psychology in some Arab countries ; such as Saudi Arabia (Al-Gazzar & Sander, 1984a 1984b ; Ali & Al- Shakis, 1985 ; Tashkand , Balky , & Damanhoury , 1988) , and the Sudan (Shackelton & Ali , (1990) .

It is also true, as can be detected from the previous discussion about industrial and organizational psychology , that the social structure , the historical circumstances , and the different and changing conditions that characterize or surround every Arabic country , affect in many ways the advancement of all scientific disciplines , as is the case in any country in the whole world .

## References :

- 1- Abou El-Neil , M.E. (1985) . Industrial psychology . Beirut : Dar el- nah-  
da al-Arabia (in Arabic) .
- 2- Abou - el-Neil , M.E. (1986) . Vocational guidance and productivity .  
Paper presented at the first Conference on Vocational Guidance . Cai-  
ro , Ministry of Laboru Power (in Arabic) .
- 3- Achoui , M . (1989) . Industrial and organizational psychology in Algeria:  
Present stated and future perspectives . Paper read at the Maghrebian  
Meeting on The Present Status of Psychological and Educational Stud-  
ies in the Greater Maghreb , University of Oran, Algeria (in Arabic) .
- 4- Achoui , M., & Lucif, S. (1988) . Leadership style and organizational  
structure . Journal of the Social Sciences (Kuwait), 16 (3) , 61-74 (in  
Arabic).
- 5- Ahmed , R.A. (1992) . Psychology in the Arab countries . In : U.P. Gie-  
len, L.L. Adler , & N.A . Milgram (Eds.), Psychologists (pp. 127-150).  
Amsterdam : Swets & Zeitlinger .
- 6- Al-Harby, M.S. (1985) . Vocational attitudes of intermediate and sec-  
ondary school students . Unpublished M.A. Thesis , Um Al Qura Uni-  
versity, Mekka Saudi Arabia (in Arabic).
- 7- Al- Hossein , Z.A. (1990) . Directory of the university theses in Saudi  
Arabia. Riyadh: King Faysal Center for Research (in Arabic) .
- 8- Ali, A. H., & Al- Shakis , M. (1985). Managerial value systems for work-  
ing in Saudi Arabia : An empirical investigation . Group and Or-  
ganizational Studies , 10 , 135-155 .
- 9- Al- Sarraf , Q.A. (1990). Sex differences in attitudes of college students  
in Kuwait toward manual work . Journal of the Social Sciences (Kuwait), 18  
(2) , 246-255 .

- 10- Al- Tai, N.M. (1976). Vocational preference and some personality traits. Unpublished Ph. D. Thesis , Ain Shams University (Egypt) (in Arabic).
- 11- Dowadar, A.M. (1991) . Factors determining achievement motivation in the light of some variables between male and female employees in Egypt. Proceedings of the 7th Annual Convention of the EAPS (pp. 49-73), Cairo (in Arabic) .
- 12- El-Gazzar . M.E., & Sander , B.W. (1984a) . Changeover from foreign to national management in multicultural organizations : A system model and case studies paper presented at the 7th International Congress of Cross-cultural Psychology . Acapulco , Mexico .
- 13- El-Gazzar . M.E., & Sander, B.W. (1984b). Organization and behavioral impact of managerial changeover to the nationals in a developing country . Paper presented at the 23rd International Congress of Psychology. Acapulco, Mexico .
- 14- Hamed . A.G. (1981). Morale measurement of industrial labourers in Iraq and its diagnosis. Unpublished M.A. Thesis, Ain Shams University (in Arabic).
- 15- Ibrahim, A.S. (1991) . Attitude toward risk and traffic accidents. Psychological Studies (Egypt). 1 (4) , 605-635 (in Arabic) .
- 16- Khairy, E.M. (1967). Industrial psychology and its local application . Cairo: Dar el-Nahda al-Arabia (in Arabic).
- 17- Khairy, E.M., & Mohammed , A.Z. (1972) . Measuring and diagnosing morale of industrial workers . Cairo : The National Center for Social and Criminological Research (in Arabic) .
- 18- Khairy, E.M. (1976) . Psychological selection of apprentices for vocational training centers , Cairo: Productivity and Vocational Training Authority , Ministry of Industry (in Arabic).

- 19- Nagaty . M.O. (1988) . Avicenna. In : Figures in Islamic education (pp. 245-262). Riyadh: The Arab Bureau of Education for the Gulf States (in Arabic) .
- 20- Rageh. A.F. (1961) . Industrial psychology. Cairo : The Modern Printing Establishment (in Arabic) .
- 21- Shackleton, V.J., & Ali A.H. (1990) . Work related values of managers: a test of the Hofstede model . Journal of Cross-cultural Psychology. 21 (1) . 109-118 .
- 22- Sultan, I., & F.A. (1975) . Psychology of truck and bus drivers. Cairo, The National Center for Social and Criminological Research (in Arabic) .
- 23- Taha, F.A (Ed.) (1973) . Readings in industrial psychology . Cairo, Raafat Bookshop (in Arabic) .
- 24- Taha, F.A. (1974) . Test battery for blind sensormotor aptitudes. Cairo, al-Taaleef Press (in Arabic) .
- 25- Taha , F.A . (1980a) . Psychology of the problem worker . Cairo , El-Khangy Bookshop (in Arabic) .
- 26- Taha , F.A. (1980b) . Industrial and organizational psychology . Cairo : Dar al-Maaref (in Arabic) .
- 27- Taha , F.A. (1982) . Industrial psychology in Egypt : Past present , and future. Paper presented at the 20th International Congress of Applied Psychology . Edinburgh , Scotland .
- 28- Taha, F.A. (1986) . Test battery for youngster's guidance . Cairo : Ministry of Labour Power (in Arabic) .
- 29- Tashkandy . A., Balkhy , H., & Damanhoury, R. (1988). Industrial and vocational psychology. Jedda : Musbah Bookshop (in Arabic) .
- 30- Um Al- Qura University , Mekka, Saudi Arabia (1990) . Directory of the Psychology Department (in Arabic) .